

# RED



暴走吧，家庭箱！  
党群路线教育实践活动专题  
嫣然天使不停步  
天使之旅天路行



## 2013 第四期



主办：中国红十字基金会 [www.crcf.org.cn](http://www.crcf.org.cn)





五菱汽车

品质驱动生活

# 他，一个来自大山的平凡人

看着满山的药材在闭塞的村子里搁置  
为家乡通路的念想在他的心里扎上了根  
生活并不富裕更不懂技术

为了一条路，他在大山前抡起了大锤  
3年，他把家里的积蓄和所有精力交给了这条路

一铺铺，他把质疑和困难敲碎  
一年年，他将希望化作康庄大道

他叫“500”，一个为梦想而坚持的平凡人，一个为希望而执着的大山汉子！

五菱汽车

## 为坚持喝彩

服务热线：400-889-5050 [www.sgmw.com.cn](http://www.sgmw.com.cn)

## 为坚持喝彩





### 封面故事：

14岁的旦珍（左二）是中国红基会“天使之旅—合生元西藏行动”筛查并资助的先心病患儿之一。她从西藏来到北京接受了手术，手术非常顺利。康复后的旦珍回到家中，和奶奶、表妹在一起，脸上洋溢着快乐幸福的笑容。

### 指导委员会：

马秀慧	王平	王世涛	刘小青
刘明胜	刘忠义	刘忠祥	齐中祥
汤敏	李亚鹏	吴蕊雯	沈阳
金锦萍	查慧勤	唐春霞	龚怡怡
董规焯	陈龙	张旭东	张莉
徐猛			

### 编辑委员会：

郭长江	孙硕鹏	刘选国	雷淑敏	丁硕
傅阳	刘金兰	李晶	朱爱晶	王轶凡
周魁庆	孙春苗	高瑞立	牛晓波	

主 编：牛晓波

执行主编：张文丽

编辑总监：王硕

摄影总监：付春来（特邀）

英文编辑：杨苏

编辑助理：张一诺

设计总监：兰兰

地址：北京东城区东单北大街干面胡同53号

邮编：100010

编读往来：(010) 65593949

网址：www.crcf.org.cn

E-mail: bianjibu@crcf.org.cn

印刷：北京天恒嘉业印刷有限公司

出版日期：2013年10月20日

## 打通公益项目的“任督二脉”

中国的武侠小说中，内功大成的一个重要标志，就是打通“任督二脉”。同样，一个公益项目的成功，也需要打通“任督二脉”。

对于一个公益项目来说，任督二脉应该分别是受助者和捐助者。检验一个公益项目是否成功，应有两个重要指标：一是他是否能够得到受助者的肯定；二是它能否得到捐助者的青睐。

这两方面，不可偏废，也不能一手硬一手软，必须全部齐备了，方能说一个项目成功了。

“救灾家庭箱”是一个已经取得初步成功的公益项目。2012年彝良地震，中国红基会推出了这个项目。其后历经四川雅安地震、甘肃定西地震、四川水灾、贵州旱灾、东北洪灾，“救灾家庭箱”在今年以来的各个重大灾害现场出现。

一万七千多只家庭箱的发放，意味着有一万七千多个家庭在灾后最困难的时期得到了宝贵的应急救助。对于这些家庭来说，这个箱子中的物资，基本可以满足5-7天的生活需求。而这将近一周的时间正是大灾后受灾群众生活最窘迫的时期。也正是这个原因，导致“救灾家庭箱”在每个灾区都受到当地群众的热烈欢迎。

从这个意义上来说，救灾家庭箱项目已经取得了成功——至少已经打通了任脉。雅安地震期间，因其在灾区广受欢迎，也因为我们在项目执行中的公开努力，家庭箱项目得到当时一些捐方的肯定，进而吸引了广汽丰田、C&A、强生等企业的公益资源支持。但之所以说这个成功只是初步的，是因为至少到目前为止，我们还没有能够找到一个完整可行的方案，将这个深受受助者欢迎的项目成功推介给捐助方。也就是说，这个项目的任督二脉，尚缺一脉未通，或至少未能完全打通。

究其原因，应该还是我们在项目设计之初，未能提出一个有效的推广方案。尤其是如何实现项目资源的持续开发，在现有的项目执行框架中尚未清晰体现。这也导致一个本已经在终端获得成功的项目，却在上游出现了问题——资源吸纳能力建设的不足，导致项目后继乏力。正如武侠小说中言：内力流动不畅，关键时候容易出问题。

检讨家庭箱项目的得失，或许可以见微知著，让我们更清醒地反思，在新形势下，究竟应该如何通过我们的设计、策划、推介和执行，彻底打通公益项目的任督二脉，最终做好做大一个成功的公益项目。



bianjibu@crcf.org.cn

## 中国红基会“幸福天使红十字救护站”湖北站启动

9月13日上午，由中国红十字会总会指导，中国红十字基金会幸福天使基金携手爱心企业贝因美共同发起的幸福天使“美丽中国行”全国公益救助行动暨以爱育爱“幸福天使红十字救护站”湖北站仪式启动。



此次，中国红基会幸福天使基金携手首捐企业贝因美向湖北省捐赠总价值520万元的现金和婴童食品，用于援建6所“幸福天使红十字救护站”，开展“景区应急救援人员培训”并实施“以爱育爱·金童计划”。“幸福天使红十字救护站”落户湖北，致力于全面提高湖北省旅游景区医疗救护的应急能力，保障游客的健康安全，为荆楚大地旅游景区游客和贫困家庭新生儿带来生命安全保障。

## 中国红基会2013年彩票公益金项目工作会议召开

9月10日至12日，中国红十字基金会2013年彩票公益金项目工作会议在河南郑州召开。中国红十字会总会、中国红基会、河南省政府办公厅、河南省红十字会有关领导和负责人出席会议开幕式。全国各省（市、区）红十字会、定点医院代表近120人参加会议。此次会议的主题是总结回顾本年度彩票公益金项目执行情况，部署下年度工作要点。同时，会议通过交流彩票公益金项目工作经验，研究探讨提高彩票公益金项目资助效率的方法，继续规范和完善项目管理，以确保未来彩票公益金项目工作顺利实施。



## 中国红基会“天使之旅”南征北战——贵州抗旱、东北抗洪救灾齐头并进

## 中国红基会第46期乡村医生培训班在陕西西安开班



9月3日，由上汽通用五菱汽车股份有限公司捐助为期2周的“红十字天使计划——第46期乡村医生培训班”在陕西省第四军医大学举行了开班仪式。据悉，第四军医大学组织了富有教学经验的老师和临床专家为学员授课。

授课内容涉及老年病管理、抗生素合理应用、创伤急救理论及操作、心血管系统、呼吸系统、外科急症等常见疾病的预防及治疗以及农村卫生政策等近20门课程，培训期间还将组织学员进行实际医疗操作。在开班仪式上，乡村医生代表发言，表示一定认真学习，严守纪律，力求医术、医风的进一步提高。

截止目前，中国红基会“乡村医生培训计划”共举办46期乡村医生培训班，有4526名乡村医生受训。其中在陕西省举办乡村医生培训班6期，累计培训乡村医生588名，其中第四军医大学共承办4期。



8月19日、20日，中国红十字基金会紧急启动救灾响应机制，相继启动“天使之旅—东北抗洪行动”和“天使之旅—贵州抗旱行动”，秉承“天使之旅”一贯宗旨，以项目策划为基础，将志愿者行动为依托，广泛动员社会资源，支援东北抗洪和贵州抗旱救灾工作。

19日上午，中国红基会项目管理部王轶凡和张忻忻组成的“天使之旅—东北抗洪行动”救灾工作组紧急奔赴东北，向东北三省受灾地区发放3000个家庭箱，其中包括棉被、食品、洗护用品等。8月20日下午，由中国红基会项目管理部胡星奇和社会监督办公室肖博组成的“天使之旅—贵州抗旱行动”救灾工作组奔赴贵州，组织采购2000个家庭箱，包括水、米、油等生活必需品，向贵州重旱地区的受灾群众进行发放。中国红基会呼吁并组织动员各合作伙伴、专项基金及社会爱心人士、爱心企业，关注、支持和监督“天使之旅—东北抗洪行动、贵州抗旱行动”，共同帮助受灾群众渡过难关。

## 小天使基金2013年彩票公益金资助计划提前完成， 1864名贫困白血病患者获资助

7月2日，随着本年度最后一批269名受助白血病患者医疗资助款的拨出，中国红基会小天使基金2013年彩票公益金项目5880万元资助款预算全部执行完毕，共有来自全国30个省（区、市）的1864名贫困白血病患者获得医疗资助。为提高资助效率，帮助患儿尽快获得资助款进行治疗，中国红基会年初即统筹安排，紧锣密鼓地开展各项工作，在各省红十字会和定点医院积极配合下，全年资助任务比原计划提前5个月圆满完成。

为确保资助款全部到位，跟进了解受助患儿现状和患儿家庭对项目的满意度，各省红会按照拨款批次及时对受助患儿家庭实行100%全面回访；中国红基会在此基础上，邀请社会监督巡视员进行30%以上抽样电话回访，以确保小天使基金彩票公益金资助项目的公开、公平、公正、透明。

## 家书抵万金——红十字国际委员会RFL能力建设 会议在京召开

8月15日，受中国红十字会总会的委托，中国红十字基金会承办的由红十字国际委员会牵头的“重建家庭联系（英文简称：RFL）能力建设会议”在北京开幕。在为期两天的议程中，红十字国际委员会的代表分别介绍了RFL的渊源、不同环境下的具体活动、内部的协调、工作程序、可用的资源等核心内容。并且，通过视频会议系统连线日内瓦红十字国际委员会总部的重建家庭联系与失踪人员处重建家庭联系顾问埃迪·阿贝格，他向与会代表介绍了相关经验和新网站的使用方法。中国红十字会总会联络部多边处副处长马文博介绍了在中国开展RFL工作的情况。

与会代表还一同观看了纪录电影《25个字》。影片以我国著名科学家何泽慧一家兄妹8人在二战期间通过红十字国际委员会开展的红十字通信保持联系的故事为主线，生动展示了红十字运动RFL工作的繁难、独特和不可替代的重要意义。

## “嫣然天使之旅——把爱传出去”青海行在京启动

8月19日，中国红基会嫣然天使基金“青海嫣然之旅——把爱传出去”医疗救助行动启动仪式在嫣然天使儿童医院举行。此次嫣然之旅活动，嫣然天使基金在青海省红十字会的协助下，寻找到了60



余名需要救助的唇腭裂患者，医疗队的专家们将在青海省红十字医院和西宁市第二人民医院为这60余位患儿提供全额免费唇腭裂缝合手术。在医疗救助之外，嫣然天使基金也将“嫣然爱教育”、“嫣然爱艺术”以及“嫣然爱音乐”等儿童教育项目带到本次行动中来。

## 中国红基会开展党的群众路线教育实践活动专题讲座

9月2日，中国红基会邀请国防大学教授、海军少将黄书进为总会部分直属单位作党的群众路线教育实践活动专题讲座。中国红十字基金会、中国红十字会总会报刊社、中国红十字会总会训练中心、中国造血干细胞捐献者资料库管理中心、中国人体器官捐献管理中心全体员工听取讲座。黄书进围绕党的群众路线的形成及其科学内涵、党的群众路线在当前面临的新形势与新挑战、在新的历史条件下更加自觉地创造性坚持党的群众路线等主题进行了精彩阐述。

## 广州合生元生物制品有限公司获颁“红十字博爱奖章”

9月17日晚，在中国红十字基金会合生元母婴救助基金年度展示活动上，广州合生元生物制品有限公司获颁代表红十字最高荣誉的“红十字博爱奖章”，中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长孙硕鹏向合生元集团CEO罗飞先生颁发奖章，来自全国各地4000多位合生元优秀会员团成员代表现场见证。

## 中国红基会深入农村开展村落民生调研

8月31日，中国红十字基金会全体工作人员利用周末时间，前往北京市密云县新城子镇巴各庄村，深入村委会和困难农户家中，调研农村社会经济发展状况及乡村医疗卫生综合能力建设现状。这是中国红基会党的群众路线教育实践活动的内容之一。在巴各庄村委会，中国红十字基金会领导和员工与村支书、该村乡医和村民代表进行了座谈，了解该村在村民自治、医疗卫生、大病和防灾减灾方面的情况。座谈结束后，由中国红基会党支部书记孙硕鹏同志带队深入困难群众进行看望和入户调查，进一步调查人道救助需求，掌握一手资料，并为农户送去了米油等生活用品。

## 中国红十字会副会长王海京赴河南新郑调研

为贯彻落实党的群众路线教育实践活动精神，9月11日，中国红十字会副会长王海京、中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长孙硕鹏一行赴河南省新郑市进行调研，入户看望了中国红基会“红十字天使计划”已资助和确定资助的3名大病患儿，并考察了中国红基会援建的两所博爱卫生院（站）。

## “发展与人道”亚太地区国家红会合作研讨班在京举行

9月3日至5日，“发展与人道”亚太地区国家红会合作研讨班在京举行，此次研讨班由中国商务部、国家行政学院，中国红十字会举办，由红十字会与红新月会国际联合会、红十字国际委员会和联合国开发计划署协办。参加此次研讨班的有来自红十字会与红新月会国际联合会、红十字国际委员会、美国红十字会的嘉宾，有来自柬埔寨、朝鲜、斐济、马来西亚、蒙古、尼泊尔、巴布亚新几内亚、斯里兰卡、越南等9个亚太地区国家红会和政府部门的代表，还有来自中国红十字会总会、部分直属单位和北京、江苏、贵州、云南和香港、澳门特别行政区分会的代表，以及部分红十字青少年代表，共计80多人。

这次研讨班是亚太地区红十字和红新月运动的一个十分重要的合作与交流平台。研讨班共一周时间，前三天将在国家行政学院举行，与会代表将围绕发展与人道、国家红会治理与能力建设、红十字核心业务、红十字品牌管理、红十字青少年等主题进行研讨和演讲。9月6号到7号，部分代表赴天津市进行实地考察。

## 中国红十字会第44届南丁格尔奖章颁奖大会在京举行



8月24日，中国红十字会第44届南丁格尔奖章颁奖大会上午在北京人民大会堂举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平出席大会，为6名中国获奖者颁发奖章，代表党中央、

国务院，向获奖者表示热烈的祝贺，向全国广大护理工作者、红十字工作者和志愿者表示诚挚的问候。

今年共有16个国家的32名护理工作者获得本届南丁格尔奖章。我国获奖的6名护理工作者分别是：解放军第261医院精神病科总护士长蔡红霞，四川大学华西医院护理部原主任、华西医院管理研究所专家成翼娟，香港医院管理局原总护理行政经理、临时香港护理专科学校院长林崇绥，解放军第413医院麻醉科护士长王海文，北京地坛医院红丝带之家护士长王克荣，南昌大学第四附属医院医疗服务部主任邹德凤。

南丁格尔奖章是红十字国际委员会设立的护理界国际最高荣誉奖。我国自1983年首次参加第29届南丁格尔奖章评选以来，先后有68名优秀护理工作者获此殊荣。

## “韩红爱心·启福”百人援疆公益行动捐赠暨发车仪式举行

9月6日，由中国宋庆龄基金会与韩红爱心慈善基金会共同主办的“韩红爱心·启福”百人援疆公益行动捐赠暨发车仪式在乌鲁木齐市人民大会堂广场举行。百人援疆公益行动得到了新疆维吾尔自治区人民政府的大力支持。

## 王汝鹏一行访问美国助视会和美国中华医学基金会

10月17日，中国红十字会副会长兼秘书长王汝鹏率赴美灾害应急体系建设培训班一行，访问了位于纽约的美国助视会（Help Me See），就合作开展白内障救助项目进行了考察和交流。美国助视会会长兼首席执行官沈莫汉（Mohan Jacob Thazhathu）以及财务、筹资、技术推广、区域项目部门负责人参加了项目介绍和会谈，他们分别介绍了助视会的宗旨、目标和愿景，在印度、尼泊尔、非洲等地区进行试点的情况，项目近期发展计划和远期目标，资金来源及项目模式，并认真回答了大家提出的各种问题，现场还观摩演示了白内障手术培训设备模拟器学习系统（MSICS）。中国红十字基金会副理事长刘选国等代表团成员一起参加了上述基金会的访问和会谈。

## “守护童年”公益行动启动

9月3日，由全国妇联主办，中国妇基会联合中国儿基会等百家公益组织联合发起，人民日报、中国青年报等媒体支持的“守护童年”公益行动近日在京启动。“守护童年”公益行动以预防儿童被虐待和性侵为聚焦点，以母亲、家庭和儿童为主要服务对象，重点关注女童以及留守儿童、流动儿童。服务内容包括搭建便于社会各界共同参与的儿童权益保护网络平台；通过调研，适时提出有关完善儿童保护及权益的法律法规、政策建议；利用多种方式，向家庭特别是母亲和儿童传播预防儿童受伤害相关知识；开通援助热线，重点为受伤害儿童及家庭提供心理援助和其他救援服务；为受重大伤害儿童及家庭提供紧急救助；培训心理援助人才，建立具有专业知识的儿童守护志愿者队伍等。

## “咏关爱教师健康基金”在京成立

9月4日上午，著名主持人李咏、中国扶贫基金会、慢严舒柠共同发起成立“咏关爱教师健康基金”。据了解，“咏关爱教师健康基金”将以“善师善行”为理念，倡导社会大众通过点滴行为关爱教师群体；李咏从慢严舒柠品牌代言费中，捐出100万元作为该基金的首笔启动资金。发布会当天还公布了即将实施的公益项目，即咏关爱教师健康爱心包裹项目、“一堂课一杯水”德育教育社会倡议行动、“百圆一丁”感恩教师等相关活动。值教师节来临之际，李咏号召广大学生在上课前，为老师送上一杯水，表达对老师的敬意和感恩。

在基金成立仪式结束后，李咏及中国扶贫基金会一同来到燕京小天鹅公益小学，发出“一堂课一杯水”公益行为的倡导；同时向学校校长赠送“一堂课一杯水”的德育教育首幅漫画海报。随后，李咏与中国扶贫基金会一起向燕京小天鹅公益小学全体教师赠送教师健康包，这也是在全国范围了捐助发放的第一批“咏关爱教师健康包”。

## “美丽中国爱心行”贵州献爱心

9月9日上午10时，“中国儿童慈善活动日——美丽中国爱心行”走进贵州大型公益活动在贵州省安顺市镇宁县扁担山乡民族小学举行。中国儿童少年基金会于2003年6月在北京启动了“6.22中国儿童慈善活动日——美丽中国爱心行”大型公益活动，活动邀请了爱心企业、个人、明星、新闻媒体代表等组成的爱心团，分5路走进华北、东北、华中、西南、西北地区等10省（区、市），对中国儿童少年基金会“春蕾计划”、“安康计划”、“消除婴儿贫血行动”等项目实施情况开展回访考察、爱心捐赠等活动。

活动当天，中国儿童少年基金会向贵州省妇联捐赠款物934万元，贵州企业向贵州省妇女儿童发展基金会爱心行动捐款30万元，并向镇宁县扁担山乡民族小学的同学发放了爱心助学金，新衣、文具等用品。

捐赠仪式结束后，爱心团一行还对贫困儿童罗玉、罗霞两家进行了探访慰问，并为他们送去了慰问金。下午，爱心团分为两路，对音乐之声及达因药业资助的镇宁县马场乡牛田小学，“恒爱行动”资助项目贵阳市福利院的儿童进行了探访和慰问。

# CONTENTS

2013. 第四期 目录

## RED · 资讯

- “幸福天使红十字救护站”湖北站启动
- 2013年彩票公益金项目工作会议召开
- 第46期乡村医生培训班在陕西西安开班
  - 合生元获颁“红十字博爱奖章”
- 第44届南丁格尔奖章颁奖大会在京举行

.....

## RED · 关注

一切从群众出发  
家庭箱进灾区 助群众渡难关

暴走吧，家庭箱！  
“天使之旅—东北抗洪行动”救灾日记

我的第一次  
贵州抗旱救灾家庭箱工作出差记

公益组织搭台志愿者“唱戏”  
玉米爱心基金四川救助行动观察



04

10

## RED · 专栏

致敬先贤  
写在国家红会创制 150 周年之际

有关倡导



14

34

## RED · 视点

坚持走群众路线 推动红十字事业发展

中国红基会群众路线教育实践活动动员

天使之旅 人道苦旅  
党的群众路线学习体会

得民心者得天下  
《周恩来的四个昼夜》观后感



# CONTENTS

## RED · 映像

天使之旅天路行  
付春来摄影作品



## RED · 论道

基金会不是沙漠中的胡杨林

政府购买服务谨防跑偏

44

62

72

80

86

## RED · 人物

李亚鹏

忘掉他的妻子是谁，也忘掉他曾是个演员

## RED · 伙伴

孩子，幸运已经悄然降临  
嫣然之旅青海医疗救助行动侧记

嫣然天使不停步

## RED · 文化

呢依软语背后的力量  
台湾社会创新公益之旅

回归 · 海洋

孙春苗摄影作品（2013年国庆）

写给刘雨的信



## 致敬先贤

### 写在国家红会创制 150 周年之际

文 / 孙硕鹏

今年 10 月 26 日，是红十字国际大会决定成立国家红会并将红十字作为一个保护性标志 150 周年纪念日。150 年前的日内瓦，参加红十字国际大会的人们为该不该设立国家红会争吵不休；150 年后，已经有 187 个国家成立了本国的红十字会或红新月会，一个遍布全球的人道主义工作网络日益坚强而紧密。

国家红会是国际红十字运动的三大组成部分之一，个人认为，也是红十字运动最鲜活、最亲合、最多姿的那一部分。因为没有运动的本土化，没有一个强大的国家和强大的国家红会，运动的根系就会枯竭。国家红会是以国家为载体出现的，但是一个国家红会的成长和壮大，归根到底是要维系在人的身上的，150 年来，正是无数先贤装点着各个国家红十字运动璀璨的星空。

穿越 150 周年的历史，不禁感悟中国红运破土的艰辛和命运的多舛，也分外感念那些中国红十字运动的先贤们。

第一位值得我们铭记的先贤自然是沈敦和。从照片上看，被称作中国红十字运动之父的沈敦和，看起来像一位老人，其实只活了 55 岁。他兼剑桥留学生、甲午清军炮台提调、国际法专家、洋务大臣为一身，的确饱经沧桑、厚重而沉稳。其实，1904 年，他发起成立万国红十字会上海支会时，刚刚 39 岁，

正是意气风发的年龄，自己的国家却满目疮痍。

1904 年的中国东北日俄战区，“由于死者遍野，田鼠开始食人，以人肉为食的田鼠比猫还大。而野狗因为常吃人肉，已经快近似于狼，连孤身行走的人都敢袭击。”东北是满族人的发祥地，号称天朝大国的清廷却任由列强在先祖之地横行杀戮，自己则悲摧地宣称“中立”。他们想把“东北的皇族”接出来都不可能，又怎能保护国民？当国家和政府已经“失灵”的时候，我们终于看到了红十字人道主义保护机制的不可或缺。我们致敬沈敦和，首先是他的爱国恤民情怀，一个以苍生为己任的民族主义者，才有可能苦苦地寻求拯救受难同胞之道。我们致敬沈敦和，还要尊崇他的国际视野和现代精神，如果没有深厚的国际法功底，没有对红十字运动的认知，也不可能找到国家和政府都无能为力的救赎门径。我们致敬沈敦和，更要钦佩他的社会动员和实践探索能力。因为，蓝图再美好、再动人，如果没有人去身体力行、左右斡旋、艰难推动，只能是一场虚幻。经过沈敦和们的艰辛努力，沉重腐朽的清廷大门，终于向红十字开启——红十字运动最终成为继洋务运动以后，清政府自觉推动的一场现代性运动。

“千章乔木俯清川，高阁登临雨后天。”沈敦和留下的行书中堂今天仍



沈敦和 (1866 ~ 1920)，字仲礼，浙江宁波人，国际上知名的社会活动家和慈善家。

光绪三十年正月发起成立中、英、美、德、法五国合办的上海万国红十字会，被推举为中方办事总董，为中国红十字会的缔造者。光绪三十三年后，历任大清红十字会、中国红十字会副会长，常驻上海。先后创办中国红十字会时疫医院、红十字会总医院及医学堂、天津路分医院、中国公立医院等，兼任上述各院院长。

然字字千金，他提示我们：“民族性、现代性和实践性”永远是一个红十字人的精神品质。

中国红十字会从诞生后的45年，一直伴随着硝烟炮火，仿佛预示着她的命运多舛。当时空进入到那场攸关民族存亡的抗日战争，红十字运动浴火前行，先贤们不仅要付出心智还有生命。他们的形象已固化为红十字人的丰碑，永远供我们拜祭。

首先映入我们眼帘的是一组群像，屹立在1937年8月的上海罗店——被称为淞沪会战“血肉磨坊”的惨烈战场。那天，出现在我们面前的是一面“中国红十字会上海分会第一救护队”的旗帜，37岁的苏克己作为副队长率领队员穿梭在炮火中救护伤员。

苏克己是一位医生，战前为中国红十字会罗店医院院长。他毕业于著名的南洋医科大学，为人忠厚，医术精湛，他一心一意想履行一位红十字人救死扶伤的职责，却未曾想死在人道法践踏者的屠刀下。8月23日，日军进犯罗店，红十字救护队房屋也被炸毁，刚刚救治完伤员的苏克己和他队友被俘，受尽凌辱。面对公然践踏人道法的侵略者，手无寸铁的苏克己据理力争，最后愤然拿起救护包猛击日军，最终被碎尸6段，队员谢惠贤（女）、刘中武、陈秀芳（女）同时遭惨杀。“罗店四烈士”殉难后，中国红十字会上海分会迅即将苏克己等殉难惨况公布于世，并向国际红十字会上诉，揭露日军无视国际公法，残害红十字会医务人员的暴行。宋美龄女士特作英语广播，昭告世界，全球为之震惊。

苏克己长眠罗店已经76年了，我

们向他致敬，不仅仅在于他的献身，更在于他为理想和尊严而献身。我们知道红十字人的天职是拯救生命，其实，红十字人还有一个神圣的职责——捍卫红十字和人道法的尊严，哪怕要经受屈辱甚至付出生命。

苏克己和他的队员作为国际人道法的守护神和殉道者，将永远镌刻在中国红十字运动的青史殿堂。

在那场悲壮的红十字抗日救护历史中，我们还要记住一对父子——娄云鹤、娄家骧。但是非常遗憾，我们至今没有发现他们的照片，甚至在百度中也搜不出他们的名字。但是，这不能成为不致敬他们的理由。

时空转换到1937年9月6日的河北正定，这个古老的燕赵名城正经历一场惨烈的攻与守的战斗。史载：正定红十字分会会长娄云鹤亲率红十字救护担架队抢救伤员，竟身中七刃倒在城头。更显悲壮的是，这支救护队还有他的儿子——娄家骧，时任红十字救护队队长，也同时随父罹难。父子均为红十字人，又同时殉难，我想这在世界红运史上也是感天动地的诗篇，而我们却找不到他们的照片……

76年后，我们致敬娄云鹤父子，是因为红十字运动在中国从来都是代际传承、生生不息。

150年后，我们致敬先贤，是因为今天的中国红十字运动，比以往任何时期都更加需要一种精神、一种力量，将先贤们苦苦求索、以身殉道的事业传承下去……



苏克己(1900~1937年)，字理安，江苏武进人。南洋医科大学毕业，上海医师公会会员，曾任大场惠济医院外科医师、中国红十字会罗店医院院长。

1937年“八一三”淞沪抗日战争爆发，苏克己毅然投入抗日救护工作，担任中国红十字会上海分会第一救护队副队长。8月23日，在抗日救护工作中，苏克己被日军杀害。

■ 孙硕鹏，中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长

## 有关倡导

文 / 刘晓晨



有关倡导这个概念，最早听说是在大学时代，因为所学的专业是社会工作，因此，常常会提到倡导在社区层面的运用。后来，听的多了，就不再有感觉。就好像“创新”与“和谐”这样的概念，处处都被用到，却鲜有人去追究其原意。久而久之，便成为了一种概念，一个符号，被束之高阁，其实，事实真的如此吗？

倡导二字，简单来说，就是推广。无论是自下而上还是自上而下，好的理念，好的做法，让更多人知道，让更多的组织运用，从而达到资源的合理运用。近来发生的一件事，让我颇为感慨。偶然去云南游玩的台湾朋友邮件告知我，其所去的农村社区里有家孩子已经 11 岁，唇腭裂，没有足够的费用医治。当时台湾朋友帮忙联系了嫣然天使基金，但是该基金驻扎在北京，且只在北京实施救治，该家庭无法负担从北京到云南的往返机票。于是台湾朋友邮件寻求帮助，幸而我知道美国微笑列车也提供此类服务，同时项目区域遍及全国，因此托朋友尝试联系，一周之后，孩子得到了治疗，后续消息是说：孩子治疗一切顺利，安好。

