

RED 通讯



共建共享人道教育
这里唯独缺的是“享受”
他为什么会守在一间小小的校医室里？



2019 第六期 总 224 期

主办：中国红十字基金会 www.crcf.org.cn





摄影：付春来

 **中国红十字基金会**
CHINESE RED CROSS
FOUNDATION

博爱校医室 助力校园健康

为中小学生的健康守门

自2016年至2019年7月底，中国红十字基金会在全国8省援建**150**所博爱校医室，培训**1800**名校医，为**3**万余名学生提供免费体检，开展**200**多堂校园健康课程。

2019年7月底统计 中国红十字基金会提供统计数据



扫码捐赠支持

捐款方式：

1. 扫码捐款
2. 银行转账（请注明“博爱校医室”）
户名：中国红十字基金会
开户银行：中国银行北京市分行 账号：349356004919

项目合作：010-85594839、010-85594836

广告洽谈：010-85594826

www.crcf.org.cn

EDITORIAL

卷首语。

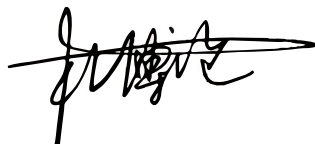
百年大计，启于今朝

习近平指出：“红十字组织是全世界影响范围最广、认同程度最高的国际组织。红十字是一种精神，更是一面旗帜，跨越国界、种族、信仰，引领着世界范围内的人道主义运动。”

2019年，在中国红十字会的倡导和推动下，红十字运动开启了新的征程，人道教育事业翻开新篇章。2019年6月30日，中国红十字会总会、苏州大学、中国红十字基金会在京签署创办红十字国际学院合作协议。8月31日，红十字国际学院在苏州挂牌成立。10月31日—11月4日，全国红十字系统首期青年骨干培训班在苏州大学红十字国际学院正式开班。11月28日—30日，红十字国际学院成立后举办的首个国际研讨班开班。

十年树木，百年树人，红十字事业要取得发展，人才是第一位的。众所周知，红十字会与联合国、奥委会并称三大国际组织。联合国有联合国大学，奥委会有多所奥林匹克学院，唯独拥有190多个成员的红十字会或红新月会，没有一所属于自己的高等学府。中国红十字率先创建“红十字国际学院”，具有不可估量的意义。这是中国红十字会的创举，更是时代呼唤的产物。

理论研究、人才培养、文化传播、学术交流、国际合作，红十字国际学院不仅将为中国红十字事业的发展注入新的动力，也将为解决国际人道问题贡献中国智慧和中方方案。



2019/10/15

伊犁州妇幼保健院开展了中国红基会医路相伴项目新疆启动会，门诊大厅挤满了前来咨询的市民。来自江苏省妇幼保健院的专家团队与本院医生一起，为前来咨询的市民进行了细致的检查，向患者建议合适的治疗方案及健康的生活方式，并为患者免费提供了乳腺 B 超、甲状腺彩超等检查。



2019/10/17

60 名病情危重及最适宜实施手术的阿富汗心脏病患儿和他们的监护人在阿富汗红新月会工作人员的陪同下，乘坐喀布尔至乌鲁木齐的直航抵疆。他们将在新疆医科大学第一附属医院和新疆维吾尔自治区人民医院接受免费的手术治疗。



2019/10/16

中国红基会慢病关爱基金 2019 年专家委员会主任联席会全体会议在京召开。



2019/10/19

2019 年大疱性表皮松懈症（简称 EB）家庭护理培训班在深圳市妇幼保健院成功举办，26 个 EB 患者家庭受训。



2019/10/17

中国红十字会向巴基斯坦红新月会捐赠 800 辆博爱单车在巴基斯坦首都伊斯兰堡交接。



2019/10/25

由中国红基会与孙立忠先生共同发起的中国红十字基金会“孙立忠心血管健康公益基金”在上海启动。



2019/10/30

中国红基会惠泽基金首批“萤之光关爱之家”在安徽泾县正式启用，首批三个示范点分别位于黄村镇平坦村、黄村镇明华幼儿园及中村阳光宝贝幼儿园。关爱之家对现有村公所、幼儿园等进行改造，打造适合留守宝宝实际需求的多功能空间。



2019/10/31

红十字国际学院专家咨询委员会在苏州大学成立并举行第一次会议。全国人大常委会副委员长、红十字会与红新月会国际联合会副主席、中国红十字会会长陈竺出席会议并为专家咨询委员颁发聘书。



2019/11/5



中国红基会第 88 期（山西）乡村医生培训班在山西太原市正式开班，来自山西 10 个地市的 115 名乡村医生来参加培训。

2019/10/31

由中国红十字会总会主办、红十字国际学院承办的全国红十字系统首期青年骨干培训班在苏州大学正式开班。首期培训班为期 5 天。陈竺用英文以“对我国红十字会工作的若干思考”为题为学员讲授第一堂课。



2019/11/21



据叙利亚红新月会最新消息，由中国红十字会援助的大型多功能移动医疗单元目前在叙利亚东北部的阿尔霍尔



营地，为当地民众提供持续性的医疗服务。自 2019 年 4 月至今，已为 350 人提供 X 光服务，为 1650 人提供外伤处理，为 700 人提供检验化验服务，受益总人数超 2000 人。

2019/11/9

中国红基会卫生站项目升级研讨会在京召开。



2019/11/26

中国红基会亲基金“美团公益未来教室”在英山县落成揭牌。英山县白石坳小学未来教室是中国红基会亲基金援建的第61间未来教室，援建资金来源于美团公益平台爱心用户及“美团公益商家计划”的参与酒店，为美团公益平台援建的第2所“未来教室”。



2019/11/21

第四届“万步有约”健走激励大赛总结表彰会在山东省济南市莱芜区隆重举行。



2019/11/21



11月20日是我国第六个心梗救治日，今年的主题是：“心梗拨打120，胸痛中心快救命”。为唤醒民众对急性心肌梗死的防范意识，普及



突发急性心梗院前急救处理，中国红基会“心拯救”暨急性心肌梗死急救一包药项目在“心梗救治日”当天，联合全国百家医院开展了以“时间就是心肌，急救分秒必争”为主题的义诊和宣教活动。



2019/11/26

中国红基会第十三期“院士+”西部儿科医师培训班在上海结业。“院士+”西部儿科医师培训计划自2016年启动以来，已开展15期培训班，培养优秀儿科医师270名，并举办“科室托管”培训1期，惠及新疆、贵州、青海、内蒙古、云南、宁夏、延安等地多个省市。



2019/11/28

主题为“构筑人道桥梁”的人道交流合作国际研讨班在苏州大学红十字国际学院开班。此次国际研讨班由中国红十字会、红十字会与红新月会国际联合会共同主办，由红十字国际学院承办。此次国际研讨班为期3天。研讨班期间，《劫难之后：从1937南京记忆到1949文明的庇护——纪念日内瓦公约签署70周年》主题展览在苏州大学博物馆开幕，该展览由侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆、红十字国际学院、江苏省红十字会和南京市红十字会共同主办，中国红十字运动研究中心、苏州大学博物馆提供大力支持。



2019/11/29

广汽丰田汽车有限公司通过中国红基会捐建的“博爱学校”在江西省吉安市遂川县碧洲中心小学揭牌。



2019/11/27

中国电力建设集团有限公司通过中国红基会捐资援建的9所“博爱校医室”，在云南省大理州剑川县金华镇第二初级中学揭牌。至此中国电建援助剑川县12所“博爱校医室”全部投入使用，在剑川所有初级中学实现全覆盖。



2019/12/4

首期中国红基会成长天使基金志愿者培训活动于12月4至5日在北京举办。来自全国各地的首批40余名成长天使基金志愿者汇聚一堂，接受专项服务培训，并一同参观了中国红十字基金会。



指导委员会：（按姓氏笔画排序）

王慧（女） 北京市纵横律师事务所律师、合伙人
王世涛 中国红十字会总会直属机关党委副书记兼纪委书记、中国红十字会总会直属机关工会主席
王晨波 《中国新闻周刊》杂志社副社长兼副总编
贝晓超 上海敬众科技股份有限公司总经理
付小明 OYO酒店集团对外事务总裁
刘选国 中国红十字基金会副理事长
任浩 中国红十字会总会联络部部长
朱辉 健合集团中国区公关总监
朱卫国 阿里巴巴政策研究室主任、沃启公益基金会理事长
李立东 中国红十字会监事会专职副监事长、总会赈济救护部部长
李亚鹏 中国红十字基金会嫣然天使基金发起人、北京中书投资控股有限公司董事长
李丽明（女） 上汽通用五菱汽车股份有限公司工会主席
李洪洋 美菜网副总裁
汤敏 国务院参事、友成企业家扶贫基金会副理事长
孙硕鹏 中国红十字会党组成员、副会长
张莉（女） 中国红十字会总会直属机关党委（纪委）巡视员
张旭东 中国红十字基金会幸福天使基金管委会主任、中国邮政未来邮局局长
金宝杰 中国红十字会总会报刊社社长
金锦萍（女） 北京大学法学院院长助理、副教授，北京大学非营利组织法研究中心主任
周华 中国人民大学商学院副教授、MPACC中心主任
郭长江 中国红十字基金会理事长
翁团伟 联尚星盟（北京）咨询有限公司董事
梁春晓 阿里研究院高级顾问
董文俊 新浪微博副总经理、社会责任总监
葛道顺 中国社会科学院社会发展策略研究院院长助理、研究员
窦瑞刚 腾讯公益慈善基金会执行秘书长



2019年8月24日至28日，在健合集团、北京华格兰国际贸易有限公司捐赠支持下，中国红基会携手北京安贞医院，在西藏那曲开展“天使之旅——贫困先天性病患儿童筛查救助行动”。

摄影 付春来

编辑委员会：

王轶凡 周魁庆 郭阳 刘金兰
张忻忻 廖玲 贾鑫 苏亚南

主办单位：中国红十字基金会
发送对象：内部员工、理事会、监事会成员
主 编：王 硕
编辑总监：杜博伦
摄影总监：付春来（特邀）
编辑助理：张一诺
设计总监：兰 兰
地址：北京东城区东单北大街千面胡同53号
邮编：100010
编读往来：（010）85594825
网址：www.crcf.org.cn E-mail: bianjibu@crcf.org.cn
官方微博：@中国红十字基金会

印刷单位：北京协力旁普包装制品有限公司
出版日期：2019年12月 印数：1500册

准印证号：京内资准字2019L0058号
内部资料，免费交流

CONTENTS 目录

- 10** RED 益言 | 公益慈善到底需要什么
“宣传推广”不是公益传播的全部
- 12** RED 益行 | 记“院士+”西部儿科医师培训的那些日子
拯救每一条生命都是我坚持下去的理由
回忆起那九十天的点点滴滴，依然记忆犹新
孩子生病了，找“纪妈妈”看病放心！
“这里唯独缺的是‘享受’”
——记我在瓜达尔港的日子
阿尔霍尔营地来了家“中国医院”
——中国红会援助叙利亚移动医疗单元已为 2000 余名
当地民众提供医疗服务
- 24** RED 益道 | 人道教育：中国红十字事业的百年大计
- 28** RED 益影 | 构筑人道桥梁 共建共享人道教育
海拔 4500 米以上的行走
博爱校医室 助力校园健康
- 80** RED 益人 | 他为什么会守在一间小小的校医室里？
- 84** RED 益闻 | 大型基金会项目设计，从复杂现实中寻求创新
整合多方资源，传播“红”文化



公益慈善到底需要什么

文 | 王振耀



公益慈善需要专业的支撑体系。整个社会在向现代社会转型的时候，我们的知识体系、支撑体系，确实差距很大，特别是知识体系，结构性知识体系缺很大一块。其实在现代社会中，教育培训一般有两大系统，一个是理论化、专业化的研究，另外一个必须有非常发达的应用性培训体系，如职业教育体系。

公益慈善需要政府与社会的良性互动。公益其实应该是以民间自觉为主的。社会往前走，政府在往前走，公益慈善基本上就会形成一种良性互动。

推动慈善科技，需要多关注一些提不上桌面的问题。科技慈善是软实力，要真正提升我国的公益慈善实力，我倡导大家要关注科技慈善。科技慈善，就是一些慈善家主动发现社会问题，通过科技的手段来解决这些问题。在欧洲、美国，我看到很多慈善家在做这样的事情。比如，西门子发现自闭症很难攻克，于是他们

