

RED



一天一书库
我们的2015
星星不和月亮比



2015 第六期 / 总 199 期



主办：中国红十字基金会 www.crcf.org.cn





让乡亲们 在家门口就看上病



博爱卫生站



乡村医生培训

10年红十字天使计划

援建博爱卫生站2321所

培训乡村医生5597名

为生活在边远贫困农村的乡亲们
建设家门口的卫生站
培训身边的全科医生



中国联通、中国电信用户：

编辑短信1、2、5到10699990，即向中国红十字基金会捐款1元、2元或5元；

编辑短信95、910、915到10699990，即向中国红十字基金会每月捐款5元、10元或15元。

中国移动用户：

编辑短信1、2到10699990，即向中国红十字基金会捐款1元或2元。

<http://www.crcf.org.cn>

EDITORIAL

卷首语。

寻找创新红利

羊去猴来，又是一年。

盘整上一年，信心是我们最大的收获。这个信心就是——我们不仅敢于变革，而且善于变革。这个团队，在经历一次重大变革之后，不但没乱，反而勃发出更强大的生机和活力。

这无疑也将更加坚定我们继续变革创新的信心和决心。而创新，可以说就是驱动这个时代进步的“原力（force）”。

新的一年，发掘变革的力量，寻找创新红利，应该是主旋律。无论是向外看，还是向内看，于我们来说，改革创新的空间巨大。这意味着，要做的工作还有很多。

体制机制方面，去年的项目制机构设置改革还有很多遗留问题，尚待尽快完善解决。而从提高理事会决策能力、专业委员会咨询能力、秘书处执行能力方向入手，完全可以从适当变革中，释放出具有决定性作用的驱动力。

公益项目的策划和设计，是创新最肥沃的土壤。尤其在新网络环境下，天高海阔，大可作为。我们需要从战略层面，提升这项工作的地位，给予更多资源倾斜，进而形成崇尚创新驱动的机构文化。唯如此，方能融入互联网时代大潮，有资格分享创新红利。

May the force be with us!



bianjibu@crf.org.cn

2015/10/12



中国红基会携手七匹狼资助青海“牧民新生活”公益项目在青海省黄南州同仁县瓜什则乡西合来村举办了帐篷发放活动，一百户牧民领到了具有民族特色、双层保暖、冬夏两用并配备太阳能电源和部分家用电器的绿色环保帐篷。

2015/10/29



中国红基会与北京美宝烧伤创疡研究所联合发起的“徐荣祥再生生命公益基金”正式成立。旨在发扬人体再生复原医疗技术，救助更多需要帮助的人，推动我国人体再生复原科学及烧伤创疡医学事业的全面发展。



2015/11/20



由上汽通用五菱汽车股份有限公司捐资援建的鲁甸地震灾区龙头山卫生院翠屏分院落成揭牌。该院的建立，将解决当地3万人的预防、保健及看病就医问题。

2015/10/23



中国红十字基金会携手河北养元智汇饮品股份有限公司设立“六个核桃 读书慧”公益基金。计划用三年时间，捐资3000万元，为贫困地区至少1100所农村中小学捐赠图书及配套设施。

2015/10/31



《中华人民共和国慈善法（草案）》全文在中国人大网发布，面向社会公开征求意见。

2015/11/19



由同观投资集团有限公司捐资300万元援建的云南彝良地震灾区同观博爱小学落成揭牌。同观博爱小学的前身为“洛泽河镇锅圈岩小学”，在2012年9月的彝良地震中受损严重无法正常使用。

2015/11/27



“红十字天使计划”十年人道公益分享会在京举行。中国红基会向十年来关注和支持人道救助和人道服务事业的爱心企业和个人、合作机构、志愿者以及媒体人向其中的杰出代表致敬。



2015/12/22



民政部国家民管局发布《民政部关于表彰全国先进社会组织的决定》，民政部决定授予 298 个社会团体、民办非企业单位和基金会“全国先进社会组织”称号，中国红基会再次荣获该称号

2015/12/28

历时近一年半的“王帅诉中国红十字基金会捐赠合同纠纷”一案，于 12 月 28 日尘埃落定。北京市第二中级人民法院在终审判决中驳回王帅所有上诉请求，维持一审原判。至此，“白雪可乐”纠纷案落槌，以中国红十字基金会胜诉告终。



2015/12/12



中国红十字基金会主办的“爱的行走·美丽千岛湖”保护生态环境公益活动在浙江省淳安县千岛湖珍珠广场启动。来自北京、福建、浙江杭州以及淳安当地的 1200 多名健走爱好者参加了约 8 公里的沿千岛湖公益健走活动。



2015/12/27



《中华人民共和国反家庭暴力法》审议通过，将于 2016 年 3 月 1 日起施行。



2016/01/01



由民政部开发的全国救助寻亲网(xunqin.mca.gov.cn)上线，帮助长期滞留在全国各地救助管理机构的大量疑似走失的老年人、未成年人和疑似精神障碍、智力障碍人员早日回归家庭。

指导委员会：

郭长江 中国红十字会总会党组书记、中国红十字会副会长、中国红十字基金会理事长
孙硕鹏 中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长
刘选国 中国红十字基金会副理事长
王平 中国红十字会总会赈济救护部部长
王世涛 中国红十字会总会直属机关党委副书记、纪委书记
贝晓超 Uber（中国）公共事务与市场总经理
刘小青 中国新闻社副总编辑、中国新闻周刊社社长
刘忠义 家庭期刊集团驻京办主任、中国红十字基金会和谐家庭公益基金管委会委员
刘忠祥 民政部民间组织管理局副局长、中国社会组织促进会秘书长
刘明胜 大连万达集团总裁助理、企业文化部总经理
齐中祥 沃民中国投资有限公司董事长
汤敏 经济学家、国务院参事、友成企业家扶贫基金会常务副理事长
陈龙 蚂蚁金融服务集团战略部首席战略官
李亚鹏 演员、中国红十字基金会嫣然天使基金管委会主任
金宝杰 中国红十字会总会报刊社社长兼总编辑
沈阳 上汽通用五菱汽车股份有限公司总经理
张旭东 索贝国际机构首席品牌执行官、中国红十字基金会幸福天使基金管委会执行主任
罗飞 广州市合生元生物制品有限公司总经理
金锦萍 北京大学法学院副教授、北京大学非营利组织法研究中心主任
查慧勤 中国红十字会总会筹资与财务部部长
唐春霞 长江商学院校友事务及发展部副主任
徐慧 百胜餐饮集团中国事业部公共事务及政府事务资深总监
董规榕 华夏国际易道研究院秘书长
窦瑞刚 腾讯公益慈善基金会执行秘书长
徐猛 北京市万商天勤律师事务所合伙人、主任
张莉 中国红十字会总会机关党委监察审计室主任、纪委副书记

编辑委员会：

王轶凡 刘金兰 李晶 朱爱晶 傅阳
周魁庆 高瑞立 张忻忻 牛晓波

主 编：牛晓波
编辑总监：朱宇辰
摄影总监：付春来（特邀）
英文编辑：杨 苏
编辑助理：张一诺
设计总监：兰 兰
地址：北京东城区东单北大街干面胡同53号
邮编：100010
编读往来：（010）85594825
网址：www.crcf.org.cn
E-mail: bianjibu@crcf.org.cn

印刷：北京协力旁普包装制品有限公司

出版日期：2016年01月20日



封面故事：

2015年11月18日中午，“米菲”联合中国红十字基金会开启了“米菲60周年中国爱心之旅”——“孛生关爱”公益活动。米菲中国特别活动的爱心大使——著名歌手、美食家林依轮和大兴区狼垡镇希望学校的孩子们在一起。

摄影：付春来

CONTENTS 目录

- 08 RED 益言 | 慈善制度改革是最好的护航
“互联网+”方法革命如何解决社会问题?
- 10 RED 益行 | 一天一书库
“七匹狼”开启青海“牧民新生活”
阳光博爱感恩颂
我们的 2015
- 28 RED 益道 | 为中国慈善呼唤自由
公益零成本之辩
- 40 RED 益影 | 爱笑
- 
- 52 RED 益人 | 一名经济学者的公平教育梦想
- 60 RED 益闻 | 星星不和月亮比
古人的 8 种慈善模式
公益极客范儿

慈善制度改革是最好的护航

文 | 赵查理

近日揭晓的第九届“中华慈善奖”上，浙江宁波匿名捐赠人“顺其自然”荣获“最具爱心慈善楷模”称号。“顺其自然”从1999年至今，坚持匿名捐款17年，数额从几万元到几十万元不等，累计捐款总额近1600万元。

“顺其自然”多次获奖，但都没有出面领取，可社会需要用这种方式，明确回应匿名捐赠人：一是对其持之以恒的善意表达感激之情，二是让其清楚捐款使用情况没让其失望，三是激励更多的市民关注和参与慈善活动。在“顺其自然”的影响下，不少市民也顺其自然地成了匿名捐赠人，让更多的慈善项目能够做好“有米之炊”。

捐赠人匿名，慈善模式却清晰可见。捐赠人根据自愿原则，按照个人想法和收入多寡，进行力所能及的捐款；慈善机构按照其意愿，合理分配善款，让相应的群体得到实惠；受助者获得陌生人的帮助，生活质量有所提高，但无需对某个人感恩戴德。此举实际上对慈善机构提出了很高的要求，即保护捐赠人的隐私和维护受助者的尊严，才能让慈善资源从隐形的地方流动到阳光之下。

其实，“顺其自然”的匿名捐赠，和现代公益原则不谋而合。一则，捐赠人的自愿原则，“坏事不做，好事不说”；二则，爱心击鼓传花时，受助人直接回报社会。匿名捐赠就像源头的活水，一旦流出来，就形成了百川入海的趋势。但是，放眼目前的慈善组织，覆盖面广的一些官方机构，因管理制度的不



透明而遭遇非议；民间机构虽然多点开花，但缺少规范化的运作。双方各有所长，也各有所短。

显然，要想让慈善捐赠成为常态，需要给“顺其自然”更有力的护航，那就是给慈善制度“动手术”。官方慈善必须透明，每一分造福社会的钱都得有“名分”，重塑公信力。同时，借“互联网+”将求助者推荐给社会，压缩冗长的捐助程序，节约成本。民间公益更需要政策支持，既要完善法律法规让其合法成长，比如通过遗产税让富人成立慈善基金，做社会财富的管理者而非占有者；也要依法规范捐赠乱象，避免诈捐等不法行为。尤其现在点个按钮就能“众筹”，事前审查和事后监督都不应任其空白。

总之，回应匿名捐赠人，除了奖励之外，各方合力，推动慈善制度改革，方能彰显坦诚，获得信任，慈善才能顺其自然地融入日常生活。🍅

| 本文来源：浙江日报

“互联网 +”方法革命如何解决社会问题？

文 | 郑渝川

“互联网 +”的核心在于“+”，即连接、优化、集中、融合，通过改变人、物、信息彼此之间的连接方式来创造新的价值。这正在促使公共管理、商业、慈善公益事业及人们的生活方式发生重大变革。“互联网 +”方法革命正在袭来。

德勤全球研发中心主管威廉·D·艾格斯和加拿大行政管理研究所创始人保罗·麦克米伦，在他们合著的《方法革命》一书中指出，科技正在再造社会解决自身问题的能力。拼车软件解决拥堵问题，得益于云计算、数据分析、社交网络、便捷支付、地理空间分析和移动计算等新兴科技的组合，创造出新连接、融合方式。

比尔·盖茨创建的盖茨基金会则开创了另一种解决社会问题的新方法。盖茨基金会扮演投资人角色，以解决特定社会问题为项目，鼓励科研机构提供解决方案。事实证明，慈善组织的投资人身份，由此带来的问题解决效率，甚至高于直接包揽。

联合利华等跨国公司近年来在全球多个地方，尝试将竞争能力和专长投入到解决社会问题中去，一改过去单方面出资或捐赠物资的做法。例如在印度，联合利华扮演雇主，雇用贫困农妇为销售人员，低价销售清洁用品，不仅创造出大量的就业岗位，而且还解决了印度一些地方的健康问题，当然，这也为该公司培育了市场。

无论是慈善组织，还是商业机构，都因为引入更多的新技术提高了社会参与的积极性。移动互联网让各类组织得以去除中间环节，更容易精准地找



到消费者、慈善事业的帮扶对象。而借助社交网络，使用者的回馈将高效汇集给组织。大数据极大的提高了公共管

理、商业、慈善公益事业的预测分析水平，让资源投放更趋精确。云计算则强化了公共管理部门、商业组织等方面的协作水平。

一个典型的案例是，公益组织为解决某个穷国的某类疾病问题，找到医药企业，借助大数据分析问题精准提炼出需求，把病人数据众包到云端，与医药企业及科研组织研究需求研发出低价高效的特效药品，再利用社交网络寻找志愿者，执行药品发放（注射）及安抚受助者的工作。

《方法革命》还谈到，公共管理部门、慈善组织还可以利用连锁经营的管理方式，在贫困国家、地区扩散教育；依托平台战略、免费模式，吸引群体智慧，为改善老城区民生问题找出思路；利用众筹平台，引导居民为社会事业、公益项目投资（筹资），等等。

互联网 + 时代的典型特征是，传统的弊端不断消弭，只要愿意舍弃原有的经营模式、解决思路，积极利用互联网派发任务，通过 P2P 等工具集思广益，鼓励经营模式创新，发动个人和社区解决与之相关的问题，就完全可以在降低成本、减少投入的同时，把社会问题解决得更好。🌍

| 本文来源：信息时报



一天一书库

「六个核桃·读书慧」公益项目正式启动

文 | 王晟 摄影 | 王晟 付春来

“人生的扣子从一开始就要扣好。”这是习近平总书记勉励青少年树立正确价值观的一个经典“扣子论”。书籍是人类进步的阶梯，读书无疑是青少年“扣好人生第一粒扣子”的重要途径之一。关注青少年特别是贫困地区学子的读书情况，激发孩子们的阅读兴趣，对培养孩子们的价值观和人生观、“建设书香社会”具有重要意义。

为了帮助更多好书走进校园，推进全民阅读，

中国红十字基金会在前期深入调研的基础上，携手河北养元智汇饮品股份有限公司设立“六个核桃·读书慧”公益基金。计划用三年时间，每年为贫困地区的360所学校各捐一个书库，平均大约一天一个书库，让农村孩子们在垂髫之年有书可读，享受阅读的乐趣。项目的总捐赠额为3000万元。

10月23日，“六个核桃·读书慧”公益项目在湖北恩施的正式启动，项目希望通过多读书、读



校园全景

好书，帮助孩子们扣好人生第一粒扣子。

童话大王现身湖北恩施

“孩子们，你们说，人能长生不老么？”

“不能！”“不能……”几个孩子怯生生答道。

“呵呵，人的自然寿命是有限的，但是你们知道吗，我们可以通过作品和古人交流。我昨天在读李白的诗，通过读他的诗，我就能和他交流，就能去体会他当年在写诗时在想什么。我去读前人写的

文章，就能和他们在思想上有交流，就像聊天一样。这样说来，人岂不是就长生不老了吗？只要有后人读他们的著作，他们的生命就等于得到了延续。这就是我所说的‘长生不老’。”

郑渊洁也在10月23日应邀担任了“六个核桃·读书慧”公益项目的爱心大使。也正是在这一天，“六个核桃·读书慧”公益项目正式启动，并为大木村小学的110名孩子们送去1300余册图书。收到新书



这是知名作家、“童话大王”郑渊洁在湖北恩施州板桥镇大木村小学给孩子们上启蒙课。教室里坐不下全校的师生，大家就搬了椅子在操场上听讲。

的孩子们兴高采烈地争先阅读。故事书、童话书、科普书和各类绘本倍受孩子们欢迎。

校困：不敢让孩子们把书借回家

板桥镇大木村小学位于恩施北部山区，距离市区约3个小时车程，是该村唯一的小学，现有学生110人，其中90%是留守儿童。80个孩子出身贫困家庭，不少孩子家庭破碎——双亲中的一方离家出走，成为“单亲孩子”或“事实孤儿”。这也是当下山区农村的典型缩影。

2009年，学校迎来翻建，硬件设施有所改善，但软件建设仍存不足。以藏书为例，学校现有图书3000余册，乍一看挺多，但逐一翻看阅览室书架，《中外农村建设实例》、《精神分裂症防治指南》、《新农村常用家庭生活知识读本》等不符合小学生阅读习惯、阅读能力的赫然在列。这类明显不适合孩子

们阅读的书籍，占去总藏书量的1/4—1/3左右，实际有效藏书量约为2000—2300册。这样一算，学生人均藏书量仅为20册左右。

据大木村小学校长张鹏介绍，学校现有藏书基本是靠湖北省几年前实施的“薄弱校改造计划”、“农家书屋计划”配来的。在这些书中，有些书已过时，有些书是为增强农村地区科普教育而配送，不适合孩子们阅读，孩子们最喜欢看的，是科普、漫画、童话类图书。