这件事给了我一些触动，首先掌握信息和资源在现代社会是非常必要的，而更重要的是，如何将有效的信息资源迅速地对接起来，传递给到真正需要帮助的人，才是公益人士毕生所要追寻的。这里面，倡导就发挥着很重要的作用。一个好的理念，好的思维方式和项目设计，通过试点、落地，成功了以后，需要通过积极地倡导去影响和改变社区、政府以及其他公民组织，从而发挥其应有的作用，而不再是酒香不怕巷子深。世界著名的社会创新组织 ASHOKA 以最宏观的视野洞见了古今社会的发展趋势，他们认为：自从 1980 年代以来，世界已经进入了人人都可以成为变革者的时代。在

这个新的时代里，小到个人，大到组织机构的成功已经不在于掌握多少的工具、技能，而是是否拥有同理心，进而形成团队协作，从而实现社会变革。

国际组织自上世纪中后期步入内地以来，在诸多领域都产生了深刻的影响，其中，一些著名的理念，如：参与式、赋权等概念随着倡导，逐步的深入公众心中。如今，公民社会的发展已经成为不可逆之潮流。然而，近些年来，内地的政治、经济形势已经发生了巨大的变化，同时所面临的挑战和考验也与以往不同，这便要求深植于内地的国际组织重新调整战略规划，学会融入当地社区，懂得利益相关方的出牌方式。即使酒香，也尽量不要深藏于小巷。

笔者目前所工作的组织——国际计划（plan-international）自上世纪 90 年代进入内地以来，一直植根于本土社区，主要在陕西省开展工作，在该省设立了 6 个项目县办公室。如今，已近 20 年。听老员工讲：当年，由于国际计划员工深入社区，负责实施修建厕所、挖井、建学校等基础实施，因此，村民们会认为他们是“政府”的人。首席代表（国际计划的首席代表为资助国人士，即来自发达国家）发挥带头作用，会亲自往返于项目县与位于西安的国家办公室，一个月数次，不辞辛苦，与其他员工们一道工作，在项目区域内，国际计划提倡以儿童为中心，工作质量有口皆碑，国际计划在华 20 年，尝试开拓了一些在今日看来，体现了社会发展趋势的项目。如：环境卫生与水项目、营养项目等。早在如今已经耳熟能详的“免费午餐”概念提出之前的 10 年，国际计划曾经尝试在项目区域对学生们的营养午餐进行补贴，此外，国内最早关于留守儿童的研究之一也见诸于国际计划与北京工业大学的合作。但是，遗憾的是，

国际计划员工在陕西淳化项目点督导，  
如何做好暑期大学生志愿者服务。



一些尝试和好的做法由于各种原因，没有坚持下来。或者在项目期满之后，没有及时的推广，仿如天空飞过的鸟儿，没有留下踪迹。

因为项目工作关系，笔者常到访县办公室，一个深刻的体会是：国际计划的员工们多年来一直忙于做事，关注的是如何把事情做好。在1995年前后的国际计划在国内的公益领域，无从从项目设计的创新性、还是项目管理的执行专业化程度来看，都居于领先地位。然而，忙着赶路果然重要，学会停下来，适当的沉淀和反思却同样重要。

国际组织在华，受到各种主观、客观因素的限制，需要透过完善的政府关系、足够的公信力来维系其发展。而植根陕西多年的国际计划在省级层面拥有丰富的资源，加之机构本身的架构与历史沉淀，应该说具备业内的竞争力。然而，在参加公益领域的研讨会、论坛之时，对于国际计划所开展的工作，知晓度一般，究其原因，在倡导方面所开展的工作不够。换言之，也就是在项目完成之后，对于经验的分享和传递有待提高。试想一下，如果政府和公众不知道你在做什么，又怎么能谈及深入的合作与足够的信任呢？

笔者近日参加一家名为ABC的机构志愿者的咨询训练营之时，前来分享社会创新经验的来自英特尔的周茜老师为大

家介绍了一个名为《girl rising》的视频，该视频由美国纪录片集团与英特尔合作摄制，有几家国际ngo组织参与，讲述了十个发展国家的女孩如何通过教育改变自身、家庭和所在社区的命运，成为有用之才。十分感人，在美国引起了强烈的反响。而参与活动的ngo之一，便有Plan(USA)。可以说，这是透过声音和光影的一种非常成功的倡导，积极地对应了Plan Global 对于Because I am a girl 活动的主旨精神。（注：由于国际计划的积极倡导，联合国将每年的10月11日定为国际女童日）。那么，从这个角度来看，我们可以看出Plan在其他一些国家的倡导经验是十分成功的。然而，反思下，该机构在华的近20年，大量的人力、物力、财力的投入，许多曾经建立良好的政府关系以及尚未来得及反思和沉淀的项目经验，就如同少年派里的理查德·帕克一样深入丛林，再没回来。不能不说，这是一种遗憾，也是正在从事发展工作中的我们每个人必须要关注的一件事情。

总而言之，因为当我们没有足够的传递我们的理念、发出我们的声音来向公众倡导的时候，那么我们的服务由于没有知晓度，就会造成信息和资源的不对称，从某种意义上来说，这就是一种浪费。🍷





# 一切从群众出发

## 家庭箱进灾区 助群众渡难关

文 / 牛晓波、王硕

8月中旬，我国东北大部连续出现强降雨，东北三省多地相继遭遇洪水袭击。东三省洪水泛滥，而贵州地区却是干旱成灾，为帮助受灾群众渡过难关，中国红基会紧急启动救灾响应机制，于8月19日、20日，相继启动“天使之旅—东北抗洪行动”和“天使之旅—贵州抗旱行动”，组成两支救灾工作组分别紧急奔赴东北三省洪涝灾区和贵州旱区，组织展开灾后紧急救助工作。

### 急群众所急 家庭箱暴走东三省黔西南

为尽快满足紧急救援阶段灾区群众的基本生活需求，中国红基会救灾工作组践行党的群众路线，深入基层第一线，为受灾群众提供人道援助，计划在贵州灾区2000只救灾家庭箱，东北洪涝灾区累计发放5000只救灾家庭箱，其中吉林省、辽宁省各2000只，黑龙江省1000只。截至8月28日，已有3000只家庭箱分别发放到辽宁、黑龙江和吉林的受灾群众手中。

为了保证第一时间发挥救灾家庭箱的作用，8月20日起，由中国红基会项目管理部王轶凡、张忻忻、志愿者付春来组成的“天使之旅—东北抗洪行动”救灾工作组辗转奔波于黑吉辽三省，了解和调研洪涝灾情和受灾群众的实际需求，为采购和发放救灾家庭箱准备基础数据。同时，工作组迅速与当地供货商联系，推进救灾家庭箱物资的询价、谈判事宜并达成协议。按照之前制定的工作流程，工作组分别在三省省会当地招募了志愿者全程参与物资采购工作。

23日，工作组从长春奔赴沈阳，和辽宁省红基会的工作人员、志愿者们一起，投入到第一批即将在辽宁灾区发放的1000只家庭箱的装箱发运工作中。25日，200个家庭箱发放到了抚顺市东洲区洼子屯的受灾老乡们手中。之后，

工作人员又马不停蹄地驱车颠簸了5个多小时前往此次洪灾破坏最严重、人员伤亡最多的抚顺市南口前镇暖泉子村。这个村灾情最重，洪水穿村而过，民房和庄稼毁坏严重，有的房子就剩下几根房梁，其余全被洪水冲走，当800个家庭箱发放到村民手上时，很多村民眼中噙满了泪水。

27日上午，工作组在长春组织的吉林1000箱救灾家庭箱装车发运，于28日开始在抚松县露水河镇重灾区发放。援助黑龙江省的1000只救灾家庭箱已经委托黑龙江省红十字会代为发运发放。辽宁、吉林其余1000只家庭箱也在紧张备货中。

与此同时，由中国红基会项目管理部胡星奇和社会监督办公室肖博组成的“天使之旅—贵州抗旱行动”救灾工作组于22日在贵州组织采购了2000个家庭箱，包括水、米、油等生活必需品。23日，家庭箱分别运往受灾较重的贵州镇宁县、长顺县、黄平县三县的四乡八村，并在各个物资发放点进行发放，当地苗族乡亲们有秩序地排队登记，按户领取。大家脸上都洋溢着掩不住的欣慰和喜悦。25日，“天使之旅—贵州抗旱行动”2000个救灾家庭箱全部发放完毕。

### 想群众所想 因地制宜配置救灾家庭箱

经过多次尝试和探索，救灾家庭箱这一独特的灾后紧急救助项目越来越趋于成熟，在不断加强采购、包装、发放流程的标准化的同时，中国红基会结合不同灾区灾情的特点，对家庭箱配备物资的种类、数量等细节进行调整，做到标准化的同时不失因地制宜的人性化。

这一点在此次东北和贵州“天使之旅”行动中体现得尤为明显。首先，不同于地震、洪灾等灾后受灾群众对食品、洗护用品甚至保暖衣被等物资的综合需求，旱区受灾群众的需求主要集中在粮油食品和饮用水等方面，因此，针对



旱灾地区救助需求的这一特点，贵州抗旱救灾家庭箱内物资配置主要以大米、食用油和饮用水为主。

贵州抗旱行动救灾工作组胡星奇介绍，由于贵州山路崎岖，交通状况不良，鉴于家庭箱内含有食用油、饮用水等较重的液态物资，工作组改变以往全部物资分装成箱后运往灾区的装运方式，采取运前部分分装和发放地现场分装相结合的方式，避免运输途中出现箱体破损。

在东北，结合当地受灾实际情况与灾区迫切需求，工作组也调整了装箱物资的配置。王轶凡表示：“考虑到洪涝灾害后的防疫工作，此次家庭箱中还增加了劳动手套等劳保用品。而此次合作的供货商家乐福本身不供应此类商品，只能专门派人单独采购。他们给予家庭箱工作很大支持。希望我们所做的工作能切实解决受灾群众的燃眉之急。”

### 一切依靠群众 发动群众全程参与和监督

“天使之旅—东北抗洪行动”和“天使之旅—贵州抗旱行动”秉承“天使之旅”的一贯做法，充分发动群众全程参与、监督。东北和贵州救灾家庭箱采购各环节均严格遵循了救灾物资采购流程，并在洽商、招标、比价、评标、开标等环节邀请捐方代表、社会监督员和公开招募的志愿者参与，力求保证整个采购过程的公开、透明、高效。

在发放环节，中国红基会强调物资和人户一一对应原则，要求每个家庭箱的领取人均需签字确认，并将在名单整理后向社会公布。尽管受居住和安置点分散等因素影响，灾后短期内实现逐户签字非常困难，但通过与当地乡村组织的协调，目前已经发放的救灾家庭箱均实现了一箱一户签字确认。

为了提高采购配送流程的时效性，中国红基会计划在全国各地区征集救灾家庭箱物资供应合作伙伴、物流配送合作伙伴。同时，将积极探索和推进与大型网商开展战略合作，力争尽早建立一个覆盖广泛、反应迅捷、物资齐全的网络备灾系统，

### 一切为了群众 帮助灾区群众重建灾后生活

从2012年年底开始，在参与多次大型自然灾害灾后救助行动中，中国红基会在摸清灾区群众需求的基础上，结合基金会自身优势和特点，制定了以紧急安置期应急生活保障为核心的灾后救助行动规范。配置标准、物品齐全、搬运便捷的救灾家庭箱，基本能够满足灾后一个小家庭一周左右的生活需求，成为在各个灾区广受群众欢迎的救助产品。

截至目前，中国红基会已经先后在云南彝良地震灾区、四川雅安地震灾区、甘肃定西地震灾区、四川洪涝灾区、贵州旱区以及东北洪涝灾区发放救灾家庭箱，总数达17000余只，累计投入资金近600万元。这种采购、发放和配置标准化的救灾家庭箱，已经成为中国红基会探索基金会灾后紧急救助行动模式的一个标识化成果。

在未来的工作中，中国红十字基金会将继续把党的群众路线教育实践活动的精神深入贯彻在人道事业中，落实为民务实清廉的要求，将救灾家庭箱作为灾后应急救助重点项目，在今后参与灾后救援行动中全面推广，通过适当的物资配置和及时的采购投放，达到重建灾区群众应急生活的目标。🍎

■ 牛晓波、王硕，中国红十字基金会宣传部



Disaster Relief Family Box

# 救灾家庭箱

重建受灾家庭应急生活

Rebuild the Affected Family Emergency Life



CRCF  
CHINESE RED CROSS  
FOUNDATION

中国红十字会基金会

[www.crcf.org.cn](http://www.crcf.org.cn)



# 暴走吧，家庭箱！

## “天使之旅—东北抗洪行动” 救灾日记

### 8月18日 北京 4:40 p.m.

人生还真是莫测，上周五计划去贵州抗旱，明天却要奔赴吉林抗洪，归期未定……

### 8月19日 北京 - 吉林长春 10:08 a.m.

出发前方首站：长春，希望此行救灾一切顺利。

作为一个纯正的南方人首次踏上东三省的黑土地，刚刚抵达长春连连感慨“好清凉的城市”！我立即和部长直接奔赴市区，了解超市货源。

### 8月20日 吉林长春 9:50 p.m.

今天除了与长春家乐福沟通外，也同时接触了哈尔滨和沈阳的家乐福。不得不感慨一件事：报价内容、构成及注意事项都说的很明白了，报来的邮件还是有那么些差强人意。明天和部长计划一早杀往沈阳，与省红会和志愿者会合，直接确认家庭箱实物和敲订价格后再返回长春。希望能尽快完成配送，因为接下来还有辽宁和黑龙江两场硬仗要打。

今天下午与付叔（摄影师付春来）会师，“天使之旅”东三省救灾工作组再添新丁。鼓掌！

### 8月21日 吉林长春 7:00 a.m.

今日路线：长春—沈阳—长春。近在咫尺的长春站因站前大修，我们被胡噜到北站上车。人生地疏的我们坐上了“起步价”10元的蹦蹦一路呼啸而去，哎呀妈呀老快了。

### 辽宁沈阳 11: 25 a.m.

与省红会及志愿者会师，直奔家乐福。不断地询价挑选，敲死送货周期，沈阳家乐福北站店的采购经理还在和我们

一起不断核实各类货品，杨老爷子已有十三年的志愿年龄，和我一起不厌其烦地在卖场挑选询价。

在挑选货品时，经理问我洗发水要什么口味的，我答麻辣味。看来我们都饿岔气了。家乐福的各商品部工作人员太可爱了。一会杀过来一个姑娘告诉我们，冬被他们和商家把价格又砍下来了，从149直接砍到冰点价99。刚高兴完，这个小伙子一脸大汗举着两包卫生巾冲进来说刚谈下来，这个日夜组合包的价钱被他们砍到我们原订的单包价。你们太可爱啦。

### 辽宁沈阳 4: 31 p.m.

终于吃上中饭了。历时四个半小时终于完全搞定辽宁的1000个家庭箱所有细节，为自己鼓个掌先。为了能当晚赶回长春，我和部长赶到火车站赶紧吃点东西垫吧了一下。

### 吉林长春 6: 56 p.m.

返回长春。稍事休息，明早七点奔赴哈尔滨。

### 8月22日 哈尔滨 6: 46 a.m.

抵达哈尔滨。今天超高效率敲定黑龙江和吉林两省两千个家庭箱的所有采购细节。不得不佩服家乐福的办事效率和货品调动能力。超厚的棉被直接和供货商压到最低最低价，以至原订60升的收纳箱装不下，不变价格直接升至64升。不仅货品丰富高达26种，就连LOGO贴的尺寸都一再确认。我们提及考虑到灾后防疫希望能再加劳动手套和防护口罩，家乐福不卖此类劳保用品，店长二话不说直接派人外出单独采购，万分感谢。

一直阴天的哈尔滨等我们走出家乐福，突然天气大好蓝天白云！感谢志愿者冬冬的全程陪同虽有不和谐的小插曲但还是很开心，东三省的采购前期工作顺利完成，接下来是各店备货阶段！觅食去喽。

### 哈尔滨 7: 18 p.m.

准备返回长春。偌大的候车厅只有很少的十几个人。再见，东方小巴黎，我们发完沈阳和辽宁的救灾家庭箱会尽快返回的。你是那么的美丽纯净。

### 8月23日 长春 8: 56 a.m.

今日路线 上午——长春家乐福再次确认分装、运输及媒体宣传的细节；下午——奔赴沈阳准备第二天的分装及发放。昨天晚上九点回到长春，部长到底没扛住，发了低烧，吃完药昏昏沉沉地睡着，但今天早上七点就起床，记录三省工作进度表。我除了一直感冒流大鼻涕，别的都还好。不过东三省实在是太干燥了，早上起猛了突然流鼻血，喷了一身。

### 长春 11: 21 a.m.

长春家乐福沟通一切顺利。店长非常赞，全市仅有两个家乐福，店长硬是抽出足够的人手进行装箱，并进行了整体动员！真是没话说！心情大好，现在赶往吉林省红会沟通细节。

吉林省的家庭箱工作得到了省红会的鼎力支持！我们提出的，他们全力支持；我们没想到的，他们思虑周全。

## 辽宁 6: 12 p.m.

进入辽宁境内。

## 8月24日 辽宁沈阳 6: 12 a.m.

早上好，沈阳。我们和付老师一起奔赴位于阳关屯的家乐福大库房！为了能保质保量地顺利装完家庭箱，家乐福从十一家门店分别抽调优秀员工特意租了个大车统一运至库房。一千个家庭箱二十多个单品今天有场恶战要打！出发！！

PS：沈阳军区的招待所虽然条件一般但被子超厚，我好舒服地睡了一觉。

## 辽宁沈阳 11: 30 a.m.

图片上的箱子就是我的劳动成果。贴标看着简单也是个巧活，因为有静电只要撕开一角贴上，就能吸得很紧。再一扯贴纸，啧啧天衣无缝，已经装完 430 箱了！

去趟洗手间找不着姐了，寻摸半天在箱缝里看到她。真是会挑活，最累的就是拆装被子，费手更累腰。除了拆箱还要压扁。上午四个壮小伙负责这一环节下午都累趴了。怎么劝姐都不听，说多个人干总是快的。红十字人真是没话说！



## 辽宁沈阳 4: 41 p.m.

辽宁省一千个救灾家庭箱历时九个半小时全部集结完毕。

## 辽宁沈阳 8: 41 p.m.

我们仍留守库房等货车。第一车、第二车、第三车，虽然暮色降临，但装箱曙光就在前方。

终于收官 8: 00 a.m. --8:00p.m.，看着空荡荡的库房突然很不舍。

## 8月25日 辽宁沈阳 8: 13 a.m.

打仗一样地出发啦！！前方最终目的地：辽宁抚顺清源县南口前镇暖泉子村！！在省红会实地考察中，清源不是会哭要奶的孩子，但只要 是灾民真实需要，路途多险阻我们也要把救灾箱送进去。



## 辽宁章党镇 10: 13 a.m.

首站：抚顺市东洲区章党镇洼子村，遭受水淹的一百户家庭领到了家庭箱及省红会配送的外套、餐盘及食用油。不得不得瑟下，咱的家庭箱不仅漂亮重点是实用，村民打开箱子连连感慨哎呀妈呀这老多东西啊。

发放仪式现场我与章党镇洼子村某大队的老乡了解灾情。老乡直抹眼泪，连说太惨了大水过后满眼沙子庄稼都没法再种。我忙问：“你们看看箱子里配的东西合用吗？”不问还好，一问老乡更红了眼眶，举着箱里的牙膏说：“你们太好了，共产党太好了，想的这么周到。我大水后回村看见淤泥里的牙膏就嚎啕大哭，没想到你们给我配了。”抱歉老乡，我们来晚了。

### 辽宁清源县 2: 06 p.m.

在前往物资发放点清源县的路上，遇到的都是水毁道路，我们前行的很艰难，预计一小时的路程已经走了三小时，还没抵达。

大水肆掠后的民居和道路，很多路基大半被损毁，成片的玉米地倒伏。看天气气象郊游，实际却是险象环生的一路好在辽宁省红会的刘会长和老牌志愿者张阳（居然是江苏人）一路叨叨，特普通的话从他俩嘴里出来就听着乐的不行，缓解了我们的紧张和疲劳。我这本家老乡老心疼我了，啥都想着照顾小老乡，就连发口罩都多给我一个，刘会长都抗议了。

### 辽宁清源县 4: 30 p.m.

终于我们抵达了目的地。我们的家庭箱因目标定位准确，配置物品全面极受村民欢迎。一位村民在家庭箱中翻腾出花露水和应急手电，连呼太周到了。

以前总在想象洪水肆虐的景象，可真站在洪水过后的现场感受又完全不一样。在自然面前，人类是那么的渺小，谁能想象现在看着温顺的河流当时卷着巨石咆哮。村民说情景就像电视剧中白娘子水漫金山，一眨眼就冲到面前。而在灾害面前，

如果没有发生在自己身上请不要轻易说我懂。在损毁的房子边，一位农妇面无表情的坐着，身边晒着大水后抢出的衣被、电视。虽无法知道她经历了什么，但我看到了她眼里的绝望。一批又一批的物资运输车从她身边驶过，但她漠不关心，家都没了，周边发生的一切对她都没有了意义。我个人是非常抵触拉着灾民问近况，除了担心再次勾起他们的伤心，更是因为发现自己除了能把家庭箱送到他们手上，我真的什么都做不了。我讨厌这种感觉。

今天到灾区唯一开心的就是遇到这个小男孩。家庭箱一开始卸货，这个小男子汉就像个纯爷们一样帮忙扛箱。看到我过去立马冲过来问：“你是医生吗？你穿着红十字呀！”我说：“我不是医生，我是红十字基金会。”他很奇怪问：“基金会是干啥的能看病吗？”我乐坏了说：“我虽然不会看病但我也能帮到你哦。”就这样我们聊了好半天，临上车还问我：“走啦？

你还回来吗？”抱歉，小男子汉我近期不能再回来了，但你快去看看送给你的家庭箱，里面有好吃的面包和火腿肠哦。

### 辽宁沈阳 10: 06 p.m.

返回沈阳后，我们痛痛快快地吃了顿地道东北菜，最美味的就是这价廉物美却鲜香无比的冰花煎饺，再配上我魂牵梦绕的冰可乐。吃的超级撑，夜幕下奔赴长春。在这之前，部门牵头的《中国红基会救灾家庭箱标准化执行手册》是由我负责编写，一直洋洋得意地认为自己根据以往同事提供资料就能轻松编写，但通过此次“横扫东三省”的经历发现还有太多不足，回去还得数易其稿。有道是纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。

### 8月26日 吉林长春 3: 35 a.m.

在高速上一路堵，终于在天亮之际顺利进入长春市內。



### 吉林长春 8: 52 p.m.

今天有部分单品未能按预期到货，分装工作傍晚才开始。长春只有两个家乐福，未保证第二天卖场的正常工作，店长抽调的全是助理级以上的行政员工，一水的姑娘小伙。干活利落啊，再加上店长亲自督战，场面那是相当热烈！如果一切顺利今晚凌晨能顺利完成分装，明天四点装货，简短仪式后就奔赴灾区。



“天使之旅—东北抗洪行动”救灾四人组，左起依次是：中国红基金会摄影师志愿者付春来，项目管理部张忻忻、王轶凡，宣传部王恩

### 8月27日 吉林长春 7: 46 a.m.

热烈欢迎王恩昨半夜加入。终于组成了简约时尚高端大气的抗洪四人组。人丁兴旺啊！

前方目的地：吉林白山市抚松县露水河镇。

### 吉林靖宇县 1: 37 p.m.

在靖宇县落脚吃饭。吃着大饼大葱，走群众路线，香！

### 吉林露水河镇 5: 12 p.m.

东西好就是没话说！货车一扯盖布，围在周围的村民情不自禁地感慨：嘿！我和部长老得意了。



### 8月27日 黑龙江哈尔滨 5: 53 p.m.

为能保证黑龙江省家庭箱能尽快发到灾民手中，哈尔滨家乐福乐松店抽调了八十名员工迅速分装，今晚就能将 1000 个家庭箱送往黑河、伊春等重点灾区。八十名员工，相当庞大的数字，通常最多也就是三十五名。不知此次分装是否影响到他们店的日常运营，太感谢了！店长说这是救命的事嘛！不能耽搁一分。

### 8月28日 吉林抚松县 6: 25 a.m.

盛产人参的长白山第一县——抚松县。早起濛濛的山气像个天然的大氧吧，不过山区确实温度偏低，大意了。昨进山卸货时就穿的太薄，今儿早起鼻子堵的一塌糊涂。下午就能返回长春啦！

### 吉林长春 9: 48p.m.

8月19日至28日，整整十天我和部长往返穿梭于东北三省，寻找店商、谈判价格、确认单品、沟通周期、联系发放、组织分装、志愿者沟通、媒体联系……还有无数零碎工作诸如横幅文字、LOGO 印刷、物流砍价、地方红会各种沟通。部长的嗓子由清亮变得沙哑，电话永远在通话状态。对于我来说这是一趟奇妙的人道之旅，看到百态人生，尝遍酸甜苦辣，个中嬉笑怒骂更似如人饮水、冷暖自知。

说了这么多天的救灾家庭箱，很多朋友都在追问到底是什么，我做系统介绍，也算是自我梳理和总结。“救灾家庭箱”顾名思义是在发生自然灾害后，面向以家庭为单位发放的救灾物资。它的定位是帮助灾民尽快过渡至日常生活，以便能尽快投入灾后自救及重建工作。

家庭箱里的物品分为食品类、日化类和清洁类，包括大米、面包、火腿肠、榨菜、筷子、勺、棉被、三件套保险盒、口杯、成人牙刷和儿童牙刷、牙膏、三条毛巾（两大一小）、洗发水、香皂、透明皂、卫生纸、卫生巾、消毒液、劳保手套、应急电筒及配套电池、雨伞、蚊香和花露水共二十多件单品，根据供货周期及受灾情况适度调整，基本可以满足灾民日常生活需要。同时，我们根据灾害类型及发生时间、受灾区域，还会适当调整单品，曾配发过的单品有收音机、雨披、拖鞋、食用油，矿泉水等。棉被也分为夏凉被、四季被以及冬被。

至于此次合作方家乐福，选择的主要原因一是根据先前沟通比价，家乐福具有较高的价格优势、极短的供货周期和充沛的货源选择；二是在先前四川救灾时有过良好的合作基础；三是家乐福各大区及门店员工在配合我们救灾工作时均体现出了极高的企业文化及素养。同样的，此次东三省的合作，毫不谦虚的说我们也通过自己的行动和努力向家乐福员工诠释了红十字会优秀的精神面貌和人道力量。我也通过此行和很多门店店长及秘书成为朋友，收获颇丰。

更是因为深入地方，也结交了很多基层红会的同事，深切体会到了他们的坚持和努力，学到了很多东西。



除了家乐福、地方红会的通力协助，救灾家庭箱能顺利抵达灾民手中还有个至关重要的环节——物流运输。一个有责任感、技术好同时价格公道的物流是位默默无闻的幕后英雄。首先，家庭箱是由塑料质地的收纳箱作为装载容器，相比纸箱更为娇弱，且为梯形，码放难度更高。即使我们选购的是经济能力范围内质量最好的，也毕竟是塑料质地，但收纳箱可以循环使用。所以家庭箱的装、卸都无形中提高了劳动强度，延长时间。且位于山区，师傅手艺稍差点，货就无法及时抵达灾民手中。在此次辽宁运输过程中，就曾因为有段山路坡度太陡，路基损毁严重，一辆货车到底没爬上去，最终是我们和志愿者一起爬上去把货部分卸到

另一辆已成功爬坡的货车上，才得以继续前行。等到了目的地，货车师傅直擦汗直呼太难走了太难走了，你们红十字救灾真不容易。在此特向运输的司机大哥们致敬！没有你们的默默付出，我们也无法将家庭箱顺利送往灾区。

我的抗洪口号从“横扫东三省”逐步演变为“玩命东三省”，估计我再呆几天就要升级为“与东三省共存亡”了。没办法，我投入了极高的热忱和全部的精神到这片深厚的土地，现在已然满嘴大碴子话了。

东北抗洪两人小分队变成牢固的三人行，最终扩充为兵强马壮的四人团队。非常感谢铁凡姐、付叔以及最后加入的王恩沿途对我的关心和照顾，以及我偶尔小脾气的纵容和宽厚。

明天即将回到北京，我突然对这片肥沃的黑土地恋恋不舍，不舍她的蓝天白云，不舍她的富饶美丽，更不舍的是由她养育的可爱的战友们！

再见东三省，愿你远离灾难痛苦，永远美丽富饶！我一定会回来的。🍎



*Be good, be kind, be humane.*  
请你发现生命的希望



[www.crcf.org.cn](http://www.crcf.org.cn)

