

# 风之门 别样

红

RED @  
GWADAR  
PORT



**2019** 总 220 期 2019 年特刊

主办：中国红十字基金会 [www.crcf.org.cn](http://www.crcf.org.cn)





2018年1月16日，巴基斯坦瓜达尔港上空，从空中航拍整个巴基斯坦瓜达尔港区。图中下方红色墙体建筑就是“中巴博爱医疗急救中心”，坐落在港区第二道大门外。（摄影：陶冉）

指导委员会：（按姓氏笔画排序）

- 王慧（女） 北京市纵横律师事务所律师、合伙人  
王世涛 中国红十字会总会直属机关党委副书记兼纪委书记、中国红十字会总会直属机关工会主席  
王晨波 《中国新闻周刊》杂志社社长兼副总编  
贝晓超 上海敬众科技股份有限公司总经理  
付小明 OYO酒店集团对外事务总裁  
刘选国 中国红十字基金会副理事长  
任浩 中国红十字会总会联络部部长  
朱辉 健合集团中国区公关总监  
朱卫国 阿里巴巴政策研究室主任、沃启公益基金会理事长  
李立东 中国红十字会总会赈济救护部部长  
李亚鹏 中国红十字基金会嫣然天使基金发起人、北京中书投资控股有限公司董事长  
李丽明（女） 上汽通用五菱汽车股份有限公司工会主席  
李洪洋 美菜网副总裁  
汤敏 国务院参事、友成企业家扶贫基金会副理事长  
孙硕鹏 中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长  
张莉（女） 中国红十字会总会直属机关党委（纪委）巡视员  
张旭东 中国红十字基金会幸福天使基金管委会主任、中国邮政未来邮局局长  
金宝杰 中国红十字会总会报刊社社长  
金锦萍（女） 北京大学法学院院长助理、副教授，北京大学非营利组织法研究中心主任  
周华 中国人民大学商学院副教授、MPACC中心主任  
郭长江 中国红十字基金会理事长  
翁团伟 联尚星盟（北京）咨询有限公司董事  
梁春晓 阿里研究院高级顾问  
董文俊 新浪微博副总经理、社会责任总监  
葛道顺 中国社会科学院社会发展策略研究院院长助理、研究员  
窦瑞刚 腾讯公益慈善基金会执行秘书长

编辑委员会：

王轶凡 周魁庆 郭阳  
刘金兰 高瑞立 张忻忻  
廖玲 贾鑫 苏亚南

主 编：王 硕  
编辑总监：杜博伦  
摄影总监：付春来（特邀）  
编辑助理：张一诺  
设计总监：兰 兰

地址：北京东城区东单北大街千面胡同53号  
邮编：100010  
编读往来：（010）85594825  
网址：www.crcf.org.cn  
E-mail: bianjibu@crcf.org.cn  
官方微博：@中国红十字基金会

印刷：北京协力旁普包装制品有限公司  
出版日期：2019年06月

# CONTENTS



RED 缘起 · 因生命的链接

06

## RED 人道 · 为了你的微笑

在和平地区生活着的我们，也许很难体会到战火深处的艰难情境。急救中心—宿舍营地，这就是这支医疗队唯一的生活轨迹。

34



## RED 改变 · 丝路上一抹红

由于当地经常发生各种恐怖袭击，从2018年5月至今，我们曾收到大大小小不下十余次恐怖袭击的预警……

74





# RED

## 缘起·因生命的链接

ORIGIN

Because of the link of life

### 编者注

中巴急救走廊是中国红十字会倡导发起的红十字与“一带一路”同行的示范项目，目的是发挥红十字组织在灾难救援、人道救助方面的重要而独特的作用，立足民生需求和公共安全需要，沿中巴经济走廊布设由急救站点、急救人员、急救车辆、应急系统组成的急救单元。瓜达尔博爱医疗急救中心是中巴急救走廊首个急救单元，也是整个中巴急救走廊的起点。未来一个时期，中国红十字会将联合巴基斯坦红新月会有步骤地在中巴经济走廊沿线建设急救单元，并在中国新疆喀什规划建设中巴急救走廊应急指挥调度中心，最终形成贯通经济走廊的应急救护、医疗服务供给带，助力“一带一路”建设。本刊分为缘起·因生命的链接、人道·为了你的微笑、改变·丝路上一抹红三个篇章，力求全景记录中巴博爱医疗急救中心项目全貌。



## 助力“一带一路” 中巴博爱医疗急救中心落地巴基斯坦

文 | 本刊编辑部

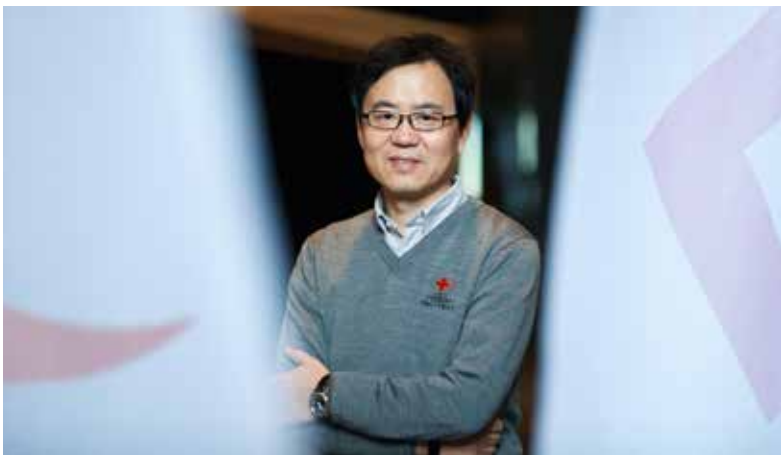
2017年5月7日，中国红十字会援建的“中巴博爱医疗急救中心”在中巴经济走廊最南端的瓜达尔港落成，全国人大常委会副委员长、中国红十字会会长陈竺，中国驻巴基斯坦大使孙卫东等与巴方嘉宾共同为新落成的急救中心揭牌，并见证《中国红十字会与巴基斯坦红新月会合作备忘录》的签署。中巴急救走廊是中国红十字会倡导发起的红十字与“一带一路”同行的示范项目，瓜达尔博爱医疗急救中心是中巴急救走廊首个急救单元，也是整个中巴急救走廊的起点。作为该项目的资助和具体承办方，中国红十字基金会用了一个月的时间，在瓜达尔港完成了急救中心主体建设。



全国人大常委会副委员长、中国红十字会会长陈竺，中国驻巴基斯坦大使孙卫东，巴基斯坦港口航运部部长米尔·哈希尔·比赞久，巴基斯坦红新月会主席赛义德·伊拉希等为新落成的“中巴博爱医疗急救中心”揭牌(摄影:刘关关)



专访



## 中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长孙硕鹏

“急救中心”落成巴基斯坦“瓜港”，堪称奇迹

MIRACLE

记者：请介绍一下中巴急救中心的落成背景，以及在中巴经济走廊中的战略意义。

孙硕鹏：中巴急救走廊是中巴两个红会共同倡导的，主要目的是发挥红会在灾难救援、人道救助方面的优势和作用，助力中巴经济走廊和“一带一路”。以往，大家的注意力都集中在中巴经济走廊的巨大效益和战略地位上，好像经济走廊已经建成了，很少意识到，这条经济走廊至少现在经过的都是亟待开发的“蛮荒之地”，有的还是地缘政治十分复杂的“敏感之地”，应急救护和公共卫生是刚需。而且经济走廊也不能只盯着经济利益，应该把民生和社会服务都要带动起来，这才是建设经济走廊最终的目标。而红十字会在这方面是可以有所作为的，这是我们参与国家“一带一路”最好的切入点。

中巴急救走廊有两大支点，中方的支点选择在喀什，它是紧邻着巴基斯坦的一个城市，各项医疗

条件很成熟，我们在喀什将规划建设急救走廊应急指挥调度中心。巴方的支点选择在瓜达尔港，它是经济走廊的最南端，也是整个经济走廊的一个发展引擎。但是，瓜港是一片正在开发的“处女地”，包括医疗服务在内的公共设施几乎就是空白。瓜港我去过几次，目前是移动信号没有，市政设施没有，电力供应时有时无，一天停几次电。现在它有8万居民、近2万驻港企业和单位人员，港口开发后，入驻企业和单位会越来越多，人口将会激增，医疗服务的需求是很大的。经过充分调研论证，按照中国红十字会总会的要求，我们决定在瓜港建设一处医疗急救中心，外加急救车、急救队伍、急救信息系统，组成一个急救单元。瓜港急救中心将成为中巴急救走廊首个急救单元。然后沿着中巴经济走廊陆续建设若干急救单元，最终形成沿着中巴经济走廊的应急救护、公共卫生服务供给带，也就是形成



全国人大常委会副委员长、中国红十字会会长陈竺，中国驻巴基斯坦大使孙卫东，巴基斯坦港口航运部部长米尔·哈希尔·比赞久，巴基斯坦红新月会主席赛义德·伊拉希等为新落成的“中巴博爱医疗急救中心”揭牌(摄影：刘关关)



中国红十字会工作人员与捐方代表在新落成的中巴博爱医疗急救中心前合影

一个急救走廊。

记者：中巴急救中心建设中难点主要体现在哪些方面，通过什么途径解决？

孙硕鹏：前期考察阶段，我们认为在人烟稀少的瓜港建设一个急救中心简直就是天方夜谭。首当其冲的问题是，我国与瓜港远隔万里，在这片“处女地”上凭空而起一座建筑，建筑材料如何解决？当地连一家建材五金店都没有，更没有砖厂、预制板厂，所有建筑材料都是外运来的。后来，我们接洽到廊坊一家做轻钢结构的企业（朗世坤成房屋科技公司），这家企业可以实现将模块化的房子在国内生产，运到援建地然后组装起来。最重要的是轻钢结构建筑不是板房，是高科技、新材料的永久性建筑，已经通过了美国和欧盟房屋标准。还有一点就是抗震性、耐久度强，特别适合做急救中心。最后这家企业将急救中心所需用房及辅助设施都无偿捐赠给我们，而且后来还出资雇工在瓜港组装施工。

