

RED



平凡的志愿者 不平凡的菊妈
履职十年，终生难忘
一批“特殊”的援外物资



2017 第二期 / 总 207 期



主办：中国红十字基金会 www.crcf.org.cn



When you smile,
the world is beautiful.



我是肖茵，
和我一起爱微笑。



爱 微笑

Smile Touched
The World

你微笑时，世界很美

用你的笑容去改变这个世界，别让这个世界改变了你的笑容。

5月8日是国际红十字运动创始人亨利·杜南先生的生日，从1948年起，这一天被定为“世界红十字日”。而不为人所知的是，这一天也是世界微笑日，是唯一一个庆祝人类行为表情的节日。在对别人的微笑中，你也会看到世界对自己微笑起来。

对自己微笑，以自信满满开始新的战斗；

对身边人微笑，平淡的生活也有脉脉温情；

对陌生人微笑，尽管不认识，但也并不冷漠；

你对世界微笑，世界将以善意回报；

爱笑的人，运气不会太差；

难过的时候，就笑一个吧；

大声的笑出来，就不再害怕了；

微笑吧，你都不知道，你笑起来有多美；

即使跌倒，也要笑的豪迈。

为纪念世界红十字日，传播“人道、博爱、奉献”的红十字精神，倡导乐观和积极的生活态度，从2017年5月起，中国红十字基金会每年都将在世界微笑日面向全社会发起“爱微笑”公众倡导和参与活动，号召大家通过摄影、摄像、艺术创作等各种表现形式，发现和传递微笑的力量！

微笑汇聚善意，微笑驱散阴霾，微笑影响生命，微笑改变世界！

A stylized, handwritten signature in black ink, likely belonging to the author or a representative of the organization, positioned at the bottom right of the page.

2017/02/07

中国红十字基金会、贵州省红十字会、郑州市心血管病医院的专家和媒体记者一行前往贵州省修文、惠水两县，对 2016 年已实施手术治疗的 5 名贫困先天性心脏病儿童进行入户复查，同时对术后患儿家庭生存状况进行回访和调查。



2017/02/20



中国红十字基金会“丝路博爱基金”在京成立，同时宣布启动“丝路博爱基金”重点项目——中巴急救走廊及阿富汗先天性心脏病患儿救助项目。

2017/02/09

中国红十字基金会联合轻松筹发起的 LIGHT 行动，为 56 位等待互联网人道救助的患者筹集医疗费用，共投入 100 万人道救助基金，“你捐一元，红会配一元”，以拉动用户捐赠。



2017/02/23



中国红十字基金会携手中国新闻周刊、常州市友晟电子有限公司共同发起的“友晟健康基金”，在 2017 大健康产业发展高峰论坛上正式宣布成立。“友晟健康基金”致力于用创新技术保护中国学生视力，改善教学环境下的用眼健康，持续助力中国青少年视听健康，更好地践行“健康中国”的理念，助力健康中国的建设。常州友晟电子有限公司总经理潘丽君代表企业向中国红十字基金会捐赠 100 万元启动资金和 100 万元物资，用于资助“友晟健康基金”公益项目的开展。

2017/02/27

中国红十字基金会丝路博爱基金援助巴基斯坦瓜达尔港首个中巴博爱医疗急救中心的物资在河北廊坊开始生产并装

配、运输，预计于3月5日从上海启运。该批物资为丝路博爱基金联合发起方朗世坤成房屋科技有限公司捐赠的价值400万元人民币（约合58万美元）的轻钢结构房屋，由中国远洋海运慈善基金会提供运输支持，中国远洋海运集团具体承运。



2017/03/01

2017年3月，中国红十字基金会与17互助达成战略合作，托管并监督17互助平台互助资金及其使用。17互助平台上的全部互助资金将按月度拨付至中国红基金会托管科目，进行全程托管。



2017/03/02

中国红基金会小天使基金彩票公益金项目进行了本年度第二批资助款的拨付，此批资助款总额为753万元，来自全国19个省（区、市）的235名贫困白血病患者获得了救助。



2017/03/02



中国红十字基金会与中铁十二局集团中心医院签约授牌仪式在中铁十二局中心医院会议室隆重举行，中铁十二局集团中心医院正式成为山西省首家“徐荣祥再生生命公益基金”定点医院。



2017/03/09

天使阳光基金彩票公益金项目通过网络评审方式进行了2017年度第三次评审工作。经专家评定，天使阳光基金确定对本批次所有247名先天性心脏病患儿进行资助。



2017/03/20

由比亚迪汽车精诚服务大爱精诚公益资助的乡村医生培训班在重庆市顺利开班。此次全脱产全科培训班由中国红十字基金会主办，重庆市红十字会协办，重庆第四人民医院具体承办，为期 14 天。



2017/03/23

丝路博爱基金联合发起方之一——中国海外港口控股有限公司董事长张保中一行 2 人到访我会，就基金首个项目瓜达尔港中巴博爱医疗急救中心落地事宜进行洽谈。



2017/03/21

中国红十字基金会联合轻松筹发起的 LIGHT 行动，为 56 位等待互联网人道救助的患者筹集医疗费用，共投入 100 万人道救助基金，“你捐一元，红会配一中国红十字基金会徐荣祥再生生命公益基金定点医院签约授牌仪式在遵义医学院附属医院隆重举行，遵义医学院附属医院正式成为贵州省首家“徐荣祥再生生命公益基金”定点医院。元”，以拉动用户捐赠。



2017/02/23

中国红十字基金会携手江苏恒瑞医药股份有限公司成立的“恒瑞介入关爱基金”在沪启动。恒瑞介入关爱基金是中国红十字基金会院士博爱基金成立一年以来，在“院士+”公益效应的影响下设立的首个专项基金。江苏恒瑞医药股份有限公司刘疆副总经理代表企业向中国红十字基金会捐赠款物共计 1000 万元，其中资金不少于 600 万元，首期 200 万元，后续每年不低于 200 万元，用于资助“恒瑞介入关爱基金”公益项目的开展，捐赠物资用于贫困肝癌患者人道救助。



2017/03/28

由中国红基会院士博爱基金资助举办的“院士+”贵州儿科医师研修班开班仪式在复旦大学附属儿科医院举行。首期



贵州研修班由20位贵州儿科医师组成，将以“配套成组”的形式在复旦大学附属儿科医院进行为期三个月的专科培训。



2017/03/30

中国红基会小天使基金彩票公益金项目进行了本年度第二批资助款的拨付，此批资助款总额为1170万元，来自全国24个省（区、市）的370名贫困白血病患者获得了救助。



2017/03/28

中国红十字基金会与湖北省钟祥市中医院签约授牌仪式在钟祥市中医院会议室隆重举行。湖北省首家“徐荣祥再生生命公益基金定点医院”落户钟祥市中医院。



2017/04/07

由农业部、中国奶业协会发起，通过中国红基会执行的“中国小康牛奶行动，D20牛奶公益助学”伊利牛奶捐赠活动，在湖北省恩施州咸丰县启动，爱心企业伊利集团向当地学校捐赠了20000提学生奶，同时邀请到北京奥运会女子柔道冠军杨秀丽与学生互动，组织开展营养健康、特色体育主题教育活动，传播奥运精神，倡导营养健康生活方式。



指导委员会：（按姓氏笔画排序）

王慧（女） 北京市纵横律师事务所律师、合伙人
王立志（女） 百胜中国公共事务副总裁
王世涛 中国红十字会总会直属机关党委副书记兼纪委书记
王晨波 中国新闻周刊杂志社社长
贝晓超 中国优步公共事务总经理
付小明 沃尔玛中国公司事务高级副总裁
刘选国 中国红十字基金会副理事长
朱辉 广州市合生元生物制品有限公司集团市场与公共事务总监
李立东 中国红十字会总会赈济救护部部长
李亚鹏 中国红十字基金会嫣然天使基金发起人
李丽明（女） 上汽通用五菱汽车股份有限公司工会主席
李洪洋 北京云杉世界信息技术有限公司副总裁
汤敏 国务院参事、友成企业家扶贫基金会副理事长
孙硕鹏 中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长
张莉（女） 中国红十字会总会直属机关党委巡视员兼纪委副书记
张旭东 中国邮政未来邮局局长
金宝杰 中国红十字会总会报刊社社长
金锦萍（女） 北京大学法学院副教授、北京大学非营利组织法研究中心主任
周华 中国人民大学商学院副教授、专业会计硕士中心主任
查慧勤（女） 中国红十字会总会筹资与财务部部长
郭长江 中国红十字会党组书记、副会长，中国红十字基金会理事长
翁团伟 联尚星盟（北京）咨询有限公司董事
董文俊 新浪微博副总经理、社会责任总监
葛道顺 中国社会科学院社会发展策略研究院院长助理、研究员
窦瑞刚 腾讯公益慈善基金会执行秘书长

编辑委员会：

王轶凡 朱爱晶 傅阳 周魁庆
刘金兰 高瑞立 张忻忻

主 编：王 硕
编辑总监：杜博伦
摄影总监：付春来（特邀）
编辑助理：张一诺
设计总监：兰 兰
地址：北京东城区东单北大街子胡同53号
邮编：100010
编读往来：（010）85594825
网址：www.crcf.org.cn
E-mail: bianjibu@crcf.org.cn
官方微博：@中国红十字基金会

印刷：北京源禾阳光绿色包装科技有限公司
出版日期：2017年5月8日



张菊来到鲁山县下汤镇九女洞村，看望至今仍住在山洞里的残疾人孙马一家。儿子孙兴利给了菊妈一个实实在在的亲吻。

摄影 付春来

CONTENTS 目录

- 10 RED 益言 | 打造品牌传播和市场化运作的公益生态圈
没有过程的透明，就不可能有结果的透明
- 12 RED 益行 | 一批“特殊”的援外物资，引发一连串奇迹
其实，我们并不陌生
- 20 RED 益道 | 履职十年，终生难忘
出台政策支持民间公益组织援外
三年论剑，慈善业界沉与浮
- 30 RED 益影 | 平凡的志愿者，不平凡的菊妈
- 
- 
- 70 RED 益人 | 好事的轻理想主义者
- 74 RED 益闻 | 感受盖茨基金会的影响力传播

打造品牌传播和市场化运作的公益生态圈

文 | 叶大伟

公益的生态圈有很多维度，从大小方面来看，大的、广义的生态圈包括政府、企业、民间组织以及社会的每一个个体；具体到公益慈善行业里，又有一个小的、狭义的生态圈，比如公益组织、受益人、捐赠人。

我理解现在的公益生态圈，已经不单纯是捐赠人、受助人、公益组织的三角形关系。公益行业从最早的三角关系变成一种圆形的生态链，其中除了这三个部分，其他智库机构、服务机构、监督机构、教育机构等等，都是不可缺少的环节，大家在这个生态链里共荣共生。

但是，值得一提的是，目前的公益圈仍然存在“不生态”的现象。一方面，公益组织在面对专业服务时，购买服务意识薄弱、购买力不强；另一方面，提供专业服务的供应方对于产品和服务的专业化、标准化不足，出现发展瓶颈，不能满足客户的需要。我个人认为，第一个因素是影响公益行业有效发展的重要原因之一。

公益组织要想更好地完成任务、实现目标，不可能只靠自身的人员。比如姚基金搞慈善赛，一个专业的赛事必须要有传播、赛事运营、体育展示等方面的合作伙伴。我们搞慈善赛的核心目标是扩大影响力、筹集资金，那么首先赛事要办得精彩，第二活动组织严密，第三影响力要突出。只靠我们现在全职四五个人，肯定干不好这事儿，如果没有这些合作伙伴，达不到最大影响效果，捐赠人就不满意，下次就不会再给我们捐赠，这是一个很简单的道理。