# 我的第一次

## 贵州抗旱救灾家庭箱工作出差记

文 / 肖博

### 8月20日

午后和同事吃完午饭，背上头天收拾好的行囊从单位出发赶往机场。在机场与同事胡星奇碰头后，我们办理好登机手续顺利坐上了北京飞往贵阳的班机。

经过近三个小时的飞行，我们的航班于晚上八点四十分许安全抵达了贵阳市龙洞堡机场。虽然因为航空管制等原因，我们的航班晚到了近一个小时，但飞机在飞行途中整体还算平稳，没有太多颠簸。顺着云梯走下飞机，瞬间感受到了贵阳“爽爽”的气候，与北京的燥热比起来，贵阳的确实凉爽而又舒适。

前来接机的是贵州省红会的马部长以及办公室的田师傅。他们载着我们来到了市里，同省红会的另外几位同仁匆匆吃完晚饭便回到旅馆休息，准备养精蓄锐第二天开始协调此次救灾家庭箱的工作。这是我第一次来到贵州这块土地上，也是我工作一年以来第一次出差，一定要在胡哥的指导 and 帮助下努力学习和工作，争取让自己的参与能在此次贵州抗旱救灾中起到更多的作用。

### 8月21日

早上和胡哥各自品尝了一碗贵阳当地的名吃肠旺面，在浓郁得味道中开始了我们一天的工作。今天一天的工作安排是和此次救灾家庭箱的采购合作单位家乐福超市贵阳市文昌店进行物资采购前的最终接洽并协调救灾家庭箱的分装成箱的方案。

上午我们从住地赶到了家乐福贵阳市文昌店，与该店大宗采购部的负责人王女士进行了接洽和沟通，对方表示我会所需的物资已经全部准备齐备，同时店里员工正在家乐福临时租用的仓库做着分装前的准备。由于项目部的同事王轶凡和张忻忻做了细致的前期沟通和谈判工作，所以今天我们的沟通进行的很顺利。双方就采购协议的签订、救灾物资的分装与装卸、采购款项的拨付、税务发票的开具等事宜进行了协商。

完成了上午的沟通工作，我们随即赶到了家乐福在贵阳市谷丰粮油批发市场的临时仓库查看救灾物资准备情况。谷丰粮油批发市场地处贵阳市外围地区，是贵阳市最大的粮食和食用油批发市场。家乐福的临时仓库是



笔者在装满家庭箱物资的货车前留影，记录人生的第一次救灾经历，眼中流露出誓要圆满完成救灾任务的执着。



市场数千间中的一间，仓库里面满是救灾用的食用油与饮用水，仓库门口堆满了贴好了我会 logo 和“救灾家庭箱”字样的整理箱。家乐福超市的数十名员工在忙碌这做着救灾物资分装前的准备工作。在仓库外，我们见到了家乐福贵阳市文昌店的吴店长。吴店长对我会此次贵州救灾行动给予了巨大支持和帮助。胡哥与吴店长进行了交流，了解到为了保障此次救灾物资的准备工作的顺利实施，该店从超市抽调了数十名员工参与救灾物资的准备和分装工作。同时，吴店长表示能够根据我方要求和标准并按照事先约定的 23 号交货装车运往灾区。最终，协商敲定完次日的救灾物资分装方案，我们便同吴店长道别赶回旅店。

回到旅店后，我们积极地联系运输公司，争取在物资准备完毕后第一时间安全快速地送到灾区民众地手中。

明天家乐福的员工们将按照我们约定的方案对救灾物资分装成家庭箱，希望一切顺利。

### 8月22日

今天是我们此次“天使之旅——贵州行动”救灾家庭箱分装的日子，如果一切顺利的话，一箱箱的救灾家庭箱将于明日装车由运输车辆送往灾区。为了配合救灾家庭箱物资运输车辆在灾区的顺利通行，我们在旅馆附近的广告制作店联系制作三套印有“中国红十字基金会救灾物资”字样的横幅。和广告店老板谈好价钱并约定好交货时间，我们马不停蹄的赶往家乐福的临时仓库所在地谷丰粮油批发市

场，查看救灾物资的分装进展。

赶到市场已经是下午两点多了，家乐福的员工顶着烈日在对救灾物资进行着分装成套。一个救灾家庭箱的标准配置是：五公斤的大米两袋、四升的饮用水两桶以及九百毫升的食用油两瓶，全部装入印有我会 logo 的塑料整理箱。全部物资足够分成两千个标准救灾家庭箱，每箱重达四十斤左右。由于救灾家庭箱单个重量较重且包括饮用水和食用油，加上贵州地区山多且道路崎岖，所以无形中增加了运输途中潜在的箱体破损以及物资损耗的几率。为了在降低物资损耗率的同时，控制运输费用，胡哥同家乐福的吴店长再三研究，最终决定：事先分装成套六百箱，其余物资保留原始包装整箱运送到目的地再按照标准分装成箱。

虽然最终决定分装成箱的数量由原先的两千箱减少到六百箱，但六百箱依然是一个庞大的数量，原先的临时仓库因场地大小的局限性无法满足如此大量物资的分装工作。于是，经过家乐福工作人员与市场方面的主动协调，最终又借用了市场中最大的一间仓库进行分装。

至此，系统的分装工作才正式开始。看着家乐福员工辛勤的劳动者，深受感动的我们也不由自主的加入了分装的队伍。明天上午十时左右第一辆运送救灾物资的大货车将抵达市场的仓库进行装车，希望届时满载我们爱心的救灾家庭箱能够分装完毕并等待运送到灾区人民的手中。



中国红基会工作人员和志愿者们一起辛勤装箱。



家庭箱准备就绪。

## 8月23日

夜晚的镇宁县城显得格外热闹。忙碌了一天终于可以回到住的旅店躺下休息一下。回顾今天一整天，可能应该将会是我这首次出差最累的一天了：

烈日当空，我们在谷丰粮油批发市场穿梭于家乐福供应商的三个仓库库房，协调三辆九米六长的运输货车装车。早晨没吃饭，早早拿到做好的横幅就赶到仓库协调装车事宜。下午突然发现还没吃饭，就点了一碗回锅肥肉盒饭，不仅肉肥油厚，还明显感觉到用了地沟油。然而饥饿和劳累已经让我顾不了那么多了，三下五除二将它吃掉了。可是一吃完就觉得难受，现在还有些反胃。

间歇，在司机师傅的配合下，我们将今早做好的印有“中国红十字基金会家庭救灾箱”字样的横幅悬挂在三辆货车上。一条长方版的悬挂于货车车头，一条窄长版的挂于货车车厢的侧面。红底白字看起来格外的醒目。

家乐福的员工一直都在积极努力的分装着剩余的家庭箱物资。听说我们拉的是救灾物资，米面供应商的

工人们也很卖力的往货车上装运往灾区的大米。我尝试着拉了一下那装有一百袋大米的推车，差点儿没把我腰闪了，后来才知道那至少半吨多重。工人们力量着实强大。为了尽快将救灾物资装车送往灾区，胡哥和我也尽可能的帮助搬运货物，为此，胡哥湿透了衣衫，我划破了手指。

家乐福的吴店长打着赤膊喊着震天响的号子，带领十多个员工往货车上搬运家庭箱物资。听着这苍劲有力的号子声，看着他们认真劳动的背影，我顿时感到一阵鼻子酸酸的感动。家乐福人，好样的！

通过众人的不懈努力，终于，三车救灾物资装载完毕并依次驶离了批发市场前往各自的目的地。三车物资将分别送往长顺、镇宁和黄平三个县的救灾物资发放点。由于三个发放点相隔具体较远，为了尽快赶往三个灾区并启动救灾物资的发放，胡哥和我在监督完最后一车物资装车完毕后，马不停蹄的乘坐省红会的车辆赶往发放第一站，镇宁县。根据计划，明天下午赶到长顺县进行物资发放，然后

于后天赶往路途最远的黄平县。

经过今天一天的工作，我深切感受到了救灾工作的不易。但是，无论是前方还是后方，无论是贡献体力还是脑力，我们所有人参与救灾的人的心意都是一样的。即，虽然贡献和付出的并不一定多，但力求实实在在的为受灾民众着想并尽己所能地付出一份行动的心情是同样的。

## 8月24日

昨日累了一天，好容易进入梦乡，正做着美食的吃货梦，突然被一阵急促的电话铃声给惊醒。来电的是负责运送第二车物资的司机师傅。原来，经司机师傅与当地负责接收的县红会工作人员清点货物后发现，车上物资较货物清单少了几瓶食用油。当时已经凌晨三点多，县红会负责接受物资的工作人员还在辛勤工作，这种认真负责的工作态度着实令人敬佩。经过日间与家乐福方面沟通，货品缺失可能是由于员工疏忽忘记拆箱散开的若干瓶食用油装上车。然而，由于赶回贵阳市取回缺失的食用油会造成大量时间和费用成本，所以我们决定在物



家乐福贵阳市文昌店的吴店长和中国红基会项目部工作人员胡星奇。



领取了家庭箱的村民们背着背篓回家。

资发放点所在县当地购买并补齐缺失的物资。

上午十时左右，中国红十字基金会的七百箱家庭救灾箱物资在贵州省安顺市镇宁县马厂乡的乡政府办公楼外开始发放。苗族的乡亲们有秩序的在做好登记后按户领取家庭箱。看到大家脸上幸福满足的笑容，我的心里充满着无限的喜悦。

经过一个小时的发放活动，余下的救灾物资发放交由当地红会的工作人员继续进行。经过简短的说明和交接，我们又不停歇的赶往第二发放点，长顺县的摆所镇。经过近四个小时山路的颠簸，我们来到了摆所镇。运往该地的六百家庭箱救灾物资已于近日凌晨三点运抵，长顺县红会的工作人员连夜完成了物资的卸货并转移到了当地的备灾仓库。

县红会的万会长为我们家庭救灾箱在此地的发放举行了一个简短的仪式。仪式邀请了地方县人大常委会的傅主任以及摆所镇镇长等出席，并邀请了县红会社会监督委员会的一名监督员对物资发放过程进行了监督。由

于天空下着雨，所以仪式在县政府的大礼堂举行。附近的村民们冒雨从四面发放赶来领取救灾物资。

发放仪式结束后，经万会长提议，我们去到一位逾百岁的老人家中送温暖。该位老人再有一个多月就将满一百周岁，其老伴在一个月前刚刚去世并永远的离开了她，现由其六十多岁的儿媳妇照料起居。当我们把物资送到他们家中，她们连连向我们表示感谢。

值得一提的是，经过我们多方面协调以及地方红会的帮助，今天两个发放点的救灾物资发放活动均有当地电视台进行跟踪拍摄记录。有望能在地方电视媒体播出。这将对我会家庭救灾箱公益项目以及红十字运动的品牌推广与推广起到积极的促进作用。

完成第二个发放点的活动，我们又立刻启程赶往第三个即最后一个发放点，黄平县。全程四百多公里的路程，我们历时近六个多小时终于在晚上九点多赶到了目的地。为了尽快消除身体的疲乏以便迎接第二天的工作，待我们住进旅店房间，我迅速洗漱完

就准备入睡了。

## 8月25日

今天的救灾物资的发放活动在贵州省黄平县谷陇镇的加巴民族小学举行。此处将发放七百箱家庭救灾箱物资。这所学校是从距离一个半小时山路的山脚处迁移到现在这个交通更为便利的地方。校园的操场上长着一颗芙蓉树，开满了漂亮的桃红色的花，在简陋的校园建筑的衬托下显得格外的有朝气。

当地县红会工作人员表示，此次七百箱救灾物资将被分发给在黄平县受灾较严重的三个村的贫困户手中。县红会事先为救灾物资发放准备了签领表，但为了保持物资发放的公平性和程序性，我们坚持让其使用我们带去的签领表。

至此，我会此次“天使之旅-贵州行动”的两千家庭箱救灾物资在贵州三个发放点的物资发放已经全部启动。预计受益人数将达六千余人。📍

肖博，中国红十字基金会社会监督办

# 公益组织搭台 志愿者“唱戏”

## 玉米爱心基金四川救助行动观察与思考

文 / 王达

7月中旬，震灾尚未远去，天府之国又遭暴雨侵袭。为帮助灾民渡过难关，中国红十字基金会（以下简称“红基会”）紧急采购家庭箱1000个，在都江堰、北川、汶川、郫县等多个受灾极严重地区发放。与以往救灾行动不同的是，这次行动挑大梁的是一群“玉米”。

### 突如其来的十日鏖战

7月9日至11日，四川省多地降雨突破历史极值。仅在都江堰中心镇三溪村，就有44余人因强降雨引发的泥石流遇难，117人失踪。汶川、北川等地也纷纷告急。

7月15日上午，红基会召开紧急救灾会议；当日下午，红基会救灾工作组启程出发。

16日至17日，救灾工作组马不停蹄地查看了都江堰、绵竹、郫县和北川四个受灾县市的灾情。

“所到之处，触目惊心。”红基会傅阳说。此前数年，他因汶川地震灾后援建项目在四川频繁行走，对都

江堰、北川、汶川等地尤为熟悉，但这次，他已不能认出这些地方的原貌。大片良田被毁，房屋倒塌，道路中断；在北川老县城，积水深达7米；在都江堰三溪村，一位年轻人手捧6幅遗像……一幕幕惨烈的受灾场景，深深刺痛了众人的心。灾情报告被迅速汇总上报。经与玉米爱心基金管委会商议，中国红基会决定即刻拨付救灾款40万元，采购1000个家庭箱，帮助需求最迫切的灾民渡过难关。

18日，红基会牛晓波赶到灾区与傅阳会合，与“成都玉米”联络人刘虹、黄丽及成都家乐福集团负责人商议家庭箱的配货及采购事宜。

19日谈判。至23日上午，经过连续三天的高强度作业，13位“玉米”及家乐福工作人员提前半天完成了1000个家庭箱的配货。家庭箱里配备了夏凉被、蚊帐、雨衣、大米、蚊香、牙膏牙刷等23件生活用品。

23日下午，在都江堰中心镇小学集中安置点，红基会发放了第一批150





个家庭箱。根据红基会的发放标准，受益户均为房屋倒塌或家中有人受伤（去世）的家庭。5名“玉米”全程参与家庭箱发放。

24日至25日，救灾工作组兵分两路，一路沿大邑、郫县、北川等地进行逐点发放；另一路从成都中转，奔赴汶川开展发放工作。

前往灾区的道路中断，两队人员同时遇到难题。为了把家庭箱尽快送到灾民手中，救灾工作组和“玉米”频出奇兵。

在北川县曲山镇沙坝村，原本10分钟能抵达的路程，因洪水被迫绕行了两个多小时。在汶川县雁门乡麦地村，运送家庭箱的大卡车被淤泥陷住，最后乡政府找来铲车和当地村民一起把卡车送到终点。更恶劣的路况是，有些村子大卡车根本开不进去，只能找来当地的三轮车，大家像“蚂蚁搬家”一样一点点把家庭箱搬到村子里。

浑身泥水，换来的是灾民竖起的大拇指。赶到沙坝村时，村民们正在清理数米深的淤泥，看到救灾工作组到来，村民们特别高兴。领到家庭箱后，村民们表示，这是他们收到的“最实用、价值最高”的救灾物品。

“要是再遇到灾难，我别的都不管，就扛着这个箱子跑，也能顶好多天。”一位村民扛着家庭箱高兴地说。根据红基会的规划，该家庭箱可在无任何补给的情况下，供一家三口生活一周。

### 为“玉米”做支持与服务平台

25日晚，1000个家庭箱发放完毕。拖着浑身泥水和深深的疲惫，牛晓波、傅阳于次日返回北京。

临行前，傅阳向一位“玉米”发短信表示感谢，很快就收到了对方的回复。“不是你们感谢我们，应该是我们感谢你们。是你们让我们有了参与公益、奉献爱心的机会。”这位名叫张雯琪的“玉米”说。

张雯琪家在汶川。此次救灾行动，她受成都“玉米”委托，在汶川灾区监督和发放家庭箱。

“在整个救灾行动中，‘玉米’是执行主体，我们只是渠道与平台。”牛晓波说，从与家乐福的价格谈判，到家庭箱的生活用品配备，再到装箱、转运、发放和最后的灾民签收，“玉米”全程主导参与。

四十多岁的刘虹和黄丽是两位“老玉米”，同时也是此次救灾行动的成都“玉米”联络人，曾多次参与红基会公益行动。

“两位大姐的生活经验非常丰富，对家庭箱中配备的每一样生活用品都是选了又选，既不能超出购买限额，又要尽最大可能让灾民感到方便实用，非常尽心。”

牛晓波告诉记者，以最简单的配菜为例，救灾工作组最初决定为每个家庭箱配置两包榨菜。但“玉米”们经过再三考虑，认为在灾区买菜十分不便的情况下，应该按照四川的饮食习惯为灾民配备一包下饭菜，“最后我们在家庭箱中增加了这一项，为灾民购买了一包老坛酸菜红油味下饭菜”。

“家庭箱中的雨衣有袖还是无袖，是购买价格略贵的玉米油还是购买价格适中的食用调和油加一样生活用品，是配置三双拖鞋还是两双拖鞋，这些我们没有想到的生活细节，也都



玉米爱心基金捐赠的救灾家庭箱即将运往都江堰泥石流灾区。



受灾村民逐户签字领取家庭箱。

被“玉米”们一一纳入了考虑范围。”

发放环节，“玉米”们更是全程参与。他们的谨慎和细致给牛晓波等留下了深刻印象。“为了维护‘玉米’群体的纯洁性，‘玉米’们的内在动力非常大，做事尤其认真。”牛晓波说。

王书君是令牛晓波印象深刻的“玉米”之一。王书君是对外经济贸易大学的硕士毕业生，父母均在四川大学工作。两个月前，王书君从北京辞职返回成都，全力备战注册会计师考试。此次救灾行动，她全程参与了家庭箱配置与发放。

财务专业毕业的王书君，每到一村都要一户户唱名发放，谁领谁没领做得一清二楚明明白白，毫不懈怠。

在北川县小坝乡，有一段小插曲令牛晓波印象深刻。该村 38 个家庭箱发放结束后，大家发现了一个小问题：

领取名单和发放名单人数对不上，差一个名额。哪里出错了？为了找到原因，王书君一遍遍清点，反复查找，在村干部准备放弃时，终于找到了问题所在。“村民吴朝岭和吴朝龄因为名字相似，都把手印按在了领取名单的同一栏。”

“玉米”的态度令牛晓波敬佩，而“玉米”的成长更让他感慨不已。7年前，玉米爱心基金成立，广大“玉米”从此成为红基会的忠实拥趸。7年时间，从初期的捐款捐物，到后来组织发放救灾物资，再到如今担当救灾行动执行主体，“玉米”们参与公益的方式在不断深化。而从某种程度上看，这种深化也在一步步印证着红基会的变革之路：让志愿者作为项目执行主体，为志愿者提供支持和服务，共同打造全方位、开放式、无障碍的公益平台。📍



都江堰市中兴学校，是中兴镇临时救助安置点，玉米们亲自发放家庭箱，受灾村民逐户签字领取。



玉米志愿者们不辞辛苦搬运家庭箱。

### 让捐赠者成为执行者

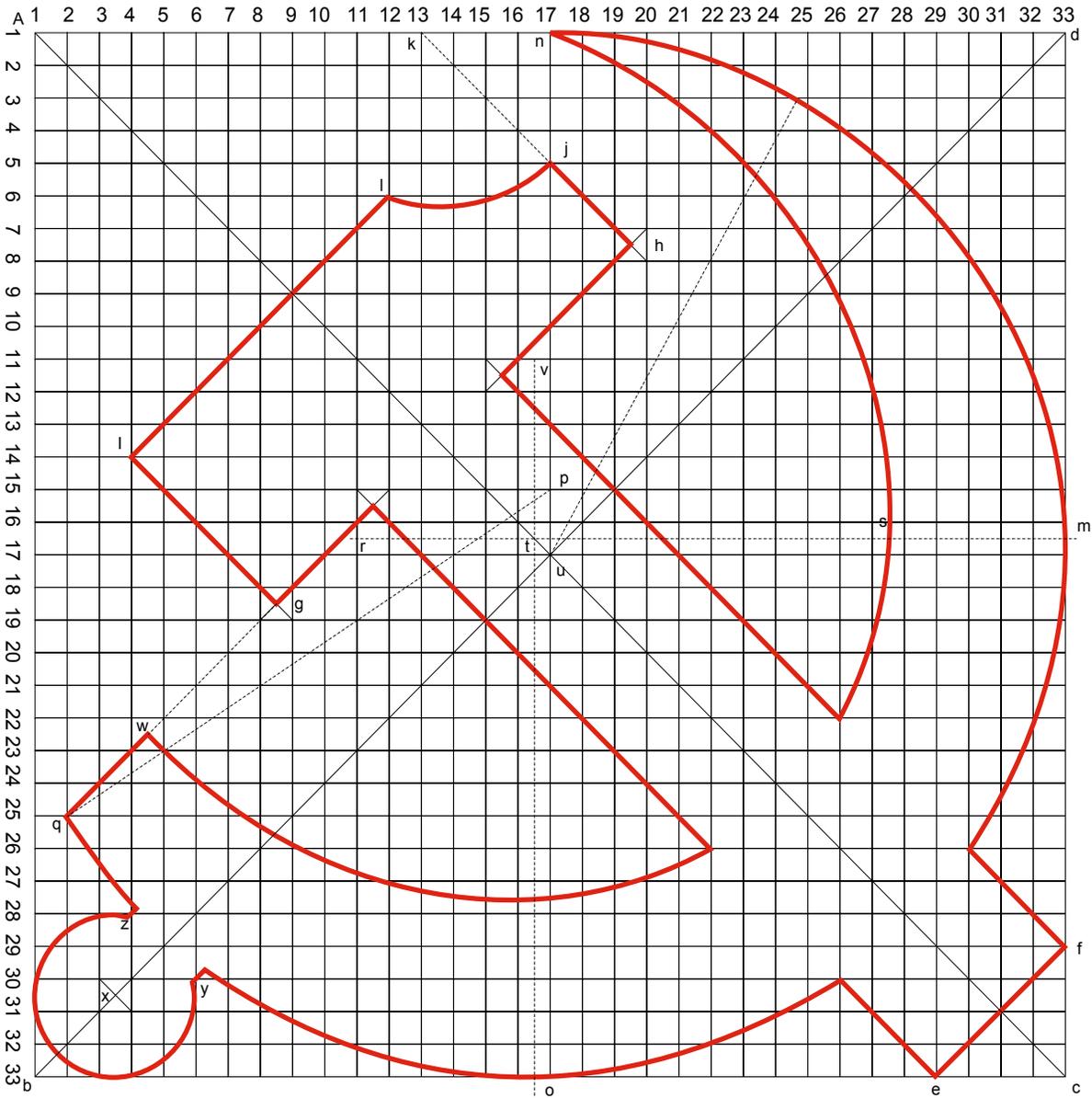
在公益创新的路上，中国红基会一直在竭力前行。7月中旬的四川水灾，红基会再次给公益模式带来了新鲜空气。以“玉米”志愿者为执行主体，红基会作为公益支持平台，救灾行动的姿态更加开放、多元。长期以来，我国公益事业始终处于一种单向、单一的状态。捐赠者捐钱、公益组织花钱、受助人受益，成为一成不变、难以打破的公益模式。但如今，这种传统模式带来的痼疾已经变得显而易见，由此衍生出的不信任、不了解的声音，更是在逐步冲垮我国公益事业的长堤。这种公益模式已经到了必须做出改变的时候了。这种改变最直接的方式，莫过于打破捐赠者、公益组织和受助人之间的天然壁垒，使原本泾渭分明的三方融为一体。尤其重要的是，要为捐赠者创造亲身参与公益行动的条件，使他们成为公益行动的执行者、甚至是决策者。

这种改变带来的最大好处是，捐赠人可以通过亲身参与或决策，对公益组织的公益理念、行动及受助人生活状况等有更深入、更透彻地了解。而这种了解衍生出的副产品——持之以恒的信任和日益成熟的公益理念，更是我国公益界目前最稀缺的垒石，绝不会风吹就散、雨来就灭。

从全球来看，红基会在四川水灾救灾行动中采用的模式并非首创。引入捐赠人参与公益行动甚至主导公益决策的，在国际公益组织中早已屡见不鲜。例如台湾慈济基金会，所有慈济志工既是捐款人又是行动者，他们中的佼佼者还有机会成为慈济的决策者，这种体制导致台湾出现了很多全员都是慈济志工的家庭、企业。

让捐赠者亲身参与公益行动，失去的只是官僚作风，赢得的却是来自社会的信任。这种信任所承载的分量，也远远超过在项目完结之后递交给捐款人的、一张单薄的捐款使用说明。👉

■ 王达，中国红十字报记者



# 坚持走群众路线 推动红十字事业发展

文 / 孙硕鹏

## 一、充分认识开展教育实践活动的重大意义

群众观点是马克思主义政党的基本政治观点，是我们党的根本工作路线，是引导党的各项事业的重要工作方法，是党的工作作风的具体体现和要求。党的根基在群众、血脉在群众、力量在群众。在长期的革命和建设过程中，树立群众观点、践行群众路线，已成为党的光荣传统和开展各项工作的重要法宝。历史经验反复证明，密切联系群众是我们最重要的政治优势，而脱离群众是我们最大的危险。

党的群众路线与“人道、博爱、奉献”的红十字精神一脉相承，中国红基会作为中国红十字会举办的全国性公募基金会，我们的服务对象是人民群众，开展各项工作的依靠来自人民群众，工作评判标准由人民群众做出。深入开展教育实践活动，是中央基于当前国情党情和重要发展战略期做出的重大部署，对于中国红基会改革发展也具有重要的现实意义。此次教育实践活动的重要性，我认为可以从以下几个方面去认识和把握：

### （一）开展教育实践活动是促进我国各项事业发展的战略部署。

十八大报告明确提出，开展教育实践活动，是党在新的历史条件下准确把握国际国内形势，妥善应对考验、化解风险，运用马克思主义建党学说加强党的建设的重大举措，对于我们进一步加强党的执政能力建设、先进性和纯洁性建设，进一步密切党同人民群众的血肉联系，促进党员干部做到求真务实、清正廉洁，具有极其重要的作用。

习近平总书记在今年6月召开的党的群众路线教育实践活动工作会议上，发表重要讲话，深刻论述了坚持群众路线、开展教育实践活动的重大意义，精辟阐述了开展教育实践活动的指导思想、目标要求和重点任务。他指出，第一，开展教育实践活动，是实现党的十八大确定的奋斗目标的必然要求。第二，教育实践活动，是保持党的先进性和纯洁性、巩固党的执政基础和执政地位的必然要求。第三，开展教育实践活动，是解决群众反映强烈的突出问题的必然要求。围绕保持党的先进性和纯洁性，在全党深入开展以为民务实清廉为主要内容的党的群众路线教育实

践活动，这是新形势下坚持党要管党、从严治党的重大决策，是顺应群众期盼、加强学习型服务型创新型马克思主义执政党建设的重大部署，是推进中国特色社会主义伟大事业的重大举措。

### （二）开展教育实践活动是促进中国特色红十字事业健康发展的根本保障。

开展教育实践活动，是党的十八大做出的战略部署，是以习近平总书记为总书记的党中央坚持加强党的建设的重大决策，是推进中国红十字事业改革与发展的重要保障，也是中国红十字组织探索建设中国特色社会主义社会管理体系、积极参与社会建设的重要实践。

中国红十字会常务副会长赵白鸽同志在“中国红十字会总会党的群众路线教育实践活动动员大会”上指出“开展教育实践活动，对促进中国特色红十字事业持续健康发展具有重大意义，是加强党对红十字事业领导的必然要求，是红十字会围绕大局、服务民生的必然要求，是建设公开透明红十字会、促进事业改革与发展的必然要求。”面对我国快速发展过程中的社会矛盾和灾害频发的实际情况，面对红十字事业发展的挑战和机遇，全面深入地开展教育实践活动，不断增强红十字党组织的创造力、凝聚力、战斗力，保持党组织和广大党员干部的先进性和纯洁性。只有这样，才能进一步增强红十字党组织的战斗力与领导核心作用，促进红十字事业更加持续健康发展。

### （三）开展教育实践活动是推进中国红基会转型跨越的现实要求。

第一，群众路线是中国红基会生成和本体论。人民群众是历史的创造者，是推动历史前进的动力，是社会发展的主体和决定力量。着力保障和改善民生是当前和今后一个时期国家发展的重要任务，也是红基会开展各项工作的出发点和落脚点。红基会关注的是“民生”，服务的对象是广大人民群众，工作的目标是反映和满足群众的人道公益诉求，所以要深刻认识到，我们的一切工作都是为了人民群众，人民群众是红基会所有工作的主体、核心。

第二，群众路线是保障和支撑中国红基会事业发展的

资源论。人民群众是公益事业发展的依靠力量，红基会动员和聚合公益资源、培植和发育志愿服务，工作的依靠对象是捐赠者、志愿者和广大人民群众，所需资源全部来自于群众，来自于社会，所以要充分认识到，我们要紧紧依靠广大人民群众，在资源动员、志愿服务等各个领域得到更广泛的支持，为红基会践行公益、服务民生奠定更加坚实的群众基础。如果离开了人民群众，离开了社会，我们的工作就成为“无源之水”、“无本之木”，红基会事业发展的资源禀赋就会枯竭殆尽。