接下来，问题又出现了，在没有直通航线的情况下，我们如何把这些轻钢材料运到瓜港？最后我

们找到一家合作伙伴（中远集团），他们免费将9个满载轻钢材料的集装箱一路从上海运到瓜港，共历时19天。

物资到瓜港后，我们需要存放，更重要的是急救中心需要建设用地，怎么办？远在万里之遥的异域瓜港，拿到一块地谈何容易。这时，我们的一个重要合作伙伴，也就是负责瓜港投资建设的中国海外港口控股有限公司在关键的时刻出场，他们找到瓜达尔港务局，争取到了一处占地面积达3000平米的地段，它处于两条主干道中间，交通便捷，既能为当地民众服务，也能为驻港中资企业以及其他投资方服务。最终，急救中心就建在这上面。

接下来，又有问题等我们，我们发现瓜港当地的市政基础设施非常落后，比如，医疗设施需要两套下水系统、垃圾处理系统，需要供水系统，需要24小时供电系统，这些条件在当时全不具备。最后，还是中港控都包下来，最终一个个解决、落实。

此外，还有一些问题，例如，建筑工人，除了我们从国内雇佣的工人之外，为了急救中心的顺利



瓜达尔港将要落成的中巴博爱医疗急救中心全貌（摄影：刘关关）

落成，中港控叫停了其他项目，将工人调配到该项目中，还有就是从国内紧急调配十几名技术工人，飞到瓜港。朗世坤成出了全部工人的工资，为此，我们测算了一下，仅建设人工成本，可能又多花了一百多万。

最后的问题是设备和医疗人员。还是我们的合作伙伴步长制药捐赠全部设备款项，成都启典移动医疗系统设备有限公司捐赠了一辆高水平的移动诊疗急救车。这些设备和车辆在国内完成采购后，将陆续运到瓜港。接下来，我们还会派出医疗队与巴方急救人员入驻急救中心，开展医疗急救服务。

总之，瓜港急救中心的落成，堪称是一种奇迹。这个急救中心粗略算一下，不算地皮，光设施和设备还有运输、基础配套工程等，价值1000多万，全部来自社会捐赠。这些让我们深受感动和鼓舞，我

们认识到社会蕴藏着巨大的公益资源，无论千山万水，无论重重困难，公益的“航路”始终是畅通的。瓜港奇迹的发生也让我们更有信心去实现其它急救中心的落地。

记者：刚才谈到轻钢房、设备的运输难度，为什么没考虑利用当地的资源去建设？

孙硕鹏：刚才我有提到，当地没有建筑材料，全部依靠外运。而且所有的基础设施几乎都是中资企业正在建，他们都在做大型项目，没有时间、材料、包括经验来建急救中心。最经济的办法是采取现在这个办法，采用轻钢模块化建筑，在国内设计生产，运到瓜港在当地组装施工，虽然耗时略长，但其成本并不高。并且我们国内的企业都是捐赠行为，但若在巴方从工人到钢材结构等等都需要成本。

记者：刚才谈到瓜港其实市政基础很薄弱，项

目评估时没有考虑这一点吗？

**孙硕鹏：**如果基础设施都特别好，那就不是我们红会工作的地方。并且，我们选择瓜港，是看到了其未来的战略地位和现在的人道需求，现在医疗卫生服务是刚需，今后需求会更大。有人道需求，就有红十字。而且，我们选择将中巴急救走廊首个急救单元落地瓜港，也是想做一个试点和示范，这里现在条件不好，但是毕竟中资企业多，具备合作共建的基础，取得经验后，再向其他地域推广。

**记者：**瓜港急救中心在建设落成后将如何运营？

**孙硕鹏：**整体运营分三个阶段。

第一步是援建阶段，主要是基础设施和设备的援建，还有医疗队的派驻。瓜港急救中心如果实现正常运转，需要约15名医护人员，其中包括公共卫生政策人员，红会联络员等等。并且我们还要考虑当地的宗教习惯，实行男女分隔诊疗，所以男女队员都要有。关于派队问题，我们的合作单位，比如，武警总医院，上海华山医院，北京999等都很支持，国家卫计委的国际司也很支持，我们希望纳入到国家整体援外计划，给予一定的政策保障。我们把援建阶段规划为两年左右，这是与巴基斯坦红新月会一起探讨出来的。我们提出两年的想法的一个着眼点是立足瓜港现在的条件，还不具备吸引当地医生在这工作，巴基斯坦的医疗资源也很不均衡。同时，要锻炼中方的医疗队，因为我们整个急救走廊需要大量的中方医疗队志愿者，我们最终要探索一套“援外志愿服务模式”，在一定的周期内实现定期轮换。

第二个阶段是共建阶段，包括有几个步骤，第一，我们的医疗队与巴方医疗队共同开展工作。第二，就是我们慢慢撤出一些人员，留下来的人员帮助巴

方实现过渡。最终，要实现自主运营。也就是我们要将急救中心完全交予巴方运营。

自主运营阶段，包括一些运营机制问题，比如，这个急救中心不是野战医院，不是救灾设施，不能完全免费。我们要考虑向有医保的人员，还有富人收费，向穷人免费。还有作为公益性质的医院，要通过巴基斯坦红新月会争取一些政府政策补助和保障。我们还将继续向社会募集一些资金、药品、设备。我们的最终目标是探索出一条自主运营、自负盈亏，又不丧失公益性质的可持续发展模式。

**记者：**瓜港急救中心有哪些技术上的创新？

**孙硕鹏：**整个中巴急救走廊，我们都考虑到科技和互联网的因素。我们在建设之初就考虑到引入“互联网+医疗”的模式。比如，我们可以借助远程医疗系统，实现与应急指挥调度中心和国内大医院联网，指导调控诊疗活动。我们还在瓜港急救中心配置了智慧医疗救护车，不仅具备院前急救转运的功能，它还是一个移动性的医疗服务站，可以直接开到村落，或者居民区，去开展一些健康的筛查，一些疾病的处置，还能做手术。

**记者：**瓜港急救中心将为中巴急救走廊上的其他医疗服务单元的建设提供哪些经验借鉴？

**孙硕鹏：**瓜港急救中心建设经验包括中巴红会的合作，政府的支持，社会的捐赠，合作共建等等，如果取得经验以后，我们会沿着中巴经济走廊铺设其他的医疗急救单元。我们计划要在中巴急救走廊上大致建设共8个医疗急救中心/医疗急救单元，除了瓜港这个，还有7个，它们都是布设在中巴经济走廊沿线的城镇或村落，贴近民众开展医疗急救服务。瓜港经验，也源于红基会在国内有比较成熟的医疗服务设施，特别是基层医疗服务设施援建的

经验。红基会现在已经援建了 2400 多个博爱卫生院站，我们要把这些经验和模式推广和延伸到“一带一路”。我们还要借鉴国际红十字在灾区和武装冲突地区工作的经验，借鉴无国界医生等经验，可以组织一些人道服务性质的医疗卫生人员深入到医疗中心去开展志愿服务工作，这样也给国际志愿服务提供一个平台。

记者：这是否意味着中巴急救走廊上其余的急救中心会因地制宜建设？

孙硕鹏：一定是要因地制宜的，因为瓜港太特殊了，它是一个蛮荒之地，什么都没有，但其他的站点并不尽然。我们与巴红会探讨了很多方式，比如说如果有些地区可能有医院，那我们需要补充设备、人员，急救单元便搭建起来了。还有的地方有中资企业建设后留下的办公场所，也可以改造为急救中心，等等。所以，要从实际出发，多措并举，实事求是地把急救走廊搭建起来。

## 参与，可以让国人立体了解一带一路的作用

## PARTICIPATE

记者：建立中巴急救走廊只是中国红十字基金会丝路博爱基金的一个项目？是否有其他规划也将围绕着一带一路展开？

孙硕鹏：对，比如我们第二个项目就是“一带一路”先心病患儿人道救助行动，我们选择的是阿富汗和外蒙古，取得经验后再逐步推开。先心病患儿筛查救助，在中国有成熟的模式。我们红基会更是做了十几年。先心病最大的特点，一次手术就变成了健康的孩子们了，所以非常有必要。我们要借鉴国内救助的模式，组织医疗人员深入受援国筛查救助。这个项目要马上开展起来，我们已经与蒙古国和阿富汗红会接洽，蒙古国救助行动这个月就开始启动。阿富汗的情况复杂一点，但是我们要创造条件，也要尽快组织实施，因为那些患病的孩子等不了。

记者：丝路博爱基金是否能成为中国公益走

出去的典范？如何看待这样走出去的公益机构的价值？

孙硕鹏：不敢说典范，但是红会作为一个国际化的人道组织，在中国公益走出去战略中的确负有特殊的责任，也应该发挥更大的作用。比如，我们有遍布全球的红十字组织网络，到哪里都能找到红会，这是最大的优势。又如，红会的特殊地位和作用，我们可以进入武装冲突地区、地缘政治敏感区域开展援助工作，我们有红十字国际人道事务分工协作机制，有相对成熟的救灾救援和医疗服务经验，还有动员社会资源的条件，等等。可能，在这些方面其他公益机构不具备，这要求我们要做的更好。同时，我们也要跨界联合，多与其他公益机构合作，让红十字人道交流协作平台发挥更好的作用。但我们必须认识到，随着“一带一路”的加快推进，中