叶大伟：姚明爱心基金执行总监

所以，公益组织要想把项目做好，一定要有市场化思维，学习商业的手段和模式，同时要学会购买专业机构的服务，购买他们服务的同时还要给他们一定的利润（当然可能会低于常规商业的水平），不然也是不可持续的。

越来越多的公益组织在实施项目的过程中，也需要品牌传播、公关、咨询、法律等服务，这就需要借鉴商业模式，把各方面的优势发挥出来，把资源的活力激发出来，才能达到事半功倍的效果，一起把这块人人受益的蛋糕做大。只有这样，才可以形成一个完整的生态系统和生态链。🍌

| 叶大伟，姚明爱心基金执行总监

没有过程的透明，就不可能有结果的透明

文 | 潘江雪 整理 | 谢舒

公开透明，是由生存结构和一整套公益哲学决定的。其实把本质问题想清楚之后，每家公益组织在“公开透明”这一点上都会采取几乎同样的做法。

透明是建立和维系信任的一种生存方式

透明不是道德问题，也无需考虑成本，因为透明就是公益的基因。成立之初，没有与生俱来的名人光环，没有大富大贵的朋友圈，也没有家族和企业的资金支持。公益创业从个人的亲身行动开始，没有太多可借鉴的成熟经验，只是多了更多的想象空间。

第一次写基金会年报的经历让我们意识到人是多么容易落入惯性思维的陷阱。做好事，讲悲情故事，然后展示下孩子们充满笑容的大眼睛……2009年推出第一期年报的时候，当时基金会的监事看完我们的年报后说，“你们自己写的年报可看不出你们是金融专业人士啊。”这句话让我们感到惭愧。

此后，真爱梦想的员工开始学会了以理性方式来复盘工作，不仅在年终，而且在每个项目结束的时候都会做复盘会议，并及时将结果分享给全体伙伴借鉴。认真地对待朋友们的善款，好的项目才有口碑传播。这是生存结构给我们上的透明第一课。

“公开反思，过程透明”才是真正的透明

如果透明 1.0 是讲故事，透明 2.0 就是用系统化和结构化的方式来讲故事，而“公开反思，过程透明”是公益透明的 3.0。

我们始终保持一份警醒：我们做的也许是错的。除了引入结构化披露，防止机构报喜不报忧外，真

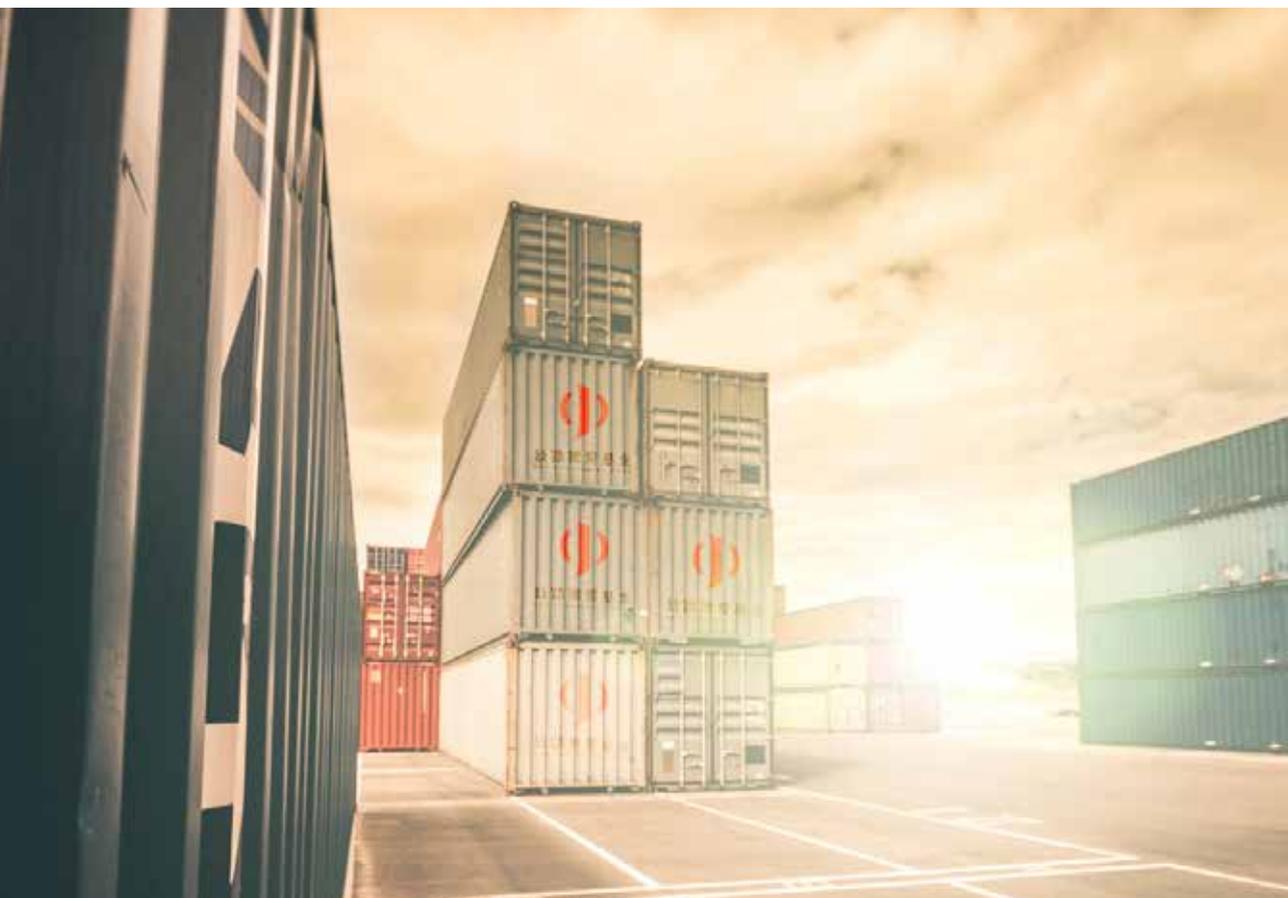


潘江雪：上海真爱梦想公益基金会发起人、理事长

爱梦想还是为数不多的公布财务报表附注的基金会。其实财务报表附注里面有很多名堂：大额捐赠明细、投资收益、关联交易、项目活动费用明细、管理费、理事及监事的工资、员工薪酬，资产构成一目了然。基金会跟上市公司在某种程度上是一样的，以他人资金做投资。公益是社会投资，赢得投资（捐赠）靠的是你对未来的洞见，实现战略的执行力，和别人对你的信任。真爱梦想的年报有详细的分析，以及对机构运营方方面面的反思，针对评估结果调整策略，改进工作。只有直面问题，才能持续发展。

没有过程的透明，就不可能有结果的透明。有品质的公开透明，不仅需要勇气，更是每个需要对外募款的公益组织自身生存结构的必然选择。🔴

| 潘江雪，上海真爱梦想公益基金会发起人、理事长
谢舒，《中国慈善家》编辑



一批“特殊”的援外物资， 引发一连串奇迹

文 | 贺晔



3月8日上午9时，装载“特殊”物资的莲花松货轮驶离上海张华浜码头，开始为期21天的航程，终点是中国红十字基金会丝路博爱基金重要项目“中巴急救走廊”建设工程起点站——巴基斯坦瓜达尔港。

这批物资的“特殊”在于，它不是食品、纺织品或医疗用品等经常性的“援外物资”，而是用于中巴博爱医疗急救中心和中巴博爱医疗急救站建设的轻钢厂房及其配件，价值逾400万元人民币，由中国红十字基金会丝路博爱基金联合发起方朗世坤成房屋科技有限公司捐赠，由基金另一联合发起方中远海运慈善基金会提供运输支持，中国远洋海运集团具体承运。

这批物资的另一“特殊”之处是，按照项目规划和建设周期，必须赶在3月底前运到目的地瓜达尔港；而且，中国与瓜达尔港没有普通直抵航线。

群策群力，同解难题

2月27日，该批物资从生产地河北省廊坊市出发运往上海。之后3天，围绕这批物资出关报批手续的办理，中国红十字基金会，中国红十字会总会联络部、组宣部，总会上海援外物资供应站的同仁们紧密携手，联合捐赠方及相关部门，打响了一场紧锣密鼓的“攻坚战”。

“攻坚战”遇到的第一个难关是“没有先例”。

“我们咨询了北京市朝阳区海关，和一些代理报关手续的公司，”负责协调办理报关手续的中国红十字基金会基础医疗服务项目中心主任贾鑫介绍，把房屋构件作为捐赠物资出关尚属首次，没有人了解手续该如何办理，“这个最重要的问题没解决，整个团队的工作仿佛被逼到墙角，没有了出路。”

为了不耽误远洋运输的船期，中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长孙硕鹏把遇到的困难紧急上报给中国红十字会总会，引起总会领导和有关部门的高度重视，郭长江副会长亲自联络海关总署，并责成总会组宣部直接对接联系人。王平副会长派总会联络部



部长任浩和孙硕鹏到巴基斯坦使馆沟通情况，寻求支持。

幸运的是，作为理事单位，海关总署与中国红十字会一直保持着良好的合作关系，出于对红十字会工作的理解和信任，他们表示将全力支持这批捐赠物资的出关报关工作，为此开辟“绿色通道”。

“海关总署的帮助和支持，如同一把小铁锤在围堵我们的墙上敲出了一条缝隙，所有阻碍轰然倒塌，一切变得顺畅起来。”贾鑫作了一个形象的比喻。

2月28日，短短一天时间里，海关总署关税司、监管司、稽查司等相关部门会商之后给出回复，明确了报关手续需准备的材料和操作流程。

第二个困难又摆在面前：中国红十字基金会既没有办理报关手续的经验，也没有报关资质。“谁有？我们马上想到了中国红十字会总会援外物资供应站，他们才是专家里手。”孙硕鹏回忆。

总会援外物资供应站副站长张晖接到电话通知是2月28日中午，因为从上海赶赴北京开会，她刚刚下飞机。

“这批物资原定需要赶上3月5日从上海出关的远洋货轮，因为4日、5日是周末，我们最晚需在3月3日前办结出关手续，最多只有3天时间，

非常紧张。”难题已经摆在面前，张晖说：“我接到的指示是‘虽然什么材料都还没有，但是已没有退路，必须做好’，大家只能暂停手头一切工作，竭尽全力保证把事情办好。”

从28日开始，中国红十字基金会、总会援外物资供应站、总会联络部、总会办公室一起陷入了“疯狂”加班模式，为准备各种申报材料马不停蹄。其中最急的一件事是向海关总署、上海海关、国家质量监督检验检疫总局等部门发出“商请予以通关便利”的函件；同时，要向巴基斯坦红新月会、总会援外物资供应站出具通关必须的意向函和授权书等文件。中国红十字基金会用两个小时起草了6份文件代拟稿，紧急报送总会。联络部工作人员张菡介绍，“接到消息是下午4时，为了能在当晚把函件发出，总会联络部、办公室相关工作人员，包括涉及的几位副会长都延迟下班，等待文件出台。当晚7时左右，这些函件才完成会签，正式发出”。

第二天即3月1日中午，申报所需的材料原件通过快递汇集到身在上海的援外物资供应站工作人员手中。此时，距离最后期限只剩下不到两天时间，援外物资供应站启动应急响应机制，特事特办，经多方沟通和协调，在3月2日中午之前办结报关手续，仅仅用了不到12个小时。