一年出几亿美元，请了几十个科学家来研究。再比如比尔·盖茨，他也是捐款支持做各种各样的发明，这个研究机构叫 Global Good。之前我去 Global Good 的办公室，他们说每个月大体上有 1/3 的时间比尔·盖茨是在这里工作。他跟很多科学家在一起设计，比如说厕所，他在发明无管道厕所，就是不用水的厕所；还有激光打蚊子，等等。

所以，如果我们的公益慈善能和科技联通，不断致力于对美好生活的追求，整个社会发育水平和素养才会真正得到提高。如果科技慈善能够发展起来，整个社会讨论的问题能向前走一大步。👉

| 王振耀，北京师范大学中国公益研究院院长、深圳国际公益学院院长

本文摘编自善达网，原子智库采编，原文题目：王振耀：推动慈善科技，需要多关注一些提不上桌面的问题

“宣传推广”不是公益传播的全部

文 | 诸在飞

“宣传和推广”只是公益传播的一个维度，以“宣传和推广”的广告公关思维来看待它也符合实际，这把公益传播当成一种建构组织的手段和工具，如果止步于此，便是看窄了公益传播。扩展公益传播的内涵与外延，以及值得投入的议题与事务。这是一个动态发展的过程。

当我们把公益传播看成一种实现组织宣传和推广目的的手段，那么交给业已存在的广告创意和公关公司即可。很多创意和影响力突出的作品，均出自他们之手。大家耳熟能详的“小朋友画廊”刷屏 H5，由电通安吉斯集团旗下的场景营销专家博视得（Posterscope）创意执行完成；“我是创益人”的多个公益创意作品，大都是服务于商业的广告营销公司；让我们津津乐道的诸多国外创意作品，比如 WWF 的平面广告也大都是专业广告创意公司的手笔。

以宣传和推广的手段来看，没有必要另辟一个叫做“公益传播”的领域，因为里面值得特地拿出来讨论的东西不多了，把用在商业的那套拿过来，八九不离十，能出好作品也能出影响力。因此，当谈论公益传播，应该跳出“宣传与推广”的组织传播范畴，跳出技术与手段视野，把它放回历史与社会的框架，在不同历史阶段与社会实践中，看待它与社会间的丰富关系与多元维度。公益传播有其公共性，它的社会意义更值得关注。



以笔者粗浅的社会学知识储备，认为目前至少有以下几个方面值得关注：信息、数字技术在社会发展的应用；观念的流通与文化的建构；个人生活与社会公共事务的参与；阶层分化中的权力博弈；传播效果与传播伦理的矛盾关系；全球公共议题的国际协作等。

把公益传播放回历史与社会框架里讨论有其意义和价值。正如彼得斯在《对空言说》里写到的，“我们应该少去操心符号是否催生不同意义，而更应该去操心是哪些因素让我们不能去关爱我们的邻居和那些与我们不同的存在物。”这不是对传播价值的否认，而是对传播外衣之下与传播有着千丝万缕关系的其他因素的尊重和在意。与读者分享，期待更多对话与交流。 🍷

| 诸在飞，CM 公益传播作者，全文有删节



记“院士+”西部儿科医师培训的那些日子

编者注：2018年，中国红十字基金会“院士+”西部儿科医师培训启动，来自全国各地的儿科医师们分赴北京、上海等地参加为期3个月的培训学习。在这里，我们看到了不远千里一心求学的大理白族自治州人民医院钟国梁医师的坚定追求，看到了内蒙古自治区人民医院小儿血液科王向文医师自豪的转变和对偏远地区医疗技术提升的信心，也看到了总是看在眼里急在心中总希望为儿科做点什么的患儿眼中最美的“纪妈妈”云南省凤庆县人民医院儿科纪元红医师……他们只是这些医师学员们中的代表，却记录下职业生涯中最美好的回忆。

拯救每一条生命都是我坚持下去的理由

文 | 钟国梁



在北京儿童医院科室学习

钟国梁医师，今年44岁的他已经在医学岗位上奉献了21年。培训结束后，钟医生以生动、真实、朴素的语言记录下了他的学习心得与体会，乡情与学习热情交织，医者仁心与责任使命共鸣，这是一位儿科医务工作者“健康所系，性命相托”的誓言，传达着敬佑生命、甘于奉献的精神……

2018年8月3日，中国红十字基金会“院士+”西部儿科医师培训计划云南研修班在首都医科大学附属北京儿童医院开班，包括我在内的20名来自滇西七个地州的学员一同开启了为期3个月的学习生活。

8月的京城热浪袭人，每天都得冲凉，还要把衣服洗一遍。树上的知了叫个不停，让我想起故乡的点点滴滴。但很快，培训导师无微不至的关心和各位领导的重视淡化了我初到京城的思乡之情。我静下心来珍惜这次难得的学习机会，开始每天奔走在301学员公寓和北京儿童医院间的求学之路。挤上水泄不通的地铁，看着南来北往的匆匆过客，我内心坚守着学好本领、造福家乡儿童的信念。

作为我国目前规模最大的综合性儿科医院，北京儿童医院收治来自全国各地的疑难患儿。医院里，头上埋着留置针有气无力依偎在母亲怀里的患儿眼中充满求生的渴望，仿佛风中残叶，随时会随风凋零。拥有三位院士雄厚力量的北京儿童医院专家团队，用技术和爱心点燃了患儿重生的希望，个体化的精准诊治在恶性血液系统疾病方面取得了良好的效果。专家团队定期向患儿家长告知治疗进展，减轻了家长的忧虑。患儿家长成立互助会，大家齐心协力，相互帮助，共渡难关。每逢患儿治



倪院长颁发优秀学员结业证书

愈出院，一家三口都会穿上整套红衣服，给其他正在接受治疗的患儿送去小礼物，鼓励他们树立战胜疾病的信心。此时此刻，从死神手里夺回的幼小生命如夏花般灿烂。

经过3个月的系统学习，我对恶性血液系统疾病诊断的MICM体系有了进一步认识，也见到了神母细胞瘤等少见病例，丰富了我对儿童恶性血液系统疾病诊断的视野。

结业仪式上，我接过北京儿童医院倪院长为优秀学员颁发的优秀学员证书，深感中国红十字基金会和北京儿童医院专家团队给云南学员的爱是如此的厚重。这份爱，充满了精湛技术和人文关怀，将由20名云南学员在千山万水间播撒。

| 钟国梁，云南省大理白族自治州人民医院检验科

回忆起那九十天的点点滴滴，依然记忆犹新

文 | 王向文

王向文，内蒙古自治区首批参加“院士+”西部儿科医师培训的骨干之一。从医21年来，王医生一直从事普通儿科、儿童血液肿瘤的工作，熟悉各类血液肿瘤疾病和普通儿科疾病的诊疗。现任内蒙古自治区人民医院小儿血液科主任的他，回忆起2018年参加培训的点点滴滴，依然记忆犹新……



2019年“院士+”博爱基金发展座谈会暨管委会会议，王向文医生在会上分享参训心得

2018年8月，我参加了“院士+”西部儿科医师培训首期内蒙班，在上海儿童医学中心进行了为期3个月的学习。

刚接到去上海学习的通知，心情还有些七上八下。高大上的行业顶级医院，大名鼎鼎的带教老师，会不会看不起我这个偏远落后地区的小医生？会不会在专业问题上有所保留？另外，南方的天气，南方的风土人情，我这个北方人能够经受得起考验吗？揣着一颗忐忑的心，流着满头的大汗，我来到了八月流火的大上海。

一到儿中心，季庆英副院长的亲自接待，教务科陆老师、董老师的热情一下就把我所有的顾虑都打消了。衣食住行安排的妥妥当当，生活细节也考虑的无微不至。董老师担心我们不习惯上海的饭菜，还特意画了地图，医院周围北方饭馆和超市的位置都标注的清清楚楚

楚。从此，儿中心有了自己家的感觉。

上海儿童医学中心是国家儿童医学中心，血液肿瘤工作在国内一直处于顶尖地位。高素质、高水平的医疗团队，使我亲身感受到了国际最前沿的诊断和治疗。完善完备的工作制度，顺畅的诊疗流程使每个孩子都能得到及时、安全、有效的治疗。精益求精的钻研精神，和谐的多学科协作，是精准诊断和及时治疗的重要保障。

回想起在儿中心印象最深刻的事，就是老师们对学员的关心。科里每周要到影像科开阅片会，邀请外科、影像科的老师一起读片、分析病情。一开始，老师们习惯用上海话交流，我一个北方人听得云里雾里。导师汤静燕教授发现了，特意通知各科：以后阅片会，因为王向文医生的缘故，大家要讲普通话！此后，阅片会上夹杂着吴侬软语的普通话，使我暗下决心，好好学习不负师恩。与高怡瑾老师一起门诊，有患儿家长向她鞠躬表示感谢时，她每次都赶忙站起来还礼，这样和谐的医患关系让我深受感动。

学习期间，收获颇丰。我院地处边疆，每年新发儿童白血病 30 个左右，主要采用的 CCLG ALL2008 和 BCSH AML 方案，在诊疗细节和经验上仍存在着一些不足，儿中心的大量病例让我掌握了更完善的解决方法。三个月里，除了临床科研教学工之外，就是学术讲座，一切时间都用来学习。我每天都在病房呆到深夜，汤静燕老师主编的《儿童实体肿瘤》和顾龙君老师主编的《儿童白血病》，我仔仔细细反复阅读了三四遍。

90 天的培训转瞬即逝，纵有再多不舍，想到边疆的孩子们还在等待着学成归来的我们，回乡的脚步尤为匆忙。回院后，由于工作需要，我被任命为儿童血液肿瘤中心主任，如今，培训学到的先进知识正在逐步应用推广到工作中去，为内蒙古儿童血液肿瘤工作的提升带来巨大的推动。

今后，我会更加努力的工作，不负院士+培训的初心，为更多的内蒙古儿童造福。

| 王向文，内蒙古自治区人民医院儿科血液

孩子生病了，找“纪妈妈”看病放心！

文 | 叶如柳

纪元红，第十期“院士+”西部儿科医师培训班学员，“世界滇红之乡”云南省凤庆县人民医院儿科主任、主任医师。从医 23 年来，纪元红多次被评为“技术标兵”、“先进个人”、“优秀共产党员”，县、市级“五一标兵岗”，2019 年 5 月，她刚刚荣获云南省妇联授予的“巾帼建功标兵”荣誉称号。

各种光环荣誉之下，最为耳熟能详的也让纪医生自豪的，还是广大患儿和家属亲切地称呼她为——“纪妈妈”。



纪医生在义诊中为患儿做检查



图左：纪医生跟随培训导师学习实操
图右：纪医生在为上呼吸机的新生儿做腰穿

回忆起初到凤庆县人民医院工作，纪元红医生仍记忆犹新。“二十几年前，凤庆县医院还没有儿科，小孩子有个头疼脑热，都是家长带过来在成人门诊挂号看病的，家长们对看病找儿科没有意识，医院人手不够、资源有限，也一直迟迟未能建立起儿科，”纪医生回忆道，“遇到病情严重的孩子，我们都建议转诊到市医院或市级妇幼机构就医，家长们的焦急、奔波、孩子们未能及时得到救治，我们看在眼里，急在心里，总寻思着自己该做些什么。”

1996年毕业于临床专业的纪元红，先后在临床大内科、感染科、急诊科积累了丰厚的工作经验。2007年10月，纪元红独立承担起医院儿科的门诊诊治工作。2013年10月，基于儿科发展的迫切需求，虽理想与现实有差距，纪元红仍临危受命，组建了儿科团队并成立儿科住院部，“说是一个团队，其实就2个高年资综合科医生，和2名刚参加工作的小医生，”纪医生说道。但就在人手稀缺、资源紧张的情况下，科室保持全年无休的状态，终于打破了当时46万人口的县域没有设置儿科住院部的局面。