中巴领导和嘉宾在新落成的急救中心内设置的笑脸展前合影（摄影：刘关关）

国现在的民间援外工作正在如火如荼地发展，一些公益同行做得非常好，为我们做出了榜样，我们要多向同行学习，更要合作，最终要形成一种全方位的援外工作格局。

关于中国公益走出去的重要意义不可低估，首先对于社会来说，它发挥了一个志愿服务和公益资源整合动员的作用。援外工作包括整个“一带一路”建设不能让政府都包起来，我们必须认识到民间参与的热情，认识到社会力量的强大，认识到公益资源的潜能，让“一带一路”真正成为政府主导、国际协作、社会参与的系统工程。第二，真正体现了民心相通。公益机构走出去最大的特点是直接落地公益项目，直接对接民生需求，虽然对比基础设施，公益项目投资看似不大，但是民心相通的效益是无法用货币来衡量的。还有民间援外也体现了民众之间的协作，这对于沟通情感、加深了解、深化友谊更有着不可替代的作用。第三，就是助力中国公益的成长。就像投资市场一样，公益事业进步来源于社会需求，“一带一路”社会需求的大量存在，能够催生出更多元、更丰富的公益项目，能够拉动公益资源，也能锻炼队伍。其实，是扩大了公益市场。

另一方面，公益走出去能够学习借鉴其他国际机构的经验，也包括学习借鉴受援国公益机构的经验。其实，我们发现一些受援国包括红十字组织在内的公益机构发展很快，能力很强，这也与所在国长期多样化的民生需求相关。还是那句话，公益的成长进步归根到底来自社会需求。

记者：5月7日瓜港急救中心落成仪式上，丝路博爱基金给瓜港包括巴基斯坦人民带来几千张中国笑脸（举办笑脸展），这是出于什么目的？

孙硕鹏：“一带一路”最终目标是通过友谊和爱将世界链接起来，最好的链接元素就是微笑。我们肤色不同，语言不同，但我们把笑脸贴在墙上，她所传达的信息，无论是谁，一眼就能看得懂。微笑是情感相通、民心相通的外在展现，是友好和友谊的最直接的桥梁。因此，我们发起了“爱微笑——你微笑时，世界很美”公众倡导活动。我们红十字会虽然面对更多的是危机危难的工作，但是我们一直努力地想创造一种微笑的人生，带给大家一个微笑的世界。这也是我们每年“58”世界红十字日，也是微笑日的时候，组织“爱微笑”公众倡导活动的初衷。🇨🇳



港口的第二道大门

## 一批“特殊”的援外物资，引发一连串奇迹

文 | 贺晔

2017年3月8日上午9时，装载“特殊”物资的莲花松货轮驶离上海张华浜码头，开始为期21天的航程，终点是中国红十字基金会丝路博爱基金重要项目“中巴急救走廊”建设工程起点站——巴基斯坦瓜达尔港。

这批物资的“特殊”在于，它不是食品、纺织品或医疗用品等经常性的“援外物资”，而是用于中巴博爱医疗急救中心和中巴博爱医疗急救站建设的轻钢房及其配件，价值逾400万元人民币，由中国红十字基金会丝路博爱基金联合发起方朗世坤成房屋科技有限公司捐赠，由基金另一联合发起方中远海运慈善基金会提供运输支持，中国远洋海运集团具体承运。

这批物资的另一“特殊”之处是，按照项目规划和建设周期，必须赶在3月底前运到目的地瓜达尔港；而且，中国与瓜达尔港没有普通直抵航线。



坐落于巴基斯坦瓜达尔港港区的中巴博爱医疗急救中心。瓜达尔港位于巴基斯坦俾路支省，是巴基斯坦国内分离势力问题比较严重的地区，“平均每个月会有三到四起爆炸在附近发生”。出于安全问题考虑，急救中心选建在瓜达尔港区内，既方便当地民众就医，也能为中资企业员工提供医疗保障（摄影：王敬）

## 群策群力，同解难题

2月27日，该批物资从生产地河北省廊坊市出发运往上海。之后3天，围绕这批物资出关报批手续的办理，中国红十字基金会，中国红十字会总会联络部、组宣部，总会上海援外物资供应站的同仁们紧密携手，联合捐赠方及相关部门，打响了一场紧锣密鼓的“攻坚战”。

“攻坚战”遇到的第一个难关是“没有先例”。  
“我们咨询了北京市朝阳区海关，和一些代理

报关手续的公司，”负责协调办理报关手续的中国红十字基金会基础医疗服务项目中心主任贾鑫介绍，把房屋构件作为捐赠物资出关尚属首次，没有人了解手续该如何办理，“这个最重要的问题没解决，整个团队的工作仿佛被逼到墙角，没有了出路。”

为了不耽误远洋运输的船期，中国红十字基金会常务副理事长兼秘书长孙硕鹏把遇到的困难紧急上报给中国红十字会总会，引起总会领导和有关部门的高度重视，郭长江副会长亲自联络海关总署，



并责成总会组宣部直接对接联系人。王平副会长派总会联络部部长任浩和孙硕鹏到巴基斯坦使馆沟通情况，寻求支持。

幸运的是，作为理事单位，海关总署与中国红十字会一直保持着良好的合作关系，出于对红十字会工作的理解和信任，他们表示将全力支持这批捐赠物资的出关报关工作，为此开辟“绿色通道”。

“海关总署的帮助和支持，如同一把小铁锤在围堵我们的墙上敲出了一条缝隙，所有阻碍轰然倒塌，一切变得顺畅起来。”贾鑫作了一个形象的比喻。

2月28日，短短一天时间里，海关总署关税司、监管司、稽查司等相关部门会商之后给出回复，明确了报关手续需准备的材料和操作流程。

第二个困难又摆在面前：中国红十字基金会既没有办理报关手续的经验，也没有报关资质。“谁有？我们马上想到了中国红十字会总会援外物资供应站，他们才是专家里手。”孙硕鹏回忆。

总会援外物资供应站副站长张晖接到电话通知是2月28日中午，因为从上海赶赴北京开会，她刚刚下飞机。

“这批物资原定需要赶上3月5日从上海出关的远洋货轮，因为4日、5日是周末，我们最晚需在3月3日前办结出关手续，最多只有3天时间，非常紧张。”难题已经摆在面前，张晖说：“我接到的指示是‘虽然什么材料都还没有，但是已没有退路，必须做好’，大家只能暂停手头一切工作，竭尽全力保证把事情办好。”

从28日开始，中国红十字基金会、总会援外物资供应站、总会联络部、总会办公室一起陷入了“疯狂”加班模式，为准备各种申报材料马不停蹄。其中，最急的一件事是向海关总署、上海海关、国家质量监督检验检疫总局等部门发出“商请予以通关便利”

的函件；同时，要向巴基斯坦红新月会、总会援外物资供应站出具通关必须的意向函和授权书等文件。中国红十字基金会用两个小时起草了6份文件代拟稿，紧急报送总会。联络部工作人员张菡介绍，“接到消息是下午4时，为了能在当晚把函件发出，总会联络部、办公室相关工作人员，包括涉及的几位副会长都延迟下班，等待文件出台。当晚7时左右，这些函件才完成会签，正式发出”。

第二天即3月1日中午，申报所需的材料原件通过快递汇集到身在上海的援外物资供应站工作人员手中。此时，距离最后期限只剩下不到两天时间，援外物资供应站启动应急响应机制，特事特办，经多方沟通和协调，在3月2日中午之前办结报关手续，仅仅用了不到12个小时。

“让专业的人做专业的事，是我们一直以来坚持的理念。援外物资供应站的工作就是协助中国红十字会完成政府、合作单位和捐赠方交付的援外任务，物资出关报关只是其中很小的一个环节，但我们也付出过很多努力来协调各方，制定工作标准和应急机制，力争把这个小环节做到最好。这是此次任务顺利完成的根本原因。”张晖说。

## 撬动资源，共创奇迹

诚如张晖所说，出关报关只是这批满载中国人民爱心和友谊物资顺利运往瓜达尔港并发挥其应有的作用的一个小环节。纵观全程，中国红十字基金会丝路博爱基金响应国家“一带一路”发展战略，开展红十字与“一带一路”同行示范项目——“中巴急救走廊”，第一站落地中巴铁路南端终点瓜达尔港，在当地建设首个中巴博爱医疗急救中心，离不开以下两个方面的无私援助。

首先是捐赠方、丝路博爱基金联合发起方之一

朗世坤成房屋科技有限公司。郎世坤成的主营产品是集项目预案、设计、加工、安装、售后于一体的轻钢住宅体系，此次捐赠的物资就是用于建设中巴博爱医疗急救中心和急救站主体房屋的构件。为了更好的让房屋适用于瓜达尔港的特殊环境，2016年11月，郎世坤成派出专业工程师随中国红十字基金会项目人员一道亲赴瓜达尔港进行现场考察。

据同行的红基会基础医疗项目中心专员李凯介绍，这并不是一个简单的过程。工程师综合考虑了瓜达尔港地处戈壁又临海的特殊环境，当地民众以及港口区中资企业工作人员的医疗需求，穆斯林人群的宗教信仰和风俗习惯等等条件，才最终确定了适宜当地的设计方案。

为了在最后组装时更为方便，郎世坤成的工程师和工人们思虑极细，不仅准备了足够的钢钉、螺栓等配件，还添加了少量的水泥、沙子、油漆等工程后期可能需要、在当地不方便采购的额外物品。