“让专业的人做专业的事，是我们一直以来坚持的理念。援外物资供应站的工作就是协助中国红十字会完成政府、合作单位和捐赠方交付的援外任务，物资出关报关只是其中很小的一个环节，但我们也付出过很多努力来协调各方，制定工作标准和应急机制，力争把这个小环节做到最好。这是此次任务顺利完成的根本原因。”张晖说。

撬动资源，共创奇迹

诚如张晖所说，出关报关只是这批满载中国人民爱心和友谊物资顺利运往瓜达尔港并发挥其应有



作用的一个小环节。纵观全程，中国红十字基金会丝路博爱基金响应国家“一带一路”发展战略，开展红十字与“一带一路”同行示范项目——“中巴急救走廊”，第一站落地中巴铁路南端终点瓜达尔港，在当地建设首个中巴博爱医疗急救中心，离不开以下两个方面的无私援助。

首先是捐赠方、丝路博爱基金联合发起方之一朗世坤成房屋科技有限公司。郎世坤成的主营产品是集项目预案、设计、加工、安装、售后于一体的轻钢住宅体系，此次捐赠的物资就是用于建设中巴博爱医疗急救中心和急救站主体房屋的构件。为了更好的让房屋适用于瓜达尔港的特殊环境，2016年11月，郎世坤成派出专业工程师随中国红十字基金会项目人员一道亲赴瓜达尔港进行现场考察。

据同行的红基会基础医疗项目中心专员李凯介绍，这并不是一个简单的过程。工程师综合考虑了

瓜达尔港地处戈壁又临海的特殊环境，当地民众以及港口区中资企业工作人员的医疗需求，穆斯林人群的宗教信仰和风俗习惯等等条件，才最终确定了适宜当地的设计方案。

为了在最后组装时更为方便，郎世坤成的工程师和工人们思虑极细，不仅准备了足够的钢钉、螺栓等配件，还添加了少量的水泥、沙子、油漆等工程后期可能需要、在当地不方便采购的额外物品。

当被问及生产过程中的难处时，郎世坤成总经理邵杰的描述有些轻描淡写：“不算太难，我们的经验和技術能够达到这样的要求，我们就按最高标准去做了。”他重点表达了对中国红十字基金会及丝路博爱基金的肯定和期许，“我要感谢中国红十字基金会的‘战友’们不辞辛劳，帮助我们完成这次捐赠。红十字人正在做的人道主义事业、表现出的博爱理念，我们看到了、体会到了，深受感动！”



这是我们的第一次捐赠，肯定不是最后一次，未来我们会合作的更好。”

经过两个多月加班加点的紧张生产，2017年2月底，这份特殊的人道资源化为实物，整装待发。

房子有了，设施用地怎么办？这又是一个大问题。千里之外的中资企业中国海外港口控股有限公司及时伸出援手。作为入驻巴基斯坦瓜达尔港的大型中资企业，中海港控积极协调巴基斯坦方面，在最短的时间帮助中国红十字基金会拿到了一块3000平方米的建设用地。“这又是一种特殊的人道资源，非常难能可贵。”孙硕鹏说。中海港控成为丝路博爱基金另一重要的联合发起方。

房子有了，地有了，通关手续有了，剩下的问题就是出海。此时，第三个捐赠方、丝路博爱基金联合发起方之一的中远海运慈善基金会闪亮登场。该基金会属于中远海运集团，他们决定借助集团资源便利，为此次捐赠提供免费运输服务。

中巴海路相距万里之遥，而且没有直达瓜港的航线。“如果按传统航线将物资运抵卡拉奇港，从卡拉奇到瓜港的陆路运输就是一个‘死结’。这时候，我们想到了中远海运慈善基金会。”孙硕鹏说。

“中远海运慈善基金会是我们的老朋友、好伙伴，这么多年，一直支持我们的救灾、助学等项目。”中国红十字基金会医疗救助项目中心主任刘京京说，

“我找到侯景妙秘书长，她说我们全力以赴。当时，我特别感动。”

经过中远海运慈善基金会的紧急协调，中远集团决定专门为中巴急救走廊物资运输量身订做航线，从上海港直接运往瓜达尔港，而且免除一切运输费用。

此时，又一个问题出现了。该批物资生产地是河北廊坊，需要通过陆路运往上海张华浜码头，再装船启运。不仅需要陆路运输，而且必须有9个超高的集装箱装载物资。

“谁料物资尚未启程，仅装车就遇到了困难。因为是房屋构件，难免有超长或超高的大型配件，无法装进普通集装箱。”刘京京说，“我们只好又找侯景妙秘书长。侯秘书长二话不说，紧急协调中远海运集团从各地港口调集了9个40英尺集装箱高箱运到天津港，而且不仅集装箱免费捐给我们，陆路运输费他们也全都出了！让人好感动、好感动！”

事后了解到，因为此宗物资运输时间要求太紧，集装箱的报关手续复杂，这9个集装箱已来不及办理出关再回收的报关手续。中远海运集团决定将9个集装箱同样作为捐赠物资出关，运抵目的地后捐赠给“中巴急救走廊”项目使用，项目结束后捐赠给瓜达尔港。

9个集装箱价值约4万元人民币，但相较于陆路和远洋运输的成本，仅仅是一个微不足道的零头。

因为瓜达尔港建成不过两年，挂靠该港的远洋航线仍十分稀少。为了将9个集装的物资从上海运往瓜达尔港，中远海运集团旗下中远海运特运公司承运中巴航线的“莲花松”货轮在此次航程目的地之外，专门增加了挂靠瓜达尔港。

因为需要等待泊位，“莲花松”货轮比预计时间晚了3天进港。3月7日，这批“来”之不易的物资终于得以装船并在8日起航。据“莲花松”货轮船长林道鑫计算，因为加挂了一个港口，整个航程可能要耽搁至少4天时间，算上期间损失的运输费、人员成本、油耗和加挂港口的费用，总计需花费近20万美元，合人民币逾百万元。

“但是，这是我们应该做的，我们力争在3月底以前按时把这批代表爱心的物资运抵瓜达尔港，顺利完成这次特殊运输任务。”林船长满怀信心地立下“军令状”。

“我们与中国红十字基金会就有良好的合作基础。此次捐赠既符合国家‘一带一路’倡议，又结合了中远海运集团的业务优势，能够参与其中，是我们的荣幸。”中远海运慈善基金会秘书长侯景妙女士的话中，体现了爱心企业优化“一带一路”国家人道服务供给的真诚和热情。

急救走廊，任重道远

“这是一个令人意想不到的奇迹。”回想起2月28日以来，此次捐赠行动的各个参与方为将物资顺利送出国门，送达瓜达尔港所作的种种努力，孙硕鹏赞叹不已。

1天调集9个集装箱，3天将物资运抵上海，4个小时文件出笼报批并发出，12小时办结出关手续……



“这一连串奇迹的出现，不仅体现出红十字的凝聚力和行动力，而且显示了红十字品牌汇聚公益资源的强大力量。”孙硕鹏话锋一转，又说，“但是，奇迹的发生也说明还有不足。”

首先，中国红十字基金会自身存在问题。孙硕鹏总结：“因为中国红十字基金会从来没有单独操作过捐赠物资的出关报关手续，前期准备不足，没有事先考虑到这件事的复杂性，没有预留出充足时间，造成了后续一连串的被动，这是此次‘战役’留给我们的一个教训。”

其次，红十字与“一带一路”同行的战略构想既符合国家当前大局，又能为“一带一路”沿线国家优化人道服务，其号召力和动员力毋庸置疑。但是，这个构想要顺利实现，还需要争取国家各个部门的配合和支持，“我们期待能协调各方，出台有利于中国红十字会与捐赠方合作的政策。如开辟绿色通道，简化捐赠物资出关报关手续，便于爱心企业获得免税或退税资格等，这需要更多的顶层设计。”

“该批物资顺利运抵瓜达尔港，仅是‘中巴急救走廊’项目迈出的第一步。未来如何更好的推进项目实施，需要大家继续群策群力，吸取经验教训，把好事做得更好。”孙硕鹏说。

| 贺晔，中国红十字报记者

其实，我们并不陌生

@马戈 V5

前言：在中国红十字会做大病救助义工已有多年的，在几个主要的一对一救助项目中，为福建重症再障大学生小范发起的“路遇陌生人”救助项目显得最为特殊，从最初向天使云办公室汇报，到策划成型，到红基会相关部门积极联络网络筹款平台、书籍出版机构、电视广播媒体的采访传播，历经近一年的时间，完成了“一本汇集千万人能量的书”的全过程，拯救了一个站在生命悬崖边上的孩子，同时，向千万公众大量传播了公益互助的正能量理念。如今小范已经手术圆满并回乡修养。下面是为《陌生人》这本书写的序，渴望这篇文字能够作为中国红基会与大病救助志愿者网络救助的一次记载、一次纪念。

不知怎么写这个序，虽然感觉到写这本书的序应该是我的责任。把之前的几篇筹款宣传文编辑起来，感觉也就是序言的样子了。

2015年10月25日

福建龙岩市长汀县汀州镇大约四十万人口，在福建广东江西的交界处，听说是革命老区，号称“红色小上海”；也是历史悠久的古镇，早在汉唐已设置了县州。小镇一隅，有个普通的低保户家庭，这家的女儿范焯，22岁，泉州理工大学财经系会计专业学生，明年夏天就要毕业啦。

平时不容易看出她是重症患者，几十元的淘宝装一样魅力四射，除了学校免去了她的考勤考核，她的日常生活与他人相似，只是不能长时间外出、不能大体力运动、不能有任何创伤磕碰、不能吃很多食品、不能轻易感冒发炎...因为这些，可能给她带来致命的威胁。她15岁患上特发性血小板减少症，大学一年级加重，确诊为重症再生障碍性贫血，定期输血，在家休养，等待重生的



医学处置机会——造血干细胞移植。

类似的故事很多，当去年另一位患者向我们介绍她的病情在加重时，她的一篇博文吸引了我们，她从寂寞的窗口看到了楼下的陌生人，并以揣测的口吻记录下来，视角独到文字清丽却又充满力量。于是我们商量，继续写作下去：

“自助者，天助之”

“也许这是你可以自救的一种方式”。

在医院在学校在社区，在街边在海岸在小店，小镇的陌生人们，一个又一个被记录在孩子的笔下，直至扩大到在影视中在熟悉又陌生的网友病友中甚至在梦中的陌生人们。团队准备春天发起对她的公募救助，于是，这本一定会给人以力量的书，慢慢浮出水面。如果有爱心满满的插画师愿意加入，内容将更加丰满珍贵；如果有善意的企业机构支持，筹措的效率一定会加快；如果有出版社愿意免费参与出版印刷，善款将能够全部用于孩子的医疗。

大家正在为这些如果而努力着。

从网上接触到熟识互动，一年了，对于孩子，我们这些素未谋面的陌生人，似乎取暖是相互的，似乎已不再陌生。

假设在汀州古镇遇到她，我想她肯定是微笑着的。

2015年11月10日

第一次见到她的时间是网上结识半年之后，在上海陆道培血液病医院。另外一位同病种的患者小文向我们介绍当时她的病情正在加重。见面是为了预约陆道培院士，让这位中国移植第一人

的血液肿瘤专家证明一件事，孩子还有救吗。

得到的答案是令人欣慰的，调整了药剂征询了建议之后，老院士给了三个月时间。

经过一翻准备，我们终于即将推出自助者天助的筹款计划，众筹出书《路遇陌生人》

从社会心理学的角度理解，这个貌似被戾气充斥路怒症频发的社会，也许被误读了。这是一个充满温情的社会，陌生人，是温暖的代名词，几年来网络募款的经历证明了这个定义，诸多热情感人的邮件私信捐款评语是这个定义的最好背书。三个月的期限已经过去一段时间了，年轻的孩子应该还可以再等等的，等等大家的一起努力！