儿科住院部建立后，儿科医师承担的是门急诊、住院部的诊疗工作，纪元红带领的团队开启了7*24小时为患儿待命的工作模式。当时，纪元红自己的孩子才刚刚7岁，一晃到今年，“孩子已经要读八年级了，因为工作忙没时间管理，只有将她送到市里寄宿学校。”为了工作，纪医生错过了很多陪伴孩子的时间。但在医院里，她却无微不至地照顾患儿，孩子们都亲切的称呼她“纪妈妈”，生病了都知道要找“纪妈妈”看病，孩子们打针怕疼，只要“纪妈妈”给他们亲亲和“呼呼”吹吹，孩子们便乖乖的配合治疗，家长们内心里都觉得把孩子交给她才放心安心。

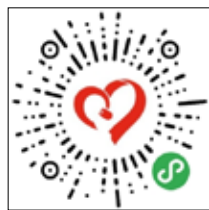
随着儿科诊疗业务的不断发展、二胎政策的放开，短期内诊疗服务能力的提升与快速增长的诊疗服务需求之间的矛盾日益凸显，学科发展压力空前加大。2018年10月，带着补足儿科发展短板、增强发展活力的希望，纪元红医生被派往北京儿童医院参加了第十期“院士+”西部儿科医师培训。

培训期间，纪医生在北京儿童医院新生儿科的实践中学习新生儿内科常见疾病，掌握了新生儿肺

炎、新生儿败血症、新生儿化脓性脑膜炎、新生儿消化道疾病等常见病、疑难病的诊断标准及治疗原则。培训结束后，将所掌握的知识点带回到地处边陲的家乡，为家乡的儿科事业发展做出了应有的贡献。

如今的纪医生，仍然奔走在护佑生命、救死扶伤的医者之路上。怀着一颗感恩的心，她将学习所得广泛用于临床，并常常将疑难病例通过微信平台与北京儿童医院的专家们紧密联系，积极地为当地患儿解决疑难问题，最大程度地为患儿们提供便捷的就医环境。工作中，纪医生不忘回馈社会，积极与当地“红十字”联络，投身公益事业。她与县妇幼院联合建立了县域内高危儿管理微信平台，对县域内0-5岁高危儿进行县-乡-村三级联动管理，大大的降低了县域内0-5岁儿童的死亡率。先后为医院及乡镇卫生院培养了10余名儿科医生，目前儿科已逐渐壮大为拥有13名临床医生的团队。

“急患者之所急，忧患者之所忧”，纪元红医生正用自己的身体力行，为更多患儿和家长送去呵护与关爱，累并快乐着，继续愉快的当着孩子们的“纪妈妈”……



扫码助力西部儿科医师发展提升

| 叶如柳，中国红十字基金会人道服务支持项目中心



背景介绍

“院士+”西部儿科医师培训计划是中国红十字基金会院士+博爱基金首个落地项目，通过资助西部儿科医疗资源短缺地区开展儿科医师短期培训，推进儿科分级诊疗实施，助力西部儿科振兴。自2016年以来，该计划已培养新疆、贵州、青海、内蒙古、云南、延安等地儿科医师骨干226名。

我们致力于打破医疗救助的地域之分，让西部地区的孩子享受先进的医疗卫生水平。我们希望，为无数奋斗在贫困地区儿科领域的医学人才点燃前进的动力。❤️



“这里唯独缺的是‘享受’”

——记我在瓜达尔港的日子

文 | 陈凡



在瓜达尔港的中国人，既是开拓者，也是普通劳动者。他们不一定是英雄，但一定是有英雄情结的人。

瓜达尔港像一块磁石，吸引着他们从四面八方汇聚至此，履职、奉献、逐梦，甚至谋生、冒险、淘金，都能在这里找到答案，但这里唯独缺失的一个词是——享受。

瓜达尔港条件艰苦，但心知苦难，笑对人生，方为英雄本色。

中巴友谊坚如磐石

来瓜达尔港前的动员会上，有人提及巴基斯坦有一条奇特的法律，叫“破坏中巴友谊罪”。

巴基斯坦是不是真有这么一条法律，我们不得而知，但在中国，巴基斯坦有个独一无二的称呼——“巴铁”，巴基斯坦人民将中巴友谊比喻为“比山高、比海深、比蜜甜”，中国人民则亲切地称巴基斯坦人民为“好朋友、好邻居、好伙伴、好兄弟”。中国与“巴铁”的友好关系，从小就刻在我的心里。

巴基斯坦是第一个承认中华人民共和国的伊斯兰国家。2008年汶川地震发生后，“巴铁”在第一时间将逾10吨救灾物资运往中国地震灾区，在获悉地震灾区帐篷紧缺后，巴政府又先后捐赠了22260顶帐篷，伊斯兰堡战略储备仓库里的帐篷竟全部被搬光！

来到瓜达尔后，我更是处处感受到了“巴铁”对中国人的友好。

一年“两个季节”

抵达瓜达尔时是9月，正值闷热时节。

一到瓜达尔港，瓜达尔红新月会协调员卡迪尔就迫不及待地告诉我：“瓜达尔一年只有两个季节：——热和很热。”此时，来自“火炉”武汉的我不以为意。

几天后，同事发信息问我：“瓜达尔热吗？”我：“热！”

同事：“有武汉热吗？”

我：“武汉热吗？”

在瓜达尔港，衣服晾出去，半天就干了。但那种“干”并不是在国内的那种“干”，总感觉有一点潮乎乎、黏答答的，怎么晾也不干爽。

虽然烈日炎炎，但晾晒的衣物却闻不到“太阳的味道”，而是带着一股淡淡的海腥味，就像这里海水淡化的自来水一样，喝起来总是有一股挥之不去的咸味。

不仅阳光、自来水是这样，空气也是如此。

清早一开门，一阵湿润的咸腥空气扑鼻而来，提醒着睡意朦胧的我：你身处他乡……

这里并不安全

瓜达尔港区工作效率很高，早起散步时码头的景象，和晚饭后完全不一样，笨重的集装箱像堆积木般变化无常。

但是在这里见到最多的不是人，而是乌鸦。来这里一个多月，我没学会几句巴基斯坦语言，却学会了乌鸦叫。树上、地上、路灯上都是乌鸦。

瓜达尔港驻扎有海军和陆军，平日里除了一些巴基斯坦工作人员外，见到最多的就是军人。

瓜达尔港区实行封闭管理，没有通行证是进不来的。在这里，我们并没有机会看到异域风景，接

触异国风情，只是在抵达时沿途一瞥。朋友们要我多分享些照片时，我不得不告诉他们：这里的风光照，超过10张，就重复了……

中国红十字博爱医院坐落在港区门外不足50米，每次上班都有两名全副武装的海军陆战队队员跟随保卫。其实，如果不是这些荷枪实弹的卫兵不离左右，我还真是感觉不到任何危险，倒是这些严阵以待的士兵，时刻提醒着我们：这里并不安全。

“自由区”的不自由

瓜达尔的“自由区”正在建设中，能自由活动的范围并不大。

如果从港区中心开车出发，抵达任意角落，最多只需5分钟时间。印象中，每次驾车，车速尚未提到60公里，目的地就到了。

这里的网络信号和速度不是很好，大家都用一种“盒子”（移动wifi）上网。信号最好的时间是凌晨2点至早7点，因此信息和图片发送常常会延时。

“自由区”自由的空间不大，但其中却藏有很多令人意想不到惊奇，这里有花圃、菜园、牧场……

更让我意想不到的是，菜园里竟然有我家乡的一种香菜——荆芥！

港控楼前，有一个迷你公园，公园里藏着一个三米多高的鸟笼，笼门即使开着，里面的鸽子也懒得飞走，大概是习惯享受这里的安逸了吧。

在港区南角还有一个大羊圈，港区人称之为“羊场”，羊场专门聘请了一名中国陕西的养羊专家老张负责打理。

羊场里有一种耳朵超长的羊，这种羊胆子很大，不仅不怕人，还主动亲近人。有的羊眼睛是浅蓝色的，睫毛长长，美丽动人。

我常带上一把剪刀，沿途剪一些路边的青草去羊场喂羊。尽管瓜达尔港封闭管理，活动范围小、网络信号差，但这些意外的小惊喜却给我们单调的生活平添了几分生动。



“我的妈呀”超市

在瓜达尔，钱的用处不大。

瓜达尔港自由区有两个商店：一个是港区商务中心的商店，另一个是当地人开的“我的妈呀”小超市。

商务中心的商店窗明几净，面积较大，边建设边营业。里面商品不多，正在不断扩展，想必以后品种会很丰富。

想要说的是“我的妈呀”超市，以前大家叫他“沃尔玛超市”，这名字可真是把人害惨了！

来之前听说有“沃尔玛超市”，心想那就不带太多东西了，带钱就完事。

来后方知，它根本就不是什么“沃尔玛”，而是中国同事自己命名的一个小卖铺，售卖商品的地方比货亭大不了多少，物品也不多。如果这也叫“沃尔玛超市”的话，那我家小厨房岂不成了“御膳房”！

去了一趟之后，我毫不犹豫将它重新命名为“我的妈呀”超市，因为每个人第一次走进超市，心里都会暗暗惊呼“我的妈呀！”

店主是个小伙，好像是“店二代”了，每当问他什么时候有你需要的东西时，他总会回答“tomorrow!”（明天）。第二天再去问，他又是“tomorrow”。我想他理解的“明天”就是“面包会有的”的意思吧？

小店环境不好，到处都是黑黢黢的。除了售卖物品，这里还是供人喝茶休息吃饭的地方，每当港口停泊了军舰时，这里总是人满为患，很多海军士兵在此吃饭休憩。

瓜达尔港区消费的地方很少，一般就是购买电话卡、饮料、饼干、雪糕和水果之类，个人月开销不到 500 元人民币。

每次同事去“我的妈呀”扫货，我总是以医疗队政委的身份告诉他们：“悠着点！注意中巴友谊，别哄抬了当地物价！”

友善的“巴铁”

在瓜达尔港区碰见“巴铁”，不管认识与否，彼此都会热情打招呼。任何时候、任何地方，当你遇到用餐的巴铁时，他们都会真诚地邀请你与他们分享食物。

每次受到邀请，我都会开心地凑上前去，掰一块他们的饼尝尝。

“巴铁”吃饭简单得不能再简单，几乎千篇一律：几张咸味软面饼，一碟小菜，或者一个煎鸡蛋，或者一盘菜酱，地上铺张报纸就成了餐桌，“巴铁”席地而坐，吃得津津有味。

一天早上，我去 ATM 机取钱，见到三个“巴铁”在银行台阶上席地而坐吃早餐。见到我，立刻和我打招呼，邀请我共进早餐。

说实话，在国内我是无法那样席地而坐吃饭的，再者我也刚吃过早餐，但出于礼貌和尊重，我还是毫不犹豫地紧挨着他们席地而坐，掰开饼吃了起来。

另一次是早上上班，开门见到两位巴铁保洁员，正在救护车后席地而坐吃早餐。我再一次应邀共进早餐。

“巴铁”的邀请让我特别感动，不仅



因为他们的慷慨，而是他们的自信。据说在巴基斯坦遇到吃饭的乞丐，他们也会邀请你与他们分享食物。他们邀请别人吃饭时的那种源自内心的真诚和自信令人动容。

保洁员纳吉姆

纳吉姆走了，听说他失去了营地的工作，我很想念他。

纳吉姆是大营区保洁，特别喜欢来医疗队营地帮我们做事。他永远朝气蓬勃，活力四射，连走路都是上蹿下跳的样子。

前几天，宿舍前杂草丛生的花坛焕然一新。纳吉姆兴高采烈地拉我去看他的杰作，指着花坛满脸骄傲地告诉我：“我把我的名字字母‘N’种进花坛了！”

我夸了他一通，然后，故意叹息道：“如果是我，肯定会把我们美女刘队医的名字和我的名字种在一起。”

纳吉姆一拍脑袋：“Yea！Yea！（对呀！对呀！）”第二天，紧贴字母“N”的左边赫然长出了字母“L”我说：“我的名字‘F’也要种进去！”纳吉姆高呼：“Yea！Yea”