第三，群众路线是推动和引领中国红基会人道公益事业健康发展、转型跨越的方法论。从我们自身发展来看，群众路线是红基会始终遵循的工作路线，做好新形势下的群众工作是实现红基会事业转型跨越的根本途径。在工作中我们要同群众实践相结合，树立群众观点，坚持群众路线，做到相信群众，依靠群众，为人民群众的利益而奋斗。我们要更加紧密地联系群众，深入基层，调查研究，切实地反映和满足“最易受损人群”的人道公益诉求，将人道公益主张变成群众的自觉行动。

## 二、按照中央部署，全面深入开展教育实践活动

中国红十字基金会党支部高度重视开展教育实践活动，召开了党支部扩大会议，研究部署了我会教育实践活动的组织领导和准备工作。成立了中国红十字基金会党的群众路线教育实践活动领导小组及办公室，根据总会的部署和要求，结合我会实际，制定了《中国红十字基金会开展党的群众路线教育实践活动实施方案》。要通过深入开展教育实践活动，着重解决制约红基会事业发展的突出问题。目前，社会公益资源环境约束仍然趋紧，社会动员能力和公益贡献率仍显不充分，治理水平有待于进一步提高，事业发展支撑体系不足。我们一定要通过开展教育实践活动，转变工作作风，密切联系群众，形成自下而上的群众参与平台，以教育实践活动的新成效凝聚起推进红基会事业发展的强大力量。

下面，我代表领导小组部署我会开展党的群众路线教育实践活动实施方案。（略）

## 三、加强领导，落实责任，确保教育实践活动取得实效

开展群众路线教育实践活动是全党政治活动中的一件大事，也是当前各级党组织的一项重大政治任务。为切实全面深入开展教育实践活动并取得实效，我代表红基会党支部提出几点要求：

第一，强化政治责任，把教育实践活动作为统领全局的重要任务抓紧抓好。

我会党支部要进一步增强责任感和使命感，加强领导、明确责任，精心组织，具体指导，确保教育实践活动深入开展、取得实效。目前，根据总会统一部署，结合我会实际情况，我会已制定了教育实践活动的实施方案，成立了群众路线教育实践活动领导小组，下设办公室，实行组长负责制，组长由我担任；副组长由刘选国同志、雷淑敏同志、丁硕同志担任；成员由朱爱晶、王轶凡、傅阳、刘金兰、牛晓波、李晶、高瑞立、周魁庆、孙春苗九位同志组成；办公室主任由我兼任，我会项目、筹资、宣传等部门，要在抓好自身教育实践活动的同时，充分发挥职能作用，齐抓共管、密切配合，切实履行好各自职责，确保教育实践活动扎实有序开展。

第二，强化求实精神，努力通过教育实践活动转变作风、提升能力。

作风问题，关心民心向背，关系事业成败，关系党的生死存亡。我们要深刻理解加强作风建设的重要性和紧迫性，只有具备了良好的作风，我们的队伍才能具备坚强不屈的战斗力和无限的生机。要加强思想作风、工作作风、领导作风、生活作风和学风建设，大力弘扬、倡导和养成深入实际、深入基层的作风；挺身而出、勇往直前的作风；心系人民、服务社群的作风；谦虚谨慎、勤俭节约的作风；逆境求生、追求卓越的作风。以务实的工作态度为群众服务，一切要以群众满意为标准，努力增强自我净化、自我完善、

自我革新、自我提高的能力。

第三，强化创优意识，切实发挥教育实践活动的牵动效应。

一是努力通过教育实践活动使中国红基会文化传播、社会动员取得新成效。要紧密联系群众，动员志愿者参与，完善基于公益文化传播、志愿服务动员、NGO组织孵化的社会参与体系，着力形成红十字人道服务社会协同、专业分工、公众参与机制，努力把红基会打造成为“人道公益的榜样、文化传播的主力、社会参与的平台”，为推动红十字事业持续健康发展作出积极贡献。

二是努力通过教育实践活动使中国红基会质量管理、品牌建设迈出新步伐。按照“标准化、现代化、国际化”的目标，完成ISO9001质量管理体系建设，推进机构标准化建设，进一步提升治理水平，完善信息公开和风险防范机制，自觉接受群众和舆论监督，面向群众推出“开放日”活动，健全捐赠查询系统和信息发布平台，实现“全过程”信息公开，畅通与捐赠者、志愿者、服务群众、内部员工的沟通渠道，建立群众定期“会诊”机制，着力形成综合性、专业化、常态化监督机制，进一步提升发展实力和品牌影响力。

三是努力通过教育实践活动使中国红基会人道公益服务水平再上新台阶。把深入开展教育实践活动与推动红基会人道公益服务紧密结合起来，自觉把反映和满足民生诉求融入各项业务工作中，全面建立人道诉求的动态筛查、专业评估、适时干预机制，进一步完善面向贫困大病患儿的人道救助体系，最大限度地保护“最易受损人群”的生命与健康。要完善基于减灾防灾、健康服务、生计能力支持的社区服务体系，着力改善社区的备灾和卫生健康基础条件，提升社区抗风险能力。

四是努力通过教育实践活动使中国红基会机构形象和队伍素质发生新变化。长期以来，红基会按照党中央和总会的要求，紧紧围绕加强党的先进性和纯洁性建设，以改革创新精神全面推进具有红十字特色的队伍建设，机构队伍的创造力、凝聚力、战斗力不断增强。四川芦山地震、

水灾，甘肃定西地震抢险救灾工作中，我会广大员工挺身而出、共赴危难，出色地完成各项人道救援救助任务，充分体现红十字人勇于担当、忘我奉献的精神风貌，树立了良好的红十字形象。当前我们面临社会关注强、群众期待高、风险压力大的新情况和新挑战，要坚决反对“四风”，完善各项规章制度，加强队伍建设，为推动红基会事业发展提供可靠的政治和组织保证，真正使红十字组织成为政府人道领域的得力助手。

第四，强化使命教育，把教育实践活动贯穿始终。

习近平总书记强调，开展教育实践活动，要切实加强马克思主义群众观点和党的群众路线教育，使全党同志牢记并恪守全心全意为人民服务的根本宗旨。要以“创意一班人，励志一代人，呵护一群人”为理念，进一步强化使命宗旨意识，大力弘扬“逆境求生、追求卓越”的红基精神和“团结奋进、求真务实”的机构文化，继续开展“我是红十字人，我为红十字代言”活动，将深入开展群众路线教育实践活动融入对红十字人道事业的热爱，激发“践行使命、履行职责”的光荣感和责任心。

按照党的群众路线教育实践活动的总体要求，认真排查、整改在形式主义、官僚主义、享乐主义和奢靡之风方面存在的突出问题。结合教育实践活动，建立信访接待、调研研究、蹲点包户服务等制度措施，强化党的群众路线和国际红十字运动宗旨教育，加强廉政建设和风险防控工作，着力形成深入基层、深入群众、深入实际的良好作风，为人道公益事业的发展奠定坚实的思想基础。

在深入开展教育实践活动中，要明确党的群众路线教育实践活动的目标任务及各环节的工作重点，结合下半年工作，统筹抓好教育实践活动的落实，要求各部门把开展教育实践活动当作推动我会重点工作的重要机遇和强大动力，将切实解决政府关切、社会关注、群众关心的人道公益领域的突出问题，作为开展教育实践活动的实践检验，推动中国特色红十字事业持续健康发展。📍

■ 孙硕鹏在中国红基会党的群众路线教育实践活动动员大会上的讲话（摘发）

# 中国红十字基金会召开党的群众路线教育实践活动动员大会

文字整理 / 王硕

8月14日上午，中国红十字基金会召开党的群众路线教育实践活动动员大会，贯彻习近平总书记等中央领导同志重要讲话精神，按照中央和中国红十字会总会开展教育实践活动的总体安排和要求，对中国红基会开展党的群众路线教育实践活动进行全面动员和部署。

大会由中国红基会党支部成员、秘书长助理、教育实践活动领导小组副组长雷淑敏主持。中国红十字基金会党支部书记、常务副理事长兼秘书长、教育实践活动领导小组组长孙硕鹏在会上作了动员报告。总会第一督导组组长王世涛、督导组边晓，中国红基会党支部成员、秘书长助理、教育实践活动领导小组副组长丁硕出席会议，中国红十字基金会全体员工参加了会议。

孙硕鹏对中国红十字基金会开展群众路线教育实践活动进行了深入动员和全面部署。他指出，要充分认识到开展教育实践活动的重大意义，开展教育实践活动是促进我国各项事业发展的战略部署，是促进中国特色红十字事业健康发展的根本保障，是推进中国红基会转型跨越的现实要求。

孙硕鹏表示，中国红十字基金会党支部高度重视开展教育实践活动，召开了党支部扩大会议，研究部署了我会教育实践活动的组织领导和准备工作，成立了中国红十字基金会党的群众路线教育实践活动领导小组及办公室，根据中央和总会的部署和要求，结合中国红基会实际，制定了《中国红十字基金会开展党的群众路线教育实践活动实施方案》。教育实践活动在中国红十字基金会全体党员中开展，重点抓好领导班子和各部门处级干部领导思想教育。中国红十字基金会党支部的群众路线教育实践活动与总会同步进行，从2013年7月上旬开始，集中教育实践5个月，着力抓好学习教育、听取意见，查摆问题、开展批评，整改落实、建章立制三个重要环节。

孙硕鹏强调，开展群众路线教育实践活动是全党政治活动中的一件大事，也是当前各级党组织的一项重大政治任务。要加强领导，落实责任，确保中国红十字基金会党

的群众路线教育实践活动取得实效。一是强化政治责任，把教育实践活动作为统领全局的重要任务抓紧抓好。二是强化求实精神，努力通过教育实践活动转变作风、提升能力。三是强化创优意识，切实发挥教育实践活动的牵动效应。四是强化使命教育，把教育实践活动贯穿始终。努力通过教育实践活动使中国红基会文化传播、社会动员取得新成效，使中国红基会质量管理、品牌建设迈出新步伐，使中国红基会人道公益服务水平再上新台阶，使中国红基会机构形象和队伍素质发生新变化。

他要求，在深入开展教育实践活动中，要明确党的群众路线教育实践活动的目标任务及各环节的工作重点，结合下半年工作，统筹抓好教育实践活动的落实，要求各部门把开展教育实践活动当作推动我会重点工作的重要机遇和强大动力，将切实解决政府关切、社会关注、群众关心的人道公益领域的突出问题，作为开展教育实践活动的实践检验，推动中国特色红十字事业持续健康发展。

总会第一督导组组长王世涛在讲话中强调，中央关于开展教育实践活动的基本要求主要体现在5个方面：一是贯彻“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的总要求；二是聚焦作风建设，坚决反对“四风”；三是以整风精神开展批评和自我批评；四是坚持领导带头；五是注重建立长效机制。他要求坚持教育实践活动和中心工作紧密结合起来，坚持养成良好作风，把教育实践活动落到实处。

总会第一督导组边晓对领导班子作风和领导班子成员民主评议表进行了说明，鼓励大家以多种方式行使自己的民主权利，正确对待，负责任地表达自己的意见、看法和建议，真诚地帮助领导干部看到在“四风”方面的突出问题，确保这次民主评议取得较好的效果，为找准问题、有针对性的开展活动打好基础。

根据总会的统一部署，中国红十字基金会党的群众路线教育活动自2013年7月上旬开始，到2013年11月底基本完成。这次动员大会标志着中国红基会党的群众路线教育实践活动全面展开。●



# 天使之旅 人道苦旅

## 党的群众路线学习体会

文 / 朱爱晶

1929年9月28日,《中共中央给红军第四军前委的指示信》中第一次提出了“群众路线”这个概念。群众路线是党的根本工作路线。群众路线,就是一切为了群众,一切依靠群众,从群众中来,到群众中去。

我从一名党务工作者到一名职业公益人,对“群众路线”有一个从理论认识到实践体会的过程。在赛迪集团七年党务工作中,我理解群众路线就是将党的路线方针与集团各下属单位的工作实际结合起来,与青年们的实际需要结合起来。到中国红基会工作后,我们每天从事人道救助工作,与人民群众的生命保护直接相关,作为一名从事人道工作的党员,用耐心去对待每个求助的人,用共情的心理去对待每一个资助对象,急其所急,用心做好每一件工作,就是对群众最好的服务。而去年中国红基会开展的“天使之旅”系列活动,迈开脚步,走访我们的人道服务对象,就是更为切实的到群众中去了,亲身组织和参与这个活动,让我体会到“到群众中去”不仅仅是挪动脚步的事,而走进群众心中才是真意。

2012年12月,我和同事策划组织了“天使之旅—河南行动”,组织志愿者群体参与大病救助筛查、回访、调查活动。

“河南行动”的志愿者来自四面八方,最远的是来自新疆库尔勒的刘怡华大姐,年龄有老有少,最年长的是生于1950年的摄影家付春来,年龄最小的是生于1992年的河南大学学生王东辉。

每一个参加活动的志愿者的初衷也不同。付春来带着对红十字的好奇加入了这次活动，他希望通过亲身体验揭开红十字的“神秘面纱”，更希望通过自己的镜头记录志愿者们的工作、白血病患者家庭的状况。来自新疆的刘怡华为了实现自己的公益梦想，她的孩子身患重病时曾受到资助，她希望通过自己的行动帮助同样身处困境的人。怡华大姐的“天使之旅”可谓艰苦。因为买不到火车票，她向火车站工作人员说明了自己参加这次志愿者活动的意义，终于说服工作人员买到站票，从库尔勒站了两天一夜到达西安，又从西安一路站到信阳，总计站了将近80个小时。

在寻访的过程中，因为得到了河南、信阳、驻马店红会的支持，还有上汽通用五菱志愿者车队的全程车辆保障，寻访的路途比我们预想的要顺利。即使遇到了一些麻烦，志愿者们以无比的执着和坚持完成了所有的寻访任务。郑州志愿者张菊大姐所在的小组遭遇了车因故障半路抛锚，在寒风中修了一个多小时的车后，继续前行。有的患儿家偏远，路况差，车开不进村，志愿者们顶着风雪徒步进村去寻访。在规划寻访路线时，位于信阳东北边界固始三河尖的高娇娇家路途遥远，寻访到她需要花一整天的时间。为了保证所有的志愿者在既定时间回到信阳市集结，我建议此次暂不寻访高娇娇。然而志愿者们坚持要去，因为娇娇在等待资助。当志愿者们顶风冒雪见到受病痛折磨的娇娇，大家都流下了眼泪，凑了800元钱留给娇娇的爷爷奶奶。

为了配合志愿者的寻访，信阳各县红会为志愿者们安排了住宿，而我们可爱的志愿者仍是要节约每一分开支。贾雪冬所在的B组是三个女志愿者，她们仨人将两张床并起来挤一个标准间住；吕思婧所在的A组出现了单男单女的情况，组长思婧跟大家商量好节约成本，她和大二男生王东辉住一个标间。按照志愿服务协议，志愿者们在活动期间的食宿费用是要据实报销的，然而却没有人来报，当我问起他们时，他们说把钱省下来给孩子们吧！

其实“天使之旅”带给志愿者们的“苦”不是身体的疲惫，而是内心的煎熬。信阳的寻访结束后，在信阳市红会举办

的座谈会上，张菊大姐掏出患儿吴蓓的画，刚举在手上就泣不成声，为大家讲述新县的吴蓓小朋友的情况：吴蓓为治病做了包括骨髓移植、开颅等4次手术，右边身体发生麻痹，她用左手画了一幅小鸟在蓝天白云间自由飞翔的画，并一笔一划地写下“感谢红十字会的叔叔阿姨”。菊姐说孩子的顽强精神令她震撼。说起6岁的患儿李金权家的情况，见多识广的付叔几度哽咽：李金权的母亲刚生下他就离开了这个家，父亲寻找母亲离家再无音信。小金权现在和太爷爷、太奶奶、爷爷、奶奶一起生活，爷爷身患前列腺癌，家境十分贫寒，2012年6月小金权又被查出患上了白血病。在志愿者寻访结束准备离开时，小金权的奶奶跪在地上抱着付叔的腿痛哭不止……讲到此处，付叔已是泪流满面。白血病孩子的生活状况深深刺痛着志愿者们的心，而听到有些孩子在我们未及寻访就已经离世的消息时，志愿者们的心都是沉甸甸的。

“天使之旅”的宣传语是“请你发现生命的希望”，志愿者们见到的许多景象是寻访对象在绝望中的挣扎，而志愿者们被视为希望。志愿者们太希望为这些患儿和他们的家庭多做些什么了。

活动结束后，A组的吕思婧、王东辉、朱国鹏为重病的高娇娇四处奔走募集善款，几天后思婧有些沮丧的打电话给我，说募款效果不佳，她要自己为娇娇捐款1000元。王东辉回到学校后，自己来到人流密集的开封小吃街募捐，他摆出志愿者证书，向人们诉说寻访娇娇的情况，7个小时募集到1000多元捐款，连夜坐车将捐款送到娇娇手中。当得知娇娇、李金权、谢浩等三名急重的患儿得到中国红基会3万元资助的消息后，志愿者们奔走相告……

通过这次“河南行动”，在各方共同努力下，开放公益、直播公益、行走公益的目标初步实现了，在这个过程中志愿者们认识了红十字的意义，活动中的每一个人都成为传递正能量的导体。红十字的脚步走进了受助人的心里，也走进了志愿者心里。

■ 朱爱晶，中国红十字基金会项目管理部部长、党支部委员



# 得民心者得天下

## 《周恩来的四个昼夜》观后感

文 / 王硕

二十世纪60年代初，正值国民经济遭受严重困难时期，由于大跃进等路线政策上的决策失误，加之我国遭遇了连续三年的自然灾害及前苏联的连续逼债，大饥荒在全国蔓延，农村尤甚。公社化后片面追求整齐划一的生产、生活方式，如公共食堂等，成为影响农村经济恢复发展的障碍。党中央意识到这个问题后，在毛主席亲自率领下，中央领导奔赴祖国各地，深入到最基层的乡村进行社会调查，以便掌握第一手资料，调整相关政策。影片《周恩来的四个昼夜》就在这样的背景下徐徐拉开帷幕，为我们展示了那一段鲜为人知的历史。

影片讲述了1961年5月周总理为了了解实情，听取广大农村干部和农民群众的真实想法，特地从贵州花溪出发来到革命老区伯延村调查研究。周总理在伯延连续四个昼

夜废寝忘食、夜以继日艰苦工作，调研基层实际，体察民生疾苦，倾听民声民意，了解到政策实施的实际情况，使得伯延成为1961年全中国第一个关闭“公社大食堂”的村子，并最终促使党中央实事求是地进行了政策调整，为带动全国农村经济的恢复做出了贡献。

出生于八十年代的我，小时候常常听到长辈们讲起三年自然灾害时期发生的事情，庄稼几乎颗粒无收，人们饥饿难耐，以树叶、树皮和草根充饥果腹，老百姓生活在水深火热之中，以此告诫我要爱惜粮食、珍惜现在的生活，当时我似懂非懂，但这些话语已经在我心里留下了挥之不去的印象。时隔多年，那段历史离我们越来越远，而今天当我们再次通过这部电影重温国家与人民遭受那段磨难的历史，感受更为深刻，也是对心灵的一次净化和洗礼。



影片开始，周总理风尘仆仆赶到河北省武安县伯延公社开展调研，基层干部为了接待他，准备了一盘红烧肉和鸡蛋，当时公社大食堂正在给社员们熬煮难以咽的树叶粥。此时此刻，面对基层干部进屋吃饭的盛情邀请，周总理跨过门槛脚收了回来，他转身走向了公社大食堂。在人民群众挣扎在饥饿生死线上的历史背景下，周总理与民同苦，用清廉自律的作风赢得了民心。

影片的一幕最让我动容：连弟奶奶年事已高，双腿行动不便，但为了能让总理吃上一顿饱饭，不惜卖掉自己的寿材去换半袋面粉，只为亲手给总理做碗拽面。当连弟爸端着一大碗热气腾腾的拽面出现在周总理面前时，面对基层群众的真诚邀请，他和邓大姐心领神会，主动端起连弟奶奶那碗饱含深情厚意的拽面。其实，周总理已决定让人出钱把寿材悄悄赎回来，安排在自己离开伯延后把寿材送还老人家。周总理设身处地为群众着想，细致周到地体恤民情，用真诚亲民的态度回应着民心。

影片中，在干部社员座谈会上，张二廷敢于揭露矛盾，帮助周总理冲破了基层干部的“信息封锁”，打开了调研的突破口。总理怕二廷会后产生心理压力，又得知他的家庭状况，第二天亲自登门拜访。周总理在门外搬个小凳子坐下来和他聊，慢慢放松下来的二廷打开了封闭的家门，也打开了思想的闸门，一股脑儿地倾诉起来。周总理和二廷，一个门外一个门里，隔着门槛像亲兄弟一般谈话，还聊起了领养孩子的话题……这是当时真实发生的故事，周恩来看到社员张二廷一人抚养4个孩子太困难，主动提出要领养一个孩子，张二廷拒绝了，说要按妻子遗嘱亲自把孩子

带大，周恩来尊重了他的意愿，用自己身上最后的钱给孩子买了一身新衣服。

影片中还有很多场景让人过目难忘：周总理下到农田和社员一起插薯秧、在雷雨天为田地里抢救秧苗的村民熬姜糖水、坐在炕上听连弟奶奶唱戏、让邓大姐给孕妇送开塞露、让秘书找来马车送水、与乡亲们一起吃稀粥和代食窝头、拉起郭百岁的老手唤声“老哥哥”、俯身亲手给因饥饿而脚部浮肿的汪老师穿鞋、换上高度老花镜坚持工作到凌晨等，周总理用这些真诚质朴、善良谦和、平实亲切的作为温暖着民心。

影片除了细致入微地刻画出周总理与人民甘苦与共、肝胆相照的深情厚意之外，还呈现了周总理求真务实、勇于自我批评的担当。周总理深入革命老区一线的目的就是了解真实的农村生存状态，发现问题，找到解决问题的办法，本身就是开展批评和自我批评的实践。周总理在油灯下查账算账，走进社员家里访贫问苦，面对面听他们提意见、发牢骚。在干部和社员大会上，他带头承担责任，说自己这个总理没有当好。影片中的周恩来不是突兀于群众之上超群绝伦的伟人，而是一个自觉置身于群众之中、为人民服务、接受群众监督、“俯首甘为孺子牛”的人民公仆形象。其实，他的种种努力就是要求证中央决策失误造成的严重后果，为全国范围内调整政策、保障民生提供现实依据。在当时的历史条件下，这需要彻底贯彻实事求是的精神和全心全意为人民服务的宗旨，更需要极端高超的政治智慧和力挽狂澜的政治勇气。

“得民心者得天下”是亘古不变的真理。人民群众是



历史的创造者，国家的力量来源于人民群众，执政党的未来取决于民心向背。周总理在伯延四天四夜的调研中，践行了“一切为了群众、一切依靠群众”的群众观点和“从群众中来、到群众中去”的工作方法，最终赢得了民心，形成中国共产党与人民群众之间“心连心”的局面。

这部影片不仅是重大革命历史题材影视创作的一次成功探索，也为当下我党全面部署、大力推进以“为民务实清廉”为主题的群众路线教育实践活动提供了鲜活生动的教材。习近平总书记指出，开展党的群众路线教育实践活动，是实现党的十八大确定的奋斗目标的必然要求，是保持党的先进性和纯洁性、巩固党的执政基础和执政地位的必然要求，是解决群众反映强烈的突出问题的必然要求。影片正是通过艺术的表现力和感染力，再现了周恩来深入基层体察民情的感人故事，让我们真切感受老一辈无产阶级革命家的崇高风范、高尚品德和伟大精神，特别是与人民群众的鱼水情谊，以及密切联系群众、全心全意为人民服务的优良作风。

当再次回顾党的这些优良传统时，我深刻体会到，人民群众是历史的主体，也是我党事业立足的根基、成长的血脉、力量的源泉，所以开展群众路线教育实践活动意义重大、责任重大，我们一定要通过深入基层和群众，广泛听取救助对象、捐赠者、志愿者、会员和基层红十字会工作者的意见和建议，不断改进工作作风，夯实核心业务，提高工作能力，推动中国特色红十字事业持续健康发展。我作为一名党员，要以周总理为榜样，在困难时候能够深入基层、勇于作为、敢于担当，开诚布公地开展批评与自

我批评，深刻剖析自身存在的不足和问题，用行动践行群众路线和人道精神，为红十字事业的发展贡献自己微薄的力量。

历史走到今天，中国共产党走过了92个春秋，新中国也很快将要迎来64岁的华诞，我们看到了科技的发展，工业的振兴，民族的昌盛，国家的富强，但也无法忽视一些漠视民生、贪污腐败现象的滋生。近日网上出现了一段长约4分45秒的视频，一个镇党委书记，喝着五粮液，抽着中华烟，吃着螃蟹、龙虾和烤鸭，一边吃着豪华宴请，一边大骂百姓不要脸。这个被偷拍的饭局，反映了现在少部分官员形式主义、享乐主义、官僚主义的不良作风。这个视频在互联网每点击一次就会增加一次愤怒，也体现出党同人民群众的血肉联系少了，鱼水情谊淡了，群众的幸福感少了，不安全不信任系数多了，所以我们的党要敢于正视不足、自我纠错，不断发展。

为人民服务，就要倾听民声民意，切实了解和回应民生需求；走群众路线，就要走进基层、深入群众，切实解决人民群众反映强烈的问题。如今，中华大地各民族儿女都在为实现中国梦的各条战线上努力奋斗，只有真正将“让群众满意”作为衡量一切工作的检验标准，敢于接受群众的监督，敢于坚持人民的主体地位，提高党和政府的执行力、公信力、影响力，缩小贫富差距，维护社会公平正义，赢得人民群众的信任和拥护，凝聚十三亿人的力量，才能真正实现国家富强、民族振兴、人民幸福的“万众一心”中国梦。🇨🇳

■ 王硕，中国红十字基金会宣传部

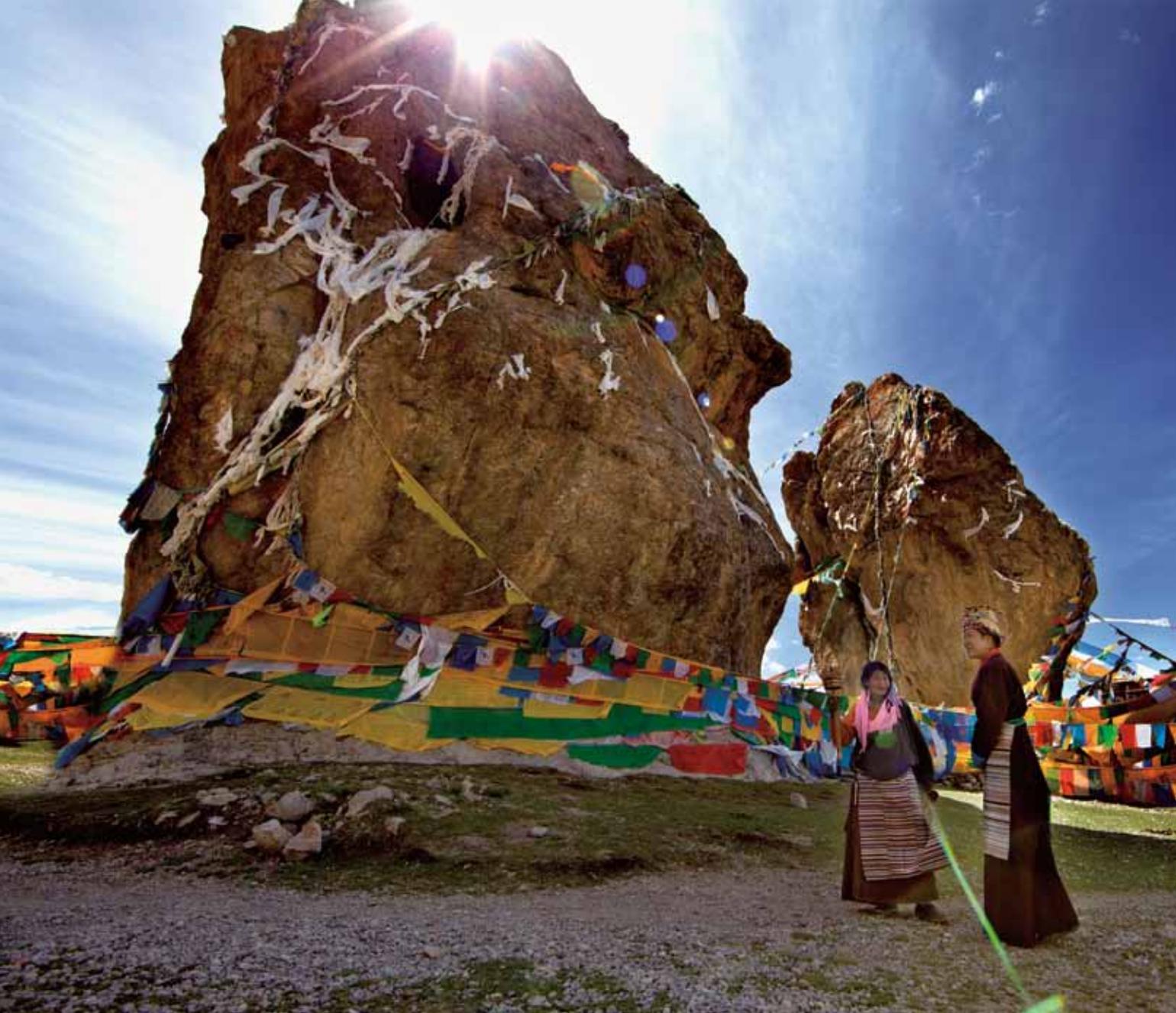


## 天使之旅天路行

摄影 / 付春来



受高寒缺氧等地理气候等条件影响，西藏是我国先天性心脏病高发地区。2013年7月，中国红十字基金会携手合生元母婴救助基金及武警总医院联合发起“天使之旅—合生元西藏行动”，中国红基会组织武警总医院的医生们和志愿者们深入藏区各地，进行大规模的先心病筛查。在中国红基会天使阳光基金和合生元母婴救助基金的联合资助下，100名确诊患有先心病的孩子们来到北京，在武警总医院免费接受手术治疗。中国红基会志愿者摄影师付春来的镜头全程跟随着“天使之旅—合生元西藏行动”，记录下了从西藏到北京一路上动人的点点滴滴。