2015年12月01日

重症期间的人通常有退化性心理，要求幼年期的无所顾忌能够重现，需要妈妈一样的依赖，从心理上回到童年以求自卫，于是，他们的眼睛如心灵，也回到纯真时代。我鼓励范焯继续写下去，是因为被她眼里的陌生人所打动，让人无法不去爱她。半年多来两百多篇文字，那个远在福建长汀古镇上发生的一个又一个场景被她的文字定格成画面，满满的“天使爱美丽”的味道，画面里的故事，似乎我们每一个人身边都不缺。

书，是为她筹款而计划的。这里摘选了最初的一小部分，收藏起来吧，灯下，睡前，细细读来，被写的、写的、读的、都是陌生人

其实，我们并不陌生。🍷

| 马戈，中国红十字基金会志愿者



履职十年，终生难忘

文 | 王达

3月3日下午3时，全国政协十二届五次会议在北京开幕。全国政协委员、中国红十字会副会长郭长江递交提案，就“扩大贫困患儿救助范围”“加强青少年人道教育，预防校园欺凌和暴力”“为遗体 and 器官捐献者设立缅怀纪念场所”“加大中国民间组织援外力度”等多个方面提出建议。这是郭长江第十次作为全国政协委员参加全国“两会”并提交提案。

加强政府购买服务力度，扩大贫困患儿救助范围

当前，国家精准扶贫战略正在有效推进，2016年全国农村贫困人口减少1240万人。但是，对于一些大病家庭而言，因病致贫、因病返贫依然是压在一家人心头的“大山”。

对此，郭长江建议，借鉴彩票公益金资助贫困白血病、先天性心脏病大病患儿救助的做法，委托红十字会等人道公益组织实施，对于特困再生障碍性贫

进一步加强红十字青少年人道教育工作，确保尊重人的生命和尊严理念深入人心，筑牢预防校园欺凌和暴力的“防火墙”。

血和地中海贫血患儿进行定向资助，遏制和减少因病致贫、因病返贫现象的发生。

2009年，郭长江当选全国政协委员次年，“白血病患者火车站偶遇总理”事件发生，全国震动。心忧贫困家庭求医艰难，郭长江联系多名“两会”代表、委员递交提案，建议政府增加投入，将白血病等大病治疗纳入医保范围。当年，国家彩票公益金首次将中国红十字会小天使基金纳入资助范围，提供5000万元资金，资助1615名大病患儿，此后陆续加码。

2011年，郭长江又经过多方调研，再次递交相关提案，建议将造血干细胞移植治疗费用纳入基本医疗保险。不久，在社会各界的积极推动下，六部委联合下发《关于开展城乡居民大病保险工作的指导意见》，推动将儿童白血病、先心病等20种重大疾病优先纳入大病医保范围。

医保之外，对于困难家庭来说，自付部分依然沉重如山。2013年，郭长江结合工作实际，第三次递交相关方面提案，建议引入人道救助机制作为国家医保体系的补充，通过政府购买服务的方式，委托红十字会等社会组织实施，对于超出现行医保和政府救助标准的特殊需求给予有效救助。

一年后，情况出现了很大转机，国家彩票公益金针

对小天使基金追加支持1.44亿元，2014年3月1日前排队等候的患儿名单首次被清“零”。2016年，小天使基金、天使阳光基金破纪录获得国家彩票公益金2亿元支持，资助白血病、先心病患儿6660名。8年来，两只基金共获得彩票公益金支持7.558亿元，累计资助患儿25849名。

“实践证明，通过政府购买服务，委托社会组织开展医疗救助项目成为健康扶贫的有效方式。”郭长江建议，总结中央彩票公益金支持贫困白血病、先心病患儿救助项目的做法，将儿童再生障碍性贫血、地中海贫血等一些治疗费用高但可有效治愈的特殊血液病种纳入政府购买服务内容，进一步扩大救助范围。

加强青少年人道教育，预防校园欺凌和暴力

近年来，校园欺凌和暴力事件时有发生，严重干扰正常教育教学秩序，损害学生身心健康，造成严重不良社会影响。郭长江建议，进一步加强红十字青少年人道教育工作，确保尊重人的生命和尊严理念深入人心，筑牢预防校园欺凌和暴力的“防火墙”。

“青少年是国家的未来，党和政府对此高度重视，下发了一系列文件，校园欺凌和暴力现象得到了一定的遏制。但因其具有较强隐蔽性，存在发现难、取证难、处理难的问题。”郭长江认为，从根本上预防此类事件发生，除了进一步完善司法惩戒机制，维护法律的权威

外，还需要进行源头治理，筑牢人道底线。

郭长江建议，从三方面下功夫加强青少年人道教育工作：一是加强各相关部门的统筹协调，健全工作沟通协作机制，将中国红十字会纳入防治学生欺凌和暴力工作领导小组；二是在青少年中积极推广红十字生命健康安全教育工作，提高青少年自救互救意识和能力；三是进一步在学校推广“探索人道法”“青春善言行”等红十字青少年人道教育课程，鼓励以中小学地方课程、校本课程和高校选修课形式将红十字人道教育融入学校课程体系，确保尊重人的生命和尊严理念入脑入心。

设立人体器官捐献者缅怀纪念馆场所，营造良好社会氛围

遗体和器官捐献是一项功在当代、利在千秋的崇高事业，已经在全社会形成良好氛围。目前，中国人体器官年捐献数量已位居亚洲第一位、世界第三位。

“遗体 and 器官捐献离不开捐献者本人和家属的大爱情怀，他们是一批对社会具有特殊贡献的爱心群体。”郭长江建议，为遗体 and 器官捐献者设立缅怀纪念馆场所，进一步推动遗体 and 人体器官捐献事业科学健康发展。

这是郭长江履职全国政协委员十年，第五次提出关于如何促进遗体 and 器官捐献工作的提案：2008年，郭长江提议出台“遗体器官捐献法规”；2012

年，建议编制、财政等有关部门支持设立中国红十字会人体器官捐献管理中心；2015年，连续递交两份提案，建议修订《人体器官捐献移植工作条例》，加快遗体捐献工作立法。

在各方努力下，目前中国人体器官捐献工作态势良好，全国30个省份（除西藏外）红十字会开展了遗体（组织、器官）捐献工作，登记遗体角膜器官捐献意愿的志愿者超过16万人，实现捐献近3万人。截至2016年12月



将遗体 and 器官捐献者作为一类对社会具有特殊贡献的群体对待，由民政部门专门出台统一的政策，在城市公墓开辟遗体 and 器官捐献者缅怀纪念馆地

2016年，小天使基金、天使阳光基金破纪录获得国家彩票公益金2亿元支持，资助白血病、先心病患儿6660名。

31日，全国累计实现逝世后器官捐献9996例，捐献大器官27613个。

郭长江建议，将遗体 and 器官捐献者作为一类对社会具有特殊贡献的群体对待，由民政部门专门出台统一的政策，在城市公墓开辟遗体 and 器官捐献者缅怀纪念园地；开通遗体 and 器官捐献者殡葬绿色通道，减免遗体 and 器官捐献者殡葬费用；将遗体 and 器官缅怀纪念园地作为生命文化教育基地等等，营造遗体 and 器官捐献的良好社会氛围，促进社会的精神文明建设。

支持民间组织走出国门，提升对外援助综合效益

2017年2月6日，习近平总书记主持中央深改组第三十二次会议，审议通过了《关于改革援外工作的实



施意见》等一系列文件，强调要优化对外援助战略布局，改进援外资金和项目管理，改革援外管

理体制机制，提升对外援助综合效应。

“随着中国经济社会的发展，特别是‘一带一路’国家战略的推出，构建多元化的援外模式，鼓励和支持更多的民间组织和企业走出国门，参与到对外援助事业

中，不仅切实可行，而且十分必要。”郭长江认为，“国之交在于民相亲，民相亲在于心相通。只有让民间交往真正开展起来，构建政府—企业—民间的三位一体的援外格局，才能更好地树立起中国的负责任大国形象。”

郭长江建议，商务部、财政部、外交部等相关部门联合建立购买民间组织援外服务的政策机制，设立民间组织援外专项基金，用于购买民间组织的援外服务，让有能力的民间组织配合政府承担一些援外项目；同时，制定鼓励民间组织参与援外工作的相关政策和法规，为民间组织参与援外工作提供政策支持。

履职十年，郭长江还陆续提出了关于修订《公益事业捐赠法》、制定公益慈善捐助信息公开标准、完善公益捐赠税前扣除政策、加强备灾救灾中心建设、积极应对人口老龄化、将防灾避险知识和自救互救技能纳入义务教育教学计划 and 基本课程、进一步加强学校生命健康安全教育工作、推广自动体外除颤仪等20余件提案。其中相当一部分提案涉及的问题，在党和政府的关心重视、社会各界力量的积极推动下已经或正在积极解决。

“能够看到递交的提案为促进社会的进步发挥一点微小作用，是一名政协老兵内心最自豪的地方。”郭长江说，“履职十年，值得回忆一辈子。”

(本文有删节)

| 王达，中国红十字报记者



三年论剑，慈善业界沉与浮

文 | 褚莹

慈善基金会 2014-2016 年捐赠数据出炉了。这张大表很有意思，仔细看，会看到很多很有趣的问题。

公募基金会 2014 年筹款成绩单表

序号	基金会名称	2014 年捐赠收入额 (万元)	2014 年捐赠支出额 (万元)
1	中国光华科技基金会	65251.6	57415.99
2	中国扶贫基金会	61321.8	41000.1
3	中国妇女发展基金会	46779	53109.16
4	中国青少年发展基金会	42212.45	38638.18
5	中国残疾人福利基金会	35400	40500
6	中国儿童少年基金会	30235	36822
7	中国社会福利基金会	24418	14805
8	中国人口福利基金会	16868	15969
9	深圳壹基金公益基金会	16818.13	22447.23

公募基金会 2014 年筹款成绩单表

序号	基金会名称	2014 年捐赠收入额 (万元)	2014 年捐赠支出额 (万元)
10	中国红十字基金会	16439.25	35042.59
11	中国华侨公益基金会	9802.86	9875.13
12	中华少年儿童慈善救助基金会	9465.35	12045.8
13	中华社会救助基金会	5872	4220

公募基金会 2015 年筹款成绩单表

序号	基金会名称	2015 年捐赠收入额 (万元)	2015 年捐赠支出额 (万元)
1	中国光华科技基金会	61657.82	56451.02
2	中国妇女发展基金会	53486.61	47987.44
3	中国青少年发展基金会	50078.03	41492.23
4	中国残疾人福利基金会	49044.58	46770.91
5	中国扶贫基金会	49033.97	39406.39
6	中国儿童少年基金会	38102.22	26182.48
7	中国社会福利基金会	27068.05	24,458.16
8	中国人口福利基金会	22242.42	16332.09
9	中华少年儿童慈善救助基金会	19067.21	11100.42
10	中国红十字基金会	15935.07	23728.63
11	中华社会救助基金会	15259.06	9371.35
12	深圳壹基金公益基金会	14805.7	11833.72
13	中国华侨公益基金会	7597.76	6179.27