90后的张鹏原来在南方工作，今年是他回乡参与公开竞聘担任学校校长的第一年。在从“外面的世界”返回乡里的张鹏眼里看来，孩子们的课外知识实在是匮乏。在给孩子们进行爱国主义教育时，他发现孩子们甚至不理解近代中国为何被列强欺侮。有些孩子天真地认为，满清之所以与列强签订不平



等条约，大概就像村子里的纠纷一样，一定是因为中国人先欠了外国人钱。

“今年过完年，我们尝试着搞了一套借阅制度来鼓励孩子们多读书，可是我们又不敢让他们把书带回家去看，怕孩子们带回去把书弄丢、弄坏、转借、甚至送给亲戚。这些情况，过去都发生过。图书本来就不多，让孩子们带回家就怕越来越少，后面新入学的孩子没得看。我们也不可能真的去让孩子们赔偿。”张校长说。

这几句让人心酸的话语，正道破了很多贫困学校的窘境。本该让孩子随手捧着看的书，学校规定不让带回家读，可是在学校的时间，学生们要上课、要自习、要体育锻炼，没时间看课外书，书的借阅率就低。而如果让孩子们把书带回家，学校就必须承担书籍的损耗。



收到新书的孩子们兴高采烈地争先阅读



项目还通过公开招投标的方式遴选供应商，做到资金使用公正、公开、透明

学校的担心不无道理：这一批书是有人捐来的，可是下一批书又在哪里？

人均藏书量低至个位数 “外硬内软”的乡村小学

李克强总理已连续两年把“全民阅读”写入政府工作报告，体现出中央对全民阅读的高度重视。与之相映衬的是，在农村地区，连学校都在陷入“阅读困境”。

根据“六个核桃·读书慧”公益项目此前对湖北省宜昌市、恩施州等6所乡村小学进行的实地调研，虽然近年来各地都在加大对贫困地区的教育投入力度，过去的贫困校、薄弱校的硬件环境大有改观，但各校在软件建设上仍存在诸多不足，特别是课外书藏书环节。

在宜昌市潘家湾土家族乡中心小学，调研人员发现，该校共有学生344人，报称有图书7000余册，实际上五年内添置的新书仅有2800册；在仓屋榜完

全小学，204人的学校配有室内篮球场、触屏投影仪，但全校7000册图书中，可读新书不足3000册；238名学生的恩施长梁乡三宝村中心小学，报称有图书2800册，但阅览室里实际只有1700余册，其中部分不适合学生阅读。

调研发现，多数学校的实际藏书量远远达不到学生阅读的需要。很多学校没有采购课外书的经费，钱基本都花在硬件建设与维护上面。宜昌在湖北发展水平仅次于武汉，可那里一些乡小的人均藏书量低至十几本，有的甚至是个位数。与学校现代化的硬件设施相比较，实在太寒酸。

而根据教育部《中小学图书馆（室）规程》，一类小学的人均藏书量应达到30，二类小学也不能低于15，湖北省的最低标准是人均36册。

图书数量不足，学生阅读量也令人担忧。有调查数据显示，部分农村学校图书流动率不足10%，



360 所遍布青海、山东、安徽、河南、河北等省的乡村小学，年内都将获赠“六个核桃·读书慧”书库

74% 以上的学生每天借阅时间不足 1 小时，多数图书室开放时间为学生上课时间，小学图书室开放时间平均每周不足 3 天。科普类、艺术类等适合学生阅读且深受学生喜爱的图书偏少是导致学生课外阅读量下降的主要原因。

在农村地区，由于学生获取信息的渠道很有限，所以学校图书馆（室）藏书的质与量、图书管理方式，都反映出一个学校的育人理念、对教育之初心是否足够坚守。乡村小学生读好书，不但成就了自己，也往往能影响到家人。农村，是最容易遵从习俗的群落，良俗还是恶俗，往往会影响几代人。

三年三千万 为贫困地区小学配书

为确保项目的高效实施，“六个核桃·读书慧”项目成立了由学校老师、教育界专家、学者组成的评审委员会，分不同年龄段为孩子们挑选书目，如《青少年神奇世界科学图文丛书》、《我最喜欢的

世界之旅》、《昆虫记》等，涵盖了儿童文学、绘本、儿童科普读物和爱国主义教材等多个领域。项目还通过公开招投标的方式遴选供应商，做到资金使用公正、公开、透明。

从 10 月 23 日开始，360 所遍布青海、山东、安徽、河南、河北等省的乡村小学，年内都将获赠“六个核桃·读书慧”书库。项目捐赠方，河北养元智汇饮品股份有限公司副总经理李营威表示，作为关注中国青少年成长的企业，帮助农村学生“多读书、读好书”是“六个核桃”义不容辞的责任。希望能够通过这个项目帮助更多贫困地区中小學生与书为伴、以书为友，让阅读成为习惯，在学习中健康快乐成长。🍊

| 王恳，中国红十字基金会筹资部



“七匹狼”开启青海“牧民新生活”

文 | 曲永吉

10月12日，“牧民新生活项目”在青海省黄南州同仁县瓜什则乡西合来村举办了帐篷发放活动，一百户牧民领到了具有民族特色、双层保暖、冬夏两用并配备太阳能电源和部分家用电器的绿色环保帐篷。

为了改善青海省贫困地区牧民群众的生活质量，支持他们的生计发展，福建七匹狼实业股份有限公司慷慨捐资130万元，青海省在黄南州实施“牧民新生活”项目，向黄南州游牧群众发放100顶生产生活两用帐篷及配套便携式太阳能电力系统。



七匹狼公司吴兴群副总裁与受助牧民



牧民回赠锦旗



调试“牧民新生活项目”太阳能设备

该活动开启了福建七匹狼实业股份有限公司的青海公益之行，中国红基会副理事长刘选国与企业代表福建七匹狼实业股份有限公司董事副总经理、七匹狼集团副总裁吴兴群，青海省红十字会副会长吴有祯、秘书长马常德一起向牧民发放了帐篷和生活物资，并参加了在同仁县和化隆县举办的唐卡和回绣技能培训班。黄南州关却加副州长出席了帐篷发放仪式，与受助群众一同向捐方代表回赠锦旗。



同时，七匹狼捐赠的善款还将用于黄南州、化隆县等地开展唐卡绘画、回绣等手工艺技能培训系列公益项目。在保护当地特有文化和传承少数民族手工艺的同时，也更具有创新性和社会效益，实现人与自然的和谐相处。

帐篷是牧区群众的基本生活资料，帐篷是牧民群众流动的家，也是游牧群众的重要生产资料，在他们的日常生活中，帐篷不可或缺。同时，电力也成为现代游牧生产的必须资源。中国红基会联合青海省红十字会为黄南州的游牧群众设计了具有当地特色纹饰的冬夏生产生活两用帐篷，并且配备了便携式太阳能电力系统和生活电器。黄南州地处九曲黄河第一弯，黄河水清澈甘甜，当地风光秀美，但生态环境薄弱，生产生活两用帐篷及太阳能电力设施，即方便耐用且符合当地环保需求，牧民们过上

利用太阳能、温暖而又环保的“牧民新生活”。

一直以来，七匹狼实业股份有限公司都是具有高度责任感的企业公民，热心于公益事业，2010年4月14日青海玉树遭遇强震，该公司就曾通过中国红基会向灾区捐款200万元支援灾后重建及生计恢复。2010年5月29日，由七匹狼公司、中国红基会及上海广播电视台艺术人文频道联合主办“祈福玉树，情满浦江——唐卡艺术慈善夜”在上海成功举行。募集善款已通过青海省红十字会全部用于资助青海玉树地区唐卡培训项目，支持该地区的非物质文化遗产保护，取得良好的社会效果。

这次七匹狼与中国红基会携手资助“牧民新生活”项目和热贡唐卡、回绣项目，希望通过推广环保帐篷和技能培训项目，推动保护母亲河黄河上游少数民族地区的生物多样性和文化传承的多样性。



背景资料

一、牧民新生活项目

1、项目地点：黄南州

2、资金额度：90万

3、受益人数：100户，受助重点对象：一是持有政府发放的《农村居民最低生活保障证》家庭。二是有残疾人的家庭。三是由村委会评定和乡镇政府审批后的其他困难家庭。

4、背景

“牧民新生活项目”始于2010年玉树地震，玉树藏族自治州“4·14”强烈地震之后，国家及社会各界帮助灾区恢复重建，政府安排帮助解决的救灾帐篷一是不适应野外游牧生产、生活。二是无法保证更长时间的需求。三是帐篷面积过小，不能保证一家人生产、生活所需。草原不仅是牛羊赖以生存的土地，也是牧民世代生活的家乡。在过去，牛羊



跟着水和草走，牧民跟着牛和羊走的传统放牧方式，使草原上的牧民们一直过着居无定所、条件艰苦的游牧生活。

帐篷是牧区群众的基本生活资料，是牧民群众流动的家，在他们的日常生活中，帐篷不可或缺。同时，外出游牧生产、生活中便携式太阳能照明系统也显得十分重要。

通过群众走访，基层调研，省、州、县三级红会工作人员论证，在玉树实施“灾区牧民新生活”项目，为他们配备具有地方民族特色的生活生产两用帐篷和太阳能生产生活用电系统。这些帐篷采用优质篷布材料，防水保温，外部印有青海民族特色纹饰，色彩明快。帐篷内部两室分开，内室温暖洁净，适宜起居生活。外室适合进行打制酥油、拣选羊毛等牧业生产活动。太阳能供电系统由太阳能电池板、蓄电池、变压设备等主要部件组成，能够满足牧民群众照明、看电视、使用小家电等日常需求。

项目的实施，为当地游牧民群众解决了生产生活所必备的帐篷和太阳能用电系统，是一项群众灾后生产生活救助性项目。从调查的情况看，群众对此项目认可度高，呼声好，一致表示，此项目可以保证他们的可持续发展，能为他们灾后恢复生产、增加收入上起到了积极作用。

在后续的几年里青海省红十字会为牧民群众配备了4200余套此种帐篷。“牧民新生活项目”产品已经成为青海牧区广受欢迎的明星项目。但青海地域广阔，绝大部分游牧家庭还在使用传统的牦牛帐篷，需要改善生活状况的家庭较多，还需要社会各界大力支持。

二、回族刺绣

- 1、项目地点：海东市化隆县
- 2、资金额度：20万

3、受益人数：200人，海东市学习回族刺绣的学生以及回族妇女群众进行免费培训

4、培训方式

资助海东市的回族妇女200名，进行回族刺绣艺术的培训。材料费、误工费、师资费等每人1000元，培训周期四个月，采取集中授课与观摩考察相结合的方法开展培训，以授课和现场操作的方式进行理论学习和实践。

5、培训效果

通过初级培训，基本掌握回族刺绣的操作技能（但精细设计和技术性操作必须通过实践锻炼、实际操作和传统技师指导下才能完成）。提高劳动技能，通过技能培训，增强技术技能，增加家庭收入，提高致富能力。传承、保护、发展好回族刺绣这一



民族民间文化。

学员学成后可以与当地旅游产品企业签署协议，企业采取原材料统一批发购买，式样统一设计，成品统一收购并集中进行整理、质量检验、包装、挂商标后，统一销售的经营方式帮助学员创收。

6、回族刺绣背景资料

青海刺绣，是各民族手工艺技能的展示，同时也是农牧民妇女群众经济发展的来源。回族刺绣历史悠久，图案精美，具有较高的艺术价值和工艺水平，以鲜明的民族特色和精湛的工艺，深受广大穆斯林群众和收藏者的喜爱。

回族的刺绣富有想象力和艺术魅力。虽然伊斯兰教义禁止崇拜偶像，禁止在造型艺术中表现有生命的物体（人和动物），但她们创作日常生活用品和鸟类动物时，往往绣成一种错综复杂的图形，使鸟类等形体交织在花草图案中，以求最小限度地形似。

刺绣花草图案和几何图形是回族妇女的绝技。在西北山区回民家里，我们看到她们的枕头、坎肩、挂图、围裙等处绣的花卉，形象非常逼真，形似蝴蝶的花朵，娇嫩的花瓣，淡雅恬静，仿佛感到散发着的暗香。有些刺绣作品，很注意变化装饰，给人以整体美。她们往往撷取大自然中各种不同的植物叶，构成自己想象中的花草树木，枝与叶、花与蔓和谐统一，有点像汉族群众喜欢的图案中的百花百果一棵树的创作方法。

三、唐卡绘制艺术

- 1、项目地点：黄南州
- 2、资金额度：20万
- 3、受益人数：80人，青年农牧民
- 4、培训方式



在黄南州组织培训 80 人，唐卡绘制艺术的初级培训和部分前期参训人员的中级培训。集中授课，采取理论学习和实践相结合的方式，培训周期4个月，不低于160学时。

5、培训效果

通过培训使学员能够基本掌握唐卡绘制的理论知识和简单技巧，能够在技师指导下绘制一些简单的旅游纪念品。能够从中选拔一些有潜力的学员进行更高层次的绘制技艺学习。

项目通过对农村弱势群体民族工艺品手工制作技能培训，将普通的劳动者转变成成为具有一定技能的劳动力资源，解决农村弱势群体就业难问题，同时解决了民族工艺品供不应求关系，更有利于传承和发扬青藏高原优秀的非物质文化遗产。

6、历史培训

2012年6月—2013年4月，七匹狼公司募资130万元，资助青海省红十字会实施“热贡唐卡艺术职业技能培训”项目，为黄南州保安镇尕队、群吾、浪加三所学校的250名在校学生举办唐卡绘制艺术培训班；对玉树灾区的120名（部分学生已毕业）在黄南已经过培训的学生进行热贡艺术技能的培训和复训；在海南州贵南县八个藏绣培训点对240名从事藏绣人员进行培训。

主要培训内容：

- (1) 各类佛、菩萨、神等的头部比例和画法；
- (2) 各类佛、菩萨、神等的身相比例和画法；
- (3) 画布的制作方法；
- (4) 定位和素描上色和渲染；
- (5) 勾线方法；
- (6) 描金、铺金和磨色；
- (7) 开眼和整理；
- (8) 装裱；
- (9) 作品欣赏。

7、背景

唐卡(Thang-ga)也叫唐嘎,唐喀,系藏文音译,指用彩缎装裱后悬挂供奉的宗教卷轴画。唐卡是藏族文化中一种独具特色的绘画艺术形式,题材内容涉及藏族的历史、政治、文化和社会生活等诸多领域;传世唐卡大都是藏传佛教和本教作品。

唐卡是藏族文化中一种独具特色的绘画艺术形式。具有鲜明的民族特点、浓郁的宗教色彩和独特的艺术风格,用明亮的色彩描绘出神圣的佛的世界;颜料传统上是全部采用金、银、珍珠、玛瑙、珊瑚、松石、孔雀石、朱砂等珍贵的矿物宝石和藏红花、大黄、蓝靛等植物为颜料,以示其神圣。这些天然原



料保证了所绘制的唐卡色泽鲜艳,璀璨夺目,虽经几百年的岁月,仍是色泽艳丽明亮。因此被誉为中国民族绘画艺术的珍品,被称为藏族的“百科全书”也是中华民族民间艺术中弥足珍贵的非物质文化遗产。

唐卡的绘制要求严苛、程序极为复杂,必须按照经书中的仪轨及上师的要求进行,包括绘前仪式、制作画布、构图起稿、着色染色、勾线定型、铺金描银、开眼、缝裱开光等一整套工艺程序。制作一幅唐卡用时较长,短则半年完成,长则需要十余年。

青海热贡地区素有“艺术之乡”“唐卡之乡”之称,可以说是安多藏区的文化中心,也是勉唐画师最集中同时也是艺术水平最高的地方,自古唐卡名家辈出。热贡唐卡传承古老,技术精湛,配色鲜艳,尤其是在描金和线条的处理方面让人叹为观止,内地所见唐卡多为热贡绘制,是中国唐卡产量最大的地方。

| 曲永吉, 中国红十字基金会项目研发与孵化中心主任

阳光博爱感恩颂

11月6日，广汽丰田通过中国红十字基金会捐建的“阳光博爱学校”在山西省运城市芮城县陌南镇韩家村揭牌。这是广汽丰田通过中国红十字基金会捐建挂牌的第十六所“阳光博爱小学”。仪式上，山西省运城市芮城县陌南镇韩家村的学生代表，以诗朗诵的形式表达了他们的感恩和喜悦之情。

韩家小学是一所山区小学，原校舍是70年前修建的土房子，空间狭小，光线昏暗，后建的校舍在使用了20年后也被列为危房，且校园的活动操场未硬化，围墙坍塌，一到下雨泥泞不堪，孩子连厕所都上不了。教育条件非常恶劣，部分家长只能舍近求远，将孩子送到离家远但硬件条件更好的学校。2014年，广汽丰田了解到学校的情况后，向中国红十字基金会捐资30万元专项用于援建该校校舍，