▀ 西藏由于地处高原，属心脏病高发地区，对成长中的少年儿童带来极大威胁。



北京武警总医院的医生们，承担了艰巨的筛查工作。



天使之旅——相陪相伴。



▼山脚下，草原中的石头旁变成了听诊台。这一幕叫关怀！



▼有时候，一天检查孩子数量竟有 2000 人之多。这一幕叫奉献！



路边，摩托车的后座，临时变成了听诊台。这一幕叫做感动！



听诊器用来做安抚孩子情绪的玩具。这一幕叫爱心！



专家、医生、红十字人、志愿者的眼睛都盯着一个目标。这一幕叫公益！



▼夜色中的布达拉宫。



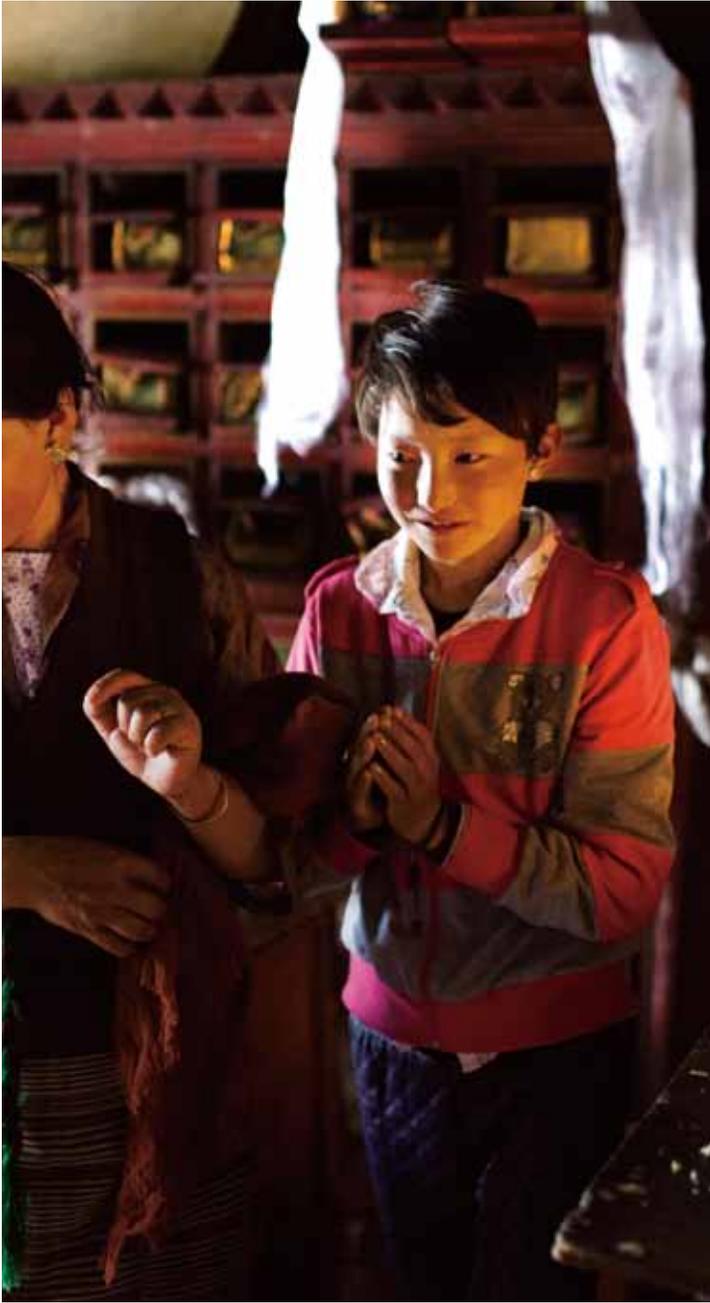
▼治疗，结果是幸福的，过程也许是痛苦的。



坐在手术台上的孩子，并不知道接下来要面对什么，无言的笑对陌生。



■ 旦珍是第一批被筛查出来的先天性患儿之一。在赴北京治疗之前，妈妈带着她来到寺庙里烧香、祈福。







▼ 天使之旅——启程。

- |   |   |
|---|---|
| 1 | 2 |
| 3 | 4 |

- ▼ 1. 旦珍兴奋地同妈妈分享即将踏上“天使之旅”的喜悦，旦珍妈妈在为女儿感到高兴的同时也流露出一丝“儿行千里”的担忧。
- ▼ 2. 从未离开过家门的旦珍，在爸爸的陪同下，踏上了天使之旅。
- ▼ 3. 爷爷听说旦珍要远赴北京治疗，也急着赶来送行。
- ▼ 4. 在要离开家门的那一刻，女儿和妈妈都不约而同的流出了眼泪。





1

2

3

1. 14岁的小旦珍康复了！她把洁白的哈达高高的举过头顶，对着雪山，对着家乡高喊：我回来了！

2. 高兴之余，妹妹想起姐姐不在家的日子里，思念、担心的那些天，禁不住又一次流出了热泪！

3. 回家的感觉真好！山笑、水笑、人人在笑！





▼藏族大学生志愿者央金，几乎把暑假的大部分时间都献给了“天使之旅——合生元西藏行动”。为此次先天性心脏病患儿筛查做出了极其重要的贡献。





离开家门的时候还是一个先心病患儿，回来时已是亭亭玉立的健康美少女。依偎在妈妈的怀抱里，乐得合不拢嘴的小旦珍，脸上写满了幸福，写满了温暖！



一杯热热的奶茶捧在手中，无限的感激、感动写在脸上。旦珍的爸爸，一个标准的藏族汉子，把发生在自己女儿身上的故事，看了个清清楚楚。不懂汉语的旦珍爸爸，只能用一杯热热的奶茶，叙说所有的感激之情！



▀ 康复回家的旦珍姑娘，见到奶奶的那一刻，禁不住掩面而泣。这泪水，是幸福？是感激？还是……？



▀ 一路相随！“天使之旅——合生元西藏行动”是红基会启动的重要项目之一。尽管路还很长，甚至很崎岖！但红十字人依然坚定在一直走下去！ 🇨🇳

# 李亚鹏

## 忘掉他的妻子是谁，也忘掉他曾是个演员

文 / 原宁辰、安必先



# 忘

掉他饰演的那些角色吧，也忘掉他的妻子是谁。你该更新对这个人的印象了。他在社会公益创新领域的探索，缘于一个父亲对女儿的爱。探索的终点？还没有终点。到现在，李亚鹏还在不断发现自己梦想的新疆域，其公益蓝图还在持续升级中。

2013年5月10日上午11点，穿着一件浅灰色衬衣的李亚鹏，坐在长条会议桌的尽头，两侧围坐着十个人。此刻他不是拍戏，而是在主持一项会议——关于嫣然天使基金（以下简称“嫣然”）近期工作的一次总结会。他刚从丽江COART青年艺术现场回来，病了一场，脸上还略显疲惫。他认真倾听嫣然团队各个项目组负责人汇报近期工作。此时距嫣然天使基金2013年香港慈善晚宴，不足20天。

“没有先例，我们也要创造先例。”当一位嫣然工作人员表达北京嫣然天使儿童医院不能直接接受社会捐赠的苦恼之后，李亚鹏说。

在会议讨论中，“透明”“公信”“二十年后”“样本”“细节”一类的语汇，不断从42岁的李亚鹏嘴里蹦出来。如果不是看到那张令大众熟悉的脸，你也许会以为自己正坐在一家跨国公司的会议室里。

在会议的最后阶段，他对一项慈善演出的门票销售情况不甚满意，他站了起来，走到会议室的写字板前，一边写写划划，一边阐述自己的观点，他提出应该充分调动新媒体力量来进行宣传。

这次会议于下午1点半结束。回到自己的办公室，花了十分钟吃掉秘书送进来的盒饭后，李亚鹏坐到我们面前，展开了一场近三个小时的采访。

位于北京酒仙桥的这套办公室，有着上千平米的空间，李亚鹏及嫣然团队刚搬进来不久，空气中还弥漫着一股装修的味道。这里既是嫣然的新办公地点，也是李亚鹏个人商业王国的指挥中心，不同的房间上贴着“中书控股”“中书酒店”“中书地产”“中书雅集”这样的牌子。

出现在这里的李亚鹏，你很难将他与电视剧《将爱情进行到底》中的青春偶像杨铮、或是《笑傲江湖》中的性情大侠令狐冲联系在一起。在这里，他是一个沉着冷静的商务人士，也是中国目前公益领域最有成就的探索者之一。

李亚鹏因为女儿李嫣而一脚踏入公益领域，早已是一个公众耳熟能详的故事。但此后发生在他身上的变化，真正深入了解者并不多。人们看到的往往是表面的风光。

不错，提起嫣然的“风光”，那是一串傲人的足迹：自2006年开始举办嫣然慈善晚宴后，每年一度的嫣然慈善晚宴在同类晚宴里是募款量最高的，2012年，达到5460万元。

至今，嫣然已经为将近9000名中国贫困家庭唇腭裂儿童提供了全额免费医疗救治，令李亚鹏自豪的是，在嫣然成立的前三年里，当嫣然还在一间15平米的“蜗居”里办公、专职工作人员也只有3名时，就为4000名中国贫困家庭唇腭裂儿童提供了免费治疗。

嫣然的效应绝不是用简单的一组数据可以衡量的。当李亚鹏开始设立专门免费救治中国贫困家庭唇腭裂儿童的嫣然天使基金时，唇腭裂作为一个小病种，并不引人注目，遑论进入政府救助的视野，而在嫣然运作的第6个年头，2012年，唇腭裂正式被列入卫生部大病医保范围。“并不能说这与嫣然的推动有直接关系。但嫣然在这几年里的确大大增加了整个社会对唇腭裂患者的关注程度。”李亚鹏接受《中国慈善家》采访时说。在中国医保体制还很不健全的情况下，一些比唇腭裂更普遍的病种至今也没被纳入医保，就很说明问题。

近一年多来，北京嫣然天使儿童医院的创办广受社会关注和热议。2012年7月正式成立并营业的这家医院，是中国首家民办非营利性儿童医院。在无数民间力量想创建民办非营利医院却不得其门而入的情况下，嫣然的这项突破令人震惊。但在医院运营了一年之后，李亚鹏早已不再为自己的“突破”能力感到自豪，他现在考虑得最多的，是医院如何实现自我造血功能，如何变成中国的梅奥诊所，后者是美国最有影响力的非营利医疗机构之一。

2010年在演完电影版《将爱情进行到底》后，他彻底淡出演艺圈，公益和创业成为他人

生的两大主题。在公益领域进行了一系列突破性尝试之后，李亚鹏底气十足，“不要把我形容为明星慈善。我所做的事情与明星没关系。”

通过嫣然的实践，李亚鹏对社会企业这个概念有了更深入的认识，他甚至将自己今后的事业梦想描述为：“我想做一个社会企业家。”

他的公益路径与李连杰有几分相似，但不同的是：李连杰在将壹基金推进到某一个节点后，选择了“退居二线”，淡化壹基金与自己的联系，而李亚鹏则是不断从嫣然的实践中总结出专业方法，并试图将嫣然的效应，与他更多的事业梦想相嫁接，在他心中构建出一个更加宏伟的社会公益图景。

### 一个父亲的愿力

一切缘起于他与王菲的女儿——患有先天性唇腭裂的李嫣。由于这对夫妇的知名度，这件事处在媒体的狂热关注下。面对媒体的围追堵截，李亚鹏曾不得不扮成医生穿过人群，才得以见到自己的女儿。

2006年，当女儿的手术成功后，李亚鹏、王菲夫妇决定捐赠100万人民币，为更多的唇腭裂儿童提供帮助。“这件事是为我女儿做的，为了她长大能有一个相对好点的人文环境，让唇腭裂在社会当中变成一件平常的事情。”李亚鹏对《中国慈善家》说。

但是在寻找合适的受捐机构时，李亚鹏犯了难。当时中国没有一项为唇腭裂儿童设立的专项基金，时任红十字基金会秘书长的王汝鹏劝他设立自己的慈善专项基金。

最终李亚鹏动了心，就这么一脚踏进了这个他并不熟悉的领域。

这并非李亚鹏第一次涉足不熟悉的领域，他曾跟着父亲学了十年无线电，却阴差阳错上了中戏；在通过拍戏攒下一点资本后，他又开设多家公司，涉及婚庆、传媒、餐饮、互联网等毫不相干的领域。当他决定设立嫣然天使基金时，他已经演了14年戏，有着8年从商经验。



“我是一个社会觉悟比较高的人。”他这样自我分析。

周围很多人都劝阻李亚鹏，但是李亚鹏自己却发下很大的愿。2006年11月21日，嫣然天使基金正式启动。成立伊始，李亚鹏调动了身边所有的资源参与其中，在当年年底举办的第一届嫣然慈善晚宴上，那英、赵薇、刘嘉玲、陈建斌等众多圈内朋友，以及影视、房地产等商界企业家悉数出席，当晚共拍得近845万善款。

在嫣然最初成立的三年时间，只有三名拿工资的工作人员，在红十字基金会提供的一间不到15平米的办公室中办公，但嫣然却全额资助中国贫困家庭唇腭裂儿童完成4000例手术。

“很多人为嫣然初期的建立，无偿地做出非常大的贡献，如果没有那样的支持，嫣然前期的底子是打不起来的。”李亚鹏说。

这也得益于他本人多年的商场训练。嫣然一成立，他就围绕工作流程、医疗救助、医疗资源整合、善款来源等几个方面，探索出了一套体系。他寻找到了八家医院进行定点合作，并为之达成了具体的合作模式。每年一度的嫣然慈善晚宴成为最重要的筹资渠道。

“这是一套非常复杂的体系。”李亚鹏说。他回忆，最初，免费接受嫣然治疗的唇腭裂儿童必须到乡一级以上政府开一张贫困证明，后

来李亚鹏在回访一名受助对象时得知，这名受助儿童的家长走了两天的山路才来到乡政府，并将家里的两只鸡作为礼品，才开出了贫困证明。

这个问题促使他思考捐助资格制度的一些缺陷。“从医学临床上讲，唇裂的最佳治疗期是三到六个月，腭裂是八个月至一岁半。”因此他大胆地进行了制度创新：只有非农业户口2岁以下的唇腭裂患儿才需要提供贫困证明。

李亚鹏不放过任何一个向潜在捐助者推广嫣然的机会。广为流传的一个故事是他在飞机即将落地时，起身向头等舱的旅客发放传单，其中一个旅客把传单扔在脚下。李亚鹏俯下身，捡了起来。不久后嫣然天使基金收到一笔十万元的捐款，署名为“对不起”，李亚鹏对团队的工作人员说，我知道是谁捐的。

他很快发现偏远地区的患儿更需要帮助，这些地方通常信息闭塞、交通不便，离可以实施手术的嫣然定点医院也很远。2007年，李亚鹏组织了一支由301医院、协和医院、北京整形医院多位专家志愿者组成的医疗队，先后深入新疆、四川、西藏等地，截至2013年5月，六年间总行程超过45000公里，共为超过400名边远地区的唇腭裂患儿实施了全额免费手术。这个医疗行动后来被称为“天使之旅”。

### 去明星化的专业团队

在经历了一头扎入慈善领域亲力亲为、摸索学习的最初三年后，李亚鹏开始摆脱为了女儿做慈善的最初动机，他开始将嫣然看作一项长期的公益事业，思考它怎么能够持续运营下去。

他的答案是：必须有一个专业化的团队，不再依赖于他本人也能开展日常运营。

在朋友推荐下，拥有十年海外留学背景、有着艺术管理和基金会管理双重学业背景的李诗进入李亚鹏视野。据李诗回忆，李亚鹏与她

的第一次面谈是在三里屯的一家餐厅，他们一口气谈了四个多小时，“他穿着比较正式的西装，谈起事情来很认真，很执著”。经过深入交流，李诗对嫣然的认识是，“这是一个以项目为主导的，需要专业背景与资金支持，介于文化管理和名人资源管理之间的平台。”

李诗有着艺术家般的偏执和投行经理般的精明。为了快速锁定有价值的合作机会并促成事情的进展，她不惜表现得作风强硬，咄咄逼人。即便如此，李亚鹏仍严格考察以确定对方是否“不仅有能力，理念上也高度互相认同”。三个月后，李诗出任嫣然天使基金执行总裁。

李诗进入嫣然后的首要任务是迅速确立职业基金会运营架构，“前三年嫣然的工作主要依靠李先生身边的朋友，嫣然的几名工作人员也都是李先生的亲友，在有着自身工作的同时，利用工作之余做慈善。”李诗回忆，“虽然那时嫣然有着很好的基础，但与名气相比，实力并不够。”

她来以后，开始公开招募有各种专业背景的人士。以亲友为主的团队成员也被有着专业背景、执行力极强的年轻人取代。她认为，嫣然仍处在一个发展初期，需要通过多尝试项目了解自己所长，并且让团队通过拼命做项目得到修炼和提升。嫣然爱艺术、嫣然爱教育、嫣然爱音乐等项目都是在这期间萌生的。

李诗在募款方面带来的一个改变是，使企业赞助成为嫣然募款的新渠道之一。在此之前嫣然的捐赠款项几乎全部来自个人捐赠。李诗率先叩开了奔驰的大门，告诉对方“我们的目标就是要做公益基金行业的奔驰”。她赢得了对方青睐，奔驰成为嫣然的第一家企业赞助者。

王菲和李亚鹏两者的名人资源是嫣然最大的无形资产之一。作为嫣然的执行总裁，李诗很大程度上也是王菲和李亚鹏这两个名人资源的管理者。李诗介绍，李亚鹏是一个朋友圈特别广泛的人，随着他从事公益事业，更是不



断接触到以前不曾接触的圈子。“每认识一个人，相当于又打开了一个圈子。这些新认识的朋友又会将嫣然的理念和影响力扩散到他自己的人脉圈里去，形成一个不断扩大的正能量循环圈。”李诗说。

人脉资源经营的成功，之于嫣然具有重大意义。李亚鹏自己透露了一个数字：嫣然筹集的第一个亿里，80%以上的资金来自200个人。而这200个人基本上都是李亚鹏的亲人、同学、多年的好友，以及他们的朋友。

自李诗入职不久，李亚鹏的很大一部分精力便投入到医院筹建一事上了。

### 民办非营利性儿童医院破冰

2008年，当李亚鹏思考嫣然的专业化之路时，成立一家医院的想法，便跃入他的脑海。这时，他已经不再是一个公益“票友”了，嫣然天使基金在唇腭裂救治领域取得了巨大成功。唇腭裂救治领域也开始受到各种社会力量的关注和支持了。比如李嘉诚基金会就与民政部联合发起了帮助贫困家庭唇腭裂儿童康复计划的“重生行动”，成立这一项目时，李嘉诚基金会人员还曾找李亚鹏进行过咨询。

李亚鹏开始思考嫣然的战略调整。“最初三年，我们重视数量发展，在全国到处寻找需要帮助的唇腭裂患者。这以后，我想更加重视质量的发展。”在西方，对唇腭裂儿童的治疗都是序列治疗，除矫正畸形以外，还包括语音、心理等方面治疗，治疗期从出生到16岁。

只有成立一家自主的、专业的儿童医院，才能做好这种序列治疗。

还有一些因素也在催生李亚鹏心中的“医院梦”。与其他医院建立定点合作的这种模式，缺点是无法对救治整个环节实施有效的监管。“存在一些管理隐患。”李亚鹏说。

另外，嫣然天使基金是与中国红十字基金会管理合作的专项基金，“效率上会打一些折扣。”李亚鹏说。由于同样的原因，李连杰创办的“壹基金”最终脱离中国红十字会，成为一个地方性的公募基金会。李亚鹏却没有选择这条路，因为他觉得中国红十字会在卫生领域的专业经验及相关资源也是嫣然的强大支撑。但怎么解决效率相对较低、基金自主管理权受限的瓶颈呢？答案也是：成立一家独立的医院。

“拥有一家可以实现自我运营的医院实

体，我觉得是很多基金会的梦想，如果我们嫣然去完成这个的话，对我们品牌的成长，公众的认知会上一个新的台阶，所以我们当时还是迎难而上，先发展医院。”李亚鹏说。

2012年7月，北京嫣然天使儿童医院在望京开业，成为国内首家民办非营利性儿童医院。走进这家医院，有点像走进一个幼儿园，细节处处讲究，保证小朋友不会摔疼，它出自德国设计师的手笔。这家医院处处彰显出捐赠者的爱心：医院建筑是房东低价出租的，带有捐赠性质；墙漆、地板、沙发均来自捐赠；病房设备也是各界人士捐助的，有陈建斌、蒋勤勤，以及谢娜、张杰等明星夫妇。有一个病房门边写满了小朋友的名字，一对父母认捐病房之后，本想以自己的小孩命名，结果孩子把他所有好朋友的名字统统写了上去。

北京嫣然天使儿童医院开业后，吸引着媒体的注意力。就连几只小鸟不幸撞到医院外墙玻璃坠地，也能在一个小时内迅速引来三家媒体，李亚鹏和王菲的明星身份一定程度上大大提升了医院的关注度，但李亚鹏认为明星身份和这家医院的诞生，并没有必然的联系。

“明星身份可以让一个人愿意和你见个面，吃个饭，认识一下。除此以外不会有更多的意义。”李亚鹏说。他将北京嫣然天使儿童医院成功“破冰”，归因于信念的力量，“心有所愿，行而成力。”“嫣然这个事，是我一辈子的事业。作为其中的一员，我只需持续努力，不需要做给社会看。这是我思考所有事情的出发点，是我的原点。”

虽然长期从事演艺事业，但务实是李亚鹏身上鲜明的性格特征。“到今天我们几乎执行每一个项目都是先做后说的。”李亚鹏说。一个例子是，2006年在嫣然天使基金尚未正式宣告成立时，它就进行了首例救助，为北京儿童福利院一名1岁半的孤儿小桥峰实施了全额免费唇腭裂修复手术。

从2009年的嫣然慈善晚宴开始，筹建医

院就成了晚宴的主要筹款目标。2012年，随着医院获得批准即将正式开业，当年度的慈善晚宴所筹款项专门针对医院建设，筹款额为5460万元。

在注册成立北京嫣然天使儿童医院的过程中，李亚鹏付出了巨大精力。三年间，他为此事数十次请人吃饭，亲自多次拜访政府部门。为了尽快推进，李亚鹏甚至一大清早就拿着报批的单子，站在卫生局的办公室门口等局长上班。

“情商高”，是李亚鹏的朋友们对他的一致评价。和王菲相比，他本人更善交际。在交际场合，王菲比较害羞，大多数时间沉浸在自己的世界里，而李亚鹏则周旋于酒桌之间，照顾每个人的情绪。

当时北京市很多领导都过问了此事，北京原副市长丁向阳亲自作出指示。最终，北京嫣然天使儿童医院顺利获得“准生证”。

北京嫣然天使儿童医院申办的性质是民办非营利性企业。按李亚鹏的话说，它是一家社会企业。“社会企业，是不以盈利为单一目的的，在实现了企业价值的同时也实现了社会价值的企业。”李亚鹏一字一顿地解释道。

除晚宴渠道筹款外，医院另外还有八位创始董事。作为创始董事每年需要向医院捐150万元，并且在医院出现资金风险的时候提供支持。并且“终身不分红”。

这几位董事都是在过去几年中持续向嫣然提供捐赠和帮助的人，除李亚鹏、王菲夫妇之外，还包括刘莉莉、胡岚、李滔、唐越、汪永安、李滨六人。他们大多都拥有自己的产业，汪永安、李滨是伊美尔整形医院的创办者，刘莉莉是卫康隐形眼镜的董事长。

“加入北京嫣然天使儿童医院，大家都不是来挣钱的。如果要赚钱，那大家就都在自己的商业项目上赚钱，这是大家的共识。”透过微信，在国外出差的创始董事刘莉莉对《中国慈善家》说。

“通过几年的交往，大家价值观非常一致，互相了解，有共同的愿景。”李亚鹏说。

目前运营不到一年的北京嫣然天使儿童医院，日接诊量为100人次左右。它参照了西方的运营模式，又做出了符合中国国情的调整。既提供高端诊治服务，也为持有“大红本”的患者提供平价服务，同时，它是嫣然天使基金的唇腭裂免费救助实施平台。开业十个月内，它为542名唇腭裂儿童提供了全额免费医疗救助服务。李亚鹏希望北京嫣然天使儿童医院用三年的时间能够实现收支平衡，产生“自我造血”功能。

### 先锋探索者

以儿童唇腭裂救助为出发点，嫣然又发展了嫣然爱艺术、嫣然爱教育、嫣然爱音乐、嫣然下午茶等项目，全方位地对儿童心灵实施积极的影响。“身心治疗是一个整体。除了身体的治疗与康复，儿童心灵的健康也是我们非常关注的，嫣然是一个关注儿童一生的慈善机构。”李诗说。

2013年5月，农业展览馆的“艺术北京”博览会的嫣然展位上，来自韩国的志愿者崔允晶抱着吉他，对着经过此地的小伙伴们唱韩国童谣“三只熊”，孩子们被美妙的音乐吸引，快乐地手舞足蹈起来。独立艺术家张大色见到了2012年参加贵州“天使之旅”时被救助的唇腭裂儿童小书喜，陪着手术康复的他在画纸上认真画起画来。

“不要把嫣人说成是明星慈善，我们是一家具有先锋气质的社会实践者。以社会意义、政治意义和作为公民的职责来思考问题。”李诗说。

在李诗看来，前七年时间里，嫣然也只是完成了初步探索的过程。“一个机构，第一年到第三年，就是知道你你是谁、认清自己的过程；第三年到第七年，是尝试期，拼命做项目，看看自己的能力怎么样，也利用做项目来

培养人才；第七年到第十年，是分析自己的能力、发现自己更多才能的时期，建立起自己跟社会的关系。十年以后才是超越自己的大发展时期。”

七年之际，李亚鹏心中已经藏着一个更大的梦想。“我们想成为中国的梅奥诊所。”在一次拓展活动中，他向医院和基金管理层提出了自己心中的这个梦想，又令大家一惊。

梅奥医院是美国著名非营利性医疗机构，每年通过接受大量的捐款来维持专业化运营，这使得医院能够最大限度地以患者为中心，提供最好的医疗服务。对于工作于此的医生而言，薪酬不取决于病人的数量，而是参照大型医疗集团医师薪酬，这使得医生可以在自己擅长的领域内学有所长，精益求精，没有后顾之忧。现在的梅奥诊所已经发展成一个全面的医疗保健系统，是明尼苏达州第二大非营利性组织。

“我们内部说，今天坐在这儿谈梅奥太早了，但我觉得一点都不早。现在我们并不是拿规模跟梅奥相比，如果没有一个远大的目标，怎么能有一个成功的未来？”李亚鹏说。他回忆，在最初成立嫣然天使基金的时候，他心中的目标是免费治疗一万个唇腭裂儿童。“当时觉得这是一个遥不可及的梦。可现在马上就可以实现了！”

为此，嫣然在进行下一步更宏大的布局。

2013年，嫣然天使基金在香港注册了可独立运营的分支机构，并与瑞银集团达成合作，由瑞银进行其海外账户管理。另外，嫣然还在纽约派驻了一位海外拓展代表，与联合国及政府、家族设立的公益机构增强联络，此举意在为嫣然天使基金在全球寻找更广泛的支持和帮助。