然后，就没有然后了……纳吉姆，好弟兄，希望还能见到你。

大叔的老花镜

一天晚饭后，我和同事们去“我的妈呀”采购，

一位素不相识的当地大叔拍了拍我的肩膀，我回头一看，他手里攥着一副断了腿的老花镜。

大叔没说话，只是充满期待地向我展示那副眼镜。

我接过老花镜，不由一阵心酸。眼镜已经很旧了，断腿用细绳捆绑，摇摇欲坠地连着镜架。我也是离不开老花镜的人了，深知没有眼镜的痛苦。

我知道他在寻求帮助，虽然急救中心并不提供眼镜配制服务。但我心里对他说：“你找对人了，我肯定会帮助你！”

我二话没说，收下眼镜，并让旁边人告诉大叔：“三天后同一时间在这里等我。”

第二天一上班，我将大叔的旧眼镜交给巴基斯坦红新月会协调员卡迪尔，并给了他估价两倍的卢比，让他去市区配制一副同样度数的眼镜，要求只有一个：要质量最好的！

三天后，大叔戴上了新眼镜。

“一年等于一年半”

和港区张保中董事长一起在商务中心吃饭，张董指指天花板，不无骄傲地说，这楼咱们半年就拿下了。

我疑惑道：“带装修吗？”张董轻描淡写地说：“是。”

见我疑惑的表情，张董又慢悠悠地加了一句：“咱们中国人在这里干活，半年就是国内的一年半呐……”

我愣了半天，恍然大悟：中国人在这里夜以继日、不舍昼夜地工作，一天顶三天用！

巴基斯坦国父真纳曾说过：“只有通过团结一致的努力，才能把我们的理想变成现实。”眼前的这一切，都是这句话的最好注脚。👣

| 本文来源：中国红十字报

陈凡，中国红十字援外医疗队第四批队员，9月16日前往巴基斯坦瓜达尔港，开展为期半年的人道医疗与急救服务。



阿尔霍尔营地来了家“中国医院”

——中国红会援助叙利亚移动医疗单元已为 2000 余名当地民众提供医疗服务

据叙利亚红新月会最新消息，由中国红十字会援助的大型多功能移动医疗单元目前在叙利亚东北部的阿尔霍尔营地，为当地民众提供持续性的医疗服务。自 2019 年 4 月至今，已为 350 人提供 X 光服务，为 1650 人提供外伤处理，为 700 人提供检验化验服务，受益总人数超 2000 人。

据悉，2019 年 1 月 12 日至 13 日，该移动医疗单元曾进入叙利亚大马士革郊外的临时避难所（Ad-Dwar Makeshift Shelter），随车配备由 1 名内科医生、1 名妇科医生、1 名放射科医生、2 名护士和 1 名放射科技师组成的医疗队。在两天时间内共为 147 名当地民众提供了包括基础检查、X 光检查和药物治疗等在内的多样化医疗服务。由于叙利亚境内局势变化，2019 年 4 月，叙红会决定将该移动医疗单元移动到东北部的阿尔霍尔营地，以便于为更多民众提供医疗服务。



叙利亚，阿尔霍尔营地，当地民众在移动医疗单元外排队等待诊治

据叙红会工作人员介绍，中国红十字会援助叙利亚的移动医疗单元设施先进齐全，能够对70%以上的常见健康问题提供基础的医疗保障。此外，移动医疗单元能够深入到医疗资源匮乏、基础设施薄弱的偏远地区，随时就近服务当地民众，无需转诊治疗，有效节约了人道主义资源和资金，维护了叙利亚人民的生命健康。

根据中国红十字会援外工作总体部署，应叙利亚红新月会请求，2018年，中国红十字会通过中国红十字基金会丝路博爱基金向叙利亚援助一所大型多功能移动医疗单元。该套移动医疗单元由两辆医疗大巴、两辆救护车组成，配备X光机、B超机、除颤仪、远程诊疗系统等，具备移动医疗和远程医疗功能，可为当地民众提供基本诊疗、手术、体检、医疗转运等综合性卫生服务。

此次援叙移动医疗单元由北汽福田捐赠，中国远洋运输集团提供免费运输支持，于2018年5月8日从上海外高桥码头启运，经海路穿越马六甲海峡、印度洋、红海、苏伊士运河、地中海运抵叙利亚拉塔基亚港。同年8月16日，中国红十字会援助叙利亚大型多功能移动医疗单元在叙利亚大马士革交接，中方人员对叙方人员进行了设备使用培训。

根据国家“一带一路”建设总体部署和中国红十字会援外工作安排，2017年2月，中国红基会成立丝路博爱基金，致力于优化“一带一路”人道服务供给，以“一带一路”沿线国家为服务区域，对沿线有迫切人道需求的人群进行救助。截至2019年11月，丝路博爱基金已先后在“一带一路”沿线26个国家开展人道援助项目。叙利亚人道援助计划是中国红基会丝路博爱基金会资助开展的系列国际援助项目之一。

| 中国红基会人道服务支持项目中心供稿



叙利亚，阿尔霍尔营地，红十字国际委员主席彼得·莫雷尔参观移动医疗单元



叙利亚，大马士革郊外，Ad-Dwar Makeshift Shelter，医生在移动医疗单元上为民众做检查



叙利亚，阿尔霍尔营地，使用中的移动医疗单元



人道教育： 中国红十字事业的百年大计

文 | 池子华

2019年6月30日，中国红十字会总会、苏州大学、中国红十字基金会在京签署创办红十字国际学院合作协议。8月31日，红十字国际学院在苏州挂牌成立。10月31日，全国红十字系统首期青年骨干培训班在苏州大学正式开班。全国人大常委会副委员长、红十字会与红新月会国际联合会副主席、中国红十字会会长陈竺用英文以“对我国红十字会工作的若干思考”为题为学员讲授第一堂课。创建红十字国际学院是中国红十字运动史上一件盛事，是人道教育事业新的里程碑，也是落实《中国红十字会总会改革方案》的重要举措。

时代的呼唤

中国红十字会自1904年建会以来，改革创新，砥砺前行，事业发展取得长足进步，在国内国际影响力与日俱增。诚如习近平总书记指出的那样，“中国红十字会是国内历史最悠久的人道组织，成立110多年以来不断发展”，“近年来，中国红十字会在重大灾害救援、保护生命健康、促进人类和平进步等方面发挥了重要作用”，“为党、为国家、为人民做了很多好事、善事。”对红十字会工作给予了高度评价。但作为一个庞大的人道救助组织，红十字会没有一所人才培养基地，不免让人感到遗憾。

事实上，昔日的中国红十字会较为重视人才培养。早在1908年，中国红十字会就面向社会招考医学生，由总会出资，送入上海同济德医学堂学习。

“委托代培”的同时，积极筹建自己的人才培养基地。1910年夏，中国红十字会医学堂建成招生，这是中国红十字运动史上第一所培养红十字人才的专门学校。1912年9月医学堂“提档升级”为中国红十字会高等医学堂，与美国哈佛大学“联合办学”，开创人才培养新模式。1922年6月，“上海中国红十字会总医院护士学校”开学，聘请总会总医院护士长伍哲英为校长，培养护理人才。但自新中国成立以来，红十字会长期挂靠卫生部门，再没有自己专属的人才“摇篮”，这与中国红十字理顺管理体制“自立”后的事业发展极不适应。振兴人道教育，可谓时代的呼唤。

从国际上看，众所周知，红十字会与联合国、奥委会并称三大国际组织。联合国有关联合国大学，奥委会有多所奥林匹克学院，唯独拥有190多个成员的红十字会或红新月会，没有一所属于自己的高等学府。习近平指出：“红十字组织是全世界影响范围最广、认同程度最高的国际组织。红十字是一种精神，更是一面旗帜，跨越国界、种族、信仰，引领着世界范围内的人道主义运动。”这两个“最”，分量之重，可以感知。因此，在中国率先创建“红十字国际学院”，不仅可以弥补缺憾，而且对“构建人类命运共同体”，提升中国的国际影响力，具有不可低估的意义。

跨界融合的新模式

中国红十字会是从事人道主义工作的社会救助团体，是党和政府人道领域联系群众的桥梁和纽带。作为群团组织，红十字有着纵横交织的网络系统，覆盖全国，从业人员规模可观。最新统计，全国红

十字系统有13000余名专职工作人员，且每年15%以上的更替率，另有14000余名兼职干部。他们需要不断“充电”以适应“学习型社会”对复合型人力资本的现实需要。正因为如此，业界、学界不断发出创建红十字学院的呼声。但在没有任何基础的情况下，由红十字会单独创建一所高等院校，并不现实。有鉴于此，中国红十字会“跨界”选择与高校合作达成创建目

诚如习近平总书记指出的那样，“中国红十字会是国内历史最悠久的人道组织，成立110多年以来不断发展”，“近年来，中国红十字会在重大灾害救援、保护生命健康、促进人类和平进步等方面发挥了重要作用”，“为党、为国家、为人民做了很多好事、善事。”

标，无疑是一种策略选择。

应该说，地方红会和有关高校，对创建红十字国际学院，充满热情，上海、安徽、河南、江苏以及一些企业家，积极争取，令人感动。但创建国际学院，有一个前提，就是要求有比较深厚的研究基础，否则“空中楼阁”，无法达成愿望。选择苏州大学正是总会综合多方面因素所做出的慎重决策。

苏州大学坐落于素有“人间天堂”之称的古城苏州，是国家“211工程”、“双一流”重点建设高校、“2011计划”首批认定高校，是江苏省属重点综合性大学，其前身为创建于1900年的东吴大学。一个多世纪以来，苏州大学始终秉承“养天地正气，法古今完人”的校训精神；坚守“学术至上，学以致用，培养模范公民”的办学理念；传承和弘扬“自由开放，包容并蓄，追求卓越”的优良校风和“博学笃行，止于至善”的优良学风；努力培育兼具“自由之精神、卓越之能力、独立之人格、社会之责任”的创新人才。目前，苏州大学已发展成为一所拥有哲学、经济学、法学、教育学、文学、历史学、理学、工学、农学、医学、管理学、艺术学等12大学科门类的具有相当规模，基础较为雄厚，办学效益显著，在国内外具有较高知名度的综合性大学。同时，苏州大学是全国第一家红十字运动研究中心所在地，在总会的支持下，红研中心自2005年成立以来取得了丰硕研究成果，得到总会领导集体及学界、业界的一致认可，具备

了得天独厚的条件。

与苏州大学共建国际学院，开创了跨界融合新模式，即融合业界“实操经验丰富”和高校“学科研究和人才培养”各自优势，相互激荡，互利共赢，产生1+1>2的效应。这种与高校联合办学的跨界融合模式，符合人道教育事业的现实需要，对国际红十字运动的未来发展也具有借鉴价值和“示范”意义。

国际学院的功能

国际学院是一个综合体，具有多方面的功能：

一是人才培养。这是人道教育的本质要求。根

据人道需求，培养专业人才，是国际学院的基本职能。国际学院站位高，起点高，人才培养自然走“高端路线”，每年面向全国招收一定数量的硕士生、博士生以及博士后。同时，开办“同等学力申请硕士学位研修班”，面向红十字会系统招生，为提升红十字会青年干部的学历层次创造条件。通过高端人才的培养，使学院成为红十字系统的“黄埔军校”。

二是继续教育。它是对专业技术人员进行知识更新、补充、拓展和能力提高

的一种高层次追加教育，是终身学习体系的重要组成部分，也是构建学习型社会的重要杠杆。对红十字人而言，只有不断“充电”，及时更新知识结构，完善自我，才能适应人道救助事业发展的要求。作为红十字会的“干部学院”，国际学院理应依据红十字事业“供给侧”，分期分批开展干部培训，包

一方面用理想和未来的前景来吸引人，包括师资、学院资源；另一方面，要使学院将来培养的人才，切切实实能为我们国家的红十字事业发展培养各个层面、各个领域的有用之才。也就是说要接地气，人才培养要和事业的需求、国家发展的需要相结合。