2015年初竣工并投入使用，如今的韩家小学建筑面积达240平方米，新教室坚固明亮、新校园宽敞干净。

为帮助韩家小学解决阅读图书匮乏问题，广汽丰田还在腾讯公益平台发起众筹项目，呼吁企业员工和公众献出爱心，为韩家小学以及甘肃、青海三所“阳光博爱”小学筹建图书室。此次志愿者队伍中，除了广汽丰田员工、车主外，还有十余名志愿者，他们是“阳光博爱”助学金项目的受助学生，在得到帮助的同时也希望传递“助人互助”精神，向更多的人送去关怀与爱心。

自2007年起，广汽丰田已通过中国红十字基金会在青海、新疆、内蒙等中西部17个省区农村共立项援建了19所“阳光博爱小学”。

小学所在地	捐建年份	学校名称
安徽省	2007年	黄山市甘棠镇阳光博爱小学
重庆市		利辛县阚疃崔园阳光博爱小学
广西省	2010年	巴南区安澜镇阳光博爱中心学校
云南省		黔江区鹅池镇胜利阳光博爱小学
海南省	2011年	都安瑶族自治县高岭镇弄名阳光博爱小学
四川省		富民县东村镇祖库阳光博爱小学
湖南省	2012年	临高县博厚乡马袅阳光博爱学校
贵州省		通江县上东汇村阳光博爱小学
黑龙江省	2013年	衡东县三樟乡柴山阳光博爱完全小学
河南省		台江县革一乡排生村阳光博爱小学
陕西省	2014年	兰西县兰西镇林盛阳光博爱小学
甘肃省		禹州市鸠山镇魏井阳光博爱小学
山西省	2014年	合阳县洽川镇莘野阳光博爱小学
青海省		天祝县藏寺镇周家窑小学
宁夏回族自治区	2014年	芮城县陌南联校韩家小学
新疆维吾尔自治区		互助县南门峡镇麻其小学
内蒙古自治区		固原市彭堡镇撒门小学
		吐鲁番市葡萄沟布依鲁克学校
		察右后旗红格尔图学区中心校



感恩

2014年9月24日，那是普普通通的一天，却让我们难以忘怀，阳光博爱小学正式援建！今天，一种激情蕴藏在心里，每个人都掩饰不住内心的幸福，把成长的喜悦共同分享。

阳光博爱小学走过两年，是成长的两年，风雨兼程路漫漫。

阳光博爱小学走过两年，是丰收的两年，直挂云帆预远航。

祝愿阳光博爱小学迎来更加美好的明天。

落叶在空中盘旋，谱写着一曲感恩的乐章，那是大树对大地滋养的感恩。

白云在蓝天中飘荡，绘画着一幅幅感人的画面，那是白云对蓝天的感恩。

因为感恩才会有这个多彩的社会，

因为感恩才让我们懂得了生命的真谛。

感恩各级领导一直把阳光博爱小学挂在心间，

感恩广汽丰田公司的无私奉献，让学校旧貌换新颜。

感恩中国红十字会的亲切来访，使我们的心情得到了凝聚积淀。

感恩教育科技局的领导，你们那挂满微笑的脸就是正能量的代言。

感恩我们的老师，你们就是春蚕默默耕耘，把阳光博爱小学变成孩子们成长的乐园。

感恩我们的同学，你们一份份合格的答卷，将祖国的未来承担。

感恩美好的大自然，您的阳光空气、大地蓝天让我们共享生命的璀璨。

感恩我们伟大的祖国，您用五千年的文明描绘出中华民族的五彩斑斓。

感恩是一种境界，感恩是一种信念，感恩是快乐体验，感恩是幸福永远。

两年过去，新的梦想即将呈现，愿广汽丰田公司站在新的起点，明天的事业更加辉煌灿烂。

两年过去，新的梦想不断变幻，愿阳光博爱小学朝着新的景观，编织出美好的未来。

愿我们共同向善，向上，向前，愿大家事业更发展，身体更健康，生活更美满。

我们的 2015

全年完成总收入：**2.68** 亿元

其中，

募集捐赠款物：**1.59** 亿元

彩票公益金：**0.858** 亿元

理财增值收入：**0.226** 亿元

全年总支出：**2.5** 亿元

其中，

公益支出：**2.37** 亿元

筹资费用支出：**0.015** 亿元

管理费用支出：**0.13** 亿元

全年救助：

白血病患儿 **2284** 名

先心病患儿 **880** 名

唇腭裂患儿 **849** 人

贫困重症母婴 **53445** 人

心梗急救病人 **13** 万人……

天使之旅志愿者行动——

救灾 / 贫困儿童大病筛查 /

大病救助儿童探访

江西、云南、山西、黑龙江、
青海、西藏、河南、新疆

等 **8** 省区，行程 **2** 万公里

立项援建

博爱家园 **22** 个

博爱卫生院（站）**62** 所

博爱学校 **8** 所

景区红十字救护站 **39** 个……

海外援助项目：

柬埔寨社区卫生发展项目，新

建卫生厕所 **350** 所、雨水收

集器 **50** 台、清洁水井 **18** 口，

培训社区居民 **12375** 人

其他

配送赈济家庭箱 **8500** 只

配赠红十字书库 **505** 个

配送关爱教室 **19** 所

举办 **1** 期乡村医生培训班

1 期乡村教师培训班

3 期盲人生活技能培训

发放贫困大中学生助学金

116 人……

TIMELINE

1 January

- 2015年首次“天使之旅——贫困白血病先心病患儿探访行动”在山西、江西2省展开
- 中国红基会幸福天使基金在京援建的第二所红十字救护站在门头沟区潭柘寺景区落成揭幕
- 与中国日报网共同发起的“鲁冰花”关爱留守儿童公益活动新闻发布会暨启动仪式在京举行
- 中国红基会玉米爱心基金获得了《CCTV发现之旅公益的力量——点燃希望公益盛典》“2014年度公益项目奖”

2 February

- 中国红基会小天使基金彩票公益金项目拨出本年度首批救助款541万元，救助贫困白血病患儿173名

3 March

- 来自全国21个省市的965名白血病患儿通过评审获得中国红基会小天使基金彩票公益金项目第二批救助
- 中国红基会天使阳光基金彩票公益金项目年度首批评审，确定对464名先天性心脏病患儿进行资助

4 April

- 启动“天使之旅—尼泊尔·西藏地震救援行动”，公开募款支援尼泊尔、西藏地震灾区
- “心拯救”暨急性心肌梗死急救一包药公益捐赠项目正式启动
- 中国红基会援助四川省石棉县新民乡双坪、团结村“博爱家园”项目正式启动；陕西省宁陕县筒车湾镇桅杆坝村举行中国红基会“博爱家园”项目易受损性及能力评估（VCA）活动
- 松下电器（中国）有限公司向雅安地震灾区捐赠价值115万元的照明设备
- 首都医科大学附属北京友谊医院、郑州市心血管病医院加入中国红基会天使阳光基金定点合作医疗机构队伍

5 May

- 联手北京成龙慈善基金会、中国红十字会淘宝公益基金，共同出资400万元人民币，采购5000只“赈济家庭箱”，运往尼泊尔地震灾区
- 天津滨海松昌国际物流有限公司捐赠50万元人民币助力“以社区为本”的防灾减灾项目——博爱家园
- “天使之旅——看得见的人道”中国红基会2014年年报发布会在京举行
- 中国红基会合生元母婴救助基金爱心医院挂牌仪式分别在乌鲁木齐市新疆维吾尔自治区妇幼保健院、郑州市河南省妇幼保健院举行

6 June

- 联合“合生元母婴救助基金”、武警总医院、云南省红十字会开展“天使之旅—云南贫困先心病患儿筛查行动”
- 由中国红十字基金会、中国道路交通安全协会、全球道路交通安全合作伙伴主办的伊利方舟“我心中的马路天使”绘画大赛启动
- “天使之旅——贫困先心病患儿筛查行动”赴黑龙江省佳木斯等地，对当地贫困先心病患儿开展公益救助

7 July

- 1000 只（包括中国红基会玉米爱心基金捐赠 500 只）赈济家庭箱在四川巴中水灾灾区发放
- 中国红基会小天使基金彩票公益金项目第六批资助款拨付，1146 万元资金救助 356 名贫困白血病患者
- 中国红基会爱必递基金“让生命复苏，我能你也能”体外除颤器安置和心肺复苏术技能培训公益行动在沈阳启动

8 August

- “天使之旅——青海贫困先心病儿童筛查行动”在青海格尔木正式启动
- 启动天津滨海新区爆炸事故紧急救援行动。美敦力、金赛、强生、贝朗、飞利浦、阿斯利康、卡瓦盛邦等大型医药企业捐赠款物支援救助
- 与拜耳医药联合发起的“关注慢病·健康中国”慢病综合管理全民促进计划在京正式启动
- 联合北京成龙慈善基金会、上海市青年联合会共同发起“天使之旅 - 西藏行动”，募集善款 200 万元人民币，用于支持西藏日喀则地区灾后重建

9 September

- 小天使基金彩票公益金项目本年度第七批资助款的 1688 万元完成拨付，救助 544 名贫困白血病患者
- 第三届中国儿童大病救助论坛在京举行，正是启动中国儿童大病救助联盟
- 由强生（中国）医疗器材有限公司资助的第 57 期乡村医生培训班在海口市开班
- 农银人寿保险股份有限公司捐资 50 万元在江西革命老区赣州市兴国县援建一所“博爱小学”

10

October

- 携手七匹狼资助青海“牧民新生活”公益项目，为牧民配送绿色环保帐篷 100 顶。
- “六个核桃·读书慧”公益项目在湖北恩施正式启动，河北养元智汇饮品股份有限公司捐资 3000 万元用于向贫困地区中小学配赠图书室
- 嫣然天使基金“2015 河南天使之旅·爱的分享会”在河南省郑州举行
- 与北京美宝烧伤创疡研究所联合发起的“徐荣祥再生生命公益基金”正式成立
- 中国红基会光明天使基金携手点通科技成立旨在关爱老人、服务老人并全力资助盲人就业的“365 关爱您呼叫中心”
- 中国红基会廖静文基金捐资 20 万元成立的廖静文周南助学金正式启动

11

November

- 广汽丰田捐建的“阳光博爱学校”在山西省运城市芮城县陌南镇韩家村落成揭牌
- “米菲 60 周年中国爱心之旅”——“孪生关爱”公益活动在北京大兴区狼堡镇希望学校举行由同观投资集团有限公司援建的云南彝良地震灾区同观博爱小学落成揭牌
- 由上汽通用五菱汽车股份有限公司援建的鲁甸地震灾区龙头山卫生院翠屏分院落成揭牌
- “红十字天使计划”10 年人道公益分享会在京举行，向长期关注和支持人道救助和人道服务事业的爱心企业和个人、合作机构、志愿者以及媒体人，汇报 10 年人道公益历程，并向其中的杰出代表致敬
- 上汽通用五菱汽车股份有限公司援建的首个“新站·新健康”博爱卫生站在国家级贫困县河北临城县落成并投入使用
- 中国红基会天使阳光基金彩票公益金项目第四批资助款完成拨付。全年拨付资助款 1550 万元救助 844 名贫困先心病患儿

12

December

- 中国红基会“肯德基餐饮健康基金第八届学术研讨会”在广州召开
- 2015 “爱的行走·美丽千岛湖”保护生态环境公益活动在浙江省淳安县千岛湖举行
- 以“关爱西藏先天性心脏病儿童”为主题的《五彩时光里的格桑花》公益活动新闻发布会在京举行
- 伊利方舟“我心中的马路天使”绘画大赛评选结果揭晓
- 北京市第二中级人民法院在“王帅诉中国红十字基金会捐赠合同纠纷”一案终审判决中驳回王帅所有上诉请求，维持一审判决。至此，此案以中国红十字基金会胜诉告终



为中国慈善呼唤自由

文 | 张维迎

在中国目前的情况，无论是商业公司还是慈善事业做起来都不大容易，共同的原因在于政府长期以来对资源的垄断，还是要用市场的方式去发展慈善事业。真正的慈善一定是自由市场体制下产生的。当然，市场化是一个长期的过程。我们不要因为某一个公益机构出了一点问题，就去否定它，这是我们最容易犯的毛病。如果市场一出点问题，政府就赶快管起来，市场就老出问题，最后就没有市场。

1 市场最有利于人类合作

人类社会的进步很多来自于理念。什么样的理念才能促进人类社会的进步？我想就是合作的理念，人类所有进步可以说是都是来自合作，如果一种理念不利于人类的合作，而是让人类相互斗争，那么社会就会倒退。

从人类历史上来看，最有利于人类合作的制度就是市场经济，因为它能使人类的合作发挥到极致。传统社会中也有一些合作和分工，但大多是基于自然的性别特征，比如说男耕女织，只有市场经济使合作变成了陌生人之间的合作。今天我们所消费的商品都是全世界人共同生产的，没有一件东西是某一个人，甚至不可能是某一个国家来生产的。即便是一瓶矿泉水，也是全人类合作的结果。为什么这么讲？水是中国，制造工人也是中国的，但是在制造这瓶水的过程和运输这瓶水的过程当中我们知道用到好多工具，我们要用到火车，但火车不是中国人发明。我们要用到计算机控制系统，但计算机也不是中国人发明的。计算机也许是中国人在制造，但是它的技术不是来自中国。所以我说它是人类合作的结果，只有市场经济可以达成这种合作，这才有了今天这样大的生产力的发展。

市场经济的合作，不是一个简单地互相帮助，而是相互依赖。在几百年前甚至几十年前，我们可以说自给自足，不需要依赖别人，但今天完全不一样，全世界要依赖这样一种制度。这个制度之所以能够这么迅速地发展，我想很重要的原因就是它符合人性：每个人都在追求自己的利益，但是如果你不能把自己追求的利益变成有利于别人的事情的话，那你自己的利益也达不到。比如，任何一个企业要赚钱，

首先要给消费者创造价值；任何一个工人拿到工资，首先要企业的生产过程当中创造价值。这就是我所说的市场的逻辑——你要自己幸福，首先要使别人幸福，这样每个人自己想幸福，都要使别人幸福，所以最后的结果是：全人类的生活都得到改善。

从历史上看，如果没有一个好的体制的话，仅仅强调人的动机可能给人类带来灾难，而不是福利。以计划经济为例，很难说最初搞计划经济的人有害人之心，或者说没有利他之心，我相信大部分人都是出于良好的动机，但是众所周知，计划经济给人类带来了巨大的灾难。在那么长的时间里，全世界三分之一的人口在这样的体制中受尽折磨，饥寒交迫，甚至付出生命的代价。中国仅仅在大跃进时期的三年就饿死了三千万人，这在人类的和平时期是不可想象的。

为什么计划经济给人类带来如此巨大的灾难呢？其实很简单，就是因为它是不利于人类合作的一种制度。尽管它的动机可能很高尚，但在计划经济下，人类没有合作的积极性。过去在农村里，什么样的人能够最适合生存？勤劳的人，诚实的人，善良的人。只有这样的人才能够发家致富，人丁兴旺，他们也是所有农民学习的楷模，而那些耍奸偷懒的人不仅贫困潦倒，而且被大家看不起。合作化和人民公社化以后，一切都颠倒了。勤劳没有了，诚实没有了，善良也没有了。所以你可以看到，不管是在农村还是在城市，大家都在偷懒。而且，人性中有“劣”的一面——喜欢占别人的便宜，计划经济正好给人们提供了一种占人家便宜的方式。所以说，计划经济是不利于人类合作的一种制度，它导致的

结果是灾难性的。

市场经济是最有利于人类合作的制度，它使人类在全球范围内实现了合作，每个人发挥自己的聪明才智，分工、专攻于某一方面，变得越来越相互依赖，生产出更多的、有价值的产品和服务，所以今天人们的生活和两百年前是完全不一样的，在中国来讲，今天的生活和30年前也是完全不同的。

从这个意义上说，无论是经济改革，还是社会改革，它的基本出发点都是一样的，就是给人类更多地自由，只有人类有了更多地自由我们才有积极合作，而且才能找到恰当的方式进行合作。我也必须强调一点，市场经济不是任何人给我们强加上的，也没有任何一个国家、一个政府能够“建立”所谓的市场经济，市场经济是自发演进的结果，我们需要做的是给人类自由。

2 自由市场提升人类道德

慈善捐赠是一种完全自发自愿的活动，应出于个人本心而非强迫，一个人缺乏仁慈或是感激之情不会导致惩罚，因这并不导致真正的罪恶。行善应受表扬，不行善不应被惩罚。而当我们强迫别人行善的时候，其实是在做恶，比不做慈善的人更恶。

中国慈善事业的制度环境尚不健全，存在很多约束。如果让捐赠人觉得捐款像割肉一样痛苦，那他还怎么会愿意捐赠呢？

中国企业家的财富积累还没有到达美国的阶段。更重要的是，要想让企业家们慷慨捐款，首先需要有一个有利于创造财富的制度环境。这二者是有直接关系的。

以美国为例，美国是最市场化的国家，也是最慷慨的国家。美国每年慈善捐款加起来大约有3000亿美元，超过芬兰、葡萄牙、秘鲁等国的GDP，其中3/4来自私人捐款，1/4来自公司和私人基金会。70%—80%的美国家庭每年都做慈善捐款，平均捐款额超过1000美元；50%—60%的美国人每年都提供志愿者服务，平均接近50小时。以人均算，没有任何其他发达国家的慈善捐款和志愿者服务时间接近美国，更不用说发展中国家了。