在不久的将来，嫣然的版图将是全球性的。“我们要对接国际慈善资源，引入到中国的嫣然平台上来，来为中国更多的儿童提供帮助。”李诗说。

在北京嫣然天使儿童医院摸索出一个成熟



的发展模式之后，借助全球慈善资源，它将会实现连锁性拓展。“在全国，会出现第二家、第三家……嫣然天使儿童医院。”

除了争取全球资源之外，李亚鹏也更加看重让更多普通人参与到公益项目中来，“家庭小额多样性募捐”是李亚鹏下一步重点将要拓展的筹管道。目前通过手机、支付宝，与腾讯公益合作的“网捐嫣然”月捐计划等小额募捐项目，均取得了不错的成绩。“我们希望把慈善培养成一种生活方式，随时随地都可以捐款。”嫣然负责捐赠人关系的总监蓝星说。

一个名为嫣然“天使会”的体系将于今年下半年正式启动。“我们通过做一个体系，把

所有帮助嫣然的人集中在一个在线平台上，并且通过积分来量化大家的捐赠行为，同时分享嫣然的成长和荣誉。”蓝星说。她介绍，加入嫣然天使会，达到了一定的募款捐赠额度，可以在北京嫣然天使儿童医院享受到国际品质的医疗服务。

“嫣然天使会是在北京嫣然天使儿童医院的医疗资源基础上建立的一个特有募款方式。”李亚鹏说，“像嫣然这样有一定社会影响力的公益机构除了完成自己既定的公益目标外，其实它不可避免地兼具着要在中国改善我们的公益环境、推广公益理念这样一种职责。”

将“每人每月捐一块钱”作为口号提出来

是容易的，但如何激发大家落实这个行动？这刺激李亚鹏产生了更多项目创意，比如创办“嫣设计”和“嫣咖啡”这两个社会企业品牌。前者是通过艺术衍生品义卖吸引更多参与到公益中，后者则是强调每卖出一杯咖啡，就有固定收益捐赠给公益机构。2012年，“嫣设计”已经正式推出，“嫣咖啡”也被写进李亚鹏明年的工作计划中。

如此宏伟蓝图，靠的是充满公益热情的28位工作人员。随着5月27日嫣然香港慈善晚宴的临近，嫣然的工作人员进入高度繁忙状态。团队成员间喜欢互相开玩笑地说：“只许死，不许病。”这是李亚鹏曾经讲给团队的一句戏谑之语，但也反映了他们的真实状况。

“这个年代虽然不是革命年代了，不再抛头颅洒热血。但我们是革命的激情，在推动社会领域的改革与创新。”李诗告诉《中国慈善家》。

投身公益事业，也深深改变了李亚鹏自身。七年前，他怀着一颗父亲的慈爱之心投身公益，如今，女儿的成长并不需要他担心。借由参与公益事业的多年经验，他更多的是找到了自己新的目标：成为一个社会企业家。

除嫣然公益平台和他自己的酒吧、地产、艺术节等一系列生意之外，李亚鹏从2009年起对于推动传统文化又产生了浓厚的兴趣，并成立了一家叫书院中国的企业。“我把它定位为**社会企业**，我们是在推动传统文化，复活生活中的传统文化。”

5月中旬，坐在位于北京酒仙桥的办公室里，李亚鹏告诉记者，“我未来的目标非常清晰，我希望去做**社会企业**在中国的实践，所有的商人部分、企业部分、公益和慈善部分其实都已经**在它的囊括之下**。”

在长江商学院念书的李亚鹏，甚至把他的毕业论文题目也定为：《**中国社会企业的未来和发展**》。

## Q&A

### 人人都有慈善的权利

一个人千万不要以为自己在做公益，自己就是一个比别人道德更高尚的人。

Q：你如何定义自己现在的社会身份？

李亚鹏：我是嫣然的创始人，我是嫣然儿童医院的创始董事长。明星、演员这个身份话题在我们这篇文章里不需要提。

无论是嫣然天使基金还是儿童医院，这个事情跟明星没有什么关系，只是这个人的背景资料而已，甚至连背景资料也不需要去提，一强调反而我觉得对我们整个团队有负面作用，我觉得我们**已经是在医疗领域一个非常专业的公益机构**，今天嫣然足以跟国内任何一家同领域的机构对话，我觉得它已经具备非常强的专业性。

Q：你有想过成立嫣然天使基金可能会引起的公众质疑吗？

李亚鹏：李诗加入嫣然之后，我曾送给她八个字：“思想创新，行为保守。”后来在红十字会秘书长王汝鹏的建议下，改成了“思想创新，行为稳健。”

很多人建议我们可以做理财、做投资，这样善款才能够增值，但是从嫣然成立那一天到现在我们就确立了一个方针，嫣然不做任何投资，包括**理财型产品**。如果做了，其中所背负的社会风险会远远大于具体项目有可能给你带来的善款数额，就这么简单。所以嫣然今天的钱就是很可惜地放在银行，但这正是“思想创新，行为稳健”。在今天的中国做一件公众领域的事情有两点很重要：一个是政治觉悟，一个是社会觉悟。

Q：七年来你觉得嫣然可以分为哪几个发展阶段？

李亚鹏：前三年是嫣然学习和摸索的过程，三年后的第二阶段是嫣然的创建过程，除了天使之旅和学术交流，我们把大部分精力投入到医院的筹建过程当中。随着医院的落成和开业我们进入到第三阶段，就是我们要在中国去做多样性小额募捐，我们的意图是要改善中国的公益环境，推广先进的公益理念，这是嫣然

慢慢形成的新目标。

Q: 嫣然成立七年来, 你自己有没有总结过嫣然精神?

李亚鹏: 就是 Let's Love。最早的一个口号叫“让我们一起把爱传出去”, 英文叫 let's spread the love, 后来我们把它转化成最新的提法。如果七年前我们直接提 Let's Love, 是空话, 是缺乏支撑的, 今天我觉得它是有一定代表性的, 代表性既有对内也有对外。

对内讲, 我会经常跟我们团队的人讲或者也是我们的一个观念, 一个人千万不要以为自己在做公益, 自己就是一个比别人道德更高尚的人, 不要抱有这样的想法。做公益、做好事有一个正确的自我态度, 是很重要的, 如果没有这样一个正确的自我态度是很容易受到打击的, 会有一种挫折感, 然后很容易放弃。你做好事跟大家一点关系都没有, 这是你自己的事情, 是你自己为了追求你的精神上的获得, 所以千万不要认为我是在为别人做什么, 你就是在为自己做。我们只能说自己是更有精神追求的人, 跟别人无关, 千万不要涉及到别人。

对外来讲, “Let's Love”, 我们希望把我们这样一种态度传达给更多的人, 让更多的人去行使他们的慈善权利, 从而获得他们在其他地方无法取代的一种精神获得和精神满足。

Q: 如何理解你刚才提到的“慈善的权利”?

李亚鹏: 我们每一个人其实都有一个权利, 可能大家不太清楚, 我把它叫慈善的权利。我们每个人都有两种选择, 你除了交税以外还有一个渠道, 就是可以行使慈善的权利, 一种通过给国家交税的方式, 然后国家再去实施项目用于推动社会的进步, 这样的方式有它的优势集中, 我们可以集中发展建设、国防等等。这是必然的, 也是主流, 但是这当中有一个充分的补充, 现在在中国我觉得被忽略了。

中国的税收成本和实施成本是排全球前三名的。其实每个人都可以尝试着了解一下《捐赠法》抵税的

政策。如果你有一万块钱, 一种办法是全部上税, 另外一种办法是从中捐赠了一千块, 比如捐给嫣然, 嫣然给你开个捐赠收据, 你拿捐赠收据去抵税, 比直接交税可能多付了一点钱, 但是你行使了这个权利, 你是有权利选择把这部分钱用在哪儿。

我们整天不是在抱怨政府吗, 其实政府是给了我们这样一个空间的, 中国也是有这个捐赠的抵税政策的。我们每一个公民都享有国家赋予的这种权利, 但是大多数人不了解, 所以我提倡大家去行使自己的慈善权利, 因为那是你的, 属于我们众多的权利当中的一种, 我们还不用。

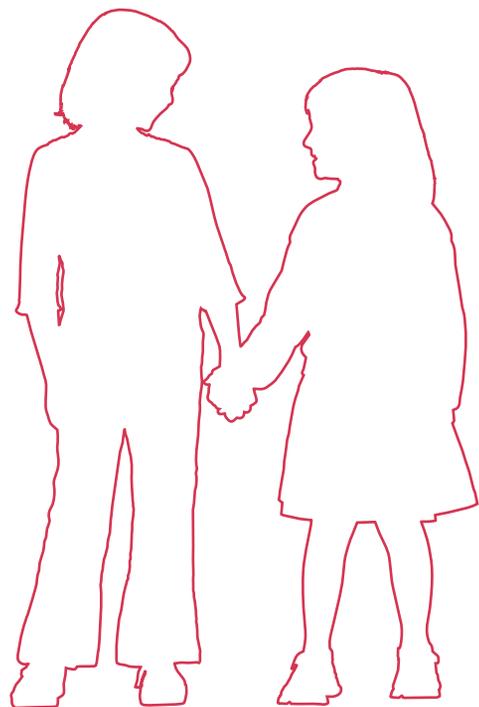
Q: 接下来你最为关注的方向是什么?

李亚鹏: 现在出现了一种新的社会性质的机构, 它兼具了企业和公益机构的特色叫社会企业, 我在长江商学院的毕业论文写的就是《中国社会企业的未来和发展》, 社会企业我自己总结了一个定义, 就是不以营利为单一目的的, 在实现了企业价值的同时也实现了社会价值的企业。

社会企业和企业的社会责任是两回事, 企业的社会责任是我该赚钱赚钱, 当然我也拿出钱做公益, 它更多的诉求是企业文化的建立、企业品牌的推广, 而我说的社会企业是我在盈利过程当中同时完成了社会价值的实现, 而不是我等有钱再去做公益, 英国的社会企业现在已经占到英国 GDP 的 1%, 很吓人的。

这七年来, 在推动嫣然发展的过程当中, 我也逐渐寻找到了自己的人生方向, 就是我要去推动和发展社会企业的实践。刚提到的嫣设计、嫣咖啡, 以及包括我现在自己的企业中书控股, 都是属于社会企业的类型。我就是希望去做社会企业在中国的实践, 所有的商人、企业、公益和慈善部分其实都已经在它的囊括之下。👉

■ 本文选自《中国慈善家》2013年6月刊, 版权归《中国慈善家》杂志及慈讯网所有。



## 孩子，幸运已经悄然降临

嫣然之旅青海医疗救助行动侧记

文 / 吴丹

8月是青海风景最怡人的季节，“大美青海”的标语更是随处可见。在游客们尽情享受青海风光无限旖旎的时候，有一群天使悄然降临。他们虽然是匆匆的过客，却留下了永恒的美丽，在他们踏上青海这片土地时，幸运女神便亲吻了这片土地上许多个残缺的生命。希望我苍白的言语，能记忆下这段短暂而感动的时光。

### 8月20日 抵达西宁

因为到达时间的原因，没有跟上嫣然志愿者团队的家访，很可惜……但从饭桌上听到的故事，也足以让我动容。虽然现在回到了北京，但闭上眼睛，这些孩子的容貌和故事仍历历在目，就像我曾经跟随志愿者去过一样，那么真实、那么悸动。

#### 李玉梅 6岁

玉梅今年六岁，相对于健康的孩子来说，她是不幸的。同样是腭裂的妈妈，还有先天性的智障缺陷；眼疾到几乎失明的伯父；健康的弟弟尚在襁褓中……玉梅的爸爸是家里唯一的劳动力，单薄的肩膀撑起了这个家。可对于那些同样身患疾病的孩子而言，玉梅是幸运的，因为“嫣然之旅”发现了她，这也将从此改变她的命运。听说能给玉梅免费做手术，孩子的嘴角终于露出了一丝浅浅的笑容，父亲的眼里闪烁着泪光。因为疾病和家庭贫困的折磨，孩子已经太久没有微笑过，也不太爱说话，平时跟村里的小伙伴也不怎么交流，似乎看起来有那么一点点孤僻。可当玉梅被接到医院后，志愿者们才发现，这个孩子其实

很爱笑，也很活泼，也许是觉得长期以来的希望就要实现的缘故吧。

#### 布群 3-4岁

这个小朋友有一双特别大、特别清澈的眼睛，起初大家都以为他是小女孩，一个劲儿地夸他漂亮，布群只是瞪大眼睛看着大家。布群来自青海玉树，家里条件很艰苦，五个孩子里面布群是老三。按照村里的传统，孩子出生后是要接受村里人和活佛祝福的，但因为他是唇腭裂，家里人都不敢见人，刚出生的一个月里，布群是被关在卧室里度过的。因为喇嘛说唇腭裂这种疾病是遗传的，很不吉利，从此，布群全家人遭到了歧视，他也从小被嘲笑是“疤嘴”。可能全家人因为布群的出生，遭遇了太多不幸，不愿记起当初的伤痛，所以布群的出生日期被大家都遗忘了，家里人只记得个大概，3岁多，4岁吧。志愿者家访时送他了一个玩具，布群开心坏了，抱了足足一整天不撒手，或许这是他的第一个漂亮玩具吧，志愿者们看着就心疼……

#### 拉毛措 6岁

在翻越了六座大山之后，“嫣然之旅”的志愿者来到了藏族小女孩拉毛措的家，她的家在玉树的牧区，从见到孩子的那一刻起，这个孩子始终都是乐呵呵的，咯咯咯笑个不停。她有一个小她一岁的妹妹，可能父母从小就把她当男孩子养，穿的也像男孩子。在得知她要去西宁做腭裂修复手术，拉毛措的奶奶哭了，临行前为她换上了新衣服并系上了转世活佛的平安符。

### 8月21日 嫣然教育互动活动

音乐声声，绘画不停，艺术的无国界在这里展露无遗。嫣然教育互动日为孩子们缓解了紧张的术前情绪，通过艺术的方式走进孩子们的内心，轻轻触碰他们紧闭的那扇心门，将他们内心的美好斑斓向世界呈现。

工作人员和志愿者们早早来到了青海红十字医院，这个医院接收了前期筛查的50多名唇腭裂患儿，目前都在等待医疗队伍的到达。在医院9层报告厅，教育活动的场地已经准备完毕，我们提前一天准备了各种玩具和小礼物，还有儿童桌椅、坐垫、小房子等，就等着孩子们尽情享受一天的快乐。

崔允晶，85后的韩国女孩，中央音乐学院音乐治疗专业的第一个韩国学生。这次她的身份是志愿者，来自北京一家知名药品公司的Pro-homecare部门。所谓Pro-homecare，就是关注胎儿音乐治疗的，自胎儿在母体内就开始进行音乐干预治疗，以确保孩子出生后的心理健康和成长。这个女孩很娇小，笑容很甜美，声音相当动听，吉他不离身。当唇腭裂的孩子和家长们围坐在她和她们的搭档万娜身边时，从她指尖流淌出来的音符迷住了所有人，本来还特别焦躁和漠然的患儿们，一下子产生兴趣，活跃了起来。允晶现弹唱了很多歌曲，还教孩子们用唱歌的方式介绍自己，韩国歌曲三只小熊是小朋友们最喜欢的，大家跟着允晶做动作，还有两位小朋友自告奋勇站起来表演……这一刻，孩子们忘记了伤痛。



### 手术过程中

北京远道而来的画家曾健勇、张天幕夫妇准备了一块10米的画纸，孩子、家长、志愿者、工作人员在白纸上自由挥洒、天马行空，我们的绘画大师拉毛措、我们的破坏大王布群、我们的圆圈公主妙妙……不看不不知道，一看吓一跳，孩子们都太有天赋了，让我们都叹为观止，真的是“上帝为你关上了一扇门，一定会为你打开一扇窗”。

当天下午，亚鹏也赶到了孩子们身边，他没有太多言语，只是很安静地陪着孩子们画画、听音乐，脸上洋溢着慈父般的笑容。我想，此时此刻，他心里应该是最平静和幸福的吧，当然也在默默祈祷着孩子们未来三天的手术顺利。

### 8月22—24日 手术开始了

8月21日深夜，医疗队在嫣然天使儿童医院院长陈仁吉院长的带领下抵达青海，等待手术的患儿和家长此刻已进入梦乡，但医生们连晚饭也顾不上吃，便在招待所房间内开始了

前期会诊。孩子们，真正的天使们降临了……

手术紧张进行了三天，专家们在青海红十字医院和西宁省第二人民医院同时进行手术。患儿的初步筛查，青海红十字会帮了很多的忙，这三天专家们都是先到病房会诊，确定当天能够进行手术的患儿，然后紧接着奔手术室开始手术。46台手术，三天做完，平均一天15台，平均手术时间是12个小时，压力和辛苦可想而知。听说陈仁吉院长在手术休息期间，在手术室睡着的消息后，我的心酸酸的。他在会诊拉姆多吉时感慨“看到这个孩子错过了两次最佳的治疗期，就觉得自己这趟来的对，来的有意义。”，是啊，陈仁吉院长为了他心中的理想，更是殚精竭虑。

手术过程中，也不全是好消息，有一些孩子因为各种身体原因，这次也做不了手术。就像李玉梅小朋友，本来正向往着手术后的新生活，却不幸检查出患有严重复杂先天性心脏病，现在不宜接受唇腭裂手术，玉梅的爸爸

只能带着玉梅出院了，“雪上加霜”正是他们此刻生活的写照。为了帮助这个可怜的孩子，我们与央视、邓丽君文教基金会、武警总医院、嫣然天使儿童医院等第一时间进行了沟通，邓丽君文教基金会已答应全额资助玉梅的先心病手术费用，武警总医院也表示愿意帮助玉梅手术……孩子，这么多你素未蒙面的人在默默帮助你，你其实真的很幸运，你知道？

### 8月24日下午 总结汇报会

通过青海红十字医院、西宁第二人民医院所有前线工作人员的配合和努力，本次嫣然天使之旅青海医疗救助行动共计为46名患者重塑微笑，还有一部分因为身体的各种原因，不宜接受手术的患儿，等到身体情况好转后，还是能继续接受全额免费手术的。嫣然天使之旅青海行，圆满结束，这不是发现之旅的结束，而是旅途中的众多目的地之一，接下来，嫣然天使之旅的脚步还将踏上更多的贫困地区，为那里“折翼”的天使们送去梦想和希望。

### 后记

青海玉树囊谦县有一个默默做着公益的八人组合，他们称自己“爱心接力”，八个人都是发小，他们当中有在校学生，也有已经上班的白领，多年来，他们一直在帮助玉树地区的贫困儿童，虽然力量微小，但他们很知足；虽然艰难，但他们很幸福。志愿者的精神，不以善小而不为，祝福他们。

卡久曲仲和公却永丁，这个组合中的两人，我有幸在嫣然之旅的青海行中遇到了。卡久曲仲很美，容貌一看就很善良，眼睛像湖水一样清澈见

底，看着她的眼睛，似乎能消除尘世间很多的杂念。她的名字是活佛取的，“度母”，也就是菩萨的意思，在她的家乡，那里每一个刚出生的孩子都能得到活佛的祝福。

卡久曲仲他们一直在帮助玉树地区的贫困儿童，主要是为他们筹集衣物和善款，善款的筹集对他们而言还是很难的，目前他们正在想办法为聋儿寻找助听器。为什么要做公益，他们说没有想过为什么，只是觉得发小们都有这个愿望，都想做点事情帮助家乡的儿童，就这么简单。虽然能力有限，但他们并没有停下脚步。公却永丁说，佛的本质就是善心，他们出生都是受到佛的祝福的，所以要把这份善心延续下去。卡久曲仲他们与嫣然结缘是2012年，当时他们帮助寻找到了一个当地唇腭裂患儿，并把孩子带到北京接受治疗。这次听说嫣然之旅要来青海，开心坏了，他们又把当地一个叫梅朵卓玛的七岁小姑娘带到了西宁，孩子母亲早就去世了，父亲常年病魔缠身，几乎没有劳动力，孩子一直跟爷爷一起生活，小姑娘这次成功完成了手术。

当问起卡久曲仲和公却永丁，读完书后是否回家乡时，两人没有一秒的犹豫，异口同声回答：当然、必须要回去了。那一刻，我肃然起敬，他们外表上虽然和我们一样，沾染了城市的喧嚣和生活，但骨子里骄傲和内心的归属感，是我们所没有的。他们不留恋城市的繁华激荡，他们只愿做一根朴实的纽带，将爱心和帮助源源不断地输送，让家乡的生活更美好。

我也希望自己能做一根朴实纽带，联系社会与受助者，将社会的关

注带到受助者身边，将受助者的感激和改变带给社会，影响一代又一代人。我也是一个海边捡鱼的孩子，用自己的行动，将海滩上等待救助的小鱼儿，一条一条放入大海，不以善小而不为。🙏



拉姆多吉和他的爸爸、奶奶



卡久曲仲和公却永丁

## 折翼的天使

### ——送给唇腭裂小朋友们

孩子，为什么上帝要在你的唇边留下印记？

孩子，为什么上帝要夺走你嘴角最后一丝微笑？

让我告诉你，孩子，那不是上帝的残忍，那是为了找到你，  
因为你是天使；

让我告诉你，孩子，那不是上帝的麻木，那是为了历练你，  
因为你是天使。

你看，

你的眼睛还是那么清澈，

你的内心还是那么丰富，

你的想象还是那么无拘无束，

而你，更懂得希望，更享受感恩。

上帝在给你关上一扇门的同时，必定会为你打开一扇窗。

你的伤痛，只是暂时让你学习忍耐；

你的残缺，只是暂时让你学会悲悯；

你的内向，只是暂时让你丰盈想象；

你的逆境，只是暂时让你强大心脏；

请你相信，所有的困难都是暂时的，时间给予你的是磨练和蜕变。

孩子，让我悄悄告诉你，你其实是折翼的天使，

一不小心落入人间，

经历磨难之后，才能将捆绑羽翼的封印解掉；

承受痛苦之后，才能将包裹金子的锈壳除掉。

到那个时候，

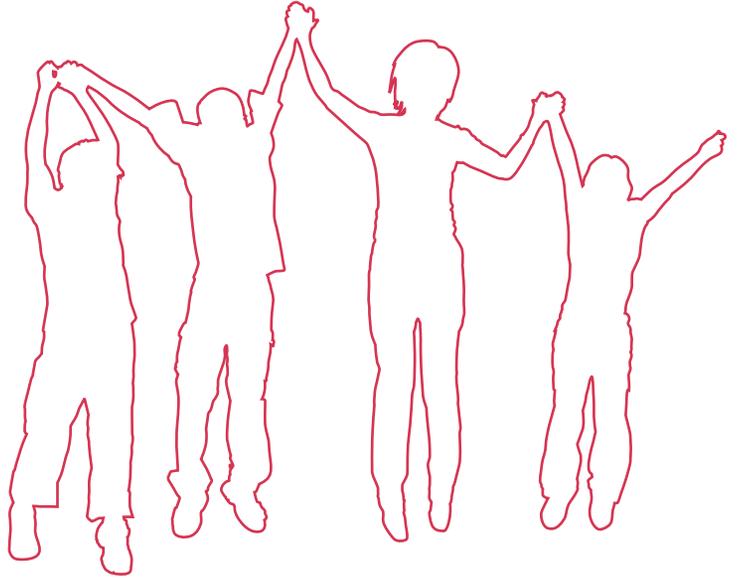
再来看看人们羡慕的眼光和崇拜的笑容吧，

世界因你而美。 🍀

■ 吴丹，中国红十字基金会专项基金管理部部长



## 嫣然天使不停步



嫣然天使基金 (Smile Angel Foundation) 是由李亚鹏、王菲倡导发起，在中国红十字基金会的支持和管理下，为救助贫困家庭的唇腭裂儿童而设立的专项公益基金，是中国红十字基金会倡导实施的“红十字天使计划”的重要组成部分，于2006年11月21日正式启动。

嫣然天使基金的资助对象为家庭

贫困身患唇腭裂的患者，患儿法定监护人可作为申请人向嫣然天使基金申请资助。

9月13日19时30分王菲突然发布微博称：“这一世，夫妻缘尽至此。我还好，你也保重。”随后，李亚鹏发微博称“放手是我唯

一所能为你做的”，正式宣告两人婚姻走到尽头。在王菲和李亚鹏刚刚宣布分手后不久，很多人担心由李亚鹏、王菲夫妇倡导发起的嫣然天使基金的运转情况。

据了解，嫣然天使基金的资助对象为家庭贫困的唇腭裂患者（李亚鹏和王菲的女儿李嫣是唇腭裂患者），是在中国红十字基金会的支持和管理

下设立的专项公益基金，2006年11月21日正式启动。不过，在两位创始人婚姻终结之后，嫣然基金并不会停止运转。9月13日晚，嫣然天使基金官微转发李亚鹏微博称，该基金并不会停歇。

### 公益基金援助唇腭裂患者

2006年，王菲平安诞下女儿李嫣，这本应是个值得庆祝的事情，却因为一则传言而蒙上了阴影——李嫣患有先天唇腭裂。在流言越传越离奇的时候，李亚鹏在博客上承认此事，并宣布两人将共同发起嫣然天使基金，“给嫣儿，也给所有和她一样的孩子创造一个好的成长环境”。

2006年9月李亚鹏王菲夫妇向中国红十字基金会提交了申请，并捐献100万元作为启动资金。嫣然天使基金2006年11月21日正式启动，由李亚鹏、王菲倡导发起，是在中国红十字基金会的支持和管理下设立的



专项公益基金。

嫣然天使基金的资助对象为家庭贫困身患唇腭裂的患者。据有关部门统计，中国有240万唇腭裂患者。唇腭裂是最常见的先天畸形之一。根据中国出生缺陷检测中心对全国31个省、市、自治区466所医院每年40万—70万新生儿的检测结果显示，1988年—1992年非综合性唇腭裂发生率

为1.625%，其中唇裂发生率为1.4%、腭裂发生率为0.225%。在此背景下，嫣然天使基金的成立具有十分重大的意义。

### 多次公益行助力基金发展

在嫣然天使基金的一系列重大事件中，可看出王菲和李亚鹏为这个专项基金付出的努力。

2007年12月8日，第二届爱

心慈善晚宴筹款2029万元；2008年“5·12汶川地震”后，拨款500万，特别用于救助四川汶川地震中受伤的儿童，专门成立专项救助医疗队旨在为灾后受损儿童进行整形修复、功能修复、瘢痕修复和器官再造等治疗。

2009年9月29日至10月7日，李亚鹏亲自带领嫣然天使基金医疗队远赴西藏阿里救助唇腭裂儿童，此次救助被称为是建国以来“历时最长、海拔最高、医生数量最多”的一次慈善救助行动，共为34名唇腭裂患者成功手术。

2009年12月18日，第三届爱心慈善晚宴共筹得善款现金2956万元；2012年5月27日晚第四届“嫣然天使基金慈善晚宴”在北京举行，晚宴云集100位明星、艺人，200位企业家倾情竞拍，筹善款5400万元。经过两年半的精心筹备，由李亚鹏王菲夫妇等创始人共同倡导发起的北京嫣然天使儿童医院终于落成，于7月1日正式开业。

2013年5月27日，为庆祝嫣然天使基金会香港分会成立及北京嫣然天使儿童医院成立一周年，嫣然天使基金会在香港举行了慈善晚宴。不仅李亚鹏、王菲亲自坐镇，刘嘉玲、那英、赵薇、陈奕迅、杨千嬅、关之琳、邓超等众多明星也前来捧场，并参与了现场的“助拍”活动。

### 离婚不影响基金运行

今年5月，他们一起赴香港出席“嫣然天使基金会”筹款活动。当晚的筹款更有菲鹏的爱女李嫣的画作拍卖，而当晚晚宴亦正是嫣儿生日，更成功筹得5600万善款。

而9月13日晚，王菲的一条微

博则像一个炸弹，引起网友的众多猜测：这一世，夫妻缘尽至此。我还好，你也保重。随后，李亚鹏的微博也证实了众多网友的猜想，二人已经正式离婚。李亚鹏在微博中表示王菲注定是传奇，自己要的是家庭，放手是自己唯一能做的。

王菲李亚鹏婚变消息爆出当晚，嫣然天使基金官微即第一时间发出声明：“今天，我们尊重李亚鹏先生和王菲女士选择了各自的人生轨迹，嫣然事业作为他们与千千万万爱心人士的共同事业将不会停歇，我们将更加努力的为中国儿童的未来而工作，嫣然精神永远激励我们向前行！谢谢所有人的关心。”

9月14日，嫣然天使基金官微又表示：“我们尊重李亚鹏先生和王菲女士对于各自的人生轨迹的选择，嫣然事业作为他们与千千万万爱心人士的共同事业将不会停歇，我们将更加努力的为中国儿童的未来而工作，嫣然精神永远激励我们向前行！谢谢所有人的关心。嫣然天使基金团队永远和你们在一起。”

李亚鹏在9月14日评论并转发了这条微博：“我们会一如继往的并肩战斗，因为我们有共同的信仰和理想，让我们一起，把爱传出去！Let's love!”