公募基金会 2016 年筹款成绩单表

序号	基金会名称	2016 年捐赠收入额 (亿元)	2016 年捐赠支出额 (亿元)
1	中国妇女发展基金会	7.58	6.24
2	中国光华科技基金会	7.11	6.31
3	中国残疾人福利基金会	5.88	6.01
4	中国红十字基金会	4.83	4.22
5	中国扶贫基金会	4.71	4.56
6	中国儿童少年基金会	4.58	3.44
7	中国社会福利基金会	3.92	3.05
8	中华少年儿童慈善救助基金会	3.37	2.16
9	中国人口福利基金会	2.29	2.08
10	深圳壹基金公益基金会	1.90	2.11
11	中国华侨公益基金会	1.89	0.7794
12	中华社会救助基金会	1.80	1.19

笔者仔细研究了半天，发现如下几个现象：

1、三年中，占据前五位的都是中字头的官办基金会。从 2014-2016 年，募捐收入排名虽然略有变化，但占据前五位的都是中字头的官办基金会，而且这些基金会的募捐收入大都迈入了令人咋舌的 5 亿俱乐部。这说明官办基金会还是很有生命力的，并不像坊间传说的那样“死气沉沉”。由此推论，业界众口一词的官办组织应“去行政化”，其中或许还有更多的想法吧。

2、妇女基金会值得重点关注。在这个榜单中，

蹿升最快的，最为抢眼的是中国妇女发展基金会。这家基金会每年上升一个台阶，从 2014 年的第三位爬升到了 2016 年的第一位。据了解，妇女基金会自秦国英理事长接手后，经历了大刀阔斧的调整，重组了运营模式、管理机制，提升了效能。而且，妇女基金会这几年大力投身于品牌化建设和社会化营销，在网络募捐，公益营销方面都取得了不错的战绩。所以，妇女基金会的快速蹿升，绝非一个偶然现象。

3、红十字基金会重回前五。在这个榜单中，另一家值得重点关注的基金会是中国红十字基金会。

这家基金会曾受到“郭美美”事件的影响，遭遇重创。但是，“郭美美”事件也成为了红十字基金会改革的动力。经过几年的盘整，红十字基金会积极的迈出了市场化转型的步伐，采取差异化定位，着力于企业募捐，大力推进自身与多家企业深度合作，赢取大额捐赠。所以，红十字基金会强势回归前五，说明这家基金会已经走出了阴影，再次成为万众瞩目的行业“巨头”。

中国红基会已渐渐摆脱“郭美美”事件的影响，2016年获得了自基金会成立以来最好的“成绩”，刚刚过去的2016年是中国红基会正式成立20周年，20年来，中国红基会募款额共计达4468亿元，项目受益人达数千万。

截至2016年12月底，中国红基会筹款额达483亿元，完成了年度募资计划的185%。2014年筹款1.64亿元，2015年筹款1.59亿元。榜单中，2014年排名第十，2015年排名第十，2016年蹿升到了第四位，之所以取得这样的成绩：

首先，在十三五期间，彩票公益金加大了救助白血病儿童的幅度，2015年是8500万元的彩票公益金的资助，2016年达到了2亿元；为救助更多贫困白血病患者，2009年开始中央专项彩票公益金支持“小天使基金”开展“贫困白血病儿童救助”项目，2011年起又将“贫困先心病儿童救助”项目纳入资助范围。截至2015年12月底，来自彩票公益金及政府采购项目资金达5.57亿元。

其次，于2015年启动了一轮新的改革，实现了项目中心制的运作机制，这种机制激发了内部员工的创造冲动和筹资热情，算是内在的动力。于2015年成立了众筹中心，把原来分散在各个部门做网络众筹的渠道集中到众筹中心，招兵买马，扩大阵容，2015年初步尝试，2016年初见成效，网络筹款翻了一番，达1200万元。

最后，不断新增企业合作伙伴，2016年新增捐赠超过10万元的企业达47家。通过建立标准化管理（例如ISO质量管理）以及参与式的透明（例如“天使之旅”志愿服务模式等），重建公众信心、恢复自身元气，因此一些企业或合作伙伴在考量权衡和中国红基会合作时更加趋于理性，相信中国红基会的专业性。

4、一些半官半民的基金会渐次冒出。在榜单中，经过仔细分辨，我们会看到一些顶着官方的帽子，其实又跟民间玩得较多基金会。这其中，除了老牌的扶贫基金会以外，还有不少新兴的机构，如儿慈会、人口福利基金会等。这些基金会抓住了慈善转型的机遇，顺势发展了起来。但是，随着慈善事业改革的不断深入，这些机构未来或也将面临再定位、再转型的问题。能否在改革大潮中把稳舵，走对方向，考验的是这些机构领导人的大智慧。

5、深圳壹基金缓步不前。深圳市壹基金公益基金会一度是行业明星，代表着民办慈善组织的新希望。它的运作模式和创新能力都被人们广为传播。但是，从捐赠数据来看，深圳壹基金的情况却不容乐观。在慈善事业快速发展，其他基金会都大踏步前进的情况下，壹基金却增长乏力，一直在1亿俱乐部徘徊。这不禁令人心生“廉颇老矣”的感慨。而之所以深圳壹基金陷入这种局面，一方面是因为它沿用既有模式和机制，比如沿用支付宝平台，没有开拓其他募捐平台等，另一方面是因为其中还有更深层的力量博弈，乃至部分大额捐赠流失。

总之，慈善事业改革的浪潮已然到来，在逐鹿中原之前，各家机构都需要看清时势，找准定位，如此方能借势而行，博得红利。🍀



出台政策支持民间公益组织援外

文 | 舒迪

近年来，随着中国国际地位不断提升，我国民间公益组织走出国门开展灾难救援已成为常态，并获得国际上的一致好评。

3月8日上午9时30分，由中国红十字基金会丝路博爱基金援助，用于在巴基斯坦瓜达尔港修建首个中巴博爱医疗急救中心的相关物资在上海市张华浜港装船起航。

“这批物资是由丝路博爱基金联合发起方捐赠的价值400万元人民币的轻钢结构房屋。包括中巴博爱医疗急救中心和中巴博爱医疗急救站主体用房，可以满足瓜达尔港口区域的急救医疗需求。”全国政协委员、中国红十字会副会长、中国红十字

基金会理事长郭长江告诉记者。

丝路博爱基金是由中国红十字基金会成立，服务国家“一带一路”建设的专项公益基金，首批募集款物价值7000余万元。在基金成立当天，就启动了中巴（中国-巴基斯坦）急救走廊项目。

“我今年的提案之一，正是希望国家能出台相关政策，支持中国民间组织援外，用公益助力‘一带一路’建设。”郭长江说。

今年2月6日，在习近平总书记主持的中央深改组第三十二次会议上，审议通过了《关于改革援外工作的实施意见》等一系列文件。会议强调，要优化对外援助战略布局，改进援外资金和项目管理，

改革援外管理体制机制，提升对外援助综合效应。

对此，郭长江表示非常赞同：“面对新的国际格局和新的目标任务，我国的对外援助需要从战略上和政策上做出重大调整。”

据郭长江介绍，始于1950年代的我国对外援助，经过50多年的努力，取得了巨大的成就，形成了传统的政府对政府的对外援助模式。

“这种单一援外模式适应了当时的历史条件，但随着形势发展，其局限性日益显现，主要是民间力量在援外工作中的作用尚未得到有效发挥。”郭长江表示，单一的政府对政府的援外模式，不仅难以满足受援国多样化的需求，也不利于民间交流合作的发展。

对于民间援外力量和作用没有得到利用和发挥的原因，郭长江援引相关机构的调查研究成果分析，认为首先是政府援外的资金没有对外开放，很少采购民间组织的服务，民间组织在资金的来源上受到局限；其次是缺少相应的法规和政策的支撑，比如在海外设立办公室，设立账户等，国内没有政策法规可依，资金、物资难以及时进出、免税等；还有就是社会各界对民间组织参与援外认识不一，还没有形成良好的舆论环境。

“事实上经过30多年的发展，我国的民间组织不仅在数量上快速发展，而且它们逐步建立完善的治理结构，项目管理、财务管理和社会动员能力大幅提升，赢得了社会的信任，影响力日益

扩大，既具备承担执行政府委托援外项目的能力，又有走向国际的强烈愿望。”

郭长江向记者举例：“其中一些民间公益组织已经先行一步，开展国际化探索，如中国红十字基金会、中国青少年发展基金会、中国国际民间组织合作促进会、中国扶贫基金会、爱德基金会等。”

“综上所述，随着中国经济社会的发展，特别是‘一带一路’国家战略的推出，构建多元化的援外模式，鼓励和支持更多的民间组织和企业走出国门，参与到对外援助事业中，不仅切实可行也尤为必要。”为此郭长江在提案中建议商务部、财政部、外交部等相关部门联合建立购买民间组织援外服务的政策机制，每年从国家总援外资金中划拨一部分，设立民间组织援外专项基金，用于购买民间组织的援外服务。

“让有能力的民间组织配合政府承担一些援外项目。这样十分有利于提升我国援外工作在受援国民间的影响力。”郭长江还建议制定鼓励民间组织参与援外工作的相关政策和法规，为民间组织参与援外工作提供政策支持。

“所谓‘国之交在于民相亲，民相亲在于心相通’，只有让民间交往真正开展起来，构建政府—企业—民间的三位一体的援外格局，才能更好地树立起中国的国际社会责任大国形象。”郭长江说。

| 舒迪，人民政协报记者

本文原载于《人民政协报》2017年3月







平凡^的
志愿者

不平凡^的
菊妈

文字 摄影 | 付春来



在大雪纷飞的年关之际,张菊和红十字志愿者一起,
探访深山里的残疾人家。





她

她，把行走作为关爱弱势群体的输送渠道，从一个普通驴友，变身为公益行走的铁杆红十字志愿者。19个春夏秋冬，用双脚留下了一路的红十字印记。

她，惦记着杨家庄的水窖；惦记着栾川深山中饱受脊膜膨出痛苦折磨的妮妮；惦记着至今仍然住在山洞里的残疾一家人；还惦记着孤苦伶仃的八旬孤寡老人卢福星……。还有……还有……。

她，因公益结缘 256 个微信群、3000 多个微信好友，以及遍及中原大地的孝慈红十字服务大队。使之成为了共同传递爱心的坚强后盾……。

她，就是电影《为了谁》的主人公原型，——郑州市金水区红十字会孝慈志愿者服务队队长张菊。

| 志愿者张菊就是如此不知疲倦的，在公益之路上不停奔波。





2012年冬，张菊作为志愿者，随中国红十字基金会天使之旅行动来到河南新县。在白血病患者吴蓓的家里，孩子送给她一幅亲手画的画儿，让张菊感动得泪流满面。



| 出生在驻马店近郊的小阳阳，是接受小天使基金资助的大病患儿之一。由于治疗及时，小阳阳已经基本恢复了健康。



| 可爱的阳阳在自家的麦田里，伴着舞蹈为我们表演了歌曲“生命的河”。

菊妈的故事

“2014年，我在鲁山的一次孤儿走访救助活动中结识了张菊，听了她的许多故事，被她的无私大爱和默默奉献深深感动，为了关注志愿者、传递正能量，2016年1月27日，我们开始投资拍摄了，以张菊队长为原型的电影《为了谁》。”登封希望文武学校校长刘刚如是说。

张菊，1967年出生，周口太康人。早年在郑州经商，经商之余，喜欢行走，云游四方。路途中，她发现了仍有不少依然生活在贫困中的人们。善良的她，每次都是倾其所有，帮助那里的孤寡老人和贫困家庭的孩子。