为什么美国人比其他国家的人更慷慨？原因不仅仅是美国人富有。富人确实给出更多的捐款，但按占收入的比例计，在美国，有工作的穷人的捐款比例高于富人和中产阶级。更重要的是，数据显示，慈善行为与人们的意识形态和对政府作用的信念高度相关。

有调查显示，相信自由市场制度的人比相信大政府主义的人更慷慨，无论用捐款额还是志愿者服务时间衡量都如此。2002年有一个调查显示，与认为政府在社会福利上花钱太多的人相比，认为政府在社会福利上花钱太少的人更不愿意献血，更不愿意为陌生人指路，更不可能返还收银台多找的钱，也更不可能为无家可归者提供食品和金钱的帮助。

为什么会这样？我认为原因在于，主张大政府主义的人认为，帮助穷人是政府的责任，和自己没有关系；而相信自由市场的人认为，帮助穷人是每个人的责任。这就表明了那种大政府主义者更容易成为“精致的利己主义者”，更缺少同情心。

以中国的情况为例，也能证明这一点。比如说茅于軾教授，我们知道在中国经济学家当中他是一位坚定的自由市场主义者，去年刚刚获得了英国Prospect杂志评选的“2014世界十大思想家”。他的

大部分稿费和他获得弗里德曼自由奖的 20 万美元奖金都捐给了慈善事业，他在中国最早创办了农村小额贷款机构，帮助农民发展生产，后来又创建了关注和培训低收入人群的富平学校，再后来又创办了乐平公益基金会。无论是哪一方面来看，他都当之无愧是中国经济学家当中慈善活动做的最多最早的人。

引了这些美国的数字和中国的例子其实就是为了说明一点，就是不要把市场和慈善对立起来。现在很多人有一种误解，认为市场就是提高效率、配置资源。其实不然，市场经济也是提升人类道德的一种制度。慈善本身遵循的也是市场的逻辑，也就是你要给别人带来幸福，你才能获得自己的幸福。

3 慈善源于私有财产制度

认为慈善本身就是私有财产制度下的一种产物。如果没有私有财产制度的话，慈善是不存在的。这一点其实不是我讲的，在两千多年前，古希腊哲学家亚里士多德就讲了。

我们知道亚里士多德的老师柏拉图是主张公有制的，主张实行共产共妻，但亚里士多德和老师的观点很不一样，所以他说“吾爱吾师，更爱真理”。他认为，“划清了各人所有的利益范围，人们相互间争吵的根源就会消除，人们的博济公益精神反而会增强。”在亚里士多德看来，施舍、节制和慷慨是人们对待财产的健康的态度。但这些品德的培养以人们占有私有财产为前提。他说，“人们在施舍的时候，对朋友、宾客或伙伴有所资助后，会感到无上欣悦；而这只有在财产私有的体系中才能发扬这种乐善的仁心。”而在财产公有的条件下，“人们就没法做出一件慷慨的行为，谁都不再表现施济

的善心。”

亚里士多德讲了一个简单地道理：在实行私有财产制度的社会，人们不仅对自己的行为负责，而且有了慈善的心，而在一个实行公有制的社会中，人们不可能有真正地慷慨之心。

为什么在公有财产制度下，人们没有了慈善之心呢？道理很简单，人首先得有能力才有慈善之心，公有财产制度下没有任何人有财产，所以也就不可能有慈善之心。更重要的一点是，公有财产制度导致了严重的不公平，在这种不公平的情况下，人们对社会充满了怨恨，也就不可能真正去做慈善。

两千多年前，中国的史学家司马迁也讲过类似的话：“仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱。礼生于有而废于无。故君子富，好行其德；小人富，以适其力。渊深而鱼生之，山深而兽往之，人富而仁义附焉。”也就是说，过于贫穷不太可能有慈善，人富了以后才会乐善好施。其实整个社会也是一样，当社会极度贫穷时，人们可能为了吃一点东西就争斗起来，但是富足以后，人们就会产生马斯洛所说的自我实现需求，会去追求做一些“我认为正确的事情”。这个时候人们做的很多事情在于给别人带来价值，因为给别人带来价值的本身就是给自己带来价值，这些价值不是可以用金钱来衡量的。

同时我要强调一点，不要把慈善当成施舍，其实你在实现自我的价值。如果你自己不能在慈善当中得到快乐，我建议你就不要做慈善。如果你做慈善总觉得是为别人奉献，经常要跟自己的思想进行斗争，做出很大的牺牲，那我觉得这些事情就不值得你去做，你应该选择做其他的事情。当然，做其他的事情你也能为社会创造价值。

4 正义在前，慈善在后

现在国际社会正在兴起社会企业运动，我也在支持这样的项目，这是慈善事业发展趋势。我要强调，企业家把企业做好，就是对社会最大的慈善。如果比尔·盖茨没有把微软做成功，哪来的盖茨基金会？就社会而言，一个人捐款越多未必是一件好事。如果马化腾把财富都捐出去，然而公司垮了，腾讯的用户都会受到影响。

我们一定要有一个更大的视野来看待财富，最重要的还是创造一个有利于创造财富的公正的制度环境。如果这个社会没有一个基本的公正的游戏规则，赚钱的人不认为赚钱是一个体面的过程，那他就不会理解慈善。有公正的游戏规则，赚钱的人就会对社会抱有感恩之心，赚钱完全是为了实现他的自我价值，这样从事慈善就会更加觉。

所以公正的制度环境对慈善非常重要。现在由于政府干预过多，导致市场不能有效运作，市场逻辑也经常受到影响，从而令人的心态有所改变。慈善领域恐怕也要调整管控思维，如果对爱心和善心还要进行不恰当的过多管控，那就很难说我们的公共道德有多健全了。

中国 30 多年的改革开放在经济方面取得了举世瞩目的成就，但遗憾的是，中国社会的道德水平并没有实现同等程度的提升。我当然不赞同那种认为现在的道德不如改革开放前。那时随便抓人、斗人、甚至杀人，大家都习以为常，甚至欢呼雀跃。现在大家看见死不救，已是群情激奋地谴责，这应该说是进步，至少说明我们的道德意识在复苏。如果一个社会不重视生命，杀一个人像抿死一个蚂蚁一

样，那这个社会还有什么道德可言？你连正义都没有了还谈什么道德，还谈什么仁慈？

但毋庸讳言，我们的社会确实存在严重的道德危机。问题是，道德危机的根源在哪里？我想很多人给出的答案是错误的，就道德本身来看道德，没有认识到道德危机的体制根源。

应该说，今天的道德问题既有历史的原因也有现实的原因。今天的病许多是几十年前埋下的祸根发作。道德破坏容易，恢复则需很长时间，正如俗话说“病来如山倒，病去如抽丝”。最重要的原因仍是五十年代开始对私有产权制度的破坏。如前面提到的，亚里士多德在两千年前就指出，消灭私有财产制度一定会引起人的道德堕落。

私有财产的神圣不可侵犯，是个社会正义问题。亚当·斯密说，世界上最重要的道德是正义，他在几项基本道德中把正义列为第一，仁慈则列在其后。正义是你对人的基本权利的尊重与保障。亚当·斯密曾说“行善犹如美化建筑物的装饰饰品，而不是支撑建筑物的地基，正义则是建筑物的顶梁柱”，一个社会没有了正义，这个大厦就会倾塌。他同时也肯定了仁慈的美德，如果没有了仁慈与善良，这个大厦住起来就不会很舒适。

5 中国慈善需要自由

中国慈善事业现在所面临的问题和宗教一样，就是不自由。连和尚都有局级方丈、处级住持等行政级别，一个人如果不是出于信仰去当和尚，那怎么可能还有宗教的力量呢？慈善事业也一样，必须是很很有抱负的、很有使命感的人来做这个事情，吸

引愿意投身这项事业的人来做这项工作，并保证其资产按照既定的使命去运作。这和政府的运作逻辑是完全不同的。

在中国目前的情况，无论是商业公司还是慈善事业做起来都不大容易，共同的原因在于政府长期以来对资源的垄断。在西方国家，很多属于正常的自由的市场就可以解决的问题，在中国只有通过慈善的方式来解决。就像所谓的小额贷款的问题，因为西方相对金融比较自由，所以美国有几万家银行，大银行负责大企业，小银行、地区银行、社区银行，就可以负责社区企业的融资。但是在中国，金融垄断比较严重，很多服务没有办法接触到这些有需求的普通人，如果你稍微冒一点险就可能说你非法集资，甚至有可能被判死刑，所以这个时候就迫使茅于軾教授不得不用慈善事业的形式来运作小额贷款项目。

但是现在有些人打着小额贷款的旗号放大额的贷款，一贷就是两百万以上。好多人申请到小额贷款的牌照后做的不是真正的小额贷款，把小额贷款的名声搞坏了。所以我说，在中国目前的情况下，无论是商业事业还是做慈善事业，其实都面临很大的挑战，我们相互之间信任度比较低，机构很难靠自己的声誉成长起来。

你来做公益，你有政府的背景，你的权威性比较大，你肯定会有很多优势，但是如果一个社会，人们连做慈善的自由都没有，这是很可悲的。这是我们国家现在面临一个很大的问题，迫切需要改善。

简单地说，公益活动应该更加自由化、市场化，而不是政府管辖。不能只让人家施米，不让人家奉粥。凭什么人家不能自己奉粥呢？最近几年好多官办的慈善机构都出了丑闻，大家都已经很清楚，它就是

政府的附属机构，变成安排官员的地方，所以名声也越来越差。所以我觉得还是要用市场的方式去发展慈善事业。真正的慈善一定是自由市场体制下产生的。

当然，市场化是一个长期的过程。我们不要因为某一个公益机构出了一点问题，就去否定它，这是我们最容易犯的毛病。如果市场一出点问题，政府就赶快管起来，市场就老出问题，最后就没有市场。一找政府肯定就是限制越来越多，所以一定要防止“引狼入室”。以后慈善机构会越来越多，出问题的肯定会有，但不能因为它出了一点问题就关掉它。政府出了那么多腐败官员你怎么不关政府呢？

在有些情况下，市场可能没办法正常运作，所以就会出现非市场的或者说半市场的体制，但是必须要尽快恢复市场体制的运作，这才使得慈善起到很好的作用。比如汶川地震时，灾区方便面、矿泉水、牛奶等各种食物浪费得不得了。为什么？就是因为这个时候市场不工作，好心不定一定办成好事。你捐一百万块钱，可以通过市场需求有效地运作，如果市场失效，只能盲目地到处送方便面、矿泉水，并没有效率。

总之，慈善事业应该是市场的事业、个人的事业，而不是政府的事业。中国的慈善事业要想真正要脱胎换骨，一定得依靠民间力量。政府不应该介入它，那些政府机构应该尽量退出来，这个过程中会出现一些问题，但是我们不能以那种错误的方式应对，还是要以法治的原则去解决问题。🍎

公益零成本之辩

文 | 王会贤

辩了三百回合，最后辩明了什么？

这是个特别老生常谈的话题，业内的态度大多是“待遇应该涨，管理费应该扣，只是公众和政府都不太理解”。但细想想，这个简单说法下省略了很多环节。

此处不讨论“公益行业高不高尚、有没有道德优越、从业者水平高低”这些主观的问题。因为带有强烈个人感情色彩的论断容易失之偏颇、成为漏洞。比如你看，冯永锋说“公益是一群不确定的人，以不确定的方法，用不确定的状态，对着不确定的目标，试图解决一个不确定的问题”，蔡建旺说这是“妖魔化公益”，会带坏小孩子。

成本，有就是有

公益没有零成本，这点笔者支持冯永锋的说法。正如走路需要消耗能量，做任何公益当然都需要成本，只是承担人不同。即便如蔡建旺所说“公益无非就是社交平台、价值平台和创业平台。”志愿者愿意投入自己的时间、物质去参与，以获得精神收获，但如果是有组织的志愿者活动，依然要有机构承担志愿者组织、培训、补助等成本。另外，那些从其他途径获得或者老板自己掏钱做行政支出的机构，



与其标榜纯公益，不如直接说自己学雷锋了更光荣正大些，也免得拉同行下水。

至于“低成本”还是“高成本”，笔者认为其实没有争论的必要，尽量追求低成本高效率是所有工作应有的职业道德，但首先，公益行业得先达到正常的待遇水平，再谈节能。至于昨天在公益慈善学园讨论会上听到的，一位USDO自律吧同仁所说“商业的低成本是以剥削和污染为代价的，公益就应该用高成本把这些弥补回来”，这个理论实在清新脱俗，笔者理解不能。

要涨工资，先问老板能化到缘吗？

争论虽激烈，但有一点是共识：专职公益人需要体面的工资收入。那么工资怎么涨？先不高谈阔论，理论上来说，机构员工要加工资，当然是找机构负责人要啊。如果你自己都觉得做公益怎么好意思要求涨工资，那就没有下文了，“全剧终”；负责人哭穷发不起，你也能理解，就凑合吧，那还是愿打愿挨，全剧终；负责人哭穷涨不了，你不干了，机构重新找实习生，循环往复，全剧终。

包括冯永锋在内的很多业内人士，都有一个态

度：理想不能当饭吃，老板的理想大饼更不能喂饱自己，让员工低工资、没社保、多干活，这样的机构难发展。如果机构负责人真心想给员工吃点好的，那么，钱从哪儿来呢？

对草根机构来说，可以来自基金会、政府购买、企业/个人捐赠、自我造血、自掏腰包。那机构负责人会不会向这些对象提条件呢？不一定。今年7月份益宝计划发布《中国公益从业者保障状况专题调研报告》时提到：在申请项目的时候，自己主动提出要人员经费的只有一半。另一半不主动的，就要等资助方的意见。可见，这样一个合理的要求，也不是谁都能提。“想要你就说嘛，你不说我怎么知道你想要呢？”

不管提没提，最后拿到没有？数据显示，仅有15.1%的资助项目和12.7%的政府购买服务项目提供了较为充足的人员经费，68.9%的资助项目及55.6%的政府购买服务项目中提供的人员经费不足或严重不足，还有16.0%的资助项目以及31.8%的政府购买服务项目中没有获得任何人员经费支持。同时，仅有1.7%的机构获得了较为充足的人员保障支出方面的定向资助，67.2%的机构没有获得过定向用于机构人员保障支出的外部资助。这个调查采集样本有限，但数据仍有一定代表性。

另外，虽然没有统计数据，但草根机构去争取企业支持的并不多，故作清高、妄自菲薄的都有，企业拿不到捐赠发票也是重要原因。这就是蔡建旺所说“清贫是件多么矫情的事！”其实扎根社区的小草根与很多企业有着相同的服务对象，有天然的合作基础，不去尝试怎么知道谈不成。

但朋友圈里各种公益人给自己众筹的，笔者跟蔡建旺一样不喜欢。当你说：“我有公益理想，但这个理想养不活自己，请你们支持。”这和“我有一个环游中国的理想，你们能帮我实现吗”，不是

异曲同工。

“客户要求”大过天

虽然公益机构的服务对象是受助人，但一般说到客户，还是指捐赠方。那么捐赠方的意见和要求对基金会来说当然是要尊重的，有时候甚至是害怕的。

比较特殊的例子就是天津爆炸事件捐款，许多机构声称此次捐款不扣除任何管理费用。设身处地的想，换我我也不敢，怕被唾沫淹死，一不小心就被“美美”了，多吓人。这就是蔡建旺所说“零成本是客户需求”，我们要改变的是客户认知。

这也是包括我们在内的很多公益人、媒体人一直在不同场合以不同方式尤其是跟出租司机师傅聊天时，反复向公众传达的：公益活动需要人力物力成本，公益从业者也得吃饭，适当收点管理费很正常。

政府需要从认可到行动

业内经常提到的还有“公益项目难以评估，隐性价值无法体现。”但说老实话，即便是纯服务性质的项目，即便没有第三方评估，项目做了两三年，效果好不好，怎么会看不出来呢？

举个栗子。今夏笔者随地球村到重庆山区走访服务留守儿童的乐和家园项目，部分村落的留守儿童情况是非常严重的，有的村落儿童几乎100%留守，严重个案也不少见。毕节留守儿童自杀后，当地官员重视的同时，其实也庆幸驻村社工发挥了重要作用，对这个项目是非常认可的。但提到项目到期后怎么办，能不能政府购买、形成常态化时，便没有具体细节了。政府支持的意向，还望化为行动。

10%管理费少了。这个应该无需再辩。

最后，别嫌第三方评估麻烦，别嫌项目报告要求太高，别嫌企业捐赠要求多，别觉得别人抢了自己项目，别不好意思跟老板提工资。当这些都成为常态，大家不再大惊小怪，这个行业就正常了。👍

| 本文来源，公益时报

“博爱家园”与精准扶贫

文 | 廖玲



“坚持精准扶贫、精准脱贫，重在提高脱贫攻坚成效”，习近平总书记在中央扶贫开发工作会议上的重要讲话，指出了脱贫攻坚必须直面的矛盾和问题、必须把握的思路和方法，是做好新时期扶贫开发工作的重要方法论，也是我们众志成城打赢脱贫攻坚战的基本遵循。