之后，王菲转发了嫣然天使基金官微的一条微博，内容如下：#停步，还不是时候#我们的使命始终如一，为中国贫困家庭的儿童提供医疗救助及人文关爱。我们依然在路上，永不停步！

嫣然天使基金的相关负责人对记者进一步解释称，该基金并不是以一个公司形式存在，不存在法人或者撤股这样的概念，嫣然天使基金是一个社会的公益机构，它隶属于中国红十字基金会。王菲和李亚鹏同为嫣然天使基金的发起人，慈善和公益事业是他们共同支持的，而他们的婚姻存在与否与此没有任何关系。该负责人同时表示，对嫣然基金每年5月举行的慈善晚宴，届时王菲是否还能出席，现在无法做出任何预测，“因为一切的筹备和策划都要待明年才会启动。”

目前，嫣然天使基金的工作人员还在正常工作、



连轴开会。据透露，离婚消息宣布后，李亚鹏本人并没有在嫣然天使基金内部做任何说明和交待。“因为不需要说明，也没有任何变化，一切照旧。”工作人员对媒体这样表示。👉



@嫣然天使基金：#停步，还不是时候# 我们的使命始终如一，为中国贫困家庭的儿童提供医疗救助及人文关爱。我们依然在路上，永不停步！救助热线 4008102727



@嫣然天使基金：我们尊重李亚鹏先生和王菲女士对于各自的人生轨迹的选择，嫣然事业作为他们与千千万万爱心人士的共同事业将不会停歇，我们将更加努力的为中国儿童的未来而工作，嫣然精神永远激励我们向前行！谢谢所有人的关心。嫣然天使基金团队永远和你们在一起！

■ 本文来源：云信网



## 基金会不是沙漠中的胡杨林

文 / 徐永光



公募基金会的未来，在于能否把握改革机遇。唯有与草根 NGO 共享资源，基金会才能真正实现自身价值，成为公益慈善行业里的参天大树。

20 年前，可口可乐中国区董事长陈奇伟找到中国青基会，决定支持希望工程。我问他为何主动找上门？他说：希望工程几乎人人捐款，可口可乐怎能例外？从此，可口可乐与青基会合作 20 年不辍，捐款总额近 2 亿元人民币。中国青基会的所有公益创新项目背后，几乎都有可口可乐的影子。

个人自愿捐款，是为公益项目穿透心灵的力量所打动，心之所系，自然乐善好施；常态下的企业捐款，往往也是看到公益项目支持者众，得人心、有人气，跟着人心走，往人气旺的地方凑热闹。盖因人心、人气与市场呈正向关系。由是，判断一个公益项目、一个公益机构的优劣，最根本的标准是看他是否获得了普通大众的支持，是否形成了自己忠实的拥护群。一个公益机

构和项目的可持续发展，端赖于此。

在过去的两年内，公益“黑马”、记者邓飞相继发动了微博打拐、免费午餐、中国乡村儿童大病医保等6个公益项目，其中免费午餐和大病医保基金分别筹得5725万和1445万元。直接给邓飞公益团队捐款和策应合作募款活动的网民，远远超过了1000万。今年5月的“公益一小时”活动，就有超过58万网民参加。这个活动由邓飞与百度联合发起，网民只需在百度首页点击送祝福，百度联盟与中国平安保险（放心保）就会以网友的名义为大病医保捐赠3.75元。网民在一小时内送出的祝福，就让邓飞团队近220万元捐赠入账。

邓飞的成功，因其身为调查记者对于社会问题天然的敏感性；因其背后有500多名记者朋友的助力；因其新媒体的运用；因其资源整合能力；因其公开透明??等等这些，媒体都有过充分报道、评论。但人们往往忽略了一个十分重要的问题——一名《凤凰周刊》的记者，做这么多公益项目，募集这么多捐款，他的合法性来自哪里？

这就要转向本文的主题——基金会的作用。

邓飞的“微博打拐公益基金”“免费午餐基金”和“乡村儿童大病医保基金”，分别建立在中华社会救助基金会、中国社会福利基金会（以下简称“社福会”）和中华儿童少年慈善救助基金会（以下简称“中华儿慈会”）。这三家都是民政部直接主管的公募基金会。邓飞的聪明在于，他要找到政府背景硬的机构挂靠，寻求合法安全，而这些机构又要有支持民间公益的情怀和开放创新的理念。经过充分交流讨论，邓飞与三家基金会达成合作——他分别成为三家基金会三个专项基金的负责人，以基金会的身份开展募捐活动，并接受监督管理。

邓飞寻求合作的三家基金会，均属成立和运行时间较短的新牌基金会。作为全国性公募基金会，他们都有面向全国募捐的优势，这也是一种特权和稀缺资源。但一个新基金会要培育出对社会公众有影响力、能够吸引捐款的好项目，亦非朝夕之功。于是，选择优秀民间公益项目合作，与之共享

公募权，互通有无，优势互补，就成了这些基金会的最佳选择。当然，做选择的背后，少不了创新的意识和承担风险的勇气。

合作，令邓飞这位毫无官方背景的草根人士如虎添翼，一飞冲天；合作，也给开张不久、缺乏资源优势和社会影响力的基金会带来了火爆人气和源源不断的捐款。上述公益合作模式的出现，让公众得以在充分享有信息、充分自主判断、完全自愿的前提下选择捐赠项目，通过具有公募权的机构，借助专业项目团队，把爱心传递给需求人群，实现有效公益。这岂止是合作两方的双赢，实乃项目发动者、合作机构、受益群体、社会和整个公益行业的多方共赢。

长期以来，公募基金会习惯于动员企业大客户的捐款，投向政府的公共服务设施和项目，为政府拾遗补阙。与国外慈善捐赠主要来自个人不同，中国的慈善捐赠大头来自企业。企业一般喜欢给有政府背景的慈善机构捐款，而不是选择草根组织。这就形成了政府、公募基金会和企业捐赠人的利益“铁三角”。基金会与草根NGO之间缺乏合作，很难实现资源对接，造成公益生态链的断裂。这是我国民间公益发展缓慢的重要原因之一。

据民政部《2012年社会服务统计报告》，在全部49.9万家社会组织中，公募、非公募基金会一共只有3029家，但在当年全国578.8亿元的社会捐赠总额中，基金会接受捐款为305.7亿，占53%。问题是，基金会的捐款优势并没有成为支持草根NGO发展的力量，基金会投入草根NGO的资源怎么算也不会超过1%。究其原因，除了大量资源流向政府外，多数基金会是自己筹款，自己做事。这原本无可厚非，有一些机构事情做得非常漂亮，如非公募的真爱梦想基金会、爱佑华夏基金会、西部阳光教育基金会，其项目运作和管理水平在业内堪称典范。

在讨论《基金会管理条例》修订时，业内人士对基金会行政管理经费不能突破10%以内限额的质疑声很高。就运作型基金而言，自己筹钱管钱做事，10%的管理成本显然是不够的。国外基金会以资助型为主，基金会一般不自己直接

非公募基金会定位资助型或运作型，或在两型之间转换，完全自主决定。如南都公益基金会、敦和慈善基金会，成立时就定位为资助型基金会；SEE 企业家环保基金会则从运作型向资助型转变。

做项目，管理成本在 10%-20% 之间。或许基金会条例在制定时借鉴了国外的经验，将其设定为资助型机构。

中国 3000 多家基金会，资助型基金会仅以个位计。这反映了中国基金会的发展还处于初级阶段，同时也存在着巨大的创新空间。

非公募基金会定位资助型或运作型，或在两型之间转换，完全自主决定。如南都公益基金会、敦和慈善基金会，成立时就定位为资助型基金会；SEE 企业家环保基金会则从运作型向资助型转变。从这几家资助型基金会对民间公益的投入产出效率分析，资金杠杆作用可谓“一本万利”。公募基金会定位资助型或向资助型转型，取决于对外部环境关系的调整、呼应，从几家公募基金会的创新、转型实践看，选择资助型具有巨大的资源整合优势，能为民间公益发展作出举足轻重的贡献，而且，对机构发展非常有利。

中华儿慈会成立于 2009 年，作为民政部主管的全国性公募基金会，其“民间性、资助型、合作办、全透明”的亮相和运作理念，令人耳目一新。他们用筹来的 2000 多万元捐款，设立了“童缘”项目，已资助全国 200 多家草根儿童慈善组织的项目，同时在基金会为一批儿童慈善组织设立了专项基金。他们的未来目标是把资助范围扩大到 500 家乃至 1000 家，形成全国儿童慈善组织合作联盟。

去年，中华儿慈会因为一个小数点的错误，闹出“洗钱 48 亿”的天大风波后，网络和主流媒体一起发力，质疑声浪一波接着一波。后经第三方审计表明，儿慈会账目错误“属于会计报表编制差错”。前有郭美美炫富，经调查与中国红十字会无关，但对红会的伤害至今仍未消除。中华儿慈会是否会重蹈红会覆辙？结果出人意料。在遭受舆论质疑的狂风暴雨之后，中华儿慈会的捐款从平均每天 20 多万元，激增至平均每天 40 多万元，捐款主要来自个人。据儿慈会工作人员说，捐赠热线都打爆了。

我分析，中华儿慈会的资源开放，对于那些缺少资源的草根 NGO 来说是雪中送炭；反过来，数百家草根 NGO 对儿慈会的支持，则赋予儿慈会可持续发展的强大生命力。因为数百家草根 NGO 的背后是数万、数十万支持者群体，他们都力挺儿慈会。也许，还因一个“乌龙”，引来了无数关注的目光，有心人会上儿慈会官网看个究竟。也许，是儿慈会囊括全国优秀儿童慈善项目的吸引力和财务透明度，给关注者留下了深刻良好的印象，进而吸引他们主动掏腰包捐款。打开儿慈会网站，你能看到其每天的财务收支情况，就连寄一个快递支出 10 元，也会在网上披露。

儿慈会遭遇困难时，我曾在《京华时报》撰文评论：“‘祸兮福所倚’，儿慈会不妨把此次危机当作机会，把一个活生生的机构完全袒露给社会，让更多的人来剖析，来批评指点，来做横向比对。如能借此全方位提升自己，进而引起大家的反思和理性判断，倡导健康公益文化，推动公益慈善体制的改革进步，岂不善哉！”所幸，期望变成了现实。

近年来，中国社会福利基金会在支持草根 NGO 发展方面也是独树一帜，成效斐然。除了邓飞的“免费午餐”基金，社福会还与瓷娃娃、宝贝回家、金羽翼残障儿童艺术、活力社区等 16 个有影响的草根 NGO 联合设立了专项基金。最近，社福会成立联合劝募中心，招募符合条件的草根 NGO 入驻，为其提供全国性公募平台、组织劝募培训、开展劝募活动。草根 NGO 可通过提交申请资料的方式提出申请，每月由公益行业研究专家、公益媒体代表、公益组织负责人等组成的专家评审委员会进行评审，每次评审通过上限为 5 家机构。目前，已有上海、北京等地 6 家机构确定入驻，涉及艾滋孤儿救助、儿童医疗救助、残障少年儿童艺术康复、社区助老为老服务等领域。舆论称赞社福会联合劝募以“没有潜规则的评审方式帮 NGO 解决筹款难题”。

联合劝募模式最初起源于英国，19 至 20 世纪在美国得

在中国，公募权仍系稀缺资源，属于公益慈善界的“特权”。当下，这种“特权”唯有与草根NGO分享，才真正具备价值，才能产生正能量。说句不好听的话，如果不把这种权力用于支持民间公益，而继续支持政府在公共服务领域的计划经济思维，继续帮助政府垄断慈善资源，你筹款越多，留给草根NGO的资源就越少，对行业发展就越不利。

到了快速发展。126年前，即1887年，美国丹佛市一批公益服务组织组建了联合劝募机构（United Way），变各个公益机构独立募款、多头出击为联合劝募，再把募到的捐款分配到会员机构中去。这个做法受到企业和社区公益组织的欢迎，很快就发展到了全美各地。现在，美国联合劝募有会员机构1800多个，每年筹款约40亿-50亿美元，分配给数万家NGO使用。联合劝募也落地在全球40多个国家。2010年，福布斯全球最具价值品牌公布，联合劝募会是唯一上榜的非营利机构，它以143亿美元的品牌价值排名第26位。

社福会的创新之举，抢占了全国性联合劝募的先机，其品牌价值几何，目前判断还为时尚早。如果他们好生运作，经过100年的努力，也许可以奔143亿人民币。在地方，还有上海公益事业发展基金会也以“联劝”定位，他们起步更早。令人遗憾的是，早在15年前，中华慈善总会就已经成为国际联合劝募的正式成员，但至今没有接受联合劝募的模式，错失了良机。

在中国，公募权仍系稀缺资源，属于公益慈善界的“特权”。当下，这种“特权”唯有与草根NGO分享，才真正具备价值，才能产生正能量。说句不好听的话，如果不把这种权力用于支持民间公益，而继续支持政府在公共服务领域的计划经济思维，继续帮助政府垄断慈善资源，你筹款越多，留给草根NGO的资源就越少，对行业发展就越不利。

讲正面案例，一般少不了汶川地震发生后中国红基会从14亿捐款中拿出2000万公开招标5·12灾后重建项目的事。这是中国公募基金会首次面向草根NGO公开招标资助项目，体现了捐款使用的公开、公平、竞争、高效的原则，社会好评如潮，被民政部推为“2008年中国社会组织十大事件”之一。时任红基会秘书长王汝鹏说，2000万招标资金使用的社会影响超出了另外投入灾区的14个亿。

深圳壹基金属于纯民间公募基金会，自成立至今，已与

450多家草根NGO产生了合作关系。4·20芦山地震发生后，壹基金与合作伙伴一起，第一时间到达灾区，又借政府权力主导灾害捐赠的有利时机，筹款超过4亿，参与捐款者数以百万计。同样与草根NGO资源互动做得比较好的中国扶贫基金会，则夺得基金会行业4·20捐款亚军，捐款超2亿。

中国青基会实施25年的希望工程，还在继续根据捐赠人的意愿支持贫困地区农村教育，捐款使用的机动空间不大。他们还是努力拿出机构投资理财的收入，投入自有资金500多万创办了“新工场”，为初创的NGO创业团队提供办公场所、财务托管、资源链接和能力培训，到他们长大可以自立时，帮助其自立门户。目前，“新工场”入驻NGO已经达到25家。此模式如在全国青基会系统30多家地方青基会复制，对民间公益的支持分量将不可小觑。

民间公益慈善行业，是一个利益共同体，也是一个互相依存的生态系统，杨澜将其比喻为“热带雨林”。热带雨林里有高大的乔木，也有花草、灌木和攀附植物，还有各种与之共生的动物、微生物。热带雨林需要土壤、阳光、雨水和养分，好的外部条件有助于万物茁壮成长。如果把基金会比作大树的话，它应该是热带雨林中的参天大树，而不是沙漠中的胡杨林。

历史上发生过的无数改革和中国改革开放以来的经验都证明，革故难、立新易。绝大多数公募基金会都存在改革转型的挑战，也面临着创新的机会。创新的空间很大，机会多多。谁把握好创新的机会，谁就有未来。任何一个机构的未来，都是与整个公益行业的未来联系在一起的。

基金会如果还做胡杨树，那么，我们面对的将永远是无边的沙漠。

■ 徐永光，南都基金会理事长



## 政府购买服务谨防跑偏

文 / 王名

7月底，国务院常务会议做出“政府向社会力量购买公共服务”的最新部署，意义深远。这不仅是惠及民生的重大举措，也是深化社会领域改革的关键之举，更是推动政府职能转变、建设服务型政府的必然要求。下一步，推进政府向社会力量购买服务，各地还需谨防跑偏。

近年来，在推进社会管理创新的实践中，各地积极探索向社会力量购买服务，一方面下大力气推动政府职能转变，将一部分公共服务事项交由社会力量承担；另一方面积极培育发

展社会组织，以购买服务的方式推动社会组织参与公共事务。

实践证明，政府向社会力量购买服务，将政府“不能做”“不便做”和“做不好”的公共服务事项转移给社会组织承担，不但有助于政府转变职能，使群众得到更多便利和实惠，同时也为社会组织的发展带来了更加广阔的空间。

下一步，我们需把握好几个关键问题。

政府向社会力量购买公共服务，要明确购买公共服务的边界。各级政



府购买公共服务只是公共服务提供方式的改变，在政府向社会力量购买公共服务的过程中，要处理好购买服务与政府职能转变的关系，防止一些地方政府借购买公共服务之名，向社会甩“包袱”，出现对政府有利的东西不想很快交出去、对政府无利的东西想很快交出去的情况。

地方政府向社会力量购买公共服务后，原来由政府直接提供的公共服务，变成由社会力量提供，但这时地方政府不是没有了责任，他们需要对社会力量提供公共服务进行严格的过程监管和效果评估。

首先必须厘清哪些是适合市场化方式提供的公共服务事项。为此，各地应加快研究和制定“政府转移职能目录”和“政府购买公共服务目录”，以政策法规的形式将购买服务的边界予以明确。

政府向社会力量购买公共服务，要以让群众享受优质高效公共服务为目的。为防止社会力量为利润而牺牲服务质量，政府必须把好资质确认和公信力评价的入口关，对承接主体实行优胜劣汰，保证将相关公共服务事项交由具备条件、信誉良好的社会组织、机构和企业等承担，让人民群众享受到丰富优质高效的公共服务。

购买服务的本质在于用市场化方式提供公共服务，市场化的核心要件包括公开透明、平等竞争等。因此无论是委托、承包还是采购，都应该以

市场化方式进行。这就是说，在购买过程中应该有充分的竞争、讨价还价、价格选择等，即便是“委托”这种非竞争性的方式，承担服务的对象也应是经过充分市场竞争“过滤”下来的有良好社会声誉的社会组织，“委托”过程中也应有充分的定价谈判。

在各地的探索中，曾经出现一些地方政府机构直接委托其下属的非营利组织，或者组建非营利组织直接管理并委托服务的情况。对此我们必须明确，政府购买公共服务归根结底是一种契约式的市场行为，而绝非“上对下”的行政行为。

我们在未来的工作中应进一步制定严格的招标、评估、监督的法规制度，对采购过程进行动态管理，还应建立充分的政府采购公共服务的信息公开制度，实现第三方独立机构监督、媒体和公众监督。要防止暗箱操作，杜绝购买服务过程中的利益输送和不正当的关联交易。

与一般性政府采购不同的是，政府购买公共服务的直接受益人不是政府自身，而是社会公众。因此，“购买”的资金更应纳入严格的公共预算管理。目前，各地政府购买公共服务的资金来源主要是财政预算资金、彩票收益金和其他预算外资金。

我们要坚持严格的政府购买服务

资金管理，统筹安排，以事定费，确保购买资金及时到位。同时各地政府购买公共服务的资金规模应该保持一个稳定的水平，使得资金投入与当地的经济、社会组织发展水平等相匹配，把有限的资金用到群众最需要的地方。

政府向社会力量购买公共服务，还要坚持渐进和同步的原则。政府向社会力量购买公共服务是一种复杂的公共服务提供新机制，各地购买公共服务应是一个不断学习和渐进提升的过程。我们既要防止因资金配套不到位而导致的“上热下冷”，也要防止一些地区和部门由从财政分钱的逻辑出发一哄而上。

政府向社会力量购买公共服务要与建设党委领导、政府负责、社会协同、公众参与、法制保障的社会管理体制以及加快形成政社分开、权责明确、依法自主的现代社会组织体制同步推进，要鼓励社会组织参与购买服务，努力建构政府与社会组织在公共服务领域的合作共赢关系。

同时要有效保障社会组织的独立性，防止地方政府借购买服务“收编”社会组织。最后，政府向社会力量购买服务也要与加快政府机构改革和事业单位改革同步推进，通过购买服务进一步推动政府职能转变，建设服务型政府。🔴

■ 王名，清华大学公共管理学院副院长，教授、博士生导师  
本文来源于《半月谈》

ABOUT TAIWAN  
TRIP IMPRESSIONS  
IN THE BEAUTIFUL ISLAND

臺灣  
DAYS

## 呢依软语背后的力量

台湾社会创新公益之旅

文 / 刘小农



短暂愉快而又令人难忘的台湾社会创新公益之旅结束了，回来之后，余音绕梁。朋友们纷纷心生感慨，有人继续公益创新的下一站行走；有人静静沉思；也有人乐于分享。在近一周的时间里，企业家、学者、NGO从业者，大学生、新锐导演，各种不同身份的人们于宝岛交汇，碰撞出精彩的一期一会。

在台北，我们探访了著名的喜憨儿基金会土城餐坊，一边享受由喜憨儿全程提供服务的美食，一边倾听执行长苏国祯先生的故事，他以强大的气场、专业的表述详细介绍了基金会如何为喜憨儿开创生命的尊严，从他坚毅平和的目光中，你能感受到做公益的热忱与喜悦；在新竹捐血中心，笑呵呵

的主任和美女组长这一卦组合，让你觉得“wow”，原来做公益可以这么的shining，如此的喜感十足又富有张力。在台中佛光山惠中寺，我们沉浸在带有星云法师胸怀天下的悲悯之心的氛围里，世界，仿佛一下子安静了。教化众生，点滴做起。所以你了解了：做公益需要脚踏实地、宁静致远；在张秀菊基金会，看到视频中迷茫的青少年们因着远足，而战胜自我，获得人生一次宝贵体验的时候，你当然会发现公益告诉我们，世界是多元化的，一定要走出去，发现新的可能。

一路上，这样的体验和感受非常的多，可以说时刻渲染、涤荡，从而内化到我们的心灵深处。犹如春风化雨，润物无声，却又影响深远。再配合上风趣幽默的赵老师、李老师、



在台北喜憨儿面包坊，苏理事长接受大学生们的访谈

沈兄的讲解，博雅上非诚勿扰的桥段，纓栩、子申的热心照顾，全体朋友们的通力配合，以及车窗外一望无际的悠然蓝天，绵绵白云，富有生命力的绿色、极具格调的建筑，可以说，这真是一段无比给力的旅程。从身心社灵，各个角度来看，都很受用。

可以回忆的点滴和片段不胜枚举。但是于洋洋洒洒的内心感受之间，非要截取其中的精华部分，那么，我觉得本次公益行可以用几个关键词来概括吧：

### **关键词一 微笑**

初到台湾，办理入境手续的时候，工作人员笑着和我调侃：“欢迎你来台湾，恰巧台风也来了，正好你可以感受一下。”这让我觉得很有意思，因为每天面对不同的人，做着这样繁琐的，例行公事的程序性工作，一般人会觉得很无聊吧。没想到这位兄台还可以开玩笑，有趣。

如果说初来乍到感受到的风趣幽默只是个例而已的话，接下来几天里，我却着实的感受到了在地人民微笑的特质。在探访机构参观、在小吃摊大快朵颐、在捷运上期待着目的地、在大学悠然漫步，在宾馆办理手续，几乎你能想到的所有地方，只要目光相对，发生交流的瞬间，你会发现，对方会首先给你一个微笑。微笑，再普通不过的表情，它代表了什么呢？温暖、阳光、信任、打破彼此的隔阂与距离。可是微笑

这么的好，如此的简单，我们要问问自己，有多久没有对别人微笑了呢？

在每天只争朝夕的上下班路上，我们忙着赶路的时候，是否忘记了应该给周围的人微笑；在已经饱和的地铁上，如果我们需要换乘或者下车，能不能和前面的朋友微笑示意，然后再和他换个位置；在别人需要帮助，向你提出请求的时候，可不可以传递微笑，给他/她一点力量，一些安慰呢？著名的黄金法则说过：去对待别人像如同期待别人如何对待你一样。所以，换位思考就很容易了，难道我们行走在一漆黑道路上，疲惫不堪，快要坚持不下去的时候，不希冀别人给我们一丝光亮，不愿意别人微笑和我们示意，鼓励我们继续整装前行吗？特别是有志于从事公益或者正在从事公益的同仁们，打开自己，拥抱生活，学会微笑是万事开始的第一步。

于是我在这几天中努力的收集台湾人的微笑，我希望把她们统统印记在自己的脑海里，然后带回去，分享给大家。因为，这些微笑是有温度，有力量的。

### **关键词二 责任感**

说到责任感，其实在没有去台湾之前，我就已经感受到他们高度的责任感。今年年初，偶然的的机会，我认识了一个从新竹来的朋友，叫翠萍。她参加了台湾一家基金会资助的



交流计划，来北京的 NGO 进行为期一年的探访。她选择在绿色和平北京办工作，并利用假期的间歇到处旅行，见识下大陆的风土人情。在云南驻足的时候，她住在一个比较贫困的农家里，发现家中有个患唇腭裂症的 12 岁男孩。如果不及早治疗，恐怕之后的术后效果会大打折扣。于是，她联系了云南的朋友，希望透过嫣然基金提供治疗。但是嫣然基金在北京，并且不承担从云南到北京的交通费用，所以这个家庭无力承担。于是，翠萍透过邮件问我是否还知道其他机构提供帮助。之后，在朋友的帮助下，我们共同联络了微笑列车云南办公室，并于 2 周后对孩子实施手术，效果也非常好。

这件事让我透过翠萍，对台湾及台湾人发生了浓厚的兴趣。她只是去旅行的偶遇，原本可以什么都不管，是什么促使她一定要投入的帮助这个家庭呢？我能从邮件中看到她的焦虑、热忱和真诚，而这种态度会影响到我。最终也促使事情朝着好的方向发展。一个困扰了这个普通农家多年的问题，因为几个和他们素不相识的年轻人所链接的纽带，便得到了解决，这就是公益的魅力之所在吧。而关键的节点在于翠萍执着的坚持。所以，我渴望了解台湾的人和台湾的文化。

在台北北投社区的招待晚宴上，最年轻的 30 岁议员何志伟讲的一句话给我留下了深刻的印象。这位个子不高，气质优雅，看上去有点像偶像剧里的小男生，说：“我们做政治的人，骨子里是很狠的。因为现有的结构可能是个坏的结构，而我们要去打破这种坏的结构，所以必须要极大的勇气和狠

劲”。就这么简单的表述，却让我听得出，感受的到，这些言语背后掷地有声的力量。而这种力量却是来自这样外表的男生，反差极大，使我内心受到了比较大的冲击。我相信他说的这句话，也相信他们为之所付出的努力。这种信任感的来源其实就是几天里我看到的他们所传递的高度责任感。

如：捐血中心里，发生了许许多多鲜活感人的故事。有人身体瘫痪，却要求被抬着担架来坚持献血；有情侣因捐血而结缘，达成共识通过一起献血的方式来约会；有人坚持献血 40 年；还有家长发挥榜样作风，带着小孩子们来看他们献血，将爱的火种延续下去。所以在捐血中心这样的平台上，我们看到的是形形色色的台湾人，虽然他们成长背景、性格特征各不相同，可相同的是：他们同样对社会、对他人抱持一颗负责任的心。

在台北的最后一天中午，我们在鸡家庄用餐。这是一家能做地道台湾菜的老字号，服务员年龄已经不小了，大抵在 40、50 岁之间，着装风格颇像大陆国营餐馆范儿。顿时心生紧张，但没想到的是：他们的招待十分热情。每一道菜的由来、吃法，都会有人温和的向你娓娓道来。配合菜肴的美味，你会觉得生活真的挺美好的。如果再来台湾的话，我当然还希望拜访这家餐馆；回桃园机场的路上，出租车司机得知我是大陆过来的，特意绕道台北港，以便观摩风景。他很自豪的和我讲大陆和台湾的通航、通港以及未来开展更多交流合作趋势。



惠光寺的主人为大家讲解慈善的真义。



张秀菊基金会的组织架构。

所有这些小细节幻化在心里，我会觉得台湾的每个民众，无论是议员、NGO 从业者、捐血人、餐馆服务员还是出租车司机，他们每个人身上都有着很强的责任感和使命感，他们认为自身的言行，代表的是台湾的尊严和形象。

有着如此强烈的责任感，那么，公益的理念和想法在那里生根发芽，也就不足为怪了。台湾的公益有全民公益的意味，既不曲高和寡，成为高端人士作秀的手段，也不苦大仇深。而是植根于社区和每个人的心田。当公益成为一种生活方式，一切也就顺其自然了。这也是我们通常所说的民族的脊梁和中坚。只有每个民众的公民意识觉醒，这个民族的未来才真的是有力量的、值得憧憬和期待的。

### 关键词三 注重与遵守规则

记得来台的第一天晚上，李老师说：“需要提醒的一点是，博爱座是给特殊需求的人坐的，所以不能坐，不然别人会瞪你的。”他在提醒我们坐捷运的注意事项。于是，在台北的捷运上，我特意留心观察了博爱座。结果发现，即使新上来的人已经没有座位，而博爱座空着，他们不属于老孕病残之列的话，基本是不会占用的。这只是台湾行中一个极小的片段，可是每次想到这个环节，我都忍不住想要和周围的朋友们分享，因为对规则的注重是多么的重要，它会时时刻刻影响着我们的日常生活。对规则的不够尊重与注重一直以来都是外界诟病整个华人界的重要基点，但是我看到的是，台湾公众对于规则的足够尊重。这背后折射和体现的是：克制，律己，