1997年开始，她索性干脆把生意全部交给丈夫打理，开始全身心地投入到公益慈善事业之中。从最初以独行侠的方式，自己寻找弱势群体，自己拿钱接济对方。渐渐的，她发现一个人的力量势单力薄，而需要帮助的人又太多，所以必须团结更多的爱心人士和团队一起做才更有力量。

2012年，张菊作为志愿者参加了中国红十字会“天使之旅”行动。继而又加入了金水区红十字孝慈志愿者服务队，再后来于2013年任队长，成了全天候的志愿者。带领着一众爱心人士，一门心思，义无反顾地投入到“扶老、助残、救孤、助学、济困、寻亲、赈灾”等各项公益活动之中。

2014年6月，张菊根据志愿者提供的信息，翻山越岭，来到距离郑州200多公里的鲁山县下汤镇杨家庄村。地处伏牛山深处的杨家庄村，山高路远，总人口约1500人，除去长期出外打工创业的，常住人口只剩下600多人，大都是空巢老人和留守儿童。他们分别居住在该村周边20多平方公里范围内的山坡沟壑，不但出行极为不便，而且都是靠天吃饭，吃水穿衣都没有保障，是真正的贫困地区。

“发现穷窝了！”张菊为发现有这么多需要救

助的对象而激动。她对团队成员说：“这下子够忙活一阵子了，暂时不用再到别处寻找救助对象了！”

她先后与郑州、天津、上海、深圳、苏州等地的爱心人士对接，为这里的贫困百姓排忧解难。一批批衣服、粮油、学习用品以及爱心款，像一股股暖流不断注入杨家庄，累计价值超出百万元。为解决村民吃水难的问题，2015年七八月份，张菊和她的团队，发动社会爱心力量融资十几万元，顶高温战酷暑，带领村民一口气建造了9座水窖，从此，杨家庄村民，再也不用找泉眼挑水吃。有了水窖再铺设上管线后，家家户户打开水龙头就有“自来水”用了。

也是在2014年，张菊再次作为志愿者参加了，中国红基会“天使之旅”山东贫困家庭白血病儿童筛查行动。

回到河南的张菊，立马又投身到在组织扶贫助困活动中。在关爱空巢老人的同时，还对了解到的贫困家庭孩子，实施精准救助。她不辞辛苦，在穷乡僻壤四处奔波寻访，受她救助的孩子已经超过千人。给孩子们提供帮助的，伸出援手的爱心人士，从最初身边的一些亲戚朋友，发展到陆续来自全国各地的600多人，而她，也被孩子们亲切的称呼为“菊妈”。

今年14岁的孤儿李妮妮，出生在洛阳市栾川县庙子镇龙王幢村的伏牛山中。6岁时父亲车祸去世，从出生起，母亲就离家出走杳无音信，她和体弱多病的爷爷奶奶，和一个智力障碍的傻爷爷相依为命。

她出生时脊膜膨出，后来在洛阳一个医院做手术时，神经又被意外切断，导致大小便失禁。祸不单行的是，由于家处大山深处，鼠患成灾，妮妮本来就畸形两个脚底，被老鼠咬了两个血淋淋的窟窿。可是因为没钱医治，妮妮却只能在家挺着。

2016年9月，张菊在栾川回访困难人群时，得知妮妮的情况，立即为她发起了救助。10月份，驻马店西平县企业家唐满柏从张菊的微信圈看到妮妮的情况后，出资安排妮妮到漯河中医院进行脚病治疗，因为病情棘手，又联系了郑州仁济医院，在11月10日把妮妮转院到郑州接受右脚矫正手术。

在社会各界爱心人士同心协力下，妮妮的脚部矫正手术成功完成。2016年农历腊月二十六日，张菊接妮妮出院回家，陪爷爷奶奶过春节。由于大小便失禁的后续手术费用庞大，张菊正在为此而不停的奔走呼号……。

在张菊的救助名单里，和妮妮有着相似遭遇的孩子还有许多。周口市项城三店乡东黄湾村，靠捡废品为生的黄双喜付丽夫妇，其两岁的儿子黄晟祥被吊卸废品的航吊严重切伤……；王泽言，今年11岁，女孩，鲁山下汤镇龙潭村人。她出生不久，有智障的母亲就走失了。3岁时，她父亲在工地干活从高处摔下受重伤，卧床不起三年多。王泽言家里没有老人，和父亲相依为命……；还有两个孩子的盲人夫妻冯国营、郑玉荣一家……！

大年初五，冒着漫天飞雪，我们来到鲁山县下汤镇九女洞村，看望至今仍住在山洞里的残疾人孙马一家。孙马五十多岁换先天性耳聋，娶了智力障碍的残疾人黑妮。患有间歇性智障的黑妮，与经常帮助她们一家的张菊异常亲近。或许是感恩的心情，让她犯病的次数越来越少了。

没上过一天学的孙马，虽然生活艰难，还是自学了泥塑手艺。用二十年的时间，愣是把泥塑佛像塑满了山洞。还取名为九仙洞，使之成为当地村民祈福烧香拜佛的场所。

父母虽然残疾，却生下了一双健康的儿女。尽管生活艰辛，在张菊等热心人的帮助下，却也艰难

的生存了下来。转眼女儿孙佩莉十五岁，聪明伶俐，儿子孙兴利十岁，身体健康。在张菊的帮助下，姐弟俩被郑州市马沟民族儿童福利院破例免费接收，眼下，姐姐已经是下汤二中九年级的学生了，弟弟也已经在马沟回民小学读三年级了。在姐弟俩的眼里，“菊妈”的存在，真的是不可或缺的母亲。

这些特殊贫困家庭的孩子，有孤儿，也有单亲家庭的孩子，有的即使有父母，因为父母残疾、离异等原因，事实上也没有人管，像野草一样的生长。可在张菊眼里，他们都是自己的孩子。倾其所能，为他们撑起一片爱的天空。至今，已经改变了近千名贫困家庭孩子的命运。

张菊在金水区红十字会的支持下，相继在平顶山、许昌、洛阳、新乡、周口、驻马店、南阳、天津等地成立了孝慈志愿服务分队8支，19个春夏秋冬，累计为弱势群体募集善款近500万元，帮助了数不清的贫困人群。成为中原大地红十字博爱公益活动的一股中坚力量。

张菊为人谦和、低调，不愿抛头露面。“我不希望自己被关注，而是希望更多人关注身边需要帮助的人。”张菊说。家人很支持我的公益选择，对我只有一个要求，就是希望不要影响到家庭的生活。她感谢家人和各方爱心人士的支持，更希望继续踏实低调做公益，取微信名为“心愿”，其中的含义耐人回味……。

“孤寡老人喊我闺女，贫困孤儿喊我妈妈，我很知足，也很快乐。”在张菊的两个手机中，密密麻麻的求助者的信息，接连不断。只有到了没有信号的偏僻山村，才能稍稍得以清闲一下。尽管曾经为修水窖一夜白了头，但还是要养养精神，为下一个孤寡老人或者贫困孤儿行走……。



| 小阳阳非常认真地为菊妈签名留言。



| 四年之后的2016年冬天,张菊再次来到阳阳家里的时候,健康的阳阳已经是读初二的学生了。还是在那片自家的麦田里,阳阳又为我们唱起了那首:"生命的河"。



| 特困孤儿妮妮的家，住在洛阳市栾川县庙子镇龙王幢村的伏牛山深处。



| 在公益活动中非常投入的张菊，此后又加入了郑州金水区红十字会组织的“孝慈志愿者服务大队”。作为队长的张菊，带领大家披星戴月为杨家庄村修建了九坐水窖，为方圆数十里的乡亲们解决了吃水困难。



| 妮妮的一家人，爷爷、奶奶和患有智障的大爷爷。



| 面对我们的到来，妮妮的奶奶，一时不知用什么方式来表达感激之情，却突然跪在了张菊面前。奶奶的惊天一跪，让所有人都不知所措。



| 春节前，在张菊的帮助下，已经做完脚部矫正手术的妮妮，被接回到了家中。



| 回到家里的妮妮，告诉张菊阿姨，你头上的白头发又增添了许多。



| 漫天飞雪导致山路湿滑泥泞，两个孩子搀扶着张菊艰难前行。



| 数九寒天的年关，山洞里，此时却洋溢着浓浓的年味和亲情。（上图）

智障妈妈此时也兴奋的和菊妈拥抱在一起了。（右图）





| 三人行必有我师，公益路上有你有我。(上图)

“菊妈”春节带着“年货”看望受助者。(左图)
临走前，全家出来送别温暖的“菊妈”。(右图)







| 鲁山县下汤镇岳庄村乱石盘村民组，有一对盲人夫妻。男主人冯国营，爱人郑玉荣，夫妻二人平时靠卖唱，养活着一双儿女和瘫痪在床的智障母亲。2013年张菊在鲁山回访时，得知他们家情况，从此和他家结缘。

| 大多时候孩子，就是爸爸妈妈的第一个听众。过年了，妈妈还在外面卖唱赚钱，女儿想妈妈时，只能偷偷的抹眼泪。



| 正月十三，张菊带着孩子去看望，在马街书会上演出的爸爸妈妈。

| 看到这样的场景，无不为之动容。

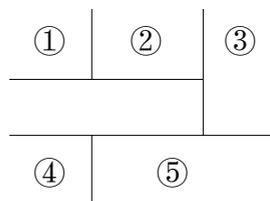


| 有时爸爸妈妈在邻村演出，孩子也会依偎在身旁。



| ①②③④ 刚来的时候他们是这样的。

⑤ 在登封希望文武学校和汝州风穴寺文武学校里，有许多是经张菊输送来这里免费学习的孩子。他们大都曾经是贫困家庭孩子或孤儿，甚至是沦落街头的混混儿。







①	②	③
④	⑤	
	⑥	

①②③④⑤⑥现如今他们是这样的。







| 这位 98 岁的抗战老兵，为我敬了一个标准而庄重的军礼！
在为我们讲述当年战役中的故事时，老兵还认真的教我们如何敬军礼。



| 曾经是第四野战军警卫班班长的魏荣贵，参加过淮海战役，南海战役，抗美援朝战役等，退伍时是彭德怀老总亲自签字特批，现在老兵的家庭生活很艰难，张菊和志愿者们经常来照顾老兵一家。



| 鲁山县赵村镇河南村女孩马融雪，2006年出生，父亲马三宝五十九岁，大伯六十七岁患精神疾病单身，小融雪五岁的时候，患精神病的母亲因病去世，从此小融雪就跟着父亲，及患有精神病的大伯相依为命。到了入学年龄，小融雪每天要翻过几座大山，徒步几个小时才能到山下的学校读书。



| 在张菊和郑州马沟民族儿童福利院院长的帮助下，把融雪接到了马沟福利院上学，并且免除了融雪的所有费用。这个冬天，小融雪格外的温暖……。



| 过年了，融雪一家人穿上了张菊送来的新衣服，吃上了带来的年货。



| 居住在洛阳市嵩县大坪乡流涧峪村，体弱多病的孤寡老人卢福星，一直是张菊挂念的老人之一。



| 艰辛的生活，使得孤苦伶仃的卢福星老人几近绝望。



| 70多岁的卢福星患有严重气管炎哮喘疾病，贫困的生活让他无以为继。在张菊和各界的支持帮助下，卢福星被接到了县救助站，恢复了一段时间就为救助站看看门，打打杂，现在老人的生活好了许多。别人看似小事，对老人而言是天大的事情。



| 探访途中遇到居住赵村镇中汤新村，后山坡废弃机井房内的流浪汉老黑。虽是流浪汉，却不轻易收受别人的施舍，跟张菊很熟，给东西可以，给钱不要。靠自己劳动生活。唯独见到经常帮助他的张菊的时候，会像见到亲人一样高兴。