中国红十字会在多年项目基础上，借鉴国际先进经验整合推出的旨在提升社区自我发展综合实力的“博爱家园”项目，其中一个重要环节就是在社区（村）成立生计基金，通过“小额借款、直接到人、滚动运作、劳动致富”，帮助有意愿、有能力的家庭通过劳动脱贫，进而带动生计基金的循环滚动，引导更多家庭走上致富之路。精准扶贫在全国的开展，无疑给“博爱家园”生计项目的开展带来了契机，提供了良好的政策环境。

2014年7月，中国红十字基金会根据总会执委会会议精神，在总会“博爱家园”项目的大框架下，设立“5·12博爱家园建设基金”，启动实施“博爱家园——社区为本防灾减灾项目”。2015年初，项

目在“5·12”汶川地震受灾范围的6个省、直辖市和自治区开展第一批项目试点。在实施项目的过程中，通过与各地红十字会不断的沟通，我们也在不断思考如何结合精准扶贫政策开展好“博爱家园”生计项目。

将生计项目与精准扶贫有机结合

将“博爱家园”生计项目与精准扶贫有机结合，有利于整合各界资源，帮助项目受益村及受益户更好更快的实现脱贫目标。

“博爱家园”生计项目采用小额借款模式，在实施过程中如何保证本金的保值增值，需要考虑到以下风险：受助户本身的诚信和劳动致富意愿，受助户的劳动技能，市场因素的不确定性，自然灾害对生产的破坏等。

中央扶贫工作会议后，随着脱贫攻坚责任书的签订以及各地实施细则的出台，给“博爱家园”生计项目实施也提供了政策保证。同时，“博爱家园”生计基金也可以成为精准扶贫资金的有力补充，扩大扶贫受益面。



习近平总书记在中央扶贫工作会议上提出，精准扶贫要实施“五个一批”，其中第一个就提到“发展生产脱贫一批”。从项目性质界定，“博爱家园”生计项目就是属于这个范畴。相比政府的扶贫资金，每个项目村投入的10万元生计基金是微小，但其对于有需求的家庭来讲却是一笔救急资金，能够起到“种子资金”的作用。相对于每户三五千元的小额贷款，和政府提供给村集体、企业、致富带头人的大额资金，生计项目的每户资助标准处于中间层，能够对普通家庭的生产起到更好的撬动作用。

例如贵州省长顺县黄花寨斗麻村，本身是一个搬迁村，可耕种土地少，村民生活困难。但项目调研发现，当地水资源丰富，河流、水库交错，遂将生计项目确定为“养鱼”。在村民韦大哥的带动下，11户村民加入该项目，通过博爱家园生计金提供的种子基金，慢慢发展起水产养殖、水上农家等生计项目。村民手头有了经济收入，精气神与以往大不一样，村风村貌也有了明显改观。

斗麻村只是我们在项目调研中看到的一个实例，在全国，类似项目点还有很多。通过对村民、当地政府和各地实施红会的访谈、探讨和具体参与项目执行，我们认为，应该更加精确地把握“博爱家园”生计项目的定位，认识到其与政府扶贫资金、公司小额贷款的区别，找准资助对象的角色定位，认清项目能够起到的作用。

除“小额贷款、资助到户”外，可以突出生计金在实施过程中的种子金作用，强化实施过程中的村民参与、互帮互助，给易受损家庭带来改变，同时与“博爱家园”项目其他活动有机结合，在社区中塑造良好风气和文化氛围。

发挥项目社区（村）的主观能动性

习近平总书记强调，精准扶贫要重视发挥广大基层干部群众的首创精神，让他们的心热起来、行动起来。

调动群众热情的最好方法就是社区参与，“社区参与”是“博爱家园”项目最重要的理念之一。生计项目关系到社区（村）居民的个人利益，因此在实施过程中要更敏感，更注重社区参与，充分尊重社区居民意愿，发挥受助户的主观能动性。

项目开始前，要充分运用好易受损性及能力评估工具（VCA），让社区居民通过讨论了解和掌握社区现有资源，生计类型及可行性，认识到市场风险性，以及统一认识和思想，对生计金循环滚动、分批受益、接力传递达成共识。

生产过程中，除邀请专业技术人员提供技术培训外，资助方和执行方还可以通过组织同业交流，让经验丰富的大户或合作社分享成功经验，以此激励受助户生产的积极性，增强社区与受助户之间的粘性，增强项目与受助户之间的粘性。

项目还需调动村级组织参与生计项目的积极性，发挥“博爱家园”社区项目的整合效益，加大对受助户帮助。在项目实施之初，应明确村级组织在生计项目中承担的责任，制定生计基金管理办法，根据所选生计项目类型进行针对帮扶；要发挥驻村挂职干部的作用，调动和协调各方资源，为受助户提供帮助；要力争通过项目的落地实施，使受助户感受到邻里、村组织的温暖，挖掘一批有担当、有思想的致富带头人，进而推动农村基层组织自治。

在开展项目时，执行方一定要通过前期的易受损性及能力评估（VCA），向社区居民宣传红会资金的捐赠来源以及其公益性。要让受助户明白，生计金和过去的访贫慰问、大病救助有所不同，虽然也是帮扶易受损家庭，但要让他们认识到，虽然他们具有脆弱性，但在困难面前同样具备应对能力，激发他们通过劳动致富的内驱力，树立他们受益后应该回报社区的意识。

在这个方面，宜信开展的“宜农贷”可供借鉴。该项目偏好选择项目村的妇女作为受助对象，因为在农村地区，年轻壮男力外出务工多，一部分妇女留守家里的田地。而农村留守妇女的特点正是稳

定性高、有劳动能力和致富意愿、更加遵守当地的村规民约。项目结果也证实了这一点，她们的是还款率高、致富效果好的农村微金融低风险人群。

此外，值得注意的是，开展“博爱家园”生计项目，目的是为了鼓励劳动致富，而不是助懒。《中国红十字基金会博爱家园执行手册》对资助对象的选择进行了明确规定，即“有致富愿望、有一定致富技能并诚实守信”“有社会责任心、愿意带动社区共同致富”，项目地红十字会在选择受益户（即“帮扶准”）时一定要注意这一点。

打破“因贫致灾、因灾返贫”的恶性循环

可持续发展是“博爱家园”项目的原则之一。按照项目要求，“博爱家园”项目周期执行完毕后，防灾减灾硬件移交给社区自我管理，生计基金继续循环滚动。

“博爱家园”留给受助社区的一大财富是建立了一个村级组织。作为资助方和执行方，项目从一开始进入社区时就设计了退出路径，不会也无法一直驻守在当地进行帮扶，而是期望通过项目实施培育社区自我发展的综合实力，使得社区在资助方和执行方退出时依然能够顺利实现自我管理。

项目能够实现持续开展的基础是村级组织的培育。我们鼓励从项目初始就发育好一支具有能力和有热情的村级项目管理队伍。通过指导和调动他们的积极性，发挥生计基金的长期机制，在受助社区形成“循环滚动、分批受益、资助接力”的良性循环。

此外，生计项目是在“博爱家园——社区为本防灾减灾”项目框架下开展的，而生计项目却是按照扶贫工作模式来操作的。为什么一个以防灾减灾为主题的社区发展项目要开展生计活动？项目地红十字会和项目受益村往往会有这样的疑惑，甚至可

能从主观上将生计发展与防灾减灾项目割裂开来。但事实上，我们发现，越是贫困地区，同时也越有可能是自然灾害高发区、生态脆弱地区。这种高度重合导致了农村贫困人口脆弱程度很好，易陷入自然灾害与贫困恶性循环累积陷阱。

要打破这种陷阱，就需要加大转移支付力度，将防灾减灾、灾后重建与扶贫开发相结合。香港红会生计项目的案例给我们提供了一个看问题的良好角度，根据他们的经验，生计项目在实施过程中需要不断与“博爱家园”的防灾减灾主题相呼应，要让执行伙伴了解到，虽然生计项目开展的是扶贫工作，但其意义绝不仅仅只是脱贫，更在于通过提高易受损家庭的收入水平来降低贫困人口的脆弱性。当灾害再次发生时，这些易受损家庭就可以有更大的能力来保护自己，避免陷入“因灾致贫、因贫致灾”的恶性循环。

从扶贫与减灾的角度讲，生计项目并非单纯的扶贫活动，而是与灾害管理密切相关的社区发展项目。香港红会对生计项目进行清晰界定，同时在实施过程中注重与博爱家园项目宗旨的不断回应与强化的经验，值得我们借鉴。

用生计发展带动项目更加深入

在“博爱家园”项目的四项活动中，相对建立村级组织、建设防灾减灾硬件以及开展逃生避险培训而言，生计项目对各地红十字会来讲是一个比较新的业务领域。在实施过程中，加之村情民情不同，市场风险等因素，给实现生计本金“保值增值”目标带来一定难度和压力。在不断总结经验，探索生计项目升级的路径中，我们认为可以从以下几个方面入手。

开展生计活动要与当地产业规划紧密结合。在有产业规划的地区，要发挥好每个项目村10万元生

计金的作用，降低市场风险，可以与“博爱家园”项目社区所在地的产业规划、“一村一品”等有机联系起来。生计金资助的是产业链上游的生产环节，可以在村民讨论通环节，通过利弊分析，选择与当地产业规划相同的内容，以形成规模经济，同时方便有效利用和整合现有的产业链中下游渠道与资源，借助其他配套政策，减少生计基金使用风险。

将资助个体与发展生产合作社相结合。在选择受益户时，以助困为前提充分考虑风险因素，同一项目村内建议引导受助户选择统一的生产项目，帮助受助户加入或组成合作社，尽量形成规模经济效益。在选择生计项目类型时，建议在尊重村民自治的基础上，邀请当地农业或畜牧业部门提供参考意见，以降低市场风险。

结合习近平总书记提出的“金融扶贫，加快农村金融改革创新步伐”的要求，可以学习和借鉴农村微金融管理方法，探索农村电商模式。国家电子商务进农村已经试点了2年，今年国办发布《促进农村电子商务加快发展指导意见》、商务部将启动一个新的电子商务专项行动计划，这些都是有利于“博爱家园”生计项目发展的政策因素。

红十字会与红新月会国际联合会（IFRC，国际联合会）于2009年11月大会通过的《2020策略》（IFRC Strategy 2020）将“保护生计”作为一个重要目标，与拯救生命、强化灾难应变、以及危机后的复原能力并列。“博爱家园”项目一直也将“生计”作为降低易受损性的一项重要活动。在我国大力开展精准扶贫的时期，我们应该正确认识到“博爱家园”生计项目的意义，让它更好的发挥作用。📍

| 廖玲，中国红十字基金会社区发展项目中心主任





摄影 | 付春来

爱笑





















一名经济学者的公平教育梦想

文 | 陈薇



经济学家汤敏

“我来给大家讲个小故事……”这是友成企业家扶贫基金会副理事长汤敏经常用到的一个开场白。他说的，是一个乡村学校与中国人民大学附属中学共同完成课堂教学的故事；或者是，一位高职学生与北京大学学生一起上创业课程的故事。

从经济跨界教育的这些年来，他不遗余力地推广并践行着一个概念：慕课（MOOC）。它是“大规模在线开放课程（Massive Open Online Course）”的简称，通过互联网技术，可以实现教学课程的全程网络参与；不同地方不同阶层的人都可以上课、讨论、做作业、考试、拿到证书。

慕课风暴始于 2011 年秋，被誉为“印刷术发明以来教育最大的革新”，2013 年被称为中国“慕课元年”。2015 年初，汤敏出版了《慕课革命：互联网如何变革教育？》一书。作为国内较早关注慕课的学者，他全面阐述并践行着慕课理念。

还是 2015 年，他的慕课实践终于影响到政府决策，获得一个重大突破。11 月 18 日，广西教育厅发布通知，决定在全区 74 个县（市）的 148 所农村中小学，开展由友成企业家扶贫基金会和人大附中共同发起的创新式教育扶贫项目“双师教学”项目试点。

汤敏总是面带微笑，戴着眼镜，温文尔雅。他是一位时刻观察、思考着的经济学家、教育学者；他还是拥有 782 万微博粉丝的“大 V”，不时发表着自己对慕课、对经济、社会现象的看法，还会转发些冷笑话。

他的公益创业，正在改变着中国很多农村孩子的命运。大概没有什么比《慕课革命》一书的后记，更能说明他跨界的理由与初衷：“通过用经济学者的眼光，用扶贫专业的视角，用互联网的思维，在慕课中我看到许多能解决中国教育众多死结的希望，也看到了在这场悄悄的革命中，一个民族落后的危险。”



城乡老师的联合课堂

“ $4x^2-10x-14$ ”，一个因式被写在黑板上。特别的是，黑板左边是一块电子白板，播放着另一个课堂的录像。那里，穿着红白相间校服的学生们走上讲台，分解着同一个因式。校服后背，是四个大字：人大附中。

“好，人大附中同学开始做题了，我们试着与他们PK一下好吗？”数学老师覃海礼向台下学生们发出邀请。他笑容满面，地方口音稍显浓厚，把“附”字发成了“hu”音。很快，一男一女两位同学走到黑板前，开始计算。

这是广西南宁市三里中学的一堂数学课。覃老师采用了“双师教学”法，即在课堂上适时播放人大附中数学课堂的录像，讲授一样的教学内容。于是，一位在远程的城市优秀老师，一位当地的乡村现场老师，配合着共同上课。

2015年12月7日下午，汤敏坐在这教室后方，专注地听着。他穿着一件普通的深色西装，皮鞋裂了点口子。他的行程异常紧张：上午刚在附近县城参加完另一个艺术教室项目的挂牌仪式，中午赶到三里中学，晚上还要返回南宁，为第二天参加广西壮族自治区教育厅组织的一次研讨会。

双师教学是友成基金会与人大附中合作的成果，自2013年秋季学期起试点，如今已扩展到了中西部22个省（区）的200多个贫困地区乡村学校中。

三里中学所在的上林县，距离南宁不过100多公里，但仍属国家级贫困县。

三里中学附近有一所小学，汤敏和同事们曾去调研。走进教室，看见的还是上世纪八九十年代的木桌子。他问同学们想要什么体育器材，孩子们回答，排球和足球。他有些感慨，对同事苗青说：“你看，就这些东西，对小孩子来说也是宝贝呢。”

他去了另一所河北赞皇的初中。老师告诉他，刚入学的初一班上有些同学连九九乘法表都不会背。这些本该是在小学就掌握的内容，老师不得不在初中加班补上。如此种种，不断提醒着汤敏，在当下中国，教育差距几乎无处不在。

听课这一天，汤敏很兴奋。他看到，在黑板上做题的那位女生，第一步便将因式“ $4x^2-10x-14$ ”中的公因数2提取出来，正确地分解为“ $2(2x-7)(x+1)$ ”。这是覃老师在课堂上没有讲过的方法。

随后播放的人大附中课堂视频中，也有一位人大附中学生如此解答，得到了数学老师的极力表扬。汤敏觉得，乡村学生一点也不比人大附中的孩子差。

“23分22秒、29分08秒、33分20秒”，这是覃海礼老师写在教学简案上的精确时间点。这一节课上，他选择这几个时间点播放视频。这些看似无意义的数字，是他前些天反复研究人大附中的授课视频后，根据项目班学生的实际情况制定的。

“对人大附中的录像，我是看得越来越多，用



得越来越少。”下课后，覃海礼告诉汤敏。汤敏又激动了，这正是他期待中的双师教学成果：不只教会学生，更在培训老师：“像师傅带徒弟那样，课课示范、天天培训，它是对乡村教师进行了一次全程培训。”

试点第一学期结束时，友成基金会常青义教项目组统计了试点学校的期末成绩。他们惊喜地发现，大部分“双师教学”班级的平均数学成绩高于年级平均分。比如，内蒙古和林二中，年级平均分是395分，试点班则为59.7分；广西阳朔朝板山中学，年级平均分是566分，试点班的平均分则高达92.7分。

教育改变命运

汤敏曾是一位中学数学老师。1953年，他出生于北京；5岁时，随家人迁居广西南宁。高中毕业后，被挑选进入南宁师范学院短期培训班，随后被分配

到南宁四中当了一名数学老师。

他上的第一堂课，内容是有理数。他上得异常费劲，至今印象深刻：“备了好几个星期的课，几乎每一个字都要写下来，写了好多页纸，上完课时一头大汗。”他暗暗担心，一堂课就这么操心，以后天天上课，可怎么办？

那时，他有些心虚。中学时碰上文革，高中一年还在学工学农学军，几乎没怎么认真上过课。高中毕业后，他插队去了一个公社，后又抽调去修防洪堤，回来只在南宁师范学院学习了一个月。虽然说是“知识青年”，但他戏称自己是“无知识的青年”。