括中期培训、短期培训以及在线学习。除此之外，学院也将配合国家战略需要，开展国际培训业务，力求建立面向全球的人道主义教育网络。

三是科学研究。国际学院之所以能够建成，关键在于前期的研究基础。同样，要实现可持续发展，科学研究依然是重心所在，所谓“教学与科研”，正是一所高等院校安身立命之本。国际学院也不例外。它将以同时挂牌的“中国红十字运动研究院”以及国际学院下设的红十字运动研究中心、国际人道法研究中心、“一带一路”国际交流合作研究中心、南丁格尔护理研究中心、人道资源动员与传播研究中心、应急管理 with 备灾救灾研究中心等研究机构为支撑，凝聚科研力量，产出高质量的科研成果，使之成为红十字理论创新中心和智库平台，使理论研究成果转换为现实的“执行能力”，推动红十字会工作的开展。也期待通过创新性理论研究，贡献中国智慧，推动国际红十字运动的健康发展。

四是文化传播。国际学院不仅是一个科研单位，教学单位，同时也是文化传播基地。科研成果的转化，教学内容的输出以及势必建设的“网上红十字国际学院”，为红十字文化传播开启多扇窗口，拓展传播渠道，扩大传播范围。同时，国际学院还将积极创造条件，创建几代红十人“梦想”的中国红十字历史博物馆，珍藏历史，开创未来。博物馆除了满足教学需要外，免费对外开放，使之成为具有鲜明特色的红十字文化传播教育基地。


五是国际交流。红十字是一个“命运共同体”，193个成员，同构共存于红十字运动的大家庭之中，不能也不可能不相互交流。国际学院本身就体现出它的国际性，国际交流自然而然成为其基本赋能。这就意味着它不是封闭的，而是开放的，是一所“没有围墙”的学府。国际化办学原本就是一种国际交流，同时围绕“一带一路”倡议，将国际学院建成民心

相通的桥梁和人道外交的重要管道，为构建人类命运共同体做出贡献。

新征程新起点

从性质上说，国际学院不是单纯的公立学校，当然更不是私立学校，而是一种“公办民助”性质的学校，即依托苏州大学“公办”，先行参照苏州大学二级学院进行管理，而办学经费主要取之于社会，体现“民助”旨趣。“公办民助”机制灵活，适应性强，是办学模式上的一种创新，符合现时代人道教育发展的客观规律。

创建国际学院，毫无疑问，是中国红十字会国际红十字运动的一大贡献，对全球人道教育事业的发展具有积极的推动作用，也是中国红十字事业发展道路上的新起点，办好国际学院，自然成为学界、业界共同的期待。2018年5月6日，陈竺会长在视察调研苏州大学座谈会上指出：“一方面用理想和未来的前景来吸引人，包括师资、学院资源；另一方面，要使学院将来培养的人才，切切实实能为我们国家的红十字事业发展培养各个层面、各个领域的有用之才。也就是说要接地气，人才培养要和事业的需求、国家发展的需要相结合。”这是基本要求，也是国际学院生存与发展的根本遵循。

正如陈竺会长所说，“中国红十字事业正处在新的历史起点上，红十字国际学院的创办正当其时，它不仅将为中国特色红十字事业的可持续发展注入新的动力，也将为解决国际人道问题、促进国际红十字运动发展贡献中国智慧和方案。”

| 池子华，红十字运动研究中心主任，苏州大学社会学院教授、博士生导师

本文为2018-2019名城名校融合发展战略项目阶段性成果，有删改





红十字国际学院

INTERNATIONAL ACADEMY OF
RED CROSS & RED CRESCENT



中国红十字运动研究院

INSTITUTE ON
CHINESE RED CROSS MOVEMENT

构筑人道桥梁 共建共享人道教育

摄影 | 付春来、王硕、苏丹

红十字国际学院挂牌成立



编者注：红十字国际学院是全球第一所专门致力于红十字运动理论研究、人才培养、文化传播、学术交流、国际合作的教科研机构。2019年8月31日，红十字国际学院在苏州挂牌成立。10月31日—11月4日，红十字国际学院主办了全国红十字系统首期青年骨干培训班。11月28日—30日，主题为“构筑人道桥梁”的人道交流合作国际研讨班开班，这也是红十字国际学院成立后举办的首个国际研讨班。





陈竺在题为《共建共享人道教育 为践行人类命运共同体贡献智慧和力量》的主旨演讲中指出，红十字国际学院的成立，是红十字运动发展史上的一件大事，不仅为中国红十字事业发展注入新的动力，还将为全球人道事业发展提供平台、智慧和方案



仪式上，陈竺为弗朗西斯科·罗卡颁发红十字国际学院名誉院长聘书



红十字与红新月会国际联合会主席弗朗西斯科·罗卡在致辞中代表国际联合会对红十字国际学院的成立表示祝贺，并感谢学院邀请他担任名誉院长。他说，学院的成立顺应了当前日益增长和日趋复杂的人道需求，是中国红十字会对国际红十字运动的贡献，希望学院能成为专业人道工作者的培训中心、人道理论的研究中心以及国际人道交流与合作的平台



仪式结束后，与会领导和嘉宾一同来到红十字国际学院办公楼前，为红十字国际学院挂牌并合影留念

全国红十字系统首期青年骨干培训班



全国人大常委会副委员长、红十字会与红新月会国际联合会副主席、中国红十字会会长陈竺用英文以“对我国红十字会工作的若干思考”为题为学员讲授第一堂课



中国红十字会首任会长盛宣怀的后人、荣丰控股集团的盛毓南老人在接受中国红十字会会长陈竺颁发的红十字国际学院联合发起人证书时激动地说，一百多年前，先祖盛宣怀创办了中国红十字会并担任首任会长，这是迈向文明的重要一步。今天，全球首家红十字专门学院诞生，这也是一个创举



在授课前的开班和联合发起人授证仪式上，陈竺为荣丰控股、爱尔眼科医院、恒瑞医药、名泽医疗、朝聚眼科医院、中国初级卫生保健基金会、中国人口福利基金会、广东省陈绍常慈善基金会以及江苏、苏州、内蒙古、山西、广东、安徽、四川、澳门红十字会等 16 家红十字国际学院首批联合发起人单位颁发证书，为红十字国际学院专家咨询委员会委员颁发聘书





全国红十字系统首期青年骨干培训班由中国红十字会总会主办、红十字国际学院承办。此次开班授课，学院讲师互动凝聚共识，收获经验，增进了解，加深友谊



人道交流合作国际研讨班



2019年11月28日，主题为“构筑人道桥梁”的人道交流合作国际研讨班在苏州大学红十字国际学院开班，陈竺发表了题为“构筑人道桥梁，共建人类命运共同体”的主旨演讲



红十字会与红新月会国际联合会副主席亚甘·查普干代表主办方致欢迎辞，并以“国际联合会百年回顾与展望”为主题发表演讲



加拿大红十字会主席康纳德·苏维进行主题分享



马海德之子、马海德基金会理事长周幼马进行主题分享



红十字国际学院院长王汝鹏主持开班仪式



中国红十字会副会长于福龙主持研讨环节



伊拉克红新月会主席亚森·阿拔斯、红十字国际委员会东亚代表处合作部主管基拉·苏莱曼扬以及阿富汗、蒙古国、卡塔尔、斯里兰卡、伊拉克、缅甸、也门、马来西亚、尼泊尔等国家红会代表围绕“一带一路”人道合作”、“武装冲突中的人道主义行动”、“亚太地区人道事业的机遇与挑战”等主题进行分享和研讨交流





■ 首期国际研讨班期间，各国国家红会代表还访问苏州的红十字社区工作站





首期国际研讨班由中国红十字会、红十字会与红新月会国际联合会共同主办，由红十字国际学院承办，红十字会与红新月会国际联合会、红十字会与红新月会国际联合会东亚地区代表处以及来自加拿大、伊拉克、阿富汗、蒙古、马来西亚、尼泊尔、卡塔尔、斯里兰卡、缅甸、埃及、也门等 11 个国家红会的代表，中国江苏省、南京市、苏州市红十字会相关负责人，国内外学员共 70 多人参加研讨班



劫难之后：从 1937 南京记忆到 1949 文明的庇护



首期国际研讨班期间，《劫难之后：从 1937 南京记忆到 1949 文明的庇护——纪念日内瓦公约签署 70 周年》主题展览在苏州大学博物馆开幕



本次特展由侵华日军南京大屠杀遇难同胞纪念馆、红十字国际学院、江苏省红十字会、南京市红十字会联合主办，红十字运动研究中心、苏州大学博物馆提供支持。展览将一直持续到12月中下旬





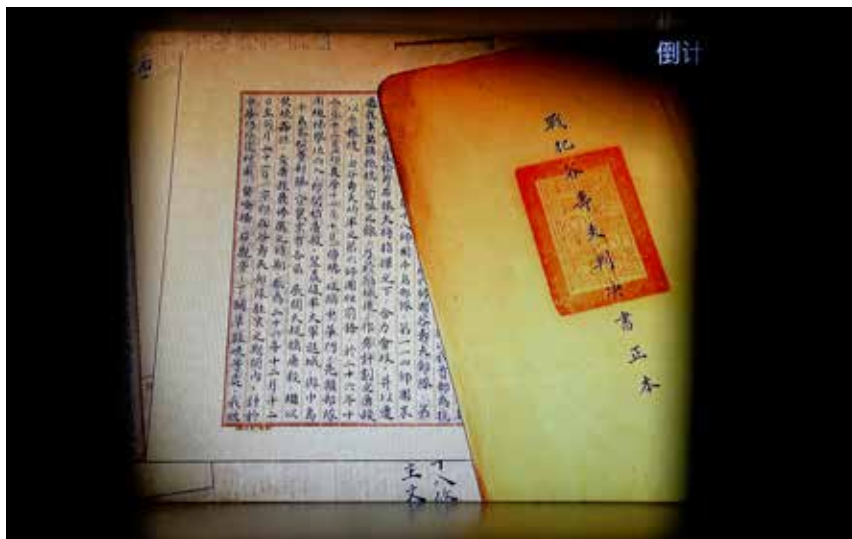
今年是《日内瓦公约》签署70周年，196个国家加入《日内瓦公约》，展览传递着这样一种信念：和平安宁始终是人类追求的目标，即使面对最残酷的境遇，也要努力坚守尊重生命的人性底线





展览共分四个部分，依次为“庇护文明的共识”、“尊重生命的人性底线”、“跨越国界的人道自觉”、“劫难后的链接”。在日内瓦公约签署70周年之际，希望通过此次展览，为人道事业搭建传播的桥梁，重申只有行动才是庇护生命的信条

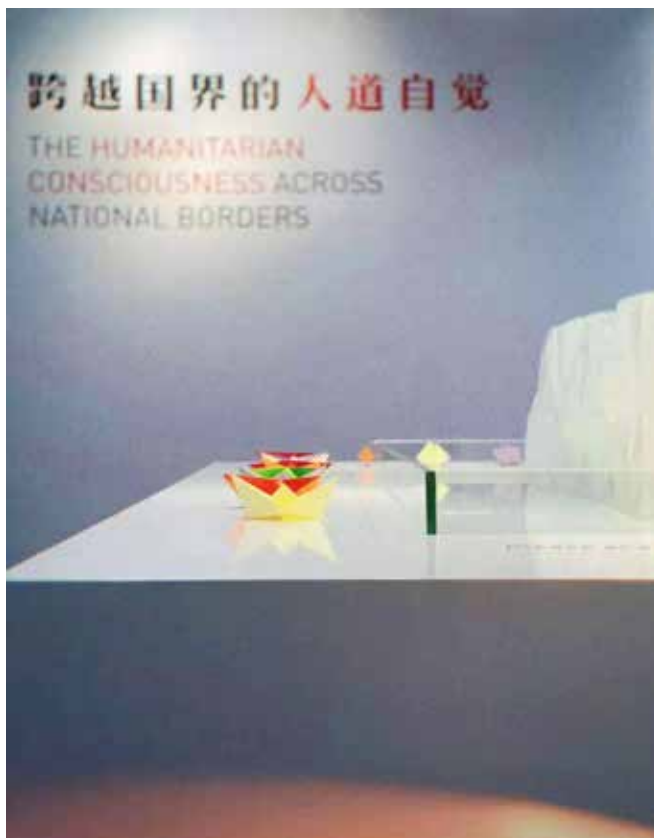




从“杜南之问”开始，人道运动从未停歇。《日内瓦公约》作为现代文明的守护之一，提醒我们在任何情况下都必须敬畏生命。文明的命运，随生命延续，因链接而美好



展区正中央，有一块特殊的互动区域，展策人称它为“人道之泉”——“当人道的温度，融化间隔的坚冰；人道之泉将链接出更宽广的世界”。展览的工作人员为展区折叠了千余只小船，希望参观者将自己对人道的寄语写在这些小船上，并亲手放入“人道之泉”。小船并不坚固，它却可以因人道无畏