当被问及生产过程中的难处时，郎世坤成总经理邵杰的描述有些轻描淡写：“不算太难，我们的经验和技術能够达到这样的要求，我们就按最高标准去做了。”他重点表达了对中国红十字基金会及丝路博爱基金的肯定和期许，“我要感谢中国红十字基金会的‘战友’们不辞辛劳，帮助我们完成这次捐赠。红十字人正在做的人道主义事业、表现出的博爱理念，我们看到了、体会到了，深受感动！这是我们的第一次捐赠，肯定不是最后一次，未来我们会合作的更好。”

经过两个多月加班加点的紧张生产，2017年2月底，这份特殊的人道资源化为实物，整装待发。

房子有了，设施用地怎么办？这又是一个大问题。千里之外的中资企业中国海外港口控股有限公司及时伸出援手。作为入驻巴基斯坦瓜达尔港的大

型中资企业，中海港控积极协调巴基斯坦方面，在最短的时间帮助中国红十字基金会拿到了一块3000平方米的建设用地。“这又是一种特殊的人道资源，非常难能可贵。”孙硕鹏说。中海港控成为丝路博爱基金另一重要的联合发起方。

房子有了，地有了，通关手续有了，剩下的问题就是出海。此时，第三个捐赠方、丝路博爱基金联合发起方之一的中远海运慈善基金会闪亮登场。该基金会属于中远海运集团，他们决定借助集团资源便利，为此次捐赠提供免费运输服务。

中巴海路相距万里之遥，而且没有直达瓜港的航线。“如果按传统航线将物资运抵卡拉奇港，从卡拉奇到瓜港的陆路运输就是一个‘死结’。这时候，我们想到了中远海运慈善基金会。”孙硕鹏说。

“中远海运慈善基金会是我们的老朋友、好伙伴，这么多年，一直支持我们的救灾、助学等项目。”中国红十字基金会医疗救助项目中心主任刘京京说，“我找到侯景妙秘书长，她说我们全力以赴。当时，我特别感动。”

经过中远海运慈善基金会的紧急协调，中远集团决定专门为中巴急救走廊物资运输量身订做航线，从上海港直接运往瓜达尔港，而且免除一切运输费用。

此时，又一个问题出现了。该批物资生产地是河北廊坊，需要通过陆路运往上海张华浜码头，再装船启运。不仅需要陆路运输，而且必须有9个超高的集装箱装载物资。

“谁料物资尚未启程，仅装车就遇到了困难。因为是房屋构件，难免有超长或超高的大型配件，无法装进普通集装箱。”刘京京说，“我们只好又找侯景妙秘书长。侯秘书长二话不说，紧急协调中远海运集团从各地港口调集了9个40英尺集装箱高

箱运到天津港，而且不仅集装箱免费捐给我们，陆路运输费他们也全都出了！让人好感动、好感动！”

事后了解到，因为此宗物资运输时间要求太紧，集装箱的报关手续复杂，这9个集装箱已来不及办理出关再回收的报关手续。中远海运集团决定将9个集装箱同样作为捐赠物资出关，运抵目的地后捐赠给“中巴急救走廊”项目使用，项目结束后捐赠给瓜达尔港。

9个集装箱价值约4万元人民币，但相较于陆路和远洋运输的成本，仅仅是一个微不足道的零头。

因为瓜达尔港建成不过两年，挂靠该港的远洋航线仍十分稀少。为了将9个集装的物资从上海运往瓜达尔港，中远海运集团旗下中远海运特运公司承运中巴航线的“莲花松”货轮在此次航程目的地之外，专门增加了挂靠瓜达尔港。

因为需要等待泊位，“莲花松”货轮比预计时间晚了3天进港。3月7日，这批“来”之不易的物资终于得以装船并在8日起航。据“莲花松”货轮船长林道鑫计算，因为加挂了一个港口，整个航程可能要耽搁至少4天时间，算上期间损失的运输费、人员成本、油耗和加挂港口的费用，总计需花费近20万美元，合人民币逾百万元。

“但是，这是我们应该做的，我们力争在3月底以前按时把这批代表爱心的物资运抵瓜达尔港，顺利完成这次特殊运输任务。”林船长满怀信心地立下“军令状”。

“我们与中国红十字基金会就有良好的合作基础。此次捐赠既符合国家‘一带一路’倡议，又结合了中远海运集团的业务优势，能够参与其中，是我们的荣幸。”中远海运慈善基金会秘书长侯景妙女士的话中，体现了爱心企业优化“一带一路”国家人道服务供给的真诚和热情。

## 急救走廊，任重道远

“这是一个令人意想不到的奇迹。”回想起2月28日以来，此次捐赠行动的各个参与方为将物资顺利送出国门，送达瓜达尔港所作的种种努力，孙硕鹏赞叹不已。

1天调集9个集装箱，3天将物资运抵上海，4个小时文件出笼报批并发出，12小时办结出关手续……

“这一连串奇迹的出现，不仅体现出红十字的凝聚力和行动力，而且显示了红十字品牌汇聚公益资源的强大力量。”孙硕鹏话锋一转，又说，“但是，奇迹的发生也说明还有不足。”

首先，中国红十字基金会自身存在问题。孙硕鹏总结：“因为中国红十字基金会从来没有单独操作过捐赠物资的出关报关手续，前期准备不足，没有事先考虑到这件事的复杂性，没有预留出充足时间，造成了后续一连串的被动，这是此次‘战役’留给我们的一个教训。”

其次，红十字与“一带一路”同行的战略构想既符合国家当前大局，又能为“一带一路”沿线国家优化人道服务，其号召力和动员力毋庸置疑。但是，这个构想要顺利实现，还需要争取国家各个部门的配合和支持，“我们期待能协调各方，出台有利于中国红十字会与捐赠方合作的政策。如开辟绿色通道，简化捐赠物资出关报关手续，便于爱心企业获得免税或退税资格等，这需要更多的顶层设计。”

“该批物资顺利运抵瓜达尔港，仅是‘中巴急救走廊’项目迈出的第一步。未来如何更好的推进项目实施，需要大家继续群策群力，吸取经验教训，把好事做得更好。”孙硕鹏说。🇨🇳



F R A T  
E M E R G  
C E N T E



ERNITY  
ENCY CARE  
R

博爱

医疗急救中心

中巴 CHINA-PAKISTAN





## 一支队伍——瓜达尔的红十字援外医疗队

文 | 本刊编辑部

2017年5月8日，中巴急救走廊首个急救单元——瓜达尔中巴博爱医疗急救中心在巴基斯坦瓜达尔正式启用。但急救中心医疗人员成了问题？由于巴方暂不具备运营急救中心的成熟条件，在国家卫健委和中国红十字会总会的统一部署下，我们决定派驻一支由中国专家组成的中国红十字援外医疗队入驻瓜达尔中巴博爱医疗急救中心，在巴方接管不成熟的条件下为其提供2年免费医疗服务，开展急救医疗服务、培训巴方医务人员、探索急救中心运营模式等，为整体移交巴方奠定基础。两年后，移交至巴基斯坦红新月会自主运营。一支队伍，就这样诞生了。