| 鲁山县下汤镇海拔一千多米的杨家庄村大瓦沟村民刘美英，为了孩子在高架桥下租了一间棚户房，生活的窘境难以言表。



| 随处都可见到张菊资助过贫困老人，每一个见到张菊的老人，都像见到亲人一样高兴。



| 2016年12月，我们来到鲁山县团城乡桑树坪村，八十一岁的孤寡老人梁宏民家中时，已经是正午十分了，老爷子五十八岁那年患白内障导致双目失明至今。



| 二话不说，放下东西，刷锅洗碗，点火烧水，给老人带来的饺子煮上啦。张菊和志愿者的到来，也带来了家人般的温暖。



一碗热呼呼的饺子端到老人面前，几近失明的老人闻到了味却看不到，张菊就直接喂给老人吃，不知不觉中，老人的眼中流出了热泪。够吃一个星期的水饺，放在邻居家的冰箱里，让老人慢慢的吃。



| 为了去看望鲁山县赵村镇河南村仗沟组的孤寡老人武顺卿，车开到山脚下，五公里山路，竟然用了三个多小时。82岁的孤寡老人武顺清托人捎信给张菊说，抽空来村上和我唠唠嗑就行，不用买东西。今天，张菊带着生活用品来了，老人像孩子一样笑了。



| 靠扎花为生的老太太郭桂枝，丈夫瘫痪多年，全靠老太太一人加工绢花补贴家用，一束花赚几厘钱，一束花赚一毛五分钱。生活极其艰难。也是张菊资助的贫困对象。



| 撸起袖子做饭，点起灶火烧水。在孤寡老人眼中，张菊就是自己的亲闺女。





| 孩子们和菊妈在一起是最快乐的。而张菊和孩子们在一起是最幸福的。



| 2016年12月份，张菊和伙伴们一起，来到河南平顶山市鲁山县赵村镇堂沟小学，给孩子们送来了过冬的衣服和学习用品。



她

张菊，是我跟踪拍摄了近七年的红十字志愿者；
张菊，是我打心眼儿里佩服且尊重的志愿者；
张菊，是千千万万个红十字志愿者的杰出代表。🇨🇳



好事的轻理想主义者

文 | 魏诗孟

好事者

佟大为曾经的梦想是当警察。

他认真想过，觉得小说中的大侠不太现实，但是现实生活中的英雄，只有警察跟这个比较接近。“可以除暴安良，然后手里还有枪，制服很帅，可以保护大家，给人安全感。”

警察情结与当交警的父亲有关。佟大为三四岁的时候摸过枪，那个时候交警是给配枪的。每次表现好了父亲就会奖励他玩一会儿，“当然都是枪弹分离的。”

6岁那年，父亲在执勤中遭遇严重车祸，自此，记忆中的第一个英雄，在床上一躺就是20多年。佟大为开始学着做饭，“学的第一个菜就是炒土豆丝。小学三年级就自己换煤气罐，扛50斤的大米。”

警察梦最终没有实现，但是，“警察身上的一些东西，我觉得我还都有。”他略略皱眉。

公司里的人都习惯了佟大为的“老干部作风”。生活习惯不健康的员工都一一被他念叨过。闻听我有些感冒，他从背包里翻出两片泡腾片递给我，“这东西，管用。你把两片全泡（水）里，比什么感冒药都好使。”隔了一会儿，又忍不住念叨，“尤其是女孩子，脖子这儿一定要保暖，不然就容易感冒。”

“就是愿意多管闲事儿。”他习惯性地撇撇嘴，懒洋洋地评价自己。

一次他开车赶时间接孩子放学，看到一个老人在四环主路上惊惶游走。正值交通高峰时段，他停下车，走过去把老人扶到辅路边儿。注意到老人手腕上戴有一个手环，他心中恍然：老人失智，遂请身边的工作人员将老人送回家。

前段时间，在郑州参加一场电影路演，从机场出来时，看到一个老太太躺在路上，他赶紧让同行的工作人员打120，然后报警。“就是遇到这样的事情，这种突发事情，还有一颗愿意多管闲事的心。”

佟大为是水瓶座，“水瓶座的人，有的时候会冒出一些比如拯救全人类，觉得自己是救世主的这种想法。”他戏称。

在上海戏剧学院上大学时，佟大为常去学校旁边的静安寺观察来往香客，最初是为了完成体验生活的作业，久之则成为习惯，去上香也会许愿，“希望少一些灾难、战争、疾病什么的。”

他也曾好奇自己为什么关心这些“宏大的事情”，“后来和周围同是水瓶座的人聊天，觉得可能跟自己是水瓶座也有点关系，我们都有点想要世界和平的理想主义。”

这种他称之为理想主义的东西通过演员这一身份得以实现。

在张艺谋导演的《金陵十三钗》中，佟大为饰演狙击手李教官。这是一个有教养、有血性的人物，最终为守护女人和孩子们而死。为了更好地还原和诠释这个角色，他提前到部队进行军训。

“刚去军训的时候其实不知道能练成什么样子，但之后开始拍戏，你会发现，尤其站在一群人里面，那种军人的精气神会凸显出来。”他回忆，“比如说原本导演跟我讲要躲一个栅栏，其实是可以蹲着移动去躲的，但是因为军训时练过很多滚翻动作，我就跟导演说，我可以翻滚着躲避。虽然只是一个简单的滚翻，但在拍摄上就有不一样的真实体现。”

他记得有一场戏，要在听到声音的时候做一个背枪然后单手持枪、据枪的动作。这个动作听起来简单，操作起来难度不小。一把枪33公斤重，仅仅是持上三五分钟手臂就会完全酸掉，想要达到真正



军人的标准就必须进行无数次的重复。

这些细节让李教官在最终的呈现上“活”成了真正的军人，“就像技能长在身上一样。”

父亲

佟大为和妻子关悦没少捐过钱。

2013年8月，家乡辽宁抚顺发生洪灾，从当地朋友那里打听到灾情比较严重，尚在《太平轮》片场的他和关悦捐了20万。此前，汶川地震发生后，夫妻二人向中国扶贫基金会捐了15万元。

捐赠于他好像理所当然，“遇到天灾，我们都想要帮一把。”

这种事做得多了，他心里有了些看法。“有一些跟想象背道而驰的事情。”

比如某次捐款之后，“没有别的要求，能不能回头给我一个明细，告诉我那个钱怎么花了？”他摊开手，“到现在也没有给我这个东西。”

他开始变得理性。“这类事情以后我可能还会去做，但是会提前要求有一个哪怕是文字上的约束，得知道要做的这件事，到底帮了谁？谁是受益的？不会再脑门子一热，就去做了，回头没人搭理你。”



时尚芭莎慈善夜是佟大为多年来持续参与的一个活动。去年9月，他和关悦捐出了十辆救护车的70万元善款。

吸引他持续参加这一活动的原因，在于“靠谱”二字。“它们有一个很靠谱的流程，你知道那个钱到哪儿了，到哪个账户上，然后它们会去购买这个汽车，然后这十台车是谁买的，如何分配，都很透明。”

2015年8月，佟大为、关悦成为中国扶贫基金会“圆梦832新长城贫困高中生关爱行动”爱心大使。

“圆梦832”项目自2007年启动，意在全国832个贫困县逐步开展贫困高中生关爱行动，帮助那些渴望知识拥有梦想的贫困高中生完成学业。

与中国扶贫基金会的合作让他深觉省心。“它已经给你一个很透明的制度，然后你知道你这个钱花到哪儿，是直接把现金给孩子手里，中间没有其它环节，然后会有跟访制度等等。”

去年8月，继关悦之后，以中国扶贫基金会新

长城公益导师的身份，佟大为再次来到河北省平山县对他和关悦捐助的自强班学生进行寻访。此行所见，与三十多年前的农村竟然无甚分别，令他震惊而又心酸。“我去看的那家，比我小时候在农村待的那个房子要差很多。我们家还有炕呢，炕上起码定期会刷油漆什么的，床是亮的，屋子是亮的。”

孩子的父亲年迈且卧病在床，家中确实困难。佟大为和当地扶贫办的人聊过，当地像这家人这种情况很多。“就河北，没有去远。那要再往偏远的地方走，听他们讲，真不知道会怎么样。”

贫瘠在想象之外，却不乏温情。佟大为和关悦对一个女孩印象深刻。关悦曾经随手从车上拿了一个苹果递给女孩，女孩接过却不吃，说要留着回家给父亲。第二次，佟大为给女孩一瓶水。女孩同样没有喝。

佟大为想到了自己的孩子们，动了念头，“以后要带着两个女儿去看一看，让她们知道，还有一些孩子生活这样的环境里，也让她们知道爸爸妈妈在做什么，希望她们未来独立后也做这样的事情。”

他是三个孩子的父亲。父亲这一角色改变了 he 看待一些问题的视角，也使他的目光更多地聚于孩子身上。

2016年，佟大为新添了一个身份：360巴迪龙儿童手表的品牌合伙人。这年5月，在新一代儿童手表春季发布会上，360宣布，每销售一块巴迪龙儿童手表SE，将捐赠36元给“中华少年儿童慈善救助基金会”。佟大为以品牌合伙人的身份出现。

“很多人会觉得，（佟大为）不就是个代言人吗，非得弄个品牌合伙人的称号。”360创始人周鸿曾开玩笑称，因为在飞机上看到很多女粉丝争着和佟大为合影，所以决定跟他谈合作。

两人的合作确实源于飞机上的一次巧遇。佟大

为给女儿买过 360 儿童手表，在和周鸿聊天时，他谈到了对产品的一些看法，并提出了一些需要改进的地方。这让周鸿感觉他很有产品经理的潜质。

“儿童手表这个东西比较特殊，是给孩子做的，他本身是三个孩子的父亲，有责任感，有担当，也懂小孩子，能跟我们有一个长期的合作，所以才把这个合作变成了合伙人的形式。”

两年前，出演陈可辛导演的电影《亲爱的》，令佟大为对拐卖儿童犯罪行为深恶痛绝。“任何一个家庭发生这样的悲剧，都是毁灭性的打击。永远有一个痛点在那儿，哪怕他们再生一个孩子。”他很是乐于为 360 儿童手表代言，“那个手表还有一个定位追踪的功能，能够防止孩子走丢。”

暖男

每年年底，佟大为和关悦都会给合作伙伴赠送礼盒表达感谢。2016 年年底，夫妻二人在礼盒中加入了一条“HeForShe”红色手环。

“HeForShe”是联合国妇女署举办的一项邀请全球男性加入到性别平等对话中的团结运动，呼吁男性支持女性权利，于 2015 年 4 月在中国推行。

佟大为是这一活动的倡导者。去年 11 月，他接受了联合国妇女署颁发的“联合国妇女署国别亲善大使”证书，关悦亦成为“HeForShe”的积极倡导者。

作为妇女和女童权益的支持者，佟大为在《我的早更女友》《虎妈猫爸》《我的宝贝》等影视作品中扮演过男友、丈夫、父亲，偶尔还反串演过女孩，引发观众对性别平等问题的关注和思考，也为他获得民间“暖男代言人”称号。身边有很多朋友开玩笑说他是“妇女之友”，他对此倒是很喜欢。

对不同角色的体验让他自认“更懂女性”，但深切的思考更来源于真实的生活。佟大为和关悦一直恩爱甚笃，2016 年 5 月，在他们迎来第三个孩子

之后，他更加感受到母亲、女人的伟大。

“每天半夜起来喂两次奶，她瘦到我认识她以来最瘦的阶段。为什么说妈妈生孩子就熬成黄脸婆了？每天哺乳相当于把自己的精华全给了孩子，就透支了自己的身体。”