红十字国际学院是全球第一所专门致力于红十字运动理论研究、人才培养、文化传播、学术交流、国际合作的教学科研机构。创建红十字国际学院是中国红十字运动史上一件盛事，是人道教育事业新的里程碑，它不仅将为中国特色红十字事业的可持续发展注入新的动力，也将为解决国际人道问题、促进国际红十字运动发展贡献中国智慧和方案。

- | 付春来，中国红十字基金会首席摄影师、项目官员
- 王硕，中国红十字基金会品牌传播部负责人、部长助理
- 苏丹，中新社记者

海拔4500^米 以上的 行走

天使之旅
请你发现生命的希望

摄影 | 付春来、牛宏超



编者注：2019年8月24日至28日，在健合集团、北京华格兰国际贸易有限公司捐赠支持下，中国红基会携手首都医科大学附属北京安贞医院，在色尼区人民医院启动西藏那曲贫困先天性心脏病患儿筛查救助行动。这是中国红基会再次走进中国平均海拔最高的地区——那曲，开展贫困先天性心脏病患儿筛查救助行动，也是中国红基会第4次组织医疗专家深入西藏开展贫困先天性心脏病患儿筛查救助行动，共计筛查300余名儿童，符合手术指征的患儿共31名，将安排来京接受免费手术治疗。





| 那曲平均海拔4500多米，绝大多数内地人到那曲后都会产生强烈的高原反应，最常见的症状是头痛、心悸、呼吸困难。专家们不顾这些不适，即刻投入筛查工作。经过两天初筛，共筛查了300余名儿童，31名患儿被确诊具备手术指征，将被安排前往北京接受手术治疗





| 筛查现场，有很多孩子是第一次做心脏检查，专家们一边安抚患儿的情绪，一边耐心细致地向家长进行讲解



| 专家和志愿者们一边安抚患儿的情绪，一边耐心细致地向家长进行讲解



| 一些专家高反严重，但仍边吸氧边坚持给患儿听诊





| 筛查期间，北京安贞医院儿童心血管中心外科主任苏俊武还入户回访了去年救助的那曲先心病患儿卓玛（化名）和扎西（化名），并送上了奶粉、书包和学习用品等。经过复查，扎西和卓玛的手术都非常成功，术后恢复的也非常好





| 2019年10月9日，26名西藏先天性心脏病患儿以及他们的家长乘坐Z22次列车从西藏那曲抵达北京西站，他们将在北京安贞医院接受治疗



| 入院后，安贞医院的专家为每位患儿安排了全套的身体检查。随后的一段时间，医院将根据检查结果组织专家会诊，符合手术指征的患儿将优先安排手术治疗



| 2019年10月10日,等待检查结果的孩子们早早换好漂亮的藏族服装,准备参观北京京味儿文化名片——全聚德。因为是第一次来到首都,家长们在大巴车上一边照顾孩子,一边不时掏出手机拍摄北京街景,兴奋之情溢于言表



| 为了迎接来自青藏高原的客人们,全聚德方面做出了热情周到的安排,带领大家走进全聚德展览馆,讲解挂炉烤鸭和焖炉烤鸭的区别,介绍全聚德京八件点心的历史典故,展示烤鸭制作流程的泥塑等等。在工作人员诙谐生动的介绍中,孩子们了解了这家百年老字号餐厅的发展史。为增加孩子们的趣味性和参与感,面点师傅现场演绎抻面,手把手教孩子们制作小鸭酥,品尝鸭酥面点等等。参观活动结束后,孩子和家长们还品尝了全聚德专门为他们安排的烤鸭和特色小吃。全聚德公司的周到安排令孩子们高兴,家长们感动,洁白的哈达送给全聚德的朋友,表达衷心的感谢和美好的祝福



在儿童心脏外科中心的病房内，中国红基会工作人员为每位孩子送上了特别制作的英雄能量包。收到礼物的孩子们对包内的玩具和文具爱不释手，迫不及待的和小病友一起交流把玩。健合集团还为适龄的儿童送上了奶粉、纸尿裤和书包等物品，祝愿孩子们早日康复出院







此次行动救助资金由北京华夏格兰国际贸易有限公司捐赠 145.7 万余元，中国红基会“合生元母婴救助基金”配套支持 54.3 万余元，共计 200 万元。

2007 年 3 月，中国红基会与健合集团共同设立合生元母婴救助基金，主要救助贫困家庭的重症妈妈及儿童。从 2013 年起，合生元母婴救助基金携手中国红基会天使阳光基金彩票公益金项目，启动了一系列“天使之旅·合生元行动”。志愿者跟随医疗救助团队，主动深入边缘山区，先后对西藏自治区、内蒙古、云南、黑龙江、陕西等省（区）的适龄贫困先天性心脏病患儿进行筛查，救助那些边远地区、医疗条件落后的贫困家庭先天性心脏病儿童，累计投入项目资金 450 万元，共计救助 256 名先天性心脏病患儿。📍

| 付春来，中国红十字基金会首席摄影师、项目官员
牛宏超，健康时报记者

 中国红十字基金会
CRCF CHINESE RED CROSS
FOUNDATION

博爱校医室

The Fraternity School Clinic

| 为庆阳市西峰区黄官寨实验学校学校的学生进行体检

博爱校医室

助力校园健康

摄影 | 付春来

编者注：“博爱校医室”是中国红基会为践行红十字运动保护生命与健康的核心使命，帮助经济欠发达地区改善校园医疗卫生条件，提高青少年儿童健康素养的公益项目。2019年中国红基会面向教育资源相对匮乏的甘肃、宁夏、湖北、湖南等省份，加大“博爱校医室”的援建力度。2019年6月11日，中国红基会在甘肃省援建的首批11个“博爱校医室”落成；7月1日，宁夏自治区首个“博爱校医室”揭牌；9月25日，湖南省首批援建的10所“博爱校医室”正式交付使用；10月29日，湖北省黄冈市英山县援建的10所“博爱校医室”揭牌。







| “博爱校医室”是中国红基会为践行红十字运动保护生命与健康的核心使命，帮助经济欠发达地区改善校园医疗卫生条件，提高青少年儿童健康素养的公益项目。2019年中国红基会拟面向教育资源相对匮乏的甘肃、宁夏、内蒙古等西北省份，加大“博爱校医室”的援建力度

在蚂蚁金服公益平台网友、金赛药业的爱心捐助下，经过两个多月的考察选址及筹建，甘肃省庆阳市西峰区显胜实验学校、合水县西华池小学、兰州市榆中县清水学校等11所学校被列入援建单位，首批11个“博爱校医室”建成并投入使用

甘肃
Gansu



| 庆阳市西峰区黄官寨实验学校是为解决进城务工人员子女上学困难而筹建的九年一贯制学校，现有学生3334人，寄宿生570人。学校原有校医室装修及设备简陋，之前以应对学生感冒、擦伤处理为主，借助本次援建，学校对健康卫生工作的重视程度明显提升了，学生就诊环境得到了很大的改善，校医利用新增的设备可以更好地开展学生体测、急救培训等工作







“健康进校园”活动是中国红基会“博爱校医室”项目的重要内容，也是本次甘肃“博爱校医室”落成的重头戏。中国红基会组织专家和志愿者分别为黄官寨实验学校二年级和三年级各50余名学生，开设了“益口好牙”和青少年情绪管理团体训练课程



在“益口好牙”健康课上，口腔卫生专家不仅为学生进行口腔牙齿检查，还向学生们发放了爱牙包，指导学生掌握健康的刷牙方式



| 在青少年情绪管理团体训练课上，心理咨询专家和志愿者通过组织学生做“情绪闯关”、“不倒翁”、“踩破”等游戏，引导学生认识情绪、了解情绪、提升自我情绪管理能力



| 在庆阳市西峰区显胜实验学校，红十字会救护师资为高年级的学生开展学生生命安全教育培训，在老师耐心指导下，学生分组轮流进行心肺复苏和创伤包扎的实操技能演练

宁夏 Ningxia



| 在国家能源集团宁夏煤业有限公司的捐助下，中国红基会 2019 年计划在宁夏援建 20 所“博爱校医室”，并开展校医培训



| 除了为学校援建校医室，中国红基会“博爱校医室”项目还包括为学生免费提供体检。测量后工作人员将数据输入中国红基会刚刚上线的“博爱校医室”学生健康测评小程序，系统随即显示出该学生身高体重健康指标情况。“博爱校医室”学生健康测评小程序是中国红基会为项目配套开发的一个信息化平台，该平台将帮助学校更好地对学生健康数据进行管理和分析



| 在“红十字小卫士”急救课堂上，学生们学习心肺复苏和应急包扎等知识和技能，并现场进行了演练



期间，为凤凰县禾库镇九年制学校、吉首市第四初级中学、吉首市第五小学、新邵县太芝庙镇中学等近1500名学生开展了免费体检和应急救护培训



湖南
Hunan





中国红基会在湖南省援建的“博爱校医室”选点学校多数地处偏远山区，教学卫生条件薄弱，其中凤凰县禾库镇九年制学校留守儿童比例占 70% 以上，博爱校医室的落成使学校健康卫生工作得到完善





| 此次校园健康活动邀请了湘西自治州人民医院、邵阳学院附属第一医院的医生们为学生进行免费体检。除一般健康体检项目外，还增加了口腔、内科、生长发育、心脏等方面的检查。体检后，体检机构将会对体检数据进行整理分析，帮助学校建立学生健康档案，全面了解学生的身体健康状况



在英山县一中的“博爱校医室”，校医宋小曼告诉参观人员，她自2009年起在该校担任校医，学校地处山区，校医室的条件一直比较简陋，援建后办公环境温馨了许多，配备的器械也特别实用，感觉自身的工作得到重视了，今后将会投入更大的热情为学生提供健康服务与保障



英山县红十字会组织师资为白石坳小学四年级和五年级学生开展心肺复苏实操培训，为提升校园突发心肺骤停事件的应对能力，中国红基会为大部分的“博爱校医室”配备了AED自动体外除颤仪

湖北
Hubei





“博爱校医室”项目是中国红十字基金会于2016年11月发起的融合助医、助学两大领域的新型公益项目，旨在广泛动员募集社会资源，在政府教育、卫生部门的指导下，在校园开展校医室援建工作、校医和健康老师培训、学生健康体检和疾病筛查、及开展健康教育及红十字急救等课程。截至2019年10月，中国红基会在贵州、云南、甘肃、江西、湖北、新疆等省份累计完成援建博爱校医室135所，累计培训校医1800余名，开展校园健康活动30余场。📍

| 付春来，中国红十字基金会首席摄影师、项目官员



他为什么会守在一间小小的校医室里？

编 | 编辑部

每天的课外活动时间，付靖总是比其他时候更忙碌。这个时候，他的校医室格外热闹，不断有学生进进出出。有的学生摔了，手磕破了皮；有的学生感冒了，发烧头痛；有的学生脸让蚊子叮了，肿老大大包。还有的学生什么事没有，就是来看看，看墙上挂着的健康图片、卫生科普小知识，看桌子上的血压计、医药箱，顺便问他点什么。

他们的问题海阔天空：碘酒为什么是紫色的？洗手搓一遍肥皂行不行？这颗牙快掉了，怎么办？为什么我的身上会起皮？老师，为什么你有胡子我就没有啊？

只有想不到，没有问不到。

作为学校里唯一穿白大褂的人，付靖在低年级孩子眼里，是不同于老师的神奇存在。

英山县白石头小学启航校区有 405 名学生，付靖是学校博爱校医室的校医，更是孩子们心中的无所不知的偶像。他们日日围绕在付靖身边，成群结队叽叽喳喳，



像是对世界充满好奇的雏鸟，让付靖的日子总是很热闹。

于是，在县城这间小小的校医室里，付靖也就拥有了有 405 种“繁华”。

2019年4月29日之前，英山还是国家级贫困县，地处大别山区的英山是一个在经济方面有些贫困，但是别的方面都很富足的地方。这里风景很好，是中国茶叶之乡、丝绸之乡、药材之乡，付靖在这样一个纯粹美好的地方生长了 33 年，陶养出了他身上的火气，磨出一层柔和。这柔和，让他不仅有老师的睿智，更有父亲的温润。