第一批医疗队名单



吴钢，中国红十字援外医疗队队长兼政委，复旦大学附属华山医院普外科主任医师



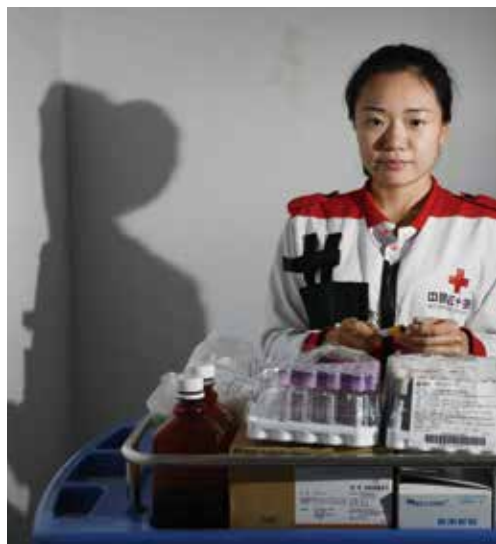
刘华晔，中国红十字援外医疗队副队长，复旦大学附属华山医院门诊部副主任



雷振华，中国红十字援外医疗队副队长，北京市红十字会紧急救援中心医生



崔影，中国红十字援外医疗队队员，  
北京市红十字会紧急救援中心执业医师

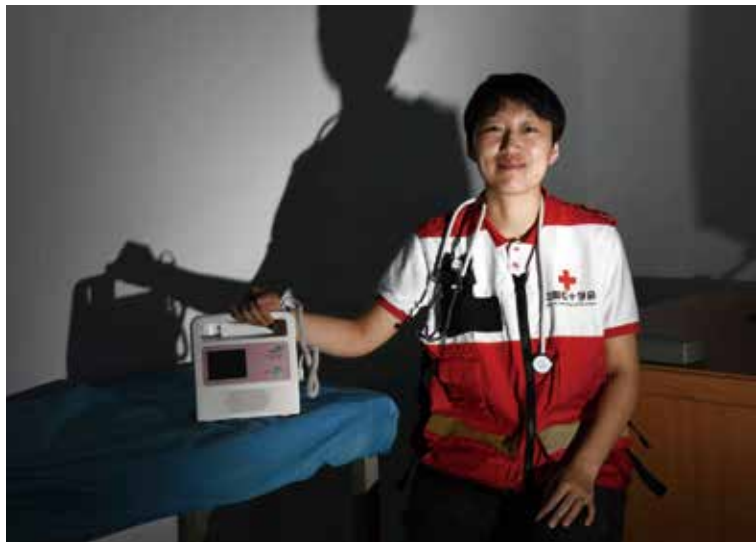


邱乙津，中国红十字援外医疗队队员，  
北京市红十字紧急救援中心护士





朱炎逢，中国红十字援外医疗队队员，复旦大学附属华山医院护理部护师



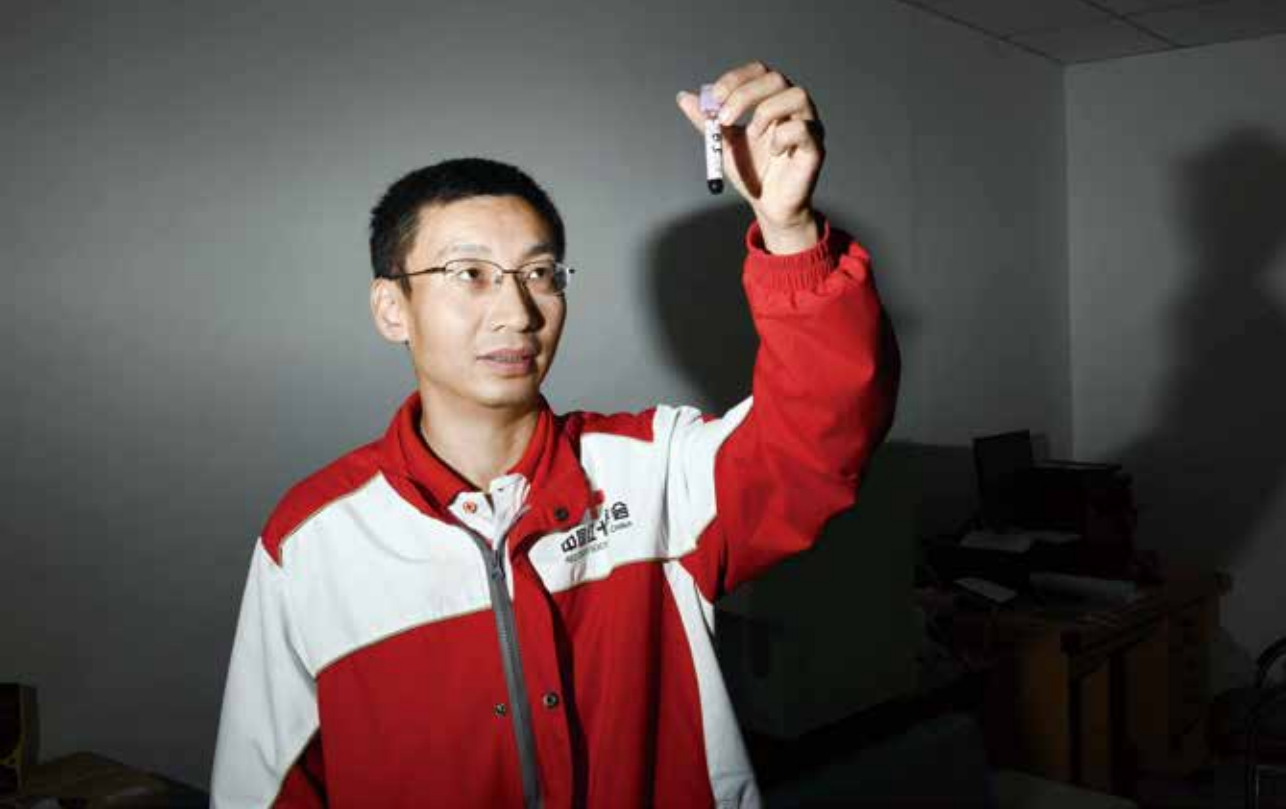
王珏，中国红十字援外医疗队队员，  
复旦大学附属妇产科医院 妇产科主治医师



徐思远，中国红十字援外医疗队队员，复旦大学附属华山医院急诊科主治医师



殷涛，中国红十字援外医疗队队员兼协调员，中国红十字基金会救灾赈济项目中心主任



邵伟军，中国红十字会援外医疗队队员，复旦大学附属华山医院医学检验科主管检验师



付文焕，中国红十字会援外医疗队队员，复旦大学附属华山医院药剂科副主任药师



| 迟毅超，中国红十字援外医疗队队员，北京市红十字紧急救援中心护士



| 杨苏，中国红十字援外医疗队队员兼协调员

## 第二批医疗队名单



胡弘，中国红十字援外医疗  
队队长兼政委，复旦大学附  
属华山医院主治医师



石晶晟，中国红十字援外医  
疗队队员，复旦大学附属华  
山医院主治医师



施华，中国红十字援外医疗  
队队员，复旦大学附属华山  
医院护士



许东彦，中国红十字援外医  
疗队队员，复旦大学附属华  
山医院主管医师



李瑞霞，中国红十字援外医  
疗队队员，复旦大学附属妇  
产科医院主治医师



郭宗培，中国红十字援外医  
疗队队员，北京市红十字会  
紧急救援中心主治医师



齐明川，中国红十字援外医  
疗队队员，北京市红十字会  
紧急救援中心护士



周金金，中国红十字援外医  
疗队队员，北京市红十字会  
紧急救援中心护士



沈舒羽，中国红十字援外医  
疗队队员，中国红十字基金  
会项目助理



第二批医疗队全体成员与巴基斯坦当地儿童合影



第二，三批红十字援外医疗队交接后合影



队员们与巴基斯坦小朋友在一起 (摄影：沈舒羽)



PAKISTAN

China Overseas Ports Holding Company Pakistan (Pvt.) Ltd.  
3rd Floor (Ext.), Bahria Complex - IV  
Chaudhary Khaleeq uz Zaman Road,  
Gizri, Clifton, Karachi, Pakistan.  
Tel: +92-21-35155081-84, Fax: +92-21-35155090  
Co. Reg No. 0090463

## 感谢信

第二批中国（红十字）援外医疗队：

2018年5月1日上午，第二批中国（红十字）赴瓜达尔援外医疗队与第一批队员顺利会师，继续为瓜达尔港的中巴民众做好医疗服务保障，为中巴友谊长青做出更大的贡献，以民心工程助力“一带一路”建设。

中巴博爱医疗急救中心运营开放以来，无论是巴方百姓还是中方人员，只要有需要，医疗队都会竭尽所能，本着博爱奉献的原则为所有患者提供人道医疗救助。截至今年9月，中巴博爱医疗急救中心接诊患者愈1400人次，其中巴基斯坦籍患者866人次，占61.2%；在知晓当地食物匮乏、儿童营养不足的情况后，医疗队走进当地法曲尔学校启动“天使健康行”爱心行动，发放爱心人士筹集的维他命药品，分批为学生提供免费体检。

中国援瓜医疗队尽心尽力为瓜达尔服务，用实际行动诠释着“不畏艰苦、甘于奉献、救死扶伤、大爱无疆”的中国医疗队精神，用勇于担当的工作作风和精湛的医疗技术赢得了瓜达尔中巴民众的尊重和赞誉。

我们对医疗队全体队员勤勉尽责的敬业精神，以及在当地生活简陋、缺医少药的艰苦条件下能克服困难、无私奉献，热情为在瓜工作的中国人和当地居民提供优质的医疗服务表示衷心的感谢和崇高的敬意！

正是因为医疗队的入驻，当地居民无需再为生病难治而发愁；更是有了医疗队的支持，在瓜达尔港的中方同事们更是能大胆放心地踏实工作。

我们再次对医疗队的援助和大力支持表示万分感谢！



中国海外港口控股有限公司

2018年11月26日



中国红十字援外医疗队是由国家卫健委和中国红十字会总会共同派出，复旦大学附属华山医院、复旦大学附属妇产科医院、北京市红十字会紧急救援中心、中国红十字基金会等共同派员组成的我国第一支常驻非洲以外地区的援外医疗队伍，实行半年轮换制。

2017年9月22日，第一批医疗队进驻巴基斯坦瓜达尔港；2018年4月29日，第一批医疗队圆满完成任务后第二批医疗队进驻，巴基斯坦红新月会派驻联络员协助工作；2019年1月17日，第三批医疗队入驻。截至2018年底，中巴博爱医疗急救中心为当地居民和港区企业员工提供医疗服务共接诊患者2302人次，近370名小学生及中巴籍员工接受了体检并受益，中国红十字援外医疗队的医疗援助服务广受好评。2019年4月，“中国红十字会继续在巴基斯坦推进中巴急救走廊项目”，列入第二届“一带一路”国际合作高峰论坛成果清单。





胡承恩，中国红十字援外医疗  
队队长，复旦大学附属华山医  
院普外科



王莺，中国红十字援外医疗  
队政委，复旦大学附属华山  
医院门诊部



胡越凯，中国红十字援外医  
疗队队员，复旦大学附属华  
山医院感染科



王婷，中国红十字援外医疗队  
队员，复旦大学附属妇产科医  
院妇产科



段频磊，中国红十字援外医疗  
队队员，北京市红十字会紧急  
救援中心骨外科



孟凡洁，中国红十字援外医  
疗队队员，北京市红十字会  
紧急救援中心急诊



胡曼莉，中国红十字援外医  
疗队队员，北京市红十字会  
紧急救援中心外科



闫一兵，中国红十字援外医  
疗队队员，中国红十字基金  
会救灾赈济项目中心

### 第三批医疗队名单



# RED

## 人道 · 为了你的微笑

HUMANITY

Just for your smile

在和平地区生活着的我们，也许很难体会到战火深处的艰难情境。急救中心—宿舍营地，这就是这支医疗队唯一的生活轨迹。从中港控宿舍营地到中巴博爱医疗急救中心，车程虽然只有 20 余分钟，却全程完全信号屏蔽，军警部队严密护送，严阵以待以保障安全。路途中，还随时能看到不远处正在激烈交火中燃起的浓烟。