汤敏告诉《中国新闻周刊》，学校里有个经验丰富的老教师，汤敏就每天搬个凳子在他的班上听课，第二天轮到自己上课时，便模仿着讲。如此“偷师”，汤敏硬是听了一个多学期。

后来，他还成为数学教研组的副组长。这段经历让他意识到，只要跟着好老师，哪怕只是模仿，也是一条捷径，“开始就走对一条路，会受益一辈子”——这也是他发起双师教学实验的信心所在。

双师教学模式的直接启发，来源于神十宇航员的一次“太空授课”。2013年6月，航天员王亚平从太空给孩子们上了一堂课，展示了单摆、陀螺，还用一个小球做出了一颗“红宝石”。

受此启发，汤敏开始筹划一个新型远程网络教育项目。他想将全国最好学校的课程，送到最差的那些乡村学校中去。当他把这个想法向一些教育人士咨询，得到的却是，“几乎所有做教育的人都不太相信这种办法有用。”

一位教育局官员甚至当着他的面说，“教育，还是校长来搞比较好。”这句话的潜台词在于，因材施教，是中国教育的核心价值观之一。人大附中与乡村学校，两端师生基础差距太大，不可能对接。

汤敏夫人左小蕾是个急性子，因此有些愠怒。汤敏却正好相反，耐心且温和，就连左小蕾也几乎从没见过他生气过。他是这样说服对方的：“第一，我们得试。第二，我们相信，同样的学生，有好的老师会比差的老师要好。第三，不需要跟人大附中的学生比，我们跟自己比。比原来好，不就可以吗？”

汤敏几次找到同是国务院参事的人大附中校长刘彭芝，问能不能把老师的课拿到全国让大家都听。最终，刘校长同意合作。两人共同商定，选择教材版本更通用、更容易讲解且提升较快的数学课堂作为试点。

人大附中的数学课堂，让汤敏自己都受益颇丰。他当老师时，讲究“师道尊严”，要板着脸，不能和学生太亲近。人大附中的老师们，则亲切地俯下身，称呼学生为“孩子们”。第一堂课，人大附中老师讲的是数学在生活中的作用、历史上的数学名人。

这不在教纲里，是他们自己补充的。一位南宁退休教师因此感叹，他们当时想都不会这么想。

“他做这件事情，是要借助互联网技术来提高教育的劳动生产率，解决教育公平问题。”左小蕾说。两人是武汉大学数学系同学，可以说是教育公平的受益者。1978年，作为文革后第一批大学生，汤敏从南宁考入武汉大学，同时攻读数学和经济。

1977年，中断了十年的高考制度得以恢复。当了5年中学教师的汤敏参加了高考。那时，广西省规定25岁以下考生才有资格报考，这意味着，这是汤敏的第一次、也是最后一次机会。

考上大学，这位中学教师的人生从此转向。毕业后，他留校任教，后赴美留学，获得国际金融与贸易、计量经济学博士。随后，他在亚洲开发银行、中国发展研究基金会工作，2010年任友成企业家扶贫基金会常务副理事长。

2011年4月，他被聘任为国务院参事。“可以说，教育改变了我的命运”，身为经济学家的汤敏，一直对教育念念不忘。

早期的创业课程

2011年夏天，还在英国伦敦留学的女学生彭天，在一个地铁站出口见到了汤敏。他穿着简单的西装外套，朴素而正式。两人走到附近一家小小的中餐馆，只有四五个细长条沙发。汤敏出钱，请彭天吃了龙抄手和其他中式小吃。

汤敏向彭天提起“创业咖啡”的想法。他在美国参观创业大街，发现投资人和年轻学生们一起在咖啡馆里讨论创业。他还在广西师范大学参观过一家咖啡馆，学生自己集资创业，贫困的女学生担任服务员。但学校没有创业课程。

在武汉大学读书时，年轻的汤敏也进行过小小的创业实验。那时候，图书馆杂志少，看的学生多，



大学生上“慕课”

总是供不应求。他们一帮同学自己出钱，订《小说月报》《人民文学》，再租借给学生，两分钱一天。他们甚至买了一台洗衣机，洗一桶衣服五分钱。

于是，他想将咖啡馆打造成创业孵化器——让咖啡馆里发生好的创业课程，分享给其他地方的咖啡馆。那时，大学里几乎没有创业课程。想创业的学生们，可以在咖啡馆里学习、商谈，将理想变为现实。

如果非要追根溯源，启发他的是原来在亚洲开发银行、中国发展基金会的工作经历。正值世界金融危机时，他参与了很多国际远程视频会，以传递、分享信息。在他看来，基于互联网的远程视频技术已非常成熟，潜力巨大。

他邀请彭天回国执行这个项目。理由有许多，其中一条带着“诱导”性，“你看，印度人普遍会说英语，能通过互联网分享最好的内容，多少年后，我们怎么和他们竞争？”

那时候，彭天不是太感兴趣。她本科在北京大学，课程资源应有尽有，很难想象其他高校的贫乏状况。不过，她被汤敏言语间流露出的紧迫感打动了：“他真的在为国家和下一代人的未来感到‘捉急’。”

第一次创业咖啡课程，启动于2011年10月。地点设在北京大学一间教室，连接上不同大学的咖啡馆。第二年，这个社团活动提升为北京大学承认的通选学分课——友成得到了北京大学经济学院章政副院长的支持，改造了一门原有课程《社会企业家精神培养实验》。

友成请来的师资包括：诺贝尔和平奖获得者、小额贷款之父尤努斯教授；新东方的徐小平、王强；宜信公司的唐宁等等。期末考试时，学生们分组拿出自己设计的创业项目计划书，由学校请来当地的企业家评分。优秀者，可获得友成基金会提供的“社会企业创业实践种子基金”。

如今，已有约100所大学引入了这门课程，包括许多教育资源不那么丰富的二类、三类本科和高职高专——那些彭天之前都不曾听说过的学校。

有一次，彭天为各地学生创业社团报销开支时发现，一所学校的海报打印费用明显高于其他学校。她追问，对方回答说，校园里只能打印A3黑白海报，如果要打印友成提供的A2彩色海报，要骑着摩托车到镇上去打印——这是她第一次对于创业课程在不



发达地区的覆盖面有了认知。

2012年前后，汤敏开始关注“慕课”。那一年被《纽约时报》命名为“慕课元年”。由斯坦福大学两位教授创立的 Coursera 在线免费课程、麻省理工学院和哈佛大学联手的 edX 网络在线教学计划等，成为最有影响力的慕课平台。

那时，创业咖啡课程已创办一年。不过，与高大上的世界慕课潮流不同，汤敏认为，中国慕课应该走另外一条路，即解决教育公平问题、解决大学生就业问题、解决创新能力不够的问题。中国慕课应该雪中送炭，而不是锦上添花——这也是他开办创业课程、试点双师教学的初衷之一。

“从汤老师身上，我能感觉到，在技术和意识无限开明的时代，我们确实可以求仁得仁。我们所追求的，确实有路径去实现或无限接近。”彭天说。她负责的创业咖啡，计划进一步扩大课程，将网店店主、微商店主等也邀请上讲台。

差距与公平

“假如印度 10 年后有几千万哈佛、麻省理工，或世界最好的职教慕课毕业生，我们怎么办？”这

是汤敏总拿来说服旁人的口头禅、撒手锏之一。凡是谈到慕课，他言必拿印度这个体量、规模与中国相当的国家作比较。

汤敏曾看到哈佛大学 edX 的一个统计数据，中国学生仅仅是印度学生的一半，拿到毕业证的只有印度的三分之一。在 Coursera 中，印度学生占比约为 10%，仅次于美国学生比例。还有一位 17 岁的印度男孩阿莫尔·巴韦，因为在 edX《电路与电子学》课程中的考试得分在前 3% 之列，被麻省理工学院破格录取。

他非常担心，在这一轮教育革命中，中国将被印度抛在后面。

从美国毕业后，汤敏的第一份工作是在亚洲开发银行。这是一个国际经济组织，宗旨是通过发展援助帮助亚太地区发展中成员消除贫困，因此，他很关注发展中国的经济政策、教育卫生等基础设施。

他曾负责孟加拉国工作，分析该国的经济、政策问题，提供政策建议。他看到，很多人家里只是一个草棚，没有床，没有炉子，就搭起一口锅。有铁皮屋顶的，算是比较富裕的家庭了。

孟加拉国还常有“罢工”，往往是示威游行、



罢工罢市、打砸抢烧一起上。“看得多了，就会思考，如何不让自己的国家变得这么动荡、这么贫困？”

他也曾被中国农村的贫苦当头打了一棒。他在南宁市区长大的，父母是知识分子，没怎么受过苦。直到插队时，才发现很多农民家里，除了床板、蚊帐、席子，没有什么家具。农活不忙时，只能喝玉米粥。粥喝不了多少，撒两泡尿后就没了，却还要连续干好几个小时的活。

偏偏，温和的他同时还是个倔强的人。一位与他一起插队、修防洪堤的同学至今记得，有一次，汤敏走路都摇摇晃晃，还坚持在堤上挑土。被连队指导员发现，押着去了卫生院，一查体温，40度。打完一瓶点滴后，他又回到大堤上。

到了武汉大学，汤敏第一次看到展示现代化社会的外国电影。启程去美国留学，他被洛杉矶机场里的厕所震撼了，“那时候中国的厕所都脏得不得了，我第一次看见这么干净、漂亮的厕所。”

整个前半生，他行走在美国、中国与孟加拉、

越南等国之间。所见所闻越多，越发感到差距、平等这些词语的涵义。作为一位经济学者，他的博客中充满了创业、融资、通胀、中小企业等关键词；他还和几位经济学家一起，仿效孟加拉国穷人银行小额信贷模式，在山西一个小山村搞起试点。

他也越来越坚信，一个国家的进步，核心在于教育。1998年，他因一封建言高校扩招的信被国家采纳，被称为“扩招之父”，从此介入教育问题，亦因此毁誉参半。最近5年，他以创业咖啡、双师教学等项目，正式跨界教育。

学者的“野心”

“听说，您打算支持基金会50万块钱？”12月8日下午，在广西南宁一处古色古香的办公室，汤敏与一位有意资助的企业家喝茶、商谈。他似乎不太适应这类对话，说到50万时，声音略微轻了一些。

这位企业家很年轻，发型吹得高高的。他一口答应下来，但提出了若干条件：共同冠名、挂牌、请政府相关部门背书等等。汤敏和同事苗青，仔细

听着、略微点着头，大致了解后便起身告辞。

“我自己不太会去找钱。”汤敏笑着说自己不大会“忽悠”企业家。不过，在苗青看来，这天已经是汤老师很大的突破了，以前他从来不会说到具体数额，为此汤敏还曾向她抱怨，“怎么办？我总是不好意思跟人家张口要钱。”

目前，中国公益界常常还是“看眼泪资助”，捐助能亲眼所见的校舍、硬件比较容易，培训师资这种不可评估量化的事儿，很多人犹豫。还有企业家说，培训老师应该是国家的事情。汤敏总是回答：“大规模推广，一定是国家的事情。但前面这些试验、探索得由公益组织来做，所以，需要民间的力量、社会的力量来推动改革。”

一旦捐助有戏了，他就开心地给下属发信息，“咱们有钱了！快来写方案！”

汤敏好说话，常有企业家们冲他和夫人左小蕾的名声而来。有人问企业困难怎么融资，有人想上市向他请教，还有人要规避风险。汤敏的原则通常是，先谈慕课，再说经济。

“我的强项是，有很多新的想法和主意，有能够融合各界的资源；但我不是执行管理型人才。”汤敏如此评价自己。加入友成企业家扶贫基金会的5年来，他从一个学者变成半个企业家、半个公益人，开始学会怎么把一个理想、乌托邦，慢慢变成一个现实。

他毕竟是一位经济学家，有着知识分子的理想与天真。曾有同事提议，双师教学应该设置一些门槛，比如，项目学校也应该出一部分钱，或是请当地教委、企业家配套一些资金。汤敏很为难，表示反对，都是贫困县了，哪里还能让别人出钱？

双师教学项目推进时，汤敏曾雄心勃勃地提出“百校计划”“千校计划”，希望尽快达到成百上千个项目校。他想当然地以为，人大附中这么好的

课程，老师们怎么可能不感兴趣呢？

事实上，由于缺乏激励机制，当地老师的参与度多少，还是靠本人自觉性。友成发放的一些教师账号，发现有一部分压根没有后台活动。这意味着，有一些当地老师，只是慕名跟风要去了账号，却没有真正使用。

汤敏承认自己过于理想主义，他立刻建议步子放缓，并开始考虑从学校和制度层面如何给老师以激励。后来，友成也启动了项目学校的淘汰机制，对那些参与度低的老师，将适时收回账号。

“他是个很讲理的人。”彭天说。如果实在做不到，他也不生气，“嘟个嘴巴”而已。

汤敏和友成，正在做的事情还有很多。常青义教计划，请城市退休高级教师送教下乡；电商扶贫培训计划，将慕课理念引入农村电商培训；教室艺术普及教育，探索在乡村地区运用慕课进行大规模艺术教育普及；电子书包项目，为乡村学生配发平板电脑，实现提前预习、上课讨论模式的翻转式课堂；千千树幼儿园，面向打工子女和农村儿童的优质、示范性、平价幼儿园……他想做的还有更多。比如，办一个网上保姆学校，培训家政服务员；筹办一个网络大学，实现职业人的终身教育；他还甚至还设想与军队合作，给退伍转业军人提供创业培训。他也明白，目前的试点模式，与真正的慕课模式还有差距，需要再试验、再提升。

他颇有信心：“我心目中的教育理想状态是：第一，教育更公平；第二，教育更创新，能培养出真正的创新人才；第三，教育真正惠及所有的人群，而不仅仅是在校学生。在互联网时代，教育能做得很多原来做不了的事情。”🍎

| 陈薇，中国新闻周刊记者

本文来源，中国新闻周刊 15 年第 48 期



星星不和月亮比

文 | 王慧

在 2008 年深秋，一个薄雪覆叶的周六，我搬进密林小区。密林算是北京一个有名的豪宅项目。入住后的第二天清晨，小保安一边敲门一边嚷：“你家车被撞了，快下地库”。我光着脚蹬上雪地靴，打开门，飞一样地往下跑。一入地库便看到一位中年男士站在我的车前。车的一侧停着一辆崭新的耀眼的红色兰博基尼。这位男士自我介绍是楼上邻居的司机，邻居昨夜开兰博基尼回来把我的车撞了。这位男士牙齿特别大而且厚，每颗牙都往外突，我感觉他满脸都是牙。满脸牙司机，言语温和、态度非常谦恭。瞬间我的气消了，和他约好第二天去定损。

去保险公司的路上，满脸牙司机向我讲述了邻居的一些情况。邻居的前夫是房地产大老板，拥有北京著名的商业地产项目。老板欲和一个大明星结婚，向邻居提出如果在一周内协议离婚，除了现金及房产外，额外赠送她一辆 500 万的兰博基尼。邻居接受了这个条件，领了新车，深夜回小区，倒车时把我车撞了。

我从车被撞开始了在密林小区的生活。在这个富人聚集的小区，我常常遇到“比”。我因此踏上了“比”的思考之旅，没有目的地，每一事都是“一站”。

壹

我家的小时工魏姐是一个直性子的东北人。她手大脚大，嗓门更大，说话总像在喊。在密林小区，她有两个客户，我家和陆小曼家。

魏姐说，陆小曼家的活儿和我家不同。我家的活儿是伺候房子；陆小曼家的活儿是伺候人。听魏姐说，陆小曼常常在下午花很长的时间试衣服，之后化妆出门。魏姐的工作依次是在陆小曼试衣服时，站在她身体的斜后侧，帮她举着备选的衣服；陆小曼选定衣服后，魏姐要把试下来的堆积如山的衣服或叠或挂，一一归位；紧接着是擦皮鞋；最后是在陆小曼出门前，站在距离陆小曼半米远的地方给她的后背喷香水。

陆小曼的男人为了省事，把情人、老婆都安排住在密林小区。新年前，小区筹备成立业主大会，老婆和其他情人因为是房主都去投票了，陆小曼这才发现只有自己不是房主。知情这天恰好是陆小曼30岁的生日。她从外面回到家，二话不说，直奔厨房，抄起剪鱼翅的大剪刀，冲进衣帽间，一剪子下去，裙子上的细珠子哗啦啦地散落，弹地满地都是。魏姐告诉我，那天晚上，粉身碎骨的除了晚礼服，还有那个男人一双价值十万元的黑皮鞋。

三个月后，陆小曼搬出了密林小区。临走她给魏姐留下一个大红包，但没有告诉魏姐她的去处。魏姐改在我们家做全天。她常常念叨起陆小曼。

一年后，一家高档美容店入驻密林小区。开业优惠，我走进店里。刚在沙发上坐稳，我发现正前方有几摞高高垒起来的盒子，其中的一摞，每一个盒子上面都写着“陆小曼”。我推开身边的美容师，起身朝“陆小曼”走过去。美容师追上来说“您认识她吗？她原来也住这个小区。因为患了乳腺癌，她在开业当天一下子办了15个胸部套盒。”