付靖是两个孩子的爸爸，在家里，付靖从不溺爱孩子。在学校，他愿意“娇惯”每一个孩子，他们是他的繁华。

湖北省英山县白石坳小学启航校区是个半寄宿制学校，405 名学生中，有 220 名住校。这些住校的孩子，均为留守儿童，他们的父母偶尔才会从打工的地方回来看望下孩子，更多的是孩子们从学期开学一直住到学校放假才离校回家。

四年级的小朋友和同学玩儿，不小心碰到了乒乓球台，头磕破一个口子，渗出了血。同学们把他送到校医室，付靖给伤口消毒、包扎，进行简单的



处理，然后送到医院做检查。这样的事总是难免，正是疯玩的年纪，打打闹闹，免不了磕着碰着。基本的应急救护，是付靖日常的工作。

暑假，妈妈没有从打工的武汉回来，一年级的的小姑娘好久没有见到妈妈，她想给妈妈打电话，想听妈妈的声音，纠结了好几天后，她鼓起勇气来找付靖。

那天，学校刚结束了对学生的健康体检，付靖正在翻阅体检报告。小姑娘小心翼翼地走过去，站在门口不说话。付靖起身，拉过她的手，问：“你怎么了，哪里不舒服吗？”



小姑娘浑身上下看一遍，最后摸着心脏的位置说：“我从上到下都挺好的，好像就是这儿不舒服。”看样子，不是身体的问题，付靖松了一口气。

再问，小姑娘说：“爸爸妈妈好久都没来学校看我了，别的小朋友爸爸妈妈都过来了。”

付靖又问：“你要和你爸爸妈妈说什么呢？”

小姑娘想了想说：“我要告诉他们我在学校很认真地上课，身体也很好，学校的饭菜很好吃，老师和同学们都很好，就是有点想他们。”

付靖眼睛辣辣的，和班主任沟通后，他拿出手机拨通了家长的电话。

挂了电话，小姑娘长舒一口气，认真地告诉付靖“我现在好了，不难受了”。

付靖揪着的心也舒展了。

这样的故事比比皆是。

这些在常人看来微不足道的小事，就是孩子们的大事，也是付靖的大事。

四百多名孩子，四百多种心事，它们，是付靖

的繁华，也是付靖的责任。

英山县白石坳小学启航校区“博爱校医室”是中国红十字基金会“博爱校医室”项目自2016年年底试点以来援建的第107个“博爱校医室”。中国红十字基金会在经济欠发达地区中小学，援助建设“博爱校医室”，帮助建立校园健康卫生保障体系及健全青少年生命、健康教育。

孩子们对红十字标记很敬畏，五年级的小朋友说，我认识红十字，电影里背红十字药箱的护士都在危急时出现，是来救命的。

“付老师，为什么叫博爱校医室呢？”

“付老师，红十字会都是做什么的呀？”

“付老师，这个红十字真漂亮呀。”

面对这些叽叽喳喳的问题，忙碌的付靖更忙了。

作为一名半寄宿制学业校的校医，付靖和学校签订了“24小时随时待命”的合同。他说，学生在，我就在。

朝夕相处，孩子们也早已把付靖当做家长，不



管是小磕小碰，还是遇到难事、不开心的事，都跑去找他。学校里流传着这样一句话：“有任何问题都可以去找付老师！”

为了不辜负孩子们对“付老师”的期待，付靖除了经常参加校医培训和红十字急救教育课程，还考取了国家二级心里咨询师。在他眼里，校医不仅要关心学生的身体健康，还要关注他们的心理健康，做他们成长的全方位的守护神。

除了日常的零零碎碎，付靖还有一些基本工作要做。每年开学，要了解一年级孩子的疫苗接种情况；和班主任配合，强调每天的晨检、午检、晚检，定期开展卫生讲座和健康询问，摸底每一个学生的身体状况，以便从源头上确保在校学生的安全。

关爱近一分，危险就远一分；

救助多一些，困难就少一些。

深秋的阳光透亮灿烂，“博爱校医室”的牌匾、红十字的标记在太阳下温暖着。操场上，孩子们围成一个圈，认真观摩付靖和其他志愿者们演示急救



扫描以下二维码
和付靖一起守护孩子健康。



知识，孩子们听得津津有味，时不时参与一下，阳光照在他们身上，把他们和世界照的暖暖的。

中国红十字基金会于2016年推出“博爱校医室”项目，旨在广泛动员募集社会资源，在政府教育、卫生部门的指导下，在校园开展校医室援建工作、校医和健康老师培训、学生健康体检和疾病筛查、及开展健康教育及红十字急救等课程。截至2019年10月份，中国红基会在贵州、云南、甘肃、江西、湖北、新疆等省份累计完成援建博爱校医室135所，累计培训校医1800余名，开展校园健康活动30余场。



大型基金会项目设计， 从复杂现实中寻求创新

文 | 李梦辉、吴亚南

编者注：大型传统公益组织经过多年发展，逐步进入平缓期，其中一些运作成熟的典型项目，由于社会经济的变化和大环境的变迁而遇到了瓶颈，亟待突破和创新。成熟项目如何能保持优势并焕发新的活力？新项目应如何设计才能满足助人者、捐赠方和社会多方需求？这些都是经常困扰公益组织的“项目设计”难题。本文以某大型基金会 F 接受 ABC 的专业分析过程为例，希冀对中国红基会的项目研发和创新思路有所启发。

F 基金会是一家成立已久、极具声望的全国性公募基金会。在教育扶贫领域，为了解决贫困大学生的现实问题，F 基金会于 2002 年开始了主要面向大学生的资助项目，并将经济资助与人才培养相结合，提升受助学生的综合能力。此后，基金会在过去 10 余年中，不断丰富面向大学生的公益项目内容，并于 2013 年启动了面向大学生的公益倡导项目，希

望通过整合社会资源，支持高校公益社团发展，带动大学生参与公益。目前在 F 基金会内部，已经形成大学生资助项目与公益倡导项目并驾齐驱的新格局。

但随着社会环境的变化和政府相关政策的出台，大学生的经济资助需求下降，而在人才培养和综合能力提升层面，资助项目和公益倡导项目又有所重

合。相对较为成熟的资助项目该如何定位？还在探索期的公益倡导项目该如何设计才能满足受助人、捐赠方和社会多方需求？哪种类型的项目更适合 F 基金会的发展？这些都是摆在基金会面前的难题。

ABC 认为，项目设计问题绝不是孤立的，做项目设计时既要考虑机构整体发展战略和受助人需求，又要考虑社会需求和社会环境，以及未来传播和筹款开拓一系列问题，这样做出来的项目才有持久的生命力。三个月的时间里，项目组成员通过调研诊断、项目顶层设计 and 项目内容设计三个步骤，依据 F 基金会的未来发展方向，借助 ABC 的调研分析、项目设计等知识和方法论，确定了“资助项目保留经济资助的优势，倡导项目聚焦大学生能力建设”的项目定位，并针对大学生公益倡导项目 D 开展了创新的设计。

第一阶段：调研诊断——内外部调研分析

ABC 首先应用 PEST 模型进行了宏观环境分析，解读了国家政策、经济发展、公众意识及互联网技术等多方面趋势对大学生项目的影响，并深入对大学生公益领域进行扫描，分析了 6 类大学生公益项目的特点和典型案例。同时，ABC 针对大学生群体开展了访谈、问卷、焦点小组等多种方式的调研，深入了解目标受众的需求。此外，ABC 还开展了全面的内部分析，明确了机构目标 / 愿景对 D 项目的要求，总结了 F 基金会在关键能力、资源、品牌等方面的优势。

在此基础上，ABC 综合内外部 4 个不同维度的

分析——市场环境、用户需求、资方需求、内部能力和资源，与客户进行共同探讨，将倡导项目大方向锁定在“能力建设 + 公益倡导”上，其中又以能力建设作为核心。接下来，ABC 针对 D 项目，开展了战略顶层和内容运作两个层面的设计：

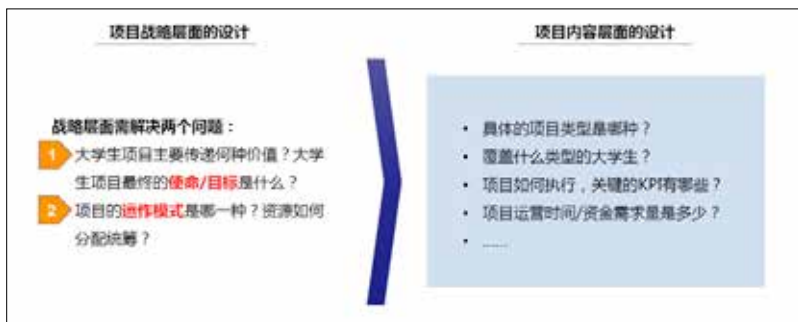


图 1：项目设计思路梳理

第二阶段：项目顶层设计——项目使命 / 目标及运作模式

在项目的使命 / 目标方面，ABC 根据 F 基金会的战略和面临的社会需求，建议把“培养大学生的公益意识 / 理念”作为 D 项目的使命，通过知识、才干、品质等方面的能力建设，来传递公益善行，助力青年成长，培养有社会责任感的大学生。这一定位使得 D 项目的长期培养方向更加清晰。在项目运作模式方面，ABC 通过商业画布模型入手，借鉴对标分析和来自需求方的调研，用头脑风暴的方式对 D 项目的几个关键业务模块进行梳理，最终确定——打造“以培养大学生社会责任感为目标，对接多种公益项目的资源整合枢纽型平台”，通过平台模式实现不同利益相关方的协同效应。

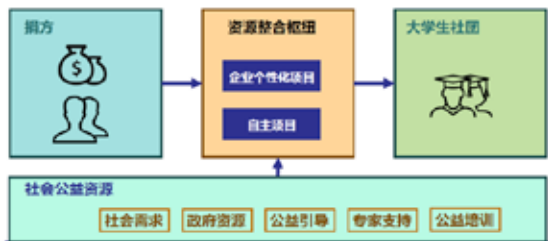


图 2: D 项目运作模式示意图

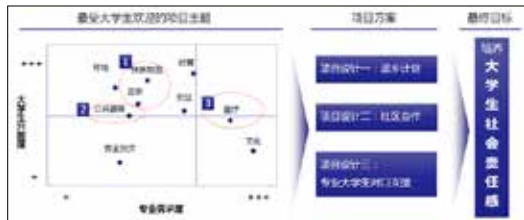


图 3: D 项目主题筛选确定



图 4: D 项目设计亮点总结

第三阶段：项目内容设计——战略选择的落地和实施

项目内容方面，ABC 先从常见的大学生项目类型入手，根据对青年的能力提升效果，确定了“比赛 - 培训 - 实践”三种主要的项目类型，继而推导出基金会要开展此类项目所需具备的核心能力和能力发展路径。

进一步地，ABC 通过大学生兴趣度和专业需求度的二维度判断，筛选出了社区、农村等 3 个热门项目主题，从而确定了返乡计划、社区合作、专业大学生对口支援三个子项目模块。

最后，对于每个子项目，ABC 依据公益项目“逻辑模型”，从活动、内容、时间、合作方、预期产出、评估指标、预算等多方面，与客户一起讨论设计了项目的实施计划，保证了方案的落地性。

三个月的时间里，ABC 不但帮 F 基金会完成了新项目 D 的顶层梳理，并通过详细的项目内容

设计来支持战略落地和实施。对于 ABC 来说，项目设计咨询是近两年根据市场变化和客户需求做出的创新探索，也是帮助战略落地的有效路径。从 F 机构的案例也可以看到，公益组织的多个项目内容可能会相互交织，而不同项目对覆盖对象、能力建设等又有不同的需求，这一复杂的现实除了对咨询团队有更高的要求，对未来机构的执行也是新的挑战。