酷暑高温、干旱燥热，一直以来都是这里的常态。







## 战火硝烟中的中国医疗队

从北京出发，经过两次转机，才能抵达瓜达尔机场。荷枪实弹的军警，已经成为当地再普通不过的常态。20 分钟的信号屏蔽和交通管制，让机场到中巴博爱医疗急救中心的简单旅程，显得如此的特殊和惊心动魄。唯一的一家杂货铺，可以让医疗队队员短暂享受到“沃尔玛”般的舒适感。微笑着的孩子们，让一切的付出都显得如此晶莹剔透和弥足珍贵。

“急救中心——宿舍——食堂”的单一轨迹，到港区里跑跑步都成了为数不多的“休闲活动”。他们脸上的表情大多平静，远离故土、家人，忍受战火纷飞，这平静，便足以令人动容……



中国援建医疗队的救护车每天都会行驶在港区的道路上



中国医疗队员的出现，让当地居民不再担心生病无处医治



航拍瓜达尔港港区。瓜达尔港位于巴基斯坦俾路支省，是巴基斯坦国内分离势力问题比较严重的地区，“平均每个月会有三到四起爆炸在附近发生”



由于很多当地人不会英语，巴基斯坦军方所配备的安保人员 A.wahab 会充当临时翻译



每天都有很多当地人前来治疗。截至2018年2月，中国红十字援外医疗队接收中巴病人1000余例，为110多名小学生进行了免费体检，完成了“光明行”瓜达尔白内障患者筛查救治前期工作





医疗队员在紧急为一名巴基斯坦工人进行伤口缝合手术



驻守巴基斯坦“中巴博爱医疗急救中心”的部分医务人员合影。2017年9月22日，第一批奔赴瓜达尔港的12名医疗队员乘坐的飞机降落在瓜达尔机场，他们分别来自复旦大学附属华山医院、北京市红十字会紧急救援中心和中国红十字基金会。这是中国红十字会总会派出的第一支援外医疗队，也是中国派出的第一支常驻非洲以外国家的援外医疗队



因为港区蔬菜难觅，队员们在宿舍区开辟出了一片绿色菜地，为援外生活增添了不少乐趣



医疗队员们每周会在“沃尔玛”购买一些生活必需品



中国红十字援外医疗队队员们在港区。到达瓜达尔港初期，急救中心的外体建筑刚刚完成。队员们一面在宿舍区临时开辟了一间医疗问诊室，一面自己动手将从中国带来的 15 吨物资搬运到急救中心，安装调试医疗设备



调休时期，队员才能到港口看看海景



由于时差原因，队员雷振华值完夜班时已是北京时间晚上 12 点，远在国内的妻子跟丈夫视频后才安心入睡



晚上，医疗队员在为病人治疗。医疗队在急救中心和宿舍区的医疗室接诊，实行24小时医疗急救服务制，并在各处留有服务电话。“医疗队来了之后，我们安稳多了，说实话，是‘敢生病了’。”一名前来就诊的中国工人感慨



晚上，队员们在宿舍区打乒乓球锻炼身体。“队员们不能随意离开港区，日常活动范围不超过3平方公里。”医疗队队长吴钢开朗达观，鼓励大家打乒乓球、羽毛球



医疗队登上接诊的第一位巴基斯坦病人船长 Alaudin 的船上。老船长在治愈后跟队员们成为了好朋友，经常向身边有需要的亲友介绍“医术很好的中国医院”



队员们不能随意离开港区，日常活动范围不超过3平方公里。医疗队队员们都开朗达观，利用有限的空间进行简单的锻炼，比如跑步、打乒乓球、羽毛球，还用从国内带来的种子开辟出了一片菜地





中国 CHINA







2018年1月17日，中国红十字援外医疗队在中国红十字会援建的位于巴基斯坦瓜达尔港的“中巴博爱医疗急救中心”，为当地的法曲尔小学学生进行体检。巴基斯坦的小姑娘眼眸中映出中国红十字援外医疗队员的身影（摄影：王敬）



当地时间 2018 年 9 月 19 日下午，中国红十字援外医疗队为第一批 20 余名法曲尔学校中小學生进行了体检。在与学校老师交谈中医疗队队员得知，这是小朋友们第一次参加体检，所有检查项目对当地孩子来说都充满了新奇。同时，第一次抽血也让许多孩子心生恐惧，但在医疗队队员的鼓励和糖果的“诱惑”下，每个孩子都勇敢地完成了抽血项目

## 我们，跨越国界来到你身边

国际红十字运动起源于战地救护，从诞生之日起就秉持对人类命运的整体性关照和体认；中国红十字运动始终以扶危救困、为民造福为己任，成为共建人类命运共同体的一支重要力量；面向新时代，红十字事业在践行人类命运共同体的实践中肩负着特殊重要的使命。

瓜达尔的中国红十字，正在书写着中巴友谊的新篇章……





医疗队为当地学生进行视力检查和心电图检查等（摄影：陶冉）





瓜达尔当地小学生大多不会说英语，体检时，队员们通过肢体语言和亲切的笑容跟孩子们沟通（摄影：王敬）



给瓜达尔当地小学生进行视力检查（摄影：陶冉）



医疗队员们为瓜达尔当地小学生进行体检，当地医疗条件有限，大多数小朋友都是第一次接受体检（摄影：王敬）



2018年1月17日，巴基斯坦瓜达尔港，“中巴博爱医疗急救中心”内，中国红十字援外医疗队队员为法曲尔小学的小朋友进行抽血检查，由于从来没有打过针，等候的小朋友紧张地捂起了双眼（摄影：陶冉）







2018年9月12日，巴基斯坦瓜达尔港，在进行医疗检查中的巴基斯坦儿童。中国红十字援外医疗队在瓜达尔港为当地民众和儿童提供体检、筛查、诊治等医疗服务，帮助当地提升医疗水平。（摄影：沈舒羽）





医疗队深入当地小学开展健康体检活动







在了解到当地儿童食物匮乏，营养不足后，上海爱心人士在两天内筹集 2000 余瓶维生素药品，并委托医疗队发放到当地学校。活动现场，中国红十字援外医疗队为该校学生发放维生素药品 1200 瓶。接下来，剩余的维生素药品也将陆续在其他校园进行发放











考虑到现场巴方小朋友较多，医疗队的队员还从自己的物资中拿来了各式的糖果于现场分发，孩子们也不断拉着医疗队的队员合影自拍，虽然语言并不相通，但孩子们与医疗队队员都沉浸在这种欢乐的氛围中







love & peace

Handwritten Chinese text on a blue sticky note.

Handwritten Chinese text on a yellow sticky note.



Handwritten Chinese text on a pink sticky note.











# RED

## 改变 · 丝路上的一抹红

CHANGE

A touch of red on the Silk Road

### 中国红十字援外医疗队在瓜达尔港

文 | 马飞 杜博伦 汪雅清

#### 恐怖袭击 VS 个人安危

截至 2019 年 5 月底，在两批中国红十字援外医疗队的驻扎期间，共发生过 2 次比较严重的恐怖袭击事件。

长久以来，瓜达尔港所在俾路支省分裂武装组织“俾路支解放军”行动十分活跃，致使俾路支省一度以恐袭事件震动世界。恐怖袭击毫无征兆，日常安保必须时刻在场。急救中心设立在港区入口第二道岗与第三道岗之间，从营地前往急救中心需要穿过整个港区，而港区周围是山与海，虽然进出港区安检严密，但独特的地理条件却极易形成防范盲区。医疗队队员每天的通勤都显得“声势浩大”——往返医院的路上，巴基斯坦军方两名海军士兵、医疗队自雇安保人员，前后三四辆装甲车围成一个安全防护区。



中国驻巴基斯坦卡拉奇领事馆附近发生袭击事件新闻图片



当地安保队长 Naseem 在执勤 (摄影: 王敬)



全副武装的巴方警察全程严密护送 (摄影: 陶冉)

### 生命安全的威胁

2018年11月23日,中国驻巴基斯坦卡拉奇领事馆附近发生袭击事件,两位巴基斯坦警官——阿什拉夫·达乌德和阿什拉夫·汗为保护领事馆安全而英勇牺牲,这也是中国对中亚经济走廊投入建设以来,首次有巴方人员为中国人的生命安全而殉职。

“由于当地经常发生各种恐怖袭击,从2018年5月至今,我们曾收到大大小小不下十余次恐怖袭击的预警。”第二批医疗队胡弘队长说。

也许在国内,我们无法想象这究竟是一种怎样的境遇。但就恐袭话题采访中国红十字援外医疗队员时,他们的回答却出乎了所有人的意料。



瓜达尔港区第二道大门外 (摄影: 王敬)



“袭击事件发生后，我很担心这可能会影响我们医疗队儿童体检项目的进展。”队长胡弘表示。

# WHEN



“虽然类似警报时有发布，但中国驻卡拉奇总领馆遇袭，还是第一次听闻。瓜达尔安全预警等级估计又要提高，医疗队后续工作会不会被迫暂停？”副队长施华担心。

# THEY



“恐袭发生当时，我正在瓜达尔港进行常规的诊疗工作。当天的巴基斯坦患者还是蛮多的。后来国内发来安全提醒，我才意识到这里发生了恐怖袭击。”副队长郭宗培回忆道。

# SEE



“由于医疗队经常进行撤离演习和应急救援模拟，平时也十分注重灾难及恐怖袭击相关救援的培训，当我得知消息时，第一反应就是是否有人员伤亡，是否需要医疗队介入。”队员石晶晟说。