凝视了片刻，我回过头对身后的美容师说：“我

不认识这个人。尽管如此，我建议你们不要把套盒上的名字露在外面。这是客户的隐私。”美容师楞了一下，随即麻利儿地把所有的“陆小曼”180度调转，贴墙垒放。

和陆小曼的“偶遇”，让我在相当长的时间都在思考：在现在这样一个社会，女人是不是很容易成为“陆小曼”？这个问题，我没有确然的答案。但有一点，我确定，那便是陆小曼为何有病苦。《左传》里有一段文字：“怨之所聚，乱之本也。多怨而阶乱，何以在位？”这是周朝的单襄公预判晋国大夫郤至仕途将亡。我认为此言同样可以用来预判一个人的身体，因“比”生怨，怨聚则体乱，体乱则情性失位，重则命陨。

贰

棒棒从外面回来，带着一身的冷气向我扑过来，兴奋地说：“妈妈、妈妈，玉米的鞋子上有毛。阿姨老看鞋。”魏姐随即向我解释：玉米的妈妈给玉米花五千元买了双靴子，马毛做的，上面镶着水钻。因为鞋太贵，玉米的阿姨老盯着鞋，生怕玉米把鞋踢蹬脏了，回家玉米妈妈数落。

第二天，雪霁天晴，我给棒棒穿上小姨新给他买的雪地靴，带他出门晒太阳。太阳底下，几十个孩子围在一起。哭的、笑的、张着小嘴忙着吃的。我一边和玉米妈妈聊天，一边用眼睛的余光扫着棒棒。他安静地站在小朋友中间，低着头，专注地向前踢腿，一下又一下。见此状，我的脑海闪过一个问号。瞬间，我明白了，棒棒以此动作吸引大家注意他也有新鞋！我赶忙走到棒棒面前，把他抱起来，贴着他冰凉的小耳朵，轻轻地说：“棒，妈妈觉得你今天特别帅。妈妈爱你！”

我跟随着棒棒留在雪地里的小脚印，回家。一路上，脑子被一个问题狠命地追打：如何让我的棒棒不去和别人比，现在不比，将来也不比？

那天晚上，我告诉棒棒，家里不允许这样的句式出现“谁有什么，我也要有”。我同时告诫他有一种“比”叫见贤思齐。从这天起，棒棒常回家后先兴奋地告诉我，玉米、小鱼儿或大宝家添了什么新玩具，然后喊口号似地对我说，“妈妈，我不和他们比，有一种比叫见贤思齐！”

叁

今年8月，我报名做永源慈善基金会爱飞翔项目的志愿者，接待暑期来北京进修的乡村老师在北京玩一天。我报名参加这个项目，更多地是出于一种好奇心。我想知道乡村教师到北京后，面临巨大的城乡差距，他们会不会“比”，怎样“比”。基金会工作人员事先通过短信提醒志愿者，乡村教师没有坐过飞机，甚至火车，他们中的很多人甚至是第一次出大山。志愿者如果送纪念品一定不要贵重，不要给他们带来刺激。看了短信，我心想，进了北京，满眼都是刺激，还差一个纪念品！

基金会指派我接待的是一位甘肃男老师，姓付，教数学。8月10日，按照基金会的要求，我准时到指定地点接待老师。他个头不高、皮肤黑里透红。只是30岁的年纪，他的眼角已有很多的皱纹，眼白过早地迎来了预示衰老的黄。我主动向他伸出手，相握的那一瞬间，心里猛地涌上一阵酸楚。我强烈地感到我正在握住的是风雨、土沙磋磨的皮肤；是坚忍、含辛茹苦构筑的细脆的血管。

基金会工作人员对我进行情况登记。趁这个空档，我问他爱吃什么？吃荤吗？吃海鲜吗？吃辣吗？他轻声地说，“我不吃肥肉”。周围的人听到这句话都乐了。我带他坐上车，他拿着手机隔着窗拍照。

车行在海淀的学院路上，他感叹地说：“北京的高楼大厦真多！”我说：“这哪里算高楼大厦，学院路上都是些老楼。”在这一天的时间里，我带他马不停蹄地逛天安门、王府井、水立方，最后一站是到我家吃晚饭。付老师言语极少，一天的时间里，如果不是我问，他几乎不主动说什么。一直到了分手的时候，上车前，他突然转身对我说：“王律师，我能问您一个问题吗？”我心里一阵小激动，连着说“好啊，好啊”。“北京为什么会有这么多志愿者呢？”我想了想，答道：“行善，这是北京的一种城市文化吧。”

付老师走了。因为交谈实在不多，我不知道北京的繁华生活，是否会让他“比”。但是我相信，北京的志愿者，肯定成为他和乡村的一种“比”，与此同时，我确信这个“比”应是他来京前完全没有心理准备的“比”。听组织者说，爱飞翔项目，一百多位乡村教师来京，十天的时间，从接机到上课、各种活动，最后送行，都靠志愿者。处处是志愿者的身影，志愿者成为乡村教师来京后最大的刺激源。我由此得出这样一个结论：有什么样的刺激源就会催生出什么样的“比”。令人向上的刺激源会促发见贤思齐的“比”；纸醉金迷的刺激源会促发穷奢极侈的“比”。活在什么样的刺激源里就会有什么样的比。因“比”而死；因“比”而生不如死；因“比”而超越生死；一切都是“比”可能的结果。

和以往一样，这天入睡前，我问棒棒：“今天最感恩谁？”棒棒说：“妈妈，我今天最感恩付老师。”我追问：“为什么呢？”棒棒回答道：“因为他对我好。他进家门就叫我小棒棒，出家门就拉着我的手。妈妈，我觉得他是个善良的人。”

棒棒睡了，我的脑海里回放善良人在这一天和我仅有的几句谈话：只要铃响，我就有课，从一年级到六年级。乡村教师每月多100元补助，一般乡村老师干两年就转到县城了，我已经干了七年。明年娃娃要上小学了，我也要转回县城，让她能和县城孩子比比高低……

人，无时不刻地在各种“比”中切换。“比”是人的根性，“不比”是殊胜的修行。

肆

我对棒棒说：“儿子，你的玩具太多了，把不玩的挑出来，妈妈处理。”过了一会儿，棒棒把玩具分成了两堆。他指着一堆说：“妈妈，这些我喜欢留下。”指着另一堆说：“这些我不玩了，送人。”我蹲下来细细一看，棒棒要留下的都是我们从花鸟市场花几块钱买的小玩应，还有红、绿两面旗子，是老公参观反法西斯胜利70周年观礼带回来的纪念品。棒棒要送人的，则是家人或朋友从国外给他带的各种豪华车模。“棒棒，这些你要送人的玩具都很新啊，要不要留下？”我试着启发他把贵的玩具留下来。棒棒一边低头玩剪草的刀，一边说：“妈妈，不用了。那堆你送人，这堆我喜欢，留下！”看到他如此坚决，我也就不再坚持。棒棒每天早上踏着露水在小院剪草。中午睡醒觉，把两面小旗儿往摩托车上一插，在小区里“威武”。他每天都很“嗨”。

“我喜欢，留下”。从棒棒嘴里脱口而出了一个很纯粹的理由。我由此想，如果一个人到老都能像孩子这样追随“喜欢”，他的内心应该是纯一的、圆满的。“比”之所以存在，是因为我们的内心并不圆满；“比”之所以顽固的存在，是因为我们的

信心每每需要借助“比”方能确立。

一晃儿，到了年底。节气“大雪”那天，我遇上玉米的妈妈。她神采飞扬，一对小酒窝喜滋滋地呼应着灵俏的双目。她兴奋地告诉我，妯娌昨天又生了女孩，第四个女孩！按家族规矩，女孩儿占不到股份。和妯娌相比，玉米妈妈是荣耀的，她通过试管选择生育了两个男孩。

美容院里用五折价格转售陆小曼的15个胸部套盒，有的美容师说她要去做手术，也有的美容师说她已做了手术。总之，她已经不再需要胸部套盒。

这段时间里，魏姐心情不好。三年前，同乡拉着她一起在通县买房子，她老公没干。今年通县房价大涨。同乡有钱了，把房子抵押后盘下了一个小铺，告别当小时工的抹布生活，当上了老板娘。一日我下班回来，在车库远远地看见了魏姐。她靠着破旧的电动车，一只手举着面包，那是她父亲每天捡垃圾都能捡到的固定食品；另一只手举着水杯。她眼光发直，整个人在发呆。那一刻，我在想，也许她再也不会高高兴兴地每天喊着过日子了。

晚饭后，棒棒央求我到门口看亮灯的圣诞树。小区黑漆漆的，棒棒拿着一个红色的手电筒，照照天，照照地。走了一会儿，他问我：“妈妈，星星长大了会变成月亮吗？”我答道：“不会。星星永远那么小，月亮永远那么大。”又往前走了几步，棒棒停了下来，转过身子对我说：“妈妈，星星不和月亮比。”我怔住了。抬头仰望静默的天宇，星星或沉隐、或显露、或独处、或相映。我不禁轻轻地叹道：你们的永恒是不是因为万年不变的只做“我”…… 🍎

古人的 8 种慈善模式

编者按：慈善不是现代人的专利，慈善事业在中国的发展历史悠久，我们善良智慧的古人创造出了许多慈善模式。古人的做法也许对今天的慈善事业仍然有借鉴意义。



吕氏乡约：民间的自发相互救助制度

北宋神宗熙宁九年 (1076)，陕西蓝田吕大钧兄弟首创我国历史上最早的“村规民约”——《吕氏乡约》。“乡约”是邻里乡人互相劝勉共同遵守，以相互协助救济为目的的一种制度，对后世明清的乡村治理模式影响甚大。

“乡约”由乡村中的村民邻里自愿加入，由众人推举领导人：“约正一人或二人，众推正直不阿者为之。专主平决赏罚当否”，此外每月另选一人作为“直月”，月末对有善行者加以奖励，对有过错者则加以劝改。“乡约”内部定期举行聚会，使乡人相亲相爱，成就淳厚风俗。在聚会中还进行公开

赏罚，对于犯错误的，则记录在案以督促众人，而不可救药的，则开除出约。在乡约内部，如果“若约有不便之事”则进行民主讨论，“共议更易”。

《吕氏乡约》内容丰富，包含四大项：德业相劝、过失相规、礼俗相交、患难相恤。其中患难相恤是典型的民间自发相互救助。具体包括：水火、盗贼、疾病、死丧、孤弱、诬枉和贫乏七项。在乡约制度下，通过教化，发挥爱心，为孤老残弱者提供了社会保障。《吕氏乡约》是儒学理想的实践，把儒家的“仁”从抽象的观念，推行到具体的社会实践上。后经朱熹及儒学同道的大力推行，被纳入南宋的乡治政策。

义庄：最早的家族式社会保障

“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”是范仲淹在《岳阳楼记》的传世之句，更是其一生的真实写照，他不仅是一代传世名臣，更是我国慈善史的里程碑式人物，他所创立的义庄，是中国最早的家族式义庄，也是中国慈善史上的典范。

北宋皇佑二年(1050)，范仲淹在故乡苏州吴县设立义庄，救济族众，捐置良田千亩，以田租为义庄资金来源，并制定管理章程，作为义庄运转依据。

义庄的设立使范氏族人受惠颇多，他们每天可领米一升，每月可以领粮三斗，作为裹腹之资；每逢数九寒冬，他们可领取棉布一匹，以抵御寒潮侵袭；若逢红白喜事，他们也可从义庄得到相应资助；义庄还修葺诸多新房，供给族人免费居住，使他们不致流落街头；族人若急需用钱，可直接向义庄借贷，利息极低，无力偿还的，本息可获豁免。义庄除注重保障族人的基本生活外，更注重族人文化素质的提高，希望族人们都能饱读诗书，因此庄内设有义塾，为族人提供免费教育，族人若进城赴考，义庄也将为他们提供盘缠。义庄鼓励族人捐赠田地，不仅可以使其他族人得到更多帮助，更可以使本人流芳百世，为族子族孙所铭记。

严密的管理是义庄能够长久稳定运行关键所在，其管理者通常由德高望重的长者担任，报酬与管理绩效挂钩。范仲淹逝世后，他的儿子范纯仁、范纯礼又将义田扩充，并根据实际情况，“随事立规”，先后十次续订规矩，使义庄管理更趋严密，在此后漫长的岁月中，范氏义庄虽饱经战火灾害蹂躏，却始终能长盛不衰，至清代宣统年间，义庄已拥田五千三百余亩，创建时间长达八百余年，堪称世界慈善史奇迹。



悲田养病坊：宗教色彩的慈善事业

佛教从汉代传入中国，至隋唐进入鼎盛期。佛教内部形成了许多宗派，各宗派不仅有自己的教义，而且建有自己的寺院，占有大量的寺田。又因隋唐之交等级森严的门阀制度已趋于崩溃，社会上士、庶等族暴贫暴富的现象层出不穷，佛教各宗派顺应这种情势，凭借各自雄厚的寺院经济，竞相对民众广布施舍，开展慈善救济等活动。

悲田系佛经用语，是佛教中诸福田之一。所谓福田，就如农夫在田地里播种一样，有耕种就必然有秋收的回报，即多行善事于前，便将受好报于后。在唐代佛教的显宗——华严宗看来，福田有五种：恩田、敬田、德田、苦田、悲田。“悲田”其实就是指对贫穷孤老实施的布施。缘于此，唐朝的佛教寺院里便设立了悲田养病坊，并由专门的僧人负责主持。

悲田养病坊是中国古代以来第一个比较完备的专门矜孤恤贫、敬老养疾的慈善机构，相当于今日免费住宿的诊疗所、养老院，对流浪老人、无后老人、贫困者、患病者提供免费诊视、收容救助。

从武则天统治的长安年间开始，长安、洛阳及地方各州道的佛寺中都广为设置悲田养病坊。然而到了开元初年，因丞相宋璟等人所生訾议，悲田养

病坊便一度冷落下来。后来，直到唐玄宗对社会福祉事业予以关注，悲田养病坊才又重新有了发展。

由于唐政府对佛寺慈善活动从经济上给予了资助，此后的百余年里，悲田养病坊仍归由佛教寺院主持经营，并且获得了前所未有的新发展，救济了大量贫病无告的老人。

然而武宗会昌排佛时期，僧侣被敕令还俗，悲田养病坊也受到很大的打击。官方将“悲田”两字去掉，改称为养病坊，并将其改隶两京及各州管理，且任命地方耆老掌理其事，分配寺田作为经费来源。宋代以后，分为福田院、居养院等收养设施，以及安济坊等医疗机关。

粥局：社区力量维持的慈善活动

刘宰是南宋时期声孚众望的乡绅和慈善家。嘉定元年(1208)，刘宰决意辞官归隐，致力于当地的社会慈善救济事业。他乡居期间，凭借自己的名望和财力，多次“施惠乡邦”。并率众修桥补路，同时还“置义仓，创义役”，用自己所置田产减租粟米，补助役户，在一定程度上减轻了同邑人的赋役负担。

嘉定二年(1209)，因荒歉严重，百姓流离失所，辞官归里的刘宰便联合其他乡绅首设私人粥局，收养遗弃的婴孩。后来浙西常平使移文金坛相助，发义仓米三百石。邻郡旁邑闻此善举，也都纷纷慷慨解囊，救济对象也扩大到老人、病患者、妇人与少壮者。此次大规模的私人赈饥，不仅在宋代救荒史上鲜有人能够匹敌，就是在中国慈善史上也极为罕见。

嘉定十七年(1224)春，刘宰再次开办粥局，捐出自家历年积谷百余斛，救助饥民。这次赈饥的规模更是前所未有，不仅人数众多，而且时间也长。这次善举，刘宰得到了官宦旧好的支持，也带动了一批有力善士的踊跃捐助。

绍定元年(1228)，因邻邑涝灾，众多流民乞讨于金坛，刘宰第三次开粥局以赈饥民。设局月余，正当大麦将熟未熟之时，刘宰再遇财力不济，幸好溧



水县知事王遂、国子监赵崇帆、乡贡进士王文虎等人伸出援手，建康太守冯侯也特捐米百斛。粥局又得以持续月余，直至麦熟为止。此次赈济受惠的贫民估约应有万人左右。

三次大规模的粥局开设成功，表明在宋代官办慈善事业隆盛的同时，民间社会的慈善活动开始崛起，并独树一帜，成为一支不可忽视的力量。

安乐坊：第一家公私合办医院

北宋元祐四年(1089)，灾荒之际，瘟疫流行，杭州是水陆交会的地方，疫疾死亡率比别处都高。时任杭州知州的苏轼捐献五十两黄金，从公款里拨出二千缗钱，又引发众商费、乡绅赞助，一同作为治病基金，合起来办了一个病坊，叫做安乐坊，专门收治穷苦病人。

苏轼全力以赴亲率医生分坊治病，“作值粥药饵，遣吏挟医，分方治病，活者甚众。”