有 ABC 小伙伴表示，此次咨询最有成就感的地方在于——帮助 F 机构确立了新的目标：“五年后将 D 项目打造成大学生能力建设 / 公益实践细分领域中的国家级品牌”。这一目标已经在有力推进当中，ABC 相信，通过科学有效的项目设计，配合 F 基金会脚踏实地的努力，相信 D 项目在未来会有更好的发展。🍀



整合多方资源，传播“红”文化

红十字文教基地建设新探索

文 | 池子华

中国红十字会十一大报告以及《中国红十字事业发展规划(2020-2024)》都强调了宣传传播的“阵地建设”，整合资源，“形成红十字大宣传格局”。这其中红十字文化传播教育基地（以下简称文教基地）的建设，就是新时代红十字文化传播的主要阵地，也是贯彻落实《中国红十字会总会改革方案》的重要抓手。文教基地如何建设，值得探索。

自下而上的新路径

十三五期间，自上而下，总会层面上建成和即将建成上海、贵州图云关、陕西延安、辽宁营口以及江苏常州文教基地。这样的建设路径起到示范作用，值得肯定，理应继续拓展。比如山西忻州五台县松岩口村，有白求恩在龙王庙基础上改建的战地救护医院——“白求恩模范病室”，虽然1940年

医院被日军焚毁，但1974年已恢复原貌（附设纪念白求恩陈列室），1982年被国务院公布为全国重点文物保护单位，1997年被中宣部列为爱国主义教育基地，2005年被山西省委命名为山西省爱国主义教育基地。如此重要的“红色”资源，值得我们去开发、建设。

文教基地多多益善，才能更好发挥文化传播和教育“双核功能”。建设路径的自上而下只是一个方面，十四五期间，应重点转向自下而上，鼓励、推动地方红十字会打造具有特色的文教基地，形成品牌，而后申报全国红十字系统文教基地。从目前情况看，虽然有几个省级红十字会跃跃欲试，但还没有实质性进展，换句话说，尚没有省市级文教基地，而这恰恰是我们努力的方向。事实上，每个省

都有可以开发利用的文教资源,关键在于用心发现,倾情打造。对此,我曾在《润物细无声——红十字文化传播教育基地建设漫谈》(《中国红十字报》2017年12月29日)《“双基地”:红十字文化事业“双面绣”》(《中国红十字报》2019年1月8日)等文章中,做过阐述。自下而上的新路径,为我们拓宽了视野,相信在总会的激励下,在地方各级红十字会的努力下,文教基地建设必将“红”遍全国,以此为载体,使红十字文化走进千家万户,彰显教育功能。

展示场馆的新内涵

展示场馆,包括博物馆、纪念馆、体验馆等,都是传播红十字文化的重要载体和平台,一些场馆或具有打造“基地”的条件。从目前情况看,红十字会展示场馆大致可以分为两种类型:

一是综合性场馆,如设于总会及博鳌的中国红十字会历史展馆,综合展示了中国红十字运动的发展演变历程。十三五期间总会创设的文教基地,也具有综合性特点。

二是区域性场馆。有些省级红会如安徽、山西、吉林等省红会结合纪念新中国成立70周年或建会百年大庆,举办红十字事业成就展,但展览时间不长,而有些有条件的红会如重庆市红十字会、湖北省红十字会等,挤出办公场地,开办展室,用有限的空间呈现人道事业的恢弘与博大。

当然,展示场馆的类型也可以按行政区划分为全国性、省级、地市级、区县级几种类型。不管如何分类,但有一个共同特点,就目前建设情况看,就是规模较小,基本上属于“迷你型”。除了综合性场馆之外,区域性场馆不仅量少,而且大多不具备对外开放条件。实际上无论一些省级红会,还是地市级红会,办公条件已今非昔比,有不少富余空间可以利用,完全可以建设文教基地,对社会公众开放;即便条件一般,也可以设立展室,丰富其内涵,

虽然不具备设立基地的条件,但功能别无二致,毕竟红十字会是爱心人士出入之地,营造文化氛围也很重要。值得注意的是,生命体验馆、救护培训基地等,近年来如雨后春笋,令人鼓舞,如何跟红十字文化传播有机结合,还有提升空间。应该强调的是,综合性场馆也好,区域性场馆也罢,无一例外都应该走“内涵式发展”之路,内容丰富多彩,才能吸引人、感染人、教育人,这就需要我们在融入红十字元素方面,花心思,下功夫。

街巷文化的新载体

作为历史最悠久的人道救助组织,中国红十字会有着丰富的历史遗存,尽管随着社会的变迁,许多历史遗迹已经不复存在。令人惊喜的是,有些红十字街巷延续了下来,如陕西西安红会巷(又名红会巷),湖北武汉红十字巷,重庆渝中区红十字正街、江北区红会街,甘肃白银红会路,河南漯河红十字街等等,虽然为数不多,但见证了红十字运动的历史发展,极其难得。其中最著名的为西安红会巷。这条小巷位于西安城中心,东西向,东接尚德路,西连炭市街,北临西一路,全长424米。这里曾是陕西红十字运动的中心,自1911年辛亥革命起就是救死扶伤的舞台,1912年秦军都督张凤翔划拨秦王府东南官地327.5亩作为中国红十字会西京分会(西安市红十字会的前身)会所及建设医院用地,“红会巷”由此得名。鉴于西安红十字运动深厚的文化底蕴,2017年4月19日我在西安做“中国红十字运动的历史回顾与当代发展”专题讲座时,特别提出珍惜古城西安红会历史遗迹,打造中国红十字文化“第一街”,使之成为红十字文化传播教育基地,弘扬红十字精神。令人欣慰的是,这一动议得到当地呼应,2019年6月11日,政协委员李书琴《关于打造红十字巷的建议》提案得到回复(索引号610102100P7020190014),西安市政府表示,将以延续城市记忆作背景,以特定的消费人群为导

向，以丰富的业态为支撑，将红会巷打造成既有历史文化特色，又具现代时尚风采的商业街区，使其成为集餐饮、商业、娱乐、文化为一体的商业时尚休闲街区，成为浓缩城市人文精神和历史风采、引领时尚的“城市会客厅”。这一改造计划，值得期待。其中最主要的就是要将红十字元素融入其中，处处洋溢着红十字文化的氛围，使之真正成为红十字文化“第一街”。其他地方，如何利用红十字街巷的历史遗存，打造文教基地，同样值得探索。而随着城市的发展，也希望有更多新的红十字街巷，以新的姿态展现在世人面前。

红会医院的新功能

医院是治病救人的场所，当年红十字会之所以能够在医疗救助领域发挥举足轻重的作用，就在于有红十字会自己的医院、诊所做依托。虽然医院总体上不再归属红十字会，但有着割不断的血肉联系。许多曾经的红十字会医院，现在依然是冠名医院，依然是红十字会的团体会员单位，而悠久的历史，积淀为厚重的红十字文化，历久弥香。如西安红十字会医院、武汉市红十字会医院、重庆市红十字会医院、南京市红十字医院等等。这其中华山医院（原中国红十字会总医院）最具有典型性。1909年沈敦和等用救助东北日俄战灾余款，在上海徐家汇购地10余亩，动工兴建中国红十字会总会总医院，次年春医院落成。医院“冷热水管、解剖房（病理室）、割症房（手术室）、蒸洗器械房（消毒室）、爱克司电光房、配药房（制剂室）、储药房、发药房、化学房（化验室）、汽锅房（锅炉房）、浴室、病房、议事厅（会议室）、殓殓所（太平间），无一不备”，设备之“精美，为沪之冠”。历经百年沧桑，医院原封不动保留下来，成为展示华山医院风雨历程的院史馆。认真梳理盘点一下，各地与红十字会存在历史渊源的老红会医院一定不少，由此看来，依托红十字医院，打造地方红十字文教基地，赋予其文

化传播教育的新功能，是完全可能的。

文化旅游的新资源

红十字文化旅游资源相当丰富，如何与文教基地建设有机结合起来，就值得尝试。有的本身就是旅游景区，贵阳图云关就是如此。这里不仅是中国红十字会救护总队部所在地，全国抗战救护的枢纽和指挥中心，更是风景优美的去处。图云关地处贵阳城东五公里的黔桂公路上，是贵州通往广西、湖南的咽喉要道，有“黔南首关”的盛誉。关上片片松柏，排排刺槐，葱郁茂密，为“天然氧吧”，山坡旷野，繁花似锦，绿草如茵。如今的图云关，已成为著名的森林公园，贵阳八景之一。作为中国红十字会救护总队部旧址，这里成为总会首批文教基地，也是建设中的全国爱国主义教育基地。这种得天独厚的条件，理应重点建设，使之成为“红十字文化公园”，另一种“红色旅游”目的地。

其实，红十字旅游资源的开发，完全可以与文旅部门合作，做好线路的规划，如上海，不仅有上海红十字文化展示馆、中国红十字会总医院旧址，而且有罗店四烈士纪念碑，淞沪抗战纪念馆中也有红十字人的身影，如此等等，把这些文教基地建设起来，并进行合理的“串联”，形成旅游线路，是可行的。除此之外，目前全国有5A级景区259个，在中国红十字基金会的不断努力下，不久的将来即可以实现红十字救护站在5A级景区的全覆盖。在“螺蛳壳里做道场”，红十字救护站同样可以发挥文教基地的功能。

文教基地建设是一项系统工程，是提升红十字“软实力”的重要途径，未来五年中，经过群策群力，相信一定会取得可观的建设成就。📍

| 池子华，红十字国际学院红十字运动研究中心主任，苏州大学社会学院教授、博士生导师。

本文为2018-2019名城名校融合发展战略项目阶段性成果

CONTENTS

RED · INFO

Theory research, personnel training, cultural transmission, academic exchange and international cooperation, the international college is not only of the Red Cross will inject new impetus for the development of the Chinese Red Cross, will also be contributing to solve the problem of international humanitarian Chinese wisdom and solutions in China.

.....

10

RED · COLUMN

- *What does charity need*
- *"Promotion" is not all about public welfare communication*

12

RED · ACTION

- Remember the days of "academician +" western pediatrician training
- The only thing missing here is "enjoyment" --my time in gwadar
- China Red Cross Society's assistance to Syria's mobile medical unit has provided medical services to more than 2000 local people

80

RED · PEOPLE

- Why he keeping a small room in mind?

84

RED · CULTURE

- Integrate multiple resources and spread "RED" culture
- Large foundation projects are designed to seek innovation from complex realities

28

RED · IMAGE

- Building a bridge of humanity, building and sharing humanitarian education



- Walking above 4500 meters



- Fraternity school clinic, helping campus health



22

RED · FORUM

- *Humanitarian education: the centenary plan of the Red Cross in China*

博爱校医室



摄影：焦晓伟

 **中国红十字基金会**
CHINESE RED CROSS
FOUNDATION

博爱校医室 助力校园健康

为中小学生的健康守门

自2016年至2019年7月底，中国红十字基金会在全国**8**省援建**150**所博爱校医室，培训**1800**名校医，为**3**万余名学生提供免费体检，开展**200**多堂校园健康课程。

2019年7月底统计 中国红十字基金会提供统计数据



扫码捐赠支持

捐款方式：

1. 扫码捐款
 2. 银行转账（请注明“博爱校医室”）
- 户名：中国红十字基金会
开户银行：中国银行北京市分行 账号：349356004919

项目合作：010-85594839、010-85594836

广告洽谈：010-85594826

www.crcf.org.cn



+ 红十字救护站
RED CROSS FIRST AID STATION

守护美丽中国

RED CROSS FIRST-AID STATION PROGRAM

诚邀您，参与志愿服务
共建守护游客生命安全的绿色通道

截至2018年底，已在全国23个省（区、市）的
184个旅游景区立项援建红十字救护站184所

2018年底统计 中国红十字基金会提供统计数据



扫码捐款



微博



微信

捐款方式：

1. 扫码捐款
2. 银行转账至（请注明“红十字救护站”）

户名：中国红十字基金会

开户银行：中国银行北京市分行 账号：349356004919

www.crcf.org.cn

项目洽谈：010-85594937/4938

广告洽谈：010-85594826