# US



“当时我下意识观察周围环境是否安全。是否需要紧急医疗救援。”队员李瑞霞说。



“援外医疗工作遇到一些难题，我和队友正在齐心协力想办法解决，问题迎刃而解。后来才听说了袭击事件。我下意识想的是有没有伤亡？需不需要我们的紧急医疗救援？医疗设备药品我们都已准备好了！”队员齐明川说。

# WORLD



“发生袭击当天，我除了正常医疗工作外，还在进行护理专业知识和英语口语学习。医疗工作首要的就是沟通，强化英语学习和专业知识巩固已成为每天常态。”队员周金金说。

# IS



“除常规检验工作外，我当时正在就地取材，使用志愿者和队员的无偿爱心捐血，努力提高检验仪器结果的精度和准度。没有关注到恐袭。”队员许东雯说。

# CHANGED



“第一次真切感受到恐怖袭击对自己生命的威胁是在2018年6月，当地极端组织威胁将要袭击医疗队所在的整个瓜达尔自由区，当时下意识想到如果发生了恐袭，我们这里每天人很多，我应该如何带领队员及患者们顺利逃生，如果真的发生恐袭，医疗队又该如何发挥应有的作用。领事馆遭袭后瓜达尔可能也将进入全面警戒状态，不知道这会对当地民众产生怎样的影响。”联络员沈舒羽坦言。

## SAVING THE LIVES OF OTHERS IS MORE IMPORTANT

几乎所有队员在面对恐袭这个话题时，自己的“安全”这个词早已被抛到脑后。完成好当下正在进行的医疗检查到最后一刻、做好随时开展紧急救援的准备、查验药品是否完备齐整是当时队员们唯一能想到的事。自身的安全此刻被无限缩小，甚至队员们开始关心恐袭戒严后，当地老百姓的看病问题。对于队员们来说，拯救他人生命更重要，人道把中巴两国人民链接在了一起，成为了命运的共同体。

## 1 公里外的爆炸

2019年5月11日，巴基斯坦当地时间下午4点30分，瓜达尔市一座山坡上的五星级明珠洲际酒店发生恐怖袭击，这是5月以来俾路支省发生的第6起恐怖袭击。巴基斯坦的中国红十字援外医疗队营房外传来枪声与爆炸声，警报声持续响起。按照先前制定的应急避险预案，全体八名队员紧急转移至附近的安全屋。



来源：经济日报—中国经济网

距明珠洲际酒店直线距离1公里处，是中国红十字援外医疗队第三批队员的营地。来此4个多月，他们早已感受过这片并不安宁的土地上空弥漫的阴云，也曾听闻子弹的呼啸和凄厉的爆炸。但这是第一次，恐怖袭击距离他们如此之近。

第三批中国红十字援外医疗队胡承恩队长接到电话，迅速指挥医疗队全体队员转移至安全屋。在安全屋内，医疗队8名队员，与54名在瓜达尔工作的中方人员一起挤在一起，外面枪炮声近在耳畔。“恐怖袭击就是会让你产生恐惧感，不害怕是不可能的”，联络员闫一兵说。有着丰富海外工作经验的中国海外港口控股有限公司董事长张保中让大家保持镇静、不要惊慌，强调保证所有人员的安全是当前最重要的。

“在密闭闷热而又静寂得可怕的安全屋中的8个小时，再怎样故作轻松也无法掩饰内心的波澜。”

第三批医疗队员回忆，有的女队员默默拭泪，男队员们沉默不语。

“机场候机楼是两间土瓦房，我们坐着中巴车回来，窗帘都是密闭的，因为怕冷枪”，回忆2019年初第一次落地瓜达尔港时的情景，中国红十字会援外医疗队第三批队长胡承恩的感受是身负使命的兴奋和随安保气氛生发出的紧张，没想到这次恐怖分子瞄准了家门口。

恐怖袭击发生在周六，急救中心的上班时段为周一至周六上午，其余时间，队员们都在港区深处的营地China Town休息，或是在China town内诊所值班。枪声与爆炸声响起时，一位队员还在晾衣服，“大概是在演习吧”。正在China Town内散步的胡承恩接到巴基斯坦军方的撤离电话，才知情势严重，迅速指挥医疗队转移至安全屋，“感觉枪声就在营地门口，没想到会这么近”。



中国援建医疗队的救护车每天都会行驶在港区的道路上

恐袭发生后的第二天，队长、政委紧急召开会议，分析当前安全形势，梳理逃生预案与营地急救救护计划。同时，向队员转达使领馆、红十字会及各医院的关心，并通过座谈的形式了解队员们的思想情绪。队员们表达更多的不是对个人安全的担忧，而是担心医院是否会在恐袭中受损，安全形势的恶化会否对医疗援助工作产生严重影响。由于5月11日事件的影响，医疗队不得不将急救中心的医疗设施搬至营地诊所，在那里继续开展医疗援助。

虽然恐怖袭击近在咫尺，人道援助的脚步却永不停息。一名医疗队员说出了他们的心声：“四个多月的援助工作让我们对当地贫苦百姓对医疗服务的渴望有了更深的了解，四个多月的共同工作生活让我们对中巴人民之间‘比钢还硬，比海还深’的友谊有了更深的体会。”

中巴博爱急救中心自2018年11月末卡拉奇恐怖袭击事件以来，关闭了两个月。第三批医疗队队员于2月8日（大年初四）重新运行急救中心，克服恐袭预警、印巴冲突等不利因素，截至2019年4月中旬，第三批援外医疗队共接诊中巴患者1243名。其中中国籍患者128人次，巴基斯坦籍患者1115人次。“虽然有恐怖袭击的干扰，但是有越来越多瓜达尔港区外的人来急救中心就诊”，在胡承恩看来，急救中心能够真正帮助到当地人，帮助改善当地医疗服务水平与民生，这就是医疗队坚守在这里的意义。

## 不利条件 VS 人道初心

在和平地区生活着的我们，也许很难体会到战火深处的艰难情境。急救中心—宿舍营地，这就是这支医疗队唯一的生活轨迹。从中港控宿舍营地到中巴博爱医疗急救中心，车程虽然只有20余分钟，却全程完全信号屏蔽，军警部队严密护送，严阵以待以保障安全。路途中，还随时能看到不远处正在激烈交火中燃起的浓烟。

进入瓜达尔港区要经过三道岗，进岗需进行三次安检，且要有通行证，营地处在港区最深的位置，也是相对安全的区域，走一圈也就十来分钟。营地的窗户由钢板固定。第三批队长胡承恩坦言，他已经习惯了在密闭的窗户内起居，有些队员偶尔也会掀开窗帘，让阳光洒进来，这才是正常生活该有的样子。

由于安保原因，中心建成以来，一直在不断改善加固安防系统（包括在中心内建立岗亭，当地妇女安检的小屋，安检屏蔽门等等）；在军方和中港控的指导和帮助下，中心和医疗队还建立了严格的安全管理制度、紧急撤离预案，同时定期参与军方组织的模拟联合安全撤离和逃生救援的演习。2018年8月初，医疗队内部还就发生大规模伤亡后的处置进行了相关培训，对可能发生的暴恐、自然灾害事件还做了专门的课程讲解，对逃生路线以及医疗队在类似事件中的响应和分工都进行了详细部署。这对于平时没有任何战争应对训练经验的队员们来说，已成为了工作中的日常。

相比国内的医疗环境，除了当地宗教信仰习俗和不稳定局势外，需要克服的还有这里的自然环境。瓜达尔港区是典型的沙漠气候，常年气温处于40-50℃以上，同时饮食单调，主要以牛羊肉和鱼类为主，蔬菜缺乏。当高温酷暑遭遇了单调饮食，再加之活动长期被限制在港区方圆2公里范围内，一度





## 重重困难 VS 无限可能

物质匮乏、设备简单、操作局限、物流不便，医疗队在瓜达尔港克服了一个又一个困难，用有限的条件创造医疗服务工作无限的可能性。“我们一直坚信，只要我们首先付诸行动了，并坚持下去，积极地尝试各类解决问题的途径，最终，总能打开那扇希望之门。”第二批副队长施华坚定地说。

刚到瓜港的时候，语言是工作中最大的阻碍，由于巴基斯坦英语口语比较重，当地人多说乌都尔语和俾路支语，翻译的志愿者有限，经常听一句英语要听好几遍“每一个单词我都懂，但是从你嘴里说出来我就听不懂了”。很多时候，看病都要连比划带猜，询问病史难免有偏差。

伤口清创、缝合和换药等都是治疗开放性损伤的基本措施，但这些原本在国内医院里司空见惯的操作，在巴基斯坦瓜达尔地区却有很多意想不到的困难。伤口清创、缝合和换药需要一些基本的设备和耗材，由于运输不便，加上耗材不足，酒精浸泡等简单的消毒方法很难完成，伤口感染及愈合不良的情况也时有发生。考虑到气候燥热，容易滋生细菌，医疗队根据现有器械和工作开展的实际情况，在有限的条件里不断完善手术器械和耗材的消毒流程，将原来的浸泡消毒改为高压蒸汽消毒，制定了一套有效的高压锅消毒过程，并使用消毒变色试纸进行质量控制，从而保障病人治疗的安全性。虽然原始而复杂，却严格确保了医疗安全。另外，面对感染伤口需要换药引流等问题，队员还自创了引流纱条，消毒后给予患者一次性使用。