之前，他对性别平等的理解也存在误区。“现在很多人都说女人在家庭之中已经是半边天，后来和妇女署的一些工作人员聊天之后，才醒悟，女人



在家的地位越高，证明她把更多的精力放在照顾家庭方面而并非是在自己的事业方面，所以我们谈到女性的地位，应该是指社会地位而并非家庭地位。”

他对一些男性因为赚钱养家而自得的做法不以为然。“那事是应该的。就像女人怀孕生孩子这事，男人永远无法亲身感受那种疼痛。”他说，“所以男人永远不要说这种话，赚钱养家是天经地义的，不能因此觉得自己了不起而不尊重女人。” 🍌

| 魏诗孟，《中国慈善家》编辑



感受盖茨基金会的影响力传播

文 | 刘选国

2017 年春节休假，到美国西部三州游览，西雅图是我久已心仪的一个城市。这里不仅是世界最著名的企业微软、波音、亚马逊、星巴克的总部，还是当今世界资产规模最大的公益基金会：比尔·米兰达·盖茨基金会（以下简称盖茨基金会）的总部所在地，因此看看这些让我们生活须臾离不开的企业总部，尤其是参观盖茨基金会，是很令人期待的一段旅途，也让我的这次西雅图雨雪之旅变得有了温度。

盖茨基金会总部位于西雅图市区北部商业中心地段、第五大道 440 号，与该市地标景点太空针观光塔和音乐博物馆仅一条马路相隔。这是一个由两栋白色墙面、蓝色玻璃膜墙、地面五

该基金会 2016 年在世界 130 个国家、美国的 50 个州、8 个区域办公室开展工作，拨付了 17000 多笔捐赠拨款、资助了 1900 个捐赠项目，年度拨付资助金额四十亿美金，基金会有 1300 多个雇员，从 2000 年以来累计资助 367 亿美金，基金现存规模 396 亿美金。

层的人字型交叉大楼，以及一层的附属游客中心和停车场组成的建筑群。据称这个设计奢华但环保、智能的总部 2012 年投入使用，花费近五亿美金，为了避免对基金会花钱的非议，系由盖茨私人基金出资建设。虽然，西雅图也属于摩天大楼较多的美国西部城市，但在太空针这个区域，这是一组高大醒目且设计精美的建筑。盖茨基金会总部的 1300 多人在此上班，不知其公益信托基金管理团队是否也在此上班。但其每年资助到世界各地的几十亿善款就是从这里决策并拨出去的。

紧靠马路的游客中心有一个多人提供服务的接待前台，如果团队预约他们可提供介绍服务。与前台相连的第一个展厅是众多的工作人员、合作伙伴和受益者的人像图片墙，簇拥着基金会使命和价值观的描述：ALL LIVES HAVE EQUAL VALUE. We are impatient optimists working to reduce inequity（众生平等，我们急切而乐观地投身减少不平等现象的事业），左边的一个视频在反复播放基金会的视频宣传片，中央有多个立着的易拉宝式的视频播放，其中一个在播放盖茨的致辞，还有盖茨父亲和米兰达的大幅照片和他们的公益语言。大厅右侧有基金会专注于四个公益领域的描述及公益资助成果的展示，一个全球地图布满他们的资助项目图示，一个资助数据展板显示：该基金会 2016 年在世界 130 个

国家、美国的 50 个州、8 个区域办公室开展工作，拨付了 17000 多笔捐赠拨款、资助了 1900 个捐赠项目，年度拨付资助金额四十亿美金，基金会有 1300 多个雇员，从 2000 年以来累计资助 367 亿美金，基金现存规模 396 亿美金。靠近过道，还展示了基金会资助研发的节水马桶、污水处理系统项目的模型和避孕套项目的介绍。

登上一个台阶，步入第二个大厅，这里介绍了基金会的发展历程及在美国开展的教育、健康、帮助无家可归者等项目；其中右侧区域通过图示和转盘，展示了基金会如何工作的五个环节要点的示意图，从发现定义社会问题、制订解决问题战略、到确定捐赠项目和合作伙伴、然后评估项目、最后调整战略，直至该问题解决，并以天花疫苗项目为实例演示。最外侧，有四个展示图，描述基金会如何帮助美国提高高中毕业生具备完成大学学业的基础、如何帮助世界减少婴儿死亡率、如何通过农业扶持减少贫困、如何帮助社区减少无家可归者等方面的数据。大厅中间是一个游客可以手动调节的世界各地项目介绍，转动地球仪到不同地区就有不同地区公益项目图片的展示。

第三个大厅，主要介绍基金会在全球开展的促进卫生健康方面的项目，帮助全球抗击传染性疾病，尤其那些影响最贫困人群的传染性疾病，因此他们

只要肯花钱，借助现代的图片、视频、动漫、模型、计算机和机械的演示，生动呈现基金会已经在改变世界的力量和成果，让游客惊奇敬佩不难，但如能促进更多的游客参观后产生奉献自己的力量、知识、经验、财富，改变世界、让世界更美好的冲动和点子，受到一次心灵的触动和教育，这才是更有公益价值和 innovation 元素的展览价值所在。



支持了众多疫苗、药物和诊断研发，如艾滋、疟疾预防，脊髓灰质炎根除等项目，他们不做直接的大病救助，而致力于传染疾病的根源消除。脱贫方面，他们注重授之于渔的项目模式，为穷人提供金融工具、教会农民如何可持续地提高作物产量、促进环境改善的节水马桶等，旨在赋权于最贫穷之人。第三个厅的外侧，有一个展示基金会 2000 年以来全部公益资助项目的数据公示，一个转动的纸轴从屋顶垂挂下来，都是累年资助公益项目的名称和数据的展示，下面有一个触摸屏的电脑，可以查询具体年度的公益项目。我随意查询就找到了其资助北师大开展的控烟项目和中国疾控中心的艾滋预防项目的公益支出数据。本来一个家族基金会，不需要对外募集资金，我看过他们的接受捐赠申明，条件很苛刻，

不接受任何公司和机构的捐款，也不接受个人的证券和不动产，只接受个人无指向的慈善资金捐赠，但他们把基金会的公开透明做到如此程度，让我们这些公募基金会的工作人员感到汗颜。也难怪，巴菲特愿意不加任何条件的把价值三百多亿股权分年度捐赠给他们基金会来使用。

第四个展厅，更是体现盖茨基金会的超前公益理念和发挥改变世界影响力的传播特色。大厅门口牌子上写着：“从这里开始，你能做些什么？只要动手，用心，动脑，就能让世界变得不同”。摆好的几台电脑让参观者坐下写出自己的挑战，还有几个提供动手实验的桌子，参观者可以结合自己的知识、技能、体能、时间等所长，发现社会需求，提出改变世界的念头或创想。各种提示都在强调，希

望每一个参观者都能有所感触和思考，然后投入帮助他人、改变世界的行列，达到：ARRIVE CURIOUS. LEAVE INSPIRED（带着好奇而来，受到启发而去）的目标。最后一个角落的电脑可以拍摄自己的照片，发送自己的寄语或感触，随后就呈现在电脑大屏幕上。在游客中心过道的尽头，有几个留言架，贴满了参观者的感受和改变世界的新点子纸片！我也在此留言和留影，对盖茨基金会关爱人类、追求众生平等的崇高使命和取得的成效表示敬意！

走过长长的挂满各类图片的过道，上一趟洗手间，厕所正面的饮水处挂的是一幅非洲妇女取水的照片，写着一行字：“你有过走三英里去取水是什么样的感受吗？每个美国人随时都能获取干净的饮水。想象一下每次你都必须走三英里才能取到喝的、洗的、做饭用的水，但对于世界上的数百万人口来说，这是真实的存在”。上个洗手间，由于这行字和图片，你又接受了一次节约用水，关注贫困人口用水艰辛的传播和教育。

盖茨基金会是目前世界资金规模最大的基金会，也是我心目中最伟大的基金会之一。他们将全球健康、全球发展和美国本土教育工作列为三大首要任务，而这个游客中心则是其第四大块公益项目：激励人们采取行动来改变世界的传播平台。盖茨基金会认为：即使是全球最重量级的慈善基金会，单独的力量与资源永远是有限的。基金会必须与政府以及公私部门合作，提高公众对一些亟待解决的全球问题的意识，努力改变公共政策、态度和行为，来改善人们的生活。因此，近年来盖茨除了与巴菲特提出“捐赠承诺”计划（the Giving Pledge），影响全球的财富拥有者参与慈善事业外，还每年发布一个年度信函，提出他们年度最为关注的社会问题；而这个游客中心则是在向普通公众、参观者普及公益理念，激励基金会的访客产生善念，参与改

变世界，所以，这个游客参观中心，既是盖茨基金会使命、业绩、工作方法的展示中心，同时也是推动游客产生改变世界想法的创新创意中心。只要肯花钱，借助现代的图片、视频、动漫、模型、计算机和机械的演示，生动呈现基金会已经在改变世界的力量和成果，让游客惊奇敬佩不难，但如能促进更多的游客参观后产生奉献自己的力量、知识、经验、财富，改变世界、让世界更美好的冲动和点子，受到一次心灵的触动和教育，这才是更有公益价值和创新元素的展览价值所在。

因属个人假期参观，没有提前预约申请基金会接待，其高大豪华的办公大厦只能在门外拍个照片留念了。但两个小时的游览体验，加上此前在北京对其中国区办公室的拜访交流，让我对这个当今世界最具影响力的公益基金会理念及其开展的项目，有了更直观真切的了解，也萌生了更多的敬意。

2008年盖茨退出微软日常经营管理时称：“我们决定把95%的财富捐赠给基金会，希望以最能够产生正面影响的方法回馈社会”，2011年在一次接受中国媒体的采访时他回答：“慈善对我来说不是我们捐出去的钱，而是产生的影响”。的确，作为过去30年来有15年登顶福布斯世界财富排行榜的首富，盖茨用他的财富和理念在影响世界，推动世界疾病、贫穷、不平等社会问题的解决，从而在推动他基金会的“众生平等”愿景的实现，从他做项目的模式到传播特色，无不体现他对影响力的追求。

营销大师舒尔茨说过：“消费者不理睬营销，但消费者将被传播征服”。盖茨基金会的资金实力我们无法超越，但其营造影响力传播方法和手段，的确值得我们业界学习和追赶！

CONTENTS

RED · INFO

.....

In the past, the traditional charity is the transfer from the donor's money or goods to the beneficiary, namely general give. But now, we do effective public welfare, it means that whether can we bring the output of more than two dollars when we pay one dollar, at the same time also be able to move into ten dollars, promote social change and progress.

10

RED · COLUMN

- *Building a Public Welfare Ecosystem via Brand Communication and Marketing Operation*
- *No transparency of the process, there will not be the result of transparency*

12

RED · ACTION

- *A group of "special" foreign aid materials, caused a series of red cross miracles*
- *In fact, we are no strangers*

30

RED · IMAGE

Ordinary volunteers, extraordinary "JU" mother



20

RED · FORUM

- *Since the ten years, lifelong unforgettable*
- *Made Policies to support folk public welfare organization do foreign aid*
- *Among three years, the charity industry sink and float*

70

RED · PEOPLE

Good light idealists

74

RED · CULTURE

·Feel the influence of the Gates Foundation



When you smile,
the world is beautiful.



我是张馨予，
和我一起爱微笑。



爱微笑
Smile Touched
The World



我是秦岚，
和我一起爱微笑。



When you smile,
the world is beautiful.



爱微笑
Smile Touched
The World