利他等社会公德的基本要素，体现了人性的闪光点。

相信不少同胞都有堵塞、拥挤、争抢这样不好的负面体验。那么对规则的尊重和共同认可就显得尤为必要了。也许改变并不容易，但是相信通过持续不断的教育和倡导，一定会慢慢变好。

### 关键词四 精致

精致是个形容词，可以用在人身上，亦可用之于物。而我恰以为：精致用来形容台湾，是再恰当不过了。

台湾人显得精致，小巧玲珑，说话软软的，嗲嗲的。和台剧里看到的，一个样；台湾风景颇为精致，台南的淘米社区，简直就是世外桃源。听着蛙声，品着茶，有种穿越的感觉。在日月潭的那天，我们很幸运。因为之前几天一直在刮风下雨，来到日月潭，天空一片晴朗，宝石般的蓝天镶嵌着白色的棉絮，湖光山色，美不胜收。到处静悄悄的，感觉时间停止流动，一切安好；台湾的美食当然精致，一道道菜肴既能满足味蕾，又可以服务于观感，色相搭配适宜，无论是寻常巷陌的夜市还是高端大气上档次的饭店，你都能发现精致的美好，夜晚时分，在路边小店，吃一口臭豆腐或者一碗鸭血汤，甚至有种好吃到想哭的心情，也算是吃货们的内心写照；台湾的礼品设计让人觉得精致到感动。在宫元眼科，你看着各种礼品的包装，那些用繁体字篆刻的，分明就是艺术品。在著名的 PEKKO 零食店，买一罐阿里山红茶，回去好生收藏吧；特地赶到微热山丘购买凤梨酥，自然也是为了追求精致。无



坐在第一排这位帅哥是位来自台湾的大学教授，也是公益人，完全颠覆了传统的学究以及苦大仇深的形象，很有范儿。

论是包装还是味道，都很正宗。我们探访台南的时候，台南文化局旁边的一个水果店铺，上书“莉莉的店，小时候的味道”。普普通通的水果店，再寻常不过，可是因为里面沉淀了时光，包含了故事，引起了人们的共鸣，而彰显了这家店的精致和与众不同。所以，总体的感觉，台湾是一个注重设计感的地方，每每发现那些小心思，小灵动，都会让你眼前一亮，丰富而不冗余。对细节的精益求精，力求精致，也是我觉得他们是有力量的一个要素。

在这一点上，公益人士可以学习和改进的地方非常的多，在过往的经历中，无论是与政府和企业打交道，大陆的 NGO 总被批评为不注重细节，不够专业化，而 NGO 自身也总会以经费不足、力量薄弱为由，拒绝走上精细化的道路，并冠以本土化的冠冕理由。事实上，如何保障和提供专业的、高质量的、甚至是精致的、让人过目不忘的服务，才是政府买单，公众认可的不二法门。

### 关键词五 文化底蕴

台湾有很多古香古色的旧式建筑，随处可见的，是一种气质，虽然不言，却胜过千言万语。多少年来，矗立在那里，见证岁月的悲喜；在来访者必去的诚品书店，文化的氛围扑面而来。除了装帧精美的图书以外，艺术类大学生举办的创意展览，各色主题沙龙讲座等活动也掩映在期间；去到台北华山创意园区，这个被沈老师赞为超过 798 十倍的地方，果然没有失望，随便在露天等着看某不入流乐队现场演出，却

发现原来是苏打绿的演唱会，此时，对面飘来了“没有共产党，就没有新中国”的歌声，不同价值观的文化碰撞与共生、神交。在台湾，到处提供着大量的创意工作坊、原创戏剧、中西方文艺演出，而且居然还有不少是免费的。给人的感觉是：你能想到的，顶级的表演，应该都可以看得到。文化资源的馈赠，确实也是我的深刻感受之一，套用英语六级作文的常规套路表述方式便是：Last but not least，台湾的文化还是很值得玩味和探讨的。关于它的过去，现在和未来，它在世界舞台以及时间纵横交错的坐标中所扮演的角色以及它为什么是它、它之所以成为它，这些都是很有趣的点，不是吗？

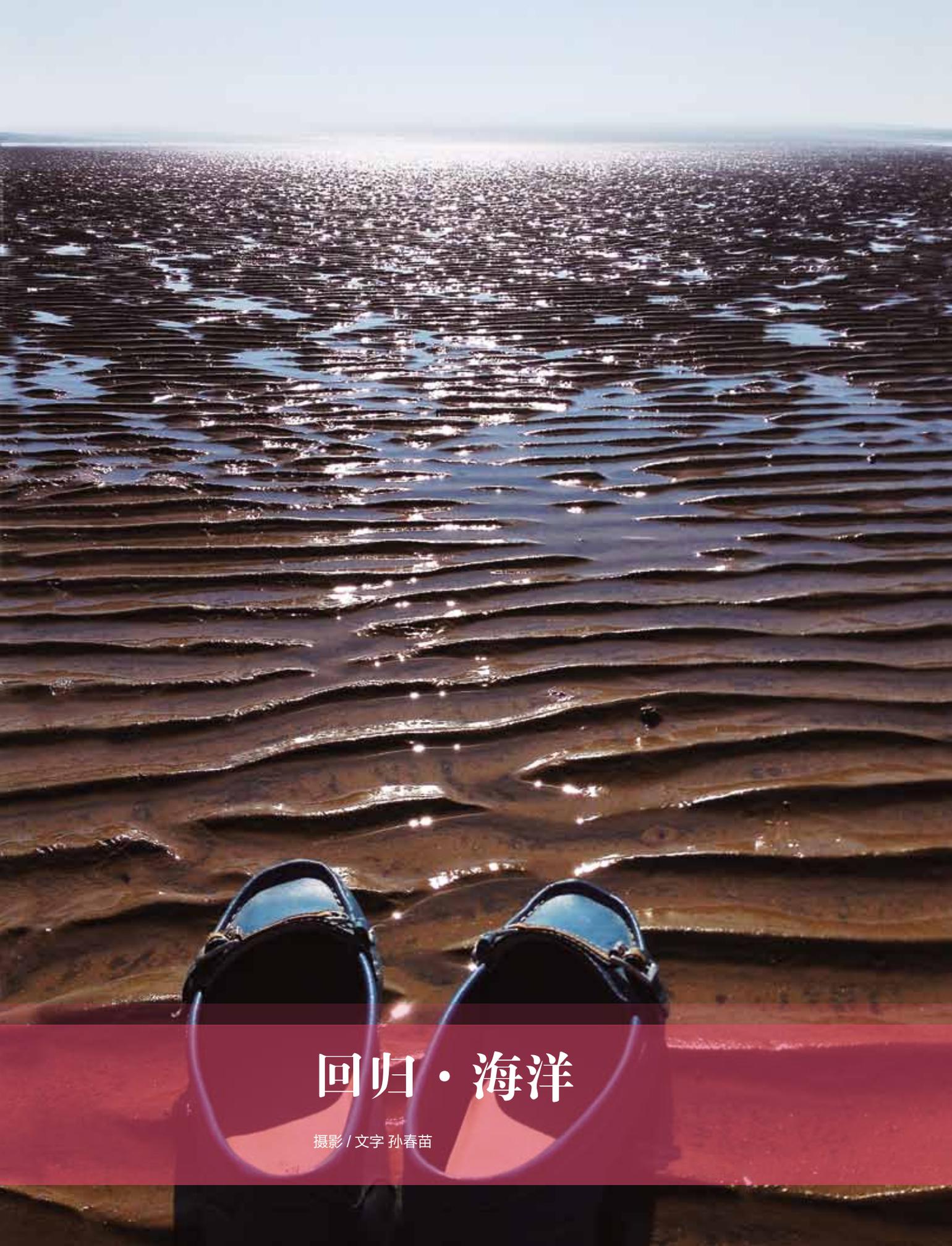
### 后记

回来一周了，以公益为承载，匆匆的台湾行，把参与这次行程的人们团结在了一起。之后，少不了各种互相拜访，互相交流，甚至喝酒、八卦、三国杀。小伙伴们都懂得的——现在每每想到在宝岛的瞬间，都会有被惊艳到的感觉。

恰巧 8 月底，翠萍也要回新竹了，相信她在大陆的一年，同样也是收获颇丰。

有时候我在想：我们做这样的事情的意义究竟是什么呢？也许短时间内，作用并不明显，然而，换个角度思考，坚持是一种美德。不是吗？如果长时间的，透过像我们这样，翠萍这样，来自大陆的、台湾的朋友们彼此之间的互动和沟通，真的可以慢慢地、慢慢地拉近距离，互相学习和影响。这才是这件事情真正的意义之所在，力量之所在吧！🍀

■ 刘小农，台湾公益创新之旅 NGO 代表



# 回归·海洋

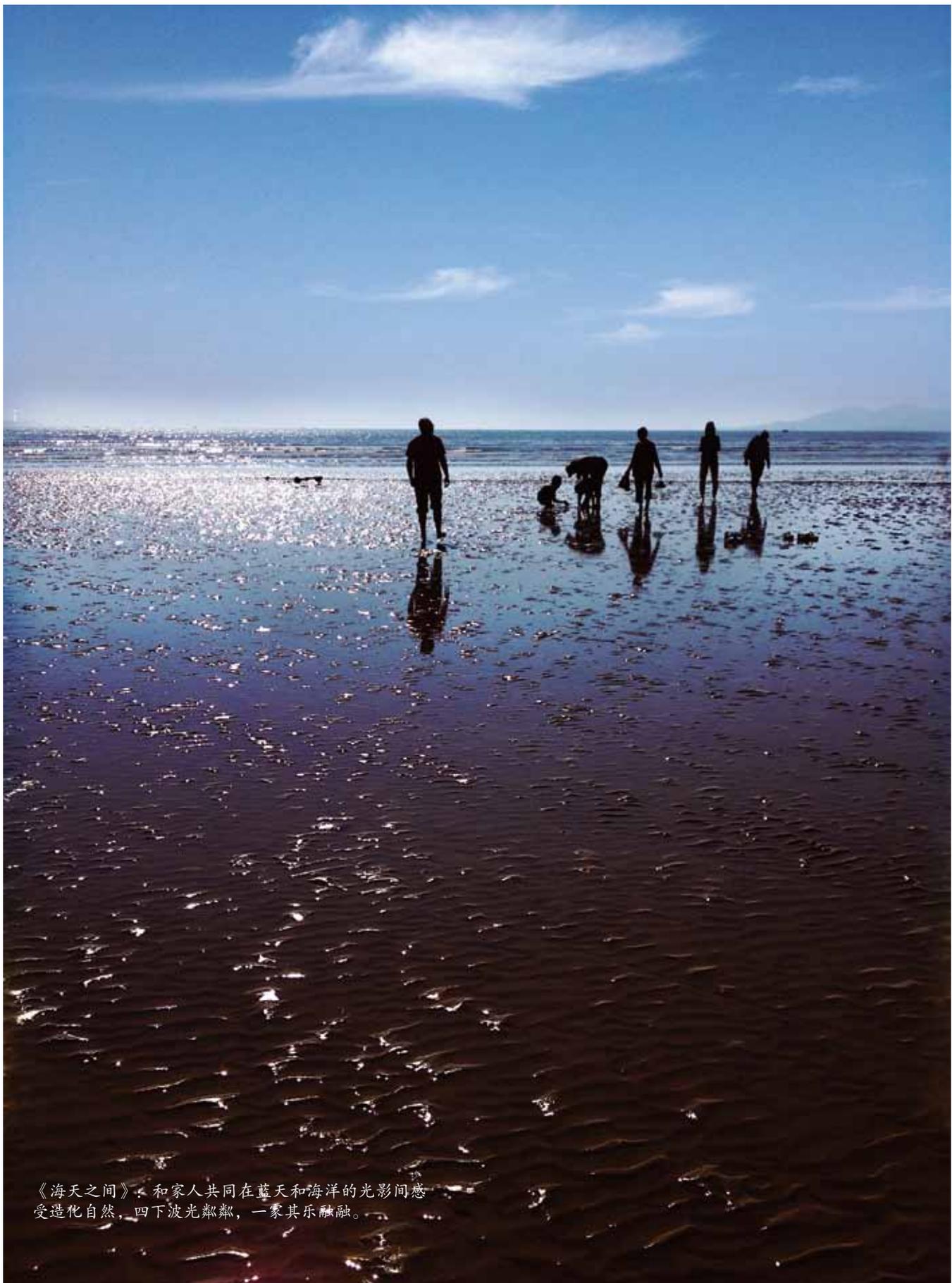
摄影 / 文字 孙春苗



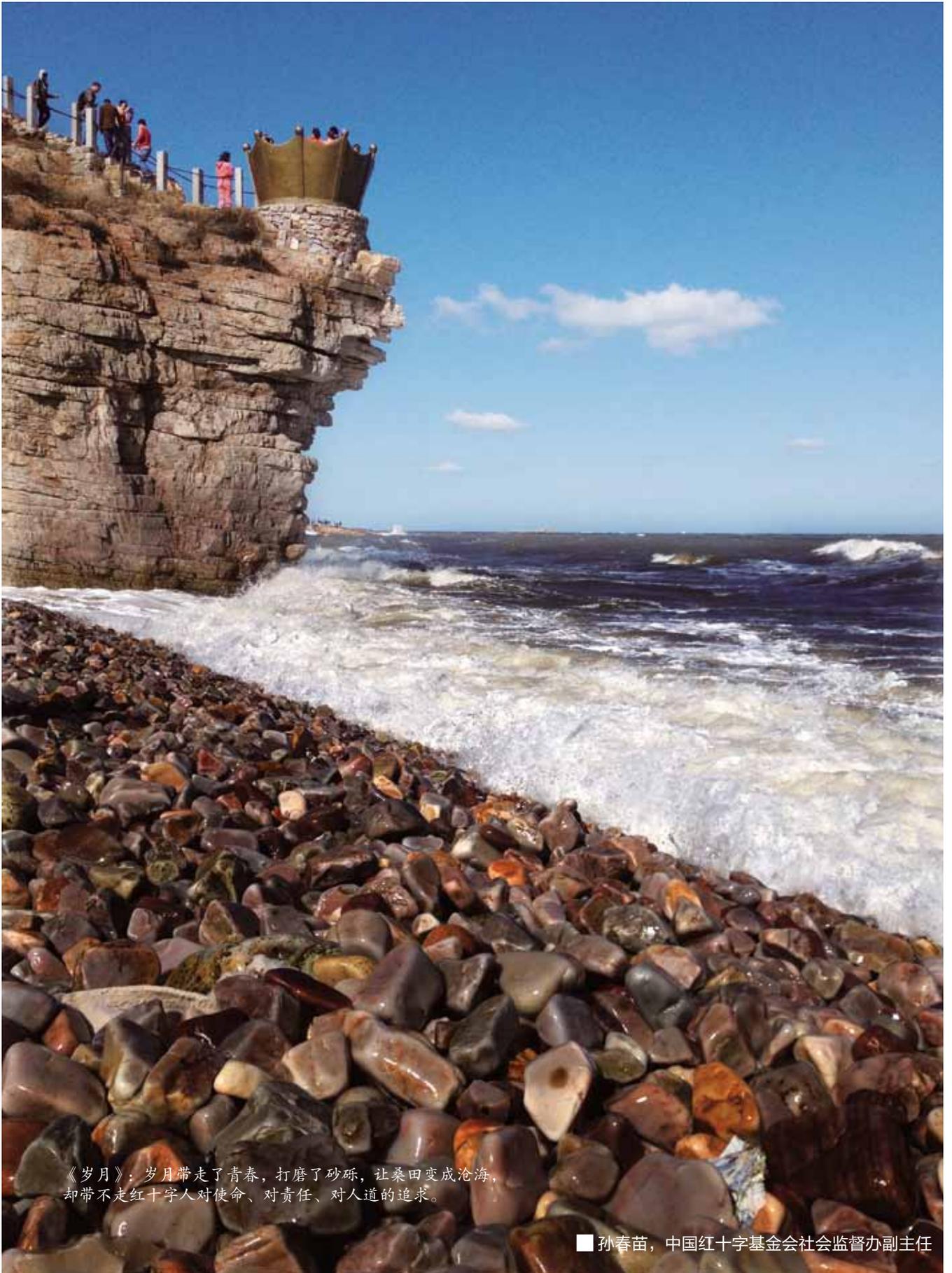
《我和你》：牵着儿子稚嫩的小手走向大海，那个时候，整个世界仿佛成为只有我们母子二人的乐园。（上图）

《湛蓝月亮湾》：秋天的烟台月亮湾，海水格外清澈剔透，海浪拥着白色的浪花不断轻抚沙滩。因为海水的莹透，不仅礁石清晰可见，连水面也由近及远的呈现透明、幽绿、瓦蓝、深蓝等不同层次的颜色。（右图）





《海天之间》：和家人共同在蓝天和海洋的光影间感受造化自然，四下波光粼粼，一家其乐融融。



《岁月》：岁月带走了青春，打磨了砂砾，让桑田变成沧海，  
却带不走红十字人对使命、对责任、对人道的追求。

■ 孙春苗，中国红十字基金会社会监督办副主任

# 写给刘雨的信

文 / 雷淑敏

你是战士刘雨，  
卫国穿上军衣，  
尽管生命短暂，  
你已付出努力。

放心吧，刘雨，  
我们不会忘记，  
完成你的遗愿，  
把爱更多传递。

你是病人刘雨，  
一直抗争不息，  
只想再披戎装，  
为国为民出力。

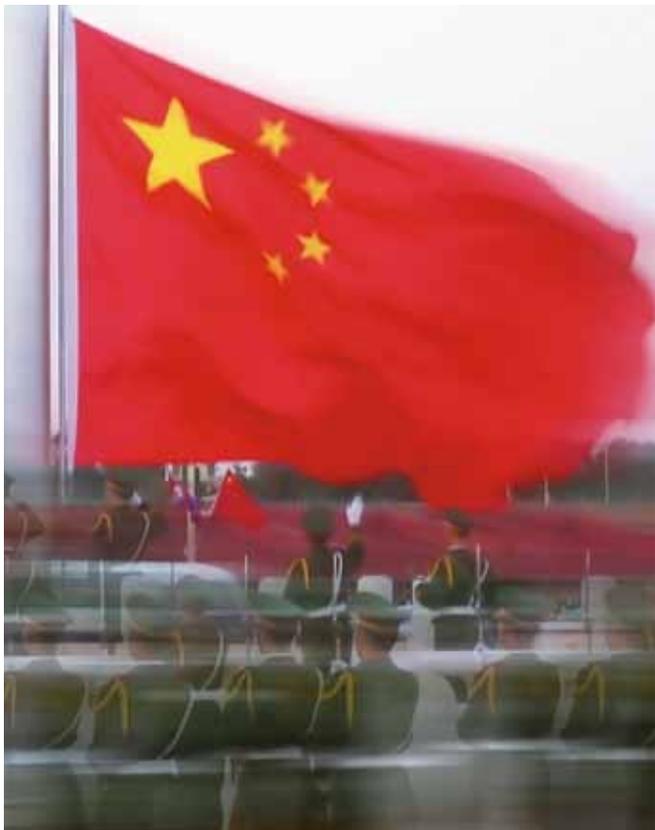
安息吧，刘雨，  
天国也需仁义，  
那里不会孤独，  
去圆你人生之梦，  
去下

你是仁者刘雨，  
心怀慈悲大义，  
身后皆可抛弃，  
善款洒向红溪。

你没有下完的棋……

你是天使刘雨，  
满含微笑远去，  
其实你还活着，  
精神正在延续。

你是人们心雨，  
滴滴激发敬意，  
你为人道升值，  
奉献闪耀光辉。



## 背景介绍：

刘雨是一位 22 岁的武警战士，老家在江西吉安。2007 年 12 月，刘雨应征入伍，成为一名光荣的武警战士。2009 年，刘雨不幸被查出患有白血病。在与病魔顽强斗争三年多后，今年 6 月份，刘雨在病床上写下遗书，要求一旦离开这个世界，请父母替自己向社会捐出有用器官，帮助其他需要帮助的人。万分悲痛中，刘雨的父母含泪答应了儿子的请求。

9 月 28 日上午 8 时许，刘雨因病医治无效在北京去世。由于刘雨的器官不适合移植，无奈之下，刘雨的家人将刘雨的遗体火化，准备带他返回江西老家。

9 月 30 日，按照刘雨的遗愿，他的家人委托武警特警学院的领导向中国红十字基金会捐出了 10 万元抚恤金，用于帮助其他贫困白血病患者重拾生命的希望。

■ 雷淑敏，中国红十字基金会秘书长助理



# 志高掘进

## 热烈祝贺志高掘进公益基金成立



浙江志高机械有限公司是主要从事系列空气压缩机和凿岩钻机的研究开发、生产销售和应用服务的专业机构。产品广泛应用于工业气源、各类矿山和工程项目建设领域。企业立足于研发为核心、体系管理为基础，坚持以“重细节、求高效、铸品质、创未来”为行动纲领，抱着自信和勤奋的态度，以做中国最好，世界一流为企业的使命，为广大客户提供优质的产品和服务，为我国民族装备制造业的崛起和绿色矿山及工程建设而努力。

- 国家高新技术企业
- 中国首台套产品
- 国家火炬计划
- 行业标准制定单位
- 浙江省著名商标
- 浙江省名牌产品
- 省级企业技术中心
- 衢州市政府质量奖
- 拥有国家专利45项
- 连续获得区长特别奖
- 浙江省先进制造业基地
- 7项省级高新技术产品
- 注册资金：6500万元
- 占地面积：163亩
- 建筑面积：82000m<sup>2</sup>



浙江志高机械有限公司  
ZHEJIANGZHIGAO MACHINERY CO.,LTD

[www.zhigaojx.com](http://www.zhigaojx.com)

科技创新无限  
志高掘进先锋

# CONTENTS

<b>RED • INFO</b>	<b>04</b>	
“Happy Angel Red Cross First-aid Station” Started in Hubei		
The 2013 Working Meeting of Lottery Public Welfare Fund Project Convened	<b>10</b>	<b>RED • COLUMN</b>
The Forty-sixth Village Doctors Training Class Opened in Xi’an, Shanxi		Salute the Founding Fathers: Written on the 150th Anniversary of the Founding of the National Red Cross Society
Biostime Inc., Guangzhou Awarded the Red Cross Humanitarian Medal		Advocacies
The Forty-fourth Nightingale Medal Awarding Ceremony held in Beijing	<b>14</b>	<b>RED • FOCUS</b>
		Start Everything from People’s Needs Go, Family Packages! My First Time Commonweal Organizations Create Opportunities for Volunteers to Engage
<b>RED • VIEWPOINT</b>	<b>34</b>	
Adhere to the Mass Lines; Promote the Development of Red Cross undertakings		
Mobilization of the Chinese Red Cross Foundation’s Education Activity about Combining the Party with the Masses	<b>44</b>	<b>RED • IMAGE</b>
Journeys of Red Cross Volunteers: Hard Trips of Humanitarianism		A Journey of Red Cross Volunteers to Tibet
A Review of “The Story of Zhou Enlai”	<b>62</b>	<b>RED • PEOPLE</b>
		Li Yapeng Forget Who His Wife Is, Forget He Was an Actor
<b>RED • PARTNER</b>	<b>72</b>	
Dear Children, Luckiness Comes		
Sidelights of a Smile Angel Journey—Qinghai Medical Rescue Action	<b>80</b>	<b>RED • FORUM</b>
Smile Angel Fund Never Gives Up		Foundations Are Not the Tugai Forests in Desert Be Aware of the Deviation of Government Procurement
<b>RED • CULTURE</b>	<b>86</b>	
Invisible Power of soft words		
A Journey to Taiwan, Learning about Social Welfare Innovation		
Return & Ocean		
Sun Chunmiao’s Photography of the National Day in 2013		
A letter to Liu Yu		

# 尽善其身 | 达济天下



长江人秉承“尽善其身，达济天下”的情怀与使命感，在传承传统慈善精神的同时，致力于成为公益创新的倡导和践行者。在长江校友理事会的支持下，由校友、学院代表和公益人士组成的长江公益委员会以民主决策的方式遴选并审核长江公益项目，形成长江公益项目菜单，为校友履行社会责任提供一个可持续和多样性的参与平台；同时帮助校友开拓公益视野，加强公益意识，提升公益能力，为长江公益进入3.0时代贡献力量。

欢迎您参与和支持长江公益！



即刻扫描二维码，登陆校友频道

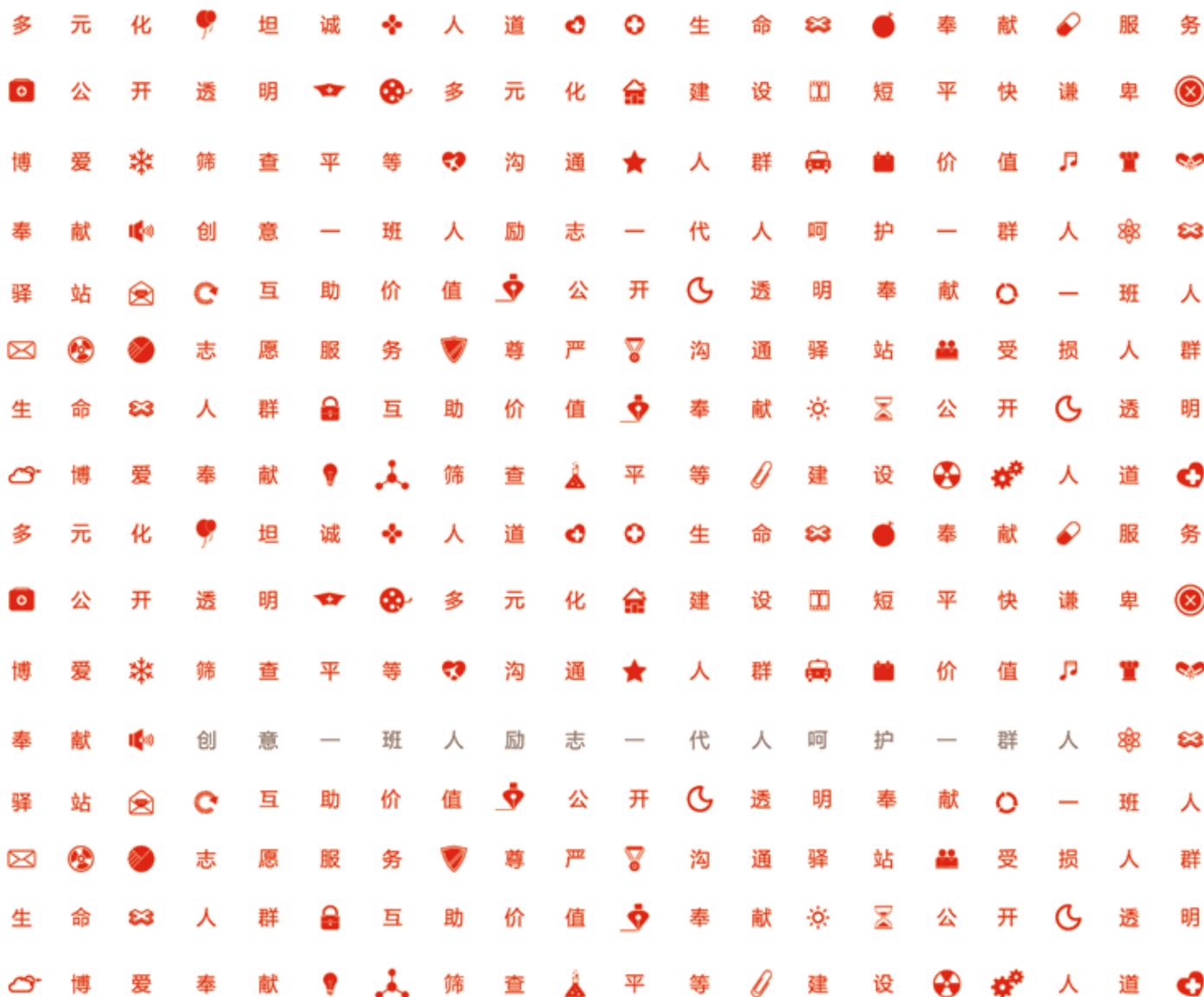
长江商学院校友理事会秘书处

校友热线: 010-8518 6915

网 址: [www.ckgsb.edu.cn/Alumni/Ckpf](http://www.ckgsb.edu.cn/Alumni/Ckpf)

E-mail: [ckalumni@ckgsb.edu.cn](mailto:ckalumni@ckgsb.edu.cn)





创意一班人 励志一代人 呵护一群人



[www.crcf.org.cn](http://www.crcf.org.cn)