苏东坡统筹制药、施药、治病救人及筹建安乐坊，有预案，有调度，有应对，有志愿者计划(人力资源征集)，有后续巩固方案，实际流程更接近现代管理系统，是古代在防疫防灾实践中罕见的统筹安排的实例。

“安乐坊”单独设立，是医疗慈善由寺院走向社会所迈出的关键第一步，它治愈千人，引起了朝

廷的极大关注，后来由两浙漕臣上报朝廷并得到批准，于是民间救济医院“安乐坊”改名为官办的慈善医院“安济坊”，并得到广泛推广。

四门义学：最早的义务教育

义学，顾名思义，是一种免费的“义务教育”。中国人创办的义学，则远比西方国家为早。

中国义学的滥觞时期，当从晚唐王潮、王审知兄弟在福州建立的“四门义学”说起，当时正是中原动荡，军阀割据，唐朝福祚将尽，五代十国的局面即将到来的时期。河南固始人王潮、王审知兄弟就在这个时期率领了一批中原人马，南下福建，入主八闽。当王氏兄弟统治福建的初期，感到当时的福州文化比较落后，居民目不识丁者很多。为了振兴八闽，有远见的王氏兄弟认为第一件大事就是要先从文化教育事业着手。

据《新唐书·王潮传》载，当王潮的部队进入福州时，唐朝政权尚存，所以唐昭宗李晔即于乾宁元年(894年)任命王潮为福建观察使。王潮在福州第一件事就是“乃作四门义学”。这里的所谓“四门义学”，就是中国历史上最早的一种“义务教育”。“四门义学”规格高于府、州学，具有高等教育的性质，是福建的最高学府，而且面向平民开放教育。

王潮死后，他的弟弟王审知继位，也继承了他哥哥所首创的教育事业，继续扩大教育规模，号召各地广设学校，使州有州学，县有县学，乡僻村间有私塾。由朝廷拨专门经费给师生膳食，采用民办办公助的形式发展教育。五代后梁龙德元年(921)，王审知采纳翁承瓚建议，在福州留晖门外“建四门学”(经、史、子、集)，并聘请著名文人陈郟、黄滔等做“四门博士”，教导学生，旨在“聚书兴教，使民知礼义，从善如流”。闽王审知还按期亲临阅卷，论才授职，八闽读书蔚成风气，闽中被称为文儒之乡，出现了“千家灯火读书夜”的昔读景象。



随着全国政治中心的南移，福州的经济社会和学术文化异常活跃，才学兼优的能员官吏云集榕城，如程师孟、张伯玉、辛弃疾、陆游、蔡襄、曾巩等，文化发展达到了鼎盛时期。宋代福州中进士的人数位居全国第一，宋嘉定元年(1208)还出现过“一榜三鼎甲”全为福州人的现象；而宋乾道二至八年(1166—1172年)永泰县在七年中连续三科中了三个状元，千古罕见。经过王潮、王审知兄弟发展教育事业，从此福建历史上开始了第一次经济文化的飞跃时期。

福州的“义学”制度，开始是属于“官办”的性质，即由政府财政支出来开办免费的“义学”。但从此以后，义学又逐渐变成了由社会的热心人士来创办。其经费来源主要靠家族公田中的“地租”收入来维持，或由当地富户殷商捐助。这种形式的义学，从唐朝以后，历代都有，各地大同小异。办“义学”，也成为中国文化教育史上的一种优良传统。

同善会：最早的民间慈善组织

明万历18年(1590)，杨东明组织父老在河南虞城创立第一个同善会组织，它随后在江南地区流行起来。同善会大都由地方绅士举办。经费主要依赖会员捐献。每次捐献的金额，以嘉善同善会为例，从银九分到九钱不等。随着申请救助人数的增多，每次筹集的捐献已入不敷出，于是，同善会开始置办不动产——土地，以地租收入来维持同善会的运营。同善会立有较完备的会式，包括其会旨、会期、

会斋银、施贫办法及置棺分施等项，因而它也可称得上是一个以济贫、劝善为主要目的的地方性慈善机构。

同善会之设，一是“舍者为善，受者亦善，方是同善”；二是“行者亦善，闻者亦然，方是同善”。由此，同善会定期举行聚会，一般是每年四次。聚会的目的有三：一是收集（摆渡）会员的善款；二是根据会员平时调查的情况，确定救济对象，讨论款项的具体分配；三是由主会人用通俗易懂的语言进行讲演，劝人行善，做安分守己的良民，共建地方“好风俗”。

同善会的救济对象，首先是生活无着的孝子、节妇，其次是未被养济院收容而不愿以乞讨为生的贫老病者。这些人先要经会员推荐，再由同善会调查核实，才有资格领取善款。在同善会集（摆渡）会讲演结束后，有时也对听讲的贫民给予少量的施舍。

透过同善会的规条、讲语，可看出同善会的意识形态，既受到俗化佛教的影响，又有道教的烙印，但最主要的思想因子，仍是正统儒家的政治理念。此时我国传统社会的慈善文化，下有慈善经济作为支撑，中有慈善制度的管理，上有慈善思想的维系，对近代社会的慈善文化形态产生了直接影响。

培田：多元开放的乡土教育

明清时期的培田属于典型的中国乡村宗法制社会，有着健全而发达的乡村自治系统。而培田的村落自治还有一个特点，即以兴养立教为己任。在“学而优则仕”的封建“主流教育”之外，培田存在着另一种更为生动活泼的乡土教育。

培田第一所学堂叫“石头丘草堂”，创建于明弘治元年公元1488年，之后村中吴姓族人相继仿效，自此开培田兴教办学之风。明清两代培田有书院9个，家塾5处，童蒙、蒙馆9所，以及接近于专业教育



的“锄经别墅”、“修竹楼”和妇女学馆“容膝居”等。锄经别墅建于明朝后期，明代培田村民经常请经验丰富的老农向晚辈新手传授种田经验，颇似今天的农业耕作技术讲座。到了清初，村里又增加了手工技艺教育方面的内容，这就是建于康熙年间的“修竹楼”。至于容膝居则更令人称奇，除了学文化、学女红之外，在这里还有老年妇女向待嫁姑娘讲授婚育知识。这大约是我国教育史上第一所婚育学校。明清时的培田还有习武传统，村中办有集勋厂武校、化成厂武校两所武术学校。

当时村中相继出现各种公益与文教结社组织，前者如拯婴社（专门收养被遗弃女婴）、大和山道堂（戒毒所）等，后者如孔圣会、文昌社、朱子惜字社等。这些结社的经费均为房族或社员个人捐助，有田产，还有严格的财务管理，且经营有方，年年生息，资产不断递增，颇似当今的基金会。社员间还经常有雅集，相与唱和，谈诗论文，对营造村落崇文重教的文化气氛起了很大的作用。

培田的乡土教育与“两耳不闻窗外事，一心只读圣贤书”的科举教育形成互补，构成了传统中国乡村教育多元而开放的人文特色。从某种意义上讲，它既是“齐家、治国、平天下”的儒家理想的折射，也是孔夫子“有教无类”教育理想的生动实践。

| 本文来源：《社会创业家》

PANTUM 奔图

人道 博爱 奉献

每购买一台奔图打印机，即向“天使爱心基金”注入一份爱心

2007年，公司在中国红十字基金会名下创立了“天使爱心基金”，用于长期救助白血病儿童。奔图每年定期向中国红十字基金会“天使爱心基金”注入善款。



扫描就是快

22页/分钟，速度是传统四合一的2.5倍以上

M6600 四合一打印机震撼上市



奔图形象代言人 李冰冰

7.8秒 首页输出时间	22页/分钟 打印、扫描、复印同速	600MHz 处理器	1键 身份证、驾照复印	35页 自动输稿器	650页 传真内存
----------------	----------------------	---------------	----------------	--------------	--------------



扫一扫
关注奔图微信
获取更多优惠



立即登陆
www.pantum.com
了解更多详情



立即咨询
400-060-1888
了解更多产品

公益极客范儿

极客是美国俚语“geek”的音译，含有智力超群的语意，现“geek”更多指在互联网时代创造全新的商业模式、尖端技术与时尚潮流。公益组织把“极客”引入“公益”以吸引人才和博取噱头似乎已成为一种流行趋势。下面列举 10 个脑洞大开的例子，感受一下公益与极客完美结合的“公益极客范儿”。

虚拟世界

Hologram for Freedom

由 4A 公司 DDB（西班牙）设计制作的 Hologram for Freedom 项目利用 3D 虚拟成像（全息投影）技术，实现了马德里议会大厦前的千人“游行”，抗议政府去年通过的《新公民安全法》，其中规定对在政府建筑如医院、学校外举行的未获当局许可的游行集会设置最高可达 60 万欧元的罚款，被公众认为已危及到公民自由。

这个想法由 DDB 的 PR 人员 Javier Urbaneja 提出，这样的方式既强烈表达了抗议，又没有违背法律规定。DDB 找到制作公司 Garlic，在虚拟游行前一个星期找到 50 名演员录制游行视频，搜集好辅助的信息、影像和声音材料，然后运用 Pepper's Ghost 立体成像技术，用视频流的形式在议会大厦现场投影播放，人们无需借助任何设备，就可以看到一场后来震撼了全世界的示威“盛典”。

这项技术并不复杂，常被用于鬼屋和剧院的演出中，其实还可以用在更多公益或权益倡导领域。



▲ 这是世界上第一个虚拟政治游行



▲ 2015 年春晚节目《锦绣》就采用了立体成像技术

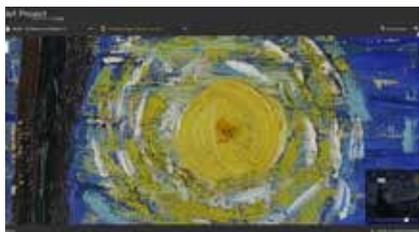
Google Art Project

Google Art Project 则利用虚拟技术为残障人士提供世界各地的博物馆的全景导览。在这个“虚拟博物馆”项目中，Google 与全球 100 多个文化、艺术机构合作，利用 Google “街景手推车” 360 度拍摄美术馆、博物馆内部实景，并以超高解析像拍摄馆内藏品。



对于有肢体障碍的人来说，虚拟博物馆让他们享受到仿佛置身其中、亲眼看到真迹的视觉体验，他们可以根据个人喜好环视某一间展馆或者仔细观察某一件藏品。

除了网络版本外，虚拟博物馆还开发了手机版，用 App 分享和更新馆藏的最新资料，用户可以随时在 App 上参观博物馆，还可使用语音导览，有视力障碍或行动不便者都能够轻松使用。



▲ 以超高解析像拍摄的梵高名作《星空》

Tree Planet

在韩国，有一款叫做“Tree Planet”的游戏应用，用户可以通过它虚拟种植树木，类似于网络游戏“开心农场”，玩家需要给树浇水、施肥、促进它的成长。



而在这棵虚拟树的成长过程中，会有团队在现实的荒漠中种下一棵树，他们还会将现实中种下的那棵树的照片和生长情况发送给用户。

Tree Planet 已经与联合国防治荒漠化公约组织等国际性公益组织进行合作，除了种树之外，他们还用同样的方式为非洲的缺水地区送去了水泵。



▲ 玩家的虚拟树兑换在现实生活中

可穿戴 无障碍

Alice Band

微软研发出一款名为“Alice Band”的可穿戴产品帮助城市中的盲人导航，它可以帮助视障人士辨识周边环境、方便他们行动，比如乘坐公共交通。

Alice Band通过戴在用户头上的一个接收装置，接收来自安装在城市实体如建筑物或公交车上的传感器发出的信息，并对用户进行语音提示、指引方向，比如帮助他们找到银行或便利商店。

这个研发项目是英国“城市解锁”（Cities Unlocked）项目的一部分，整个计划由政府资金支持，5年预算达到10亿英镑，目标是在特殊领域如残疾人科技、辅助科技开发出世界一流的创新产品。

微软表示将继续探究如何让这类产品进一步供非残障的大众使用，探求“通用性”，即如何让“为1%的人群设计的服务，进一步为99%的大众带来卓越的创新服务”。



▲ 盲人无障碍出行



▲ 麻省理工学院的研究人员研发了一款名为“FingerReader”的辅助阅读智能产品

Braille Gloves

乔治亚理工学院的研究人员研发出一款高科技手套，教人们学会读写盲文（Braille，盲文点写法）。

这款智能手套的每个关节都内置微小的震动马达，可以根据预设的盲文短语在不同的模式下震动。根据测试，受试者戴上手套点读盲文时，马达会发出振动序列，对应着某个词组的盲文打字模式，语音提示同时让受试者知道这个打字序列所产生的字母，最后受试者在没有语音提示和振动的帮助下也能够从键盘上打出这个词组，由此学会盲文字母表



FingerReader

麻省理工学院的研究人员研发了一款名为“FingerReader”的辅助阅读智能产品，让盲人和视障者也可以阅读印刷文字，而无需借助盲文。

FingerReader 是一款由3D打印制造的设备，外形类似指环，当用户戴在手指上，并用手指沿着文字滑动时，内置的小型摄像头就可以扫描文字，该设备会实时朗读出文字；如果用户指尖偏离文字基线，FingerReader 还会通过振动来提醒用户。

数据显示，世界范围内只有10%的盲人懂得盲文，而一些老人以及病患、伤员等也多有视力障碍甚至失明的危险，这两款手套将为很多人提供便利和帮助。

社交网络式 慈善和救援

Charity:Water

Charity: Water 这家非盈利机构致力于为最不发达地区提供可持续的生活用水。

这是一个在线平台，其中“生日特别活动”是主打项目：任何人都可以在网站上许诺“捐献”自己的生日，生日临近时 Charity: Water 会为许诺者生成一个捐赠页面，让寿星自己组织一个募捐活动，朋友们对 Charity: Water 的捐款就作为送给寿星的生日礼物。与生日活动类似，纪念日、情人节、一次跳伞或徒步活动、一场马拉松也可以被做成募捐活动。



▲ 一名9岁小女孩在 Charity: Water 上发起生日募捐活动

Charity: Water 会用这些募款为最不发达地区提供用水系统。它会甄选一个当地机构共同完成项目，选择合适的水源地，根据实际情况从至少9种用水解决方案中挑选合适的方案，包括钻井、雨水收集、管道系统、生物砂层系统等。

每个项目的情况都会利用 Google 地图来呈现，募款人可以据此指定捐赠某一个区域或项目。



▲ Google 地图上可看到项目情况

One Today

Google 也推出了一项 One Today 的 Android 应用，每天它都会展示出一个公益项目，或是偏远地区教学，或是野生动物保护，也有可能是帮助肯尼亚种植树木。

如果用户想为某个项目提供帮助，可以通过应用直接付款，但每次只能捐1美元；如果想捐更多的钱，唯一的办法就是通过社交网络邀请更多朋友来捐款，用人数累积金额。

这样，它就将捐款变成了一种发动全社会参与的社交行动。



NotFound Project

Missing Children Europe 和 European Federation for Missing and Sexually Exploited Children 等公益组织利用互联网上的“404错误页面”，联合发起了 NotFound Project，他们在404页面上刊登走失儿童的照片和信息，让网络中的大众关注和参与到寻找走失儿童的行动中。



| 本文来源：CSR 环球

CONTENTS

RED · INFO

.....

Chinese Red Cross foundation to work together to raise yuan in Hebei wisdom exchange drinks Limited by Share Ltd set up "six walnut reading wisdom public fund". Plans to use three years, donated 30 million yuan, for the poverty-stricken areas at least 1100 rural schools donated books and facilities.

08

RED · COLUMN

- Charity system reform is the best escort
- How revolutionary "Internet+" methods solve social issues

RED · IMAGE

LOVE · SMILE

40



RED · CULTURE

- What the difference is between living environments
- The Ancients' 8 Charity Models
- Geek style public welfare

60

10

RED · ACTION

- One Day One Stacks
- "Septwolves" Launches "The New Life OfThe Herdsmen" In Qinghai
- The Sixteenth TOYOTA "Sunshine Fraternity Primary School" Inaugurated
- Our 2015

RED · FORUM

28

- Call for China's charity freedom
- "Zero Cost Charity"300 rounds debates, what are outcomes?

52

RED · PEOPLE

A ECONOMIST'S FAIR EDUCATION DREAM

Over the years from the economics of cross-border education, he spared no effort to promote and practice a concept: Mu class (MOOC). It is a "massive open online course through internet technology, realizing the teaching course in the whole process of the network to participate in different places at different levels can be class, discussion, homework, examination, get a certificate.

巴西超大规模石化项目的启动，有助于减少该国对国外进口的总体依赖。

创所未有



如欲了解详情，敬请登录
Emerson.com.cn

The Emerson logo is a trademark and a service mark of Emerson Electric Co. © 2015 Emerson Electric Co.



EMERSON[™]

CONSIDER IT SOLVED[™]



恭 贺

上汽通用五菱汽车
年销量突破

200万辆

新站 · 新健康
乡村卫生院站援建项目

战略合作伙伴