另外，由于硬件设备有限，很多手术都不能开展。移动C臂透视机还没有安装，没有X线检查，连骨折的诊断都要依赖外院的资料。国内一般机器是由供应商的技术支持在院内完成安装和调试的，但这在巴基斯坦显然不具条件。所以队员们只好硬着头皮，自己安装、调试，发挥自己的聪明才智，经过大家的努力，中心终于有了X射线的透视检查。没有条件，队员们就创造条件。

让刚来不太适应的队员们感到烦躁压抑。“但每当我们想到背后强大的祖国、强大的国家红会，那些急需我们医疗救助的巴基斯坦民众的眼神时，似乎一切抱怨都烟消云散了。”第二批胡弘强调。

“援外不仅代表着国家，而且是一种荣誉。”李瑞霞说。“来到巴基斯坦已经六个多月了，我并没有觉得我是在坚持，而是很庆幸能够享受这个过程，于我而言是一种荣誉，当然更是一种责任。”周金金说。医疗队的入驻和急救中心的落成无疑为这个经济社会发展相对滞后，安全、气候等面临严峻挑战的中巴经济走廊最南端地区，为巴基斯坦瓜达尔港的民众带来了生的希望，当地人因此不再害怕有病无处医了。

随着中巴博爱医疗急救中心工作的不断开展，得到了越来越多当地居民的认可，更得到了巴基斯坦代理总统兼参议院主席萨迪克·桑吉拉尼的高度赞扬。水土不服、物资短缺、安全局势不稳等不利条件并没有丝毫动摇红十字的人道初心，现在当地人看到带有红十字标志的中方人员都会竖起大拇指，说“中国人，真棒！”



当地时间 2018 年 8 月 13 日下午，为庆祝巴基斯坦第 71 个独立日，中国红十字援外医疗队与中国港控在巴基斯坦瓜达尔港联合举办了“博爱健康行”义诊活动，为现场超过 150 名巴方员工及其家属提供了健康咨询服务

## 从第一次体检到 80%

从 2017 年 12 月起，医疗队开始为中国在瓜达尔援建的法曲尔小学的学生及瓜达尔港的巴方员工进行体检。对此，不少前来体检的巴方人员表示，这是他们人生第一次全面的体检。

在对当地学生的检查结果进行分析后，我们发现当地儿童体重指数普遍低于世界卫生组织健康儿童最低体重标准。由于瓜达尔地区食物种类匮乏，尤其严重缺少蔬菜，导致了当地儿童营养获取不均。为此，医疗队决定走进校园，结合体检与问卷的方式，调查巴籍学生的营养状况，并提供及时的医疗支持服务，进一步改善当地儿童健康状况。

在了解到巴基斯坦当地儿童健康状况后，上海爱心人士在两天内筹集 2000 余瓶维他命药

品，并委托医疗队发放到当地学校。法曲尔学校校长 Younas 对此深表感谢，他说：“中国红十字援外医疗队的工作对我校学生健康起到了至关重要的作用，我和全校学生会永远记得他们”。

随着中国医疗队工作的扩展和深入，越来越多的当地人知道了港口来了会看病的中国人。“目前我们接诊的患者也从一开始的不到 10%，增长至 80% 以上，他们对中国有一种无可比拟的信任感，他们愿意来这里看病。”副队长郭宗培说。中国红十字援外医疗队的工作深得民心，也让医疗队队员的内心深受鼓舞。“这里的人民特别尊重医生，在他们心目中医生是高贵的有知识的人，这和我们目前国内的医患关系还是不同。期间去参观当地的医院和学校时发现，小学生的教室里都有医疗常识的



对于需要接受药物治疗的百姓，医疗队还开具了相应的处方单，活动结束后患者可凭处方单至博爱医疗急救中心领取药品。据统计，参加义诊的人数 150 余人，远远超过预期，许多员工带着自己的孩子一同前来咨询，排队现场人头攒动

贴图、人体结构，还有‘七步洗手法’。当地教育也鼓励孩子长大后学习医学，成为一名医生。”副队长郭宗培说。一种源自内心的使命感和责任感油然而生。

由于当地习俗，中心落成初期，并无当地女性患者就诊，为了更好的为当地居民服务，红十字援外医疗队特地增派了妇产科女医生及女性志愿者，很多巴基斯坦民众都是不远万里慕名前来，很多妇女都要步行 1-2 个小时过来，就是因为信任“中国医生”。2019 年 2 月起，巴方还特别安排了 3 名巴基斯坦志愿者负责运送、购买医疗队的日用物资，为医疗队正常工作提供了助益。很多当地人只会说方言，不会说英语或乌尔都语，所幸有当地红新月会的志愿者，医疗队的语言交流障碍得以解决。为了方便当地民众寻医就诊，中心特意选址在港区第二道门前，在保障安全的前提下尽量满足所有当地民众的看病需求。周末、夜间或非工作时间，医疗队还特别在港区第三道门营地内设置 VIP 诊室，以方便紧急情况下的特殊处置。针对部分特殊患者，

医疗队根据疾病治疗情况还会开展患者随访。当地人普遍表示，因为有“中国医生”在，他们很放心。

除此之外，医疗队还走出医疗急救中心，为港区员工和巴方老百姓提供医疗服务，为瓜达尔起步区和自由区多次会议及活动提供医疗保障。重点包括 2018 年 9 月 28 日、29 日的首届瓜达尔矿石、大理石展销会，2018 年 10 月 28 至 10 月 31 日的亚洲议会高峰论坛两次重大会议保障。2018 年 8 月 13 日、16 日先后开展两次“博爱健康行”义诊活动，为瓜达尔港区以及远离港区的港湾项目部的 439 人次巴基斯坦员工及其家属们提供了优质的医疗服务。三次将上海爱心人士捐赠的总计 4280 瓶维生素，赠送给瓜达尔法曲尔学校、GDA 学校、Grammer 学校，同时进行“天使健康行”活动，为学生提供免费体检和营养健康咨询。为全港区企业员工进行了包括恐怖袭击灾难救援、生命支持、止血包扎搬运、常见疾病防治等培训，培训人次达 100 余人次，获得港区企业员工和瓜港老百姓的一致好评。

## 从陌生到信赖，种下一颗友谊的种子

在来中心看病的当地民众中，令胡弘印象深刻的有一名叫 Rafeeq 的当地劳工。当时来医院是为了看脚部的外伤，主诊医生查体时发现他还有腹痛症状，最后被确诊为阑尾炎，同时血象白细胞增高并伴有发热，常规应该建议他转院进行手术治疗。但患者情况有些特殊，穿着当地的巴袍，上面打满了大大小小的补丁，还有没来得及补上的破洞，鞋子烂的不能再烂了。他当时拒绝了手术的建议，并要求我们给他用药，原因竟是他没有经济条件去做手术。巴基斯坦虽然是全民医保，但仅限于基础疾病和基本药品，大部分手术还是当地贫困人口难以承受的，他甚至连去卡拉奇治疗的交通费用都不够。队员再三告知他可能存在的风险，患者还是要求保守治疗。欣慰的是，经过医疗队一周的输液治疗和随访，他的病情得到了有效控制。完成治疗的那天，他要求和我们全体合了影，并一再感谢我们的照顾和关心。

很多当地居民以及工作人员对开放性损伤的认识严重不足，很多巴方患者甚至不理解为什么要进行破伤风注射。有一位 71 岁的老爷爷足底钉刺伤，开始死活不愿意进行破伤风皮试和注射。医疗队和

巴方志愿者与他陪同而来的家属反复沟通，说明破伤风感染的危险性。在大家的努力解释下，越来越多的巴方患者愿意接受我们的治疗，认识到破伤风注射的重要性。

还有一位 70 多岁的高龄危重病人，他曾在卡拉奇就诊被告知继续治疗费用将难以承受，本着对中心的信任，家属驱车带着他来到了急救中心。医疗队神经外科、内科、骨科的三位医师会诊，给出了颅内多发占位的诊断，判断可能是肿瘤或寄生虫感染，但是由于中心检验治疗的局限，只能给予有限的缓解疾病症状的建议。虽然我们没有能够治疗他的疾病，老人也知道自己的病情难以治疗，但是



Rafeeq 治疗后一再感谢医疗队并要求合影留念

帮助当地劳工治疗包扎



义诊现场，由复旦大学附属华山医院、北京市红十字会紧急救援中心、复旦大学附属妇产科医院组成的援外医疗队专家坐镇，为巴方员工及家属进行称重、血压等检查项目，并提供了外科、内科、妇科、骨科等方面专业的健康咨询服务

老人表示，能来过自己最信任的中国的医疗中心确定情况，能缓解一点儿他的痛苦就已经十分满足了。我们感受到，医疗队带来的不仅仅是来自中国的优质服务，更带给当地民众一份信任与安心。

第三批医疗队队员王婷坦言，虽然来到瓜达尔港只有不到一个月时间，但她已经喜欢上了这里，当地病人的信任也带给她很多感动。“来到这里，感觉当地老百姓和你并不相识，但是对你有无限信任，这个很难得。”王婷说，在国内上班，按部就班地工作，容易忽略很多东西。到这里节奏慢下来，就有更多时间感受这些信任，也有能力为病人做更多事情。

“刚到这里的时候，心里还是有些忐忑的。最放心不下的还是我那刚上三年级的儿子和在家的老婆。生长在和平国家、和平年代的孩子可能不懂得战乱是什么，也很难理解父亲的工作，我就让爱人带他去看《战狼2》。他特别喜欢，看了不下五遍。他知道我在这边援外，上次和他视频时我发现孩子

更懂事了，他说我爸爸在这里做的是人道主义工作，和冷锋一样，在和小伙伴们聊起时也是满脸的傲娇。”副队长郭宗培回忆说。红十字运动的魅力之一就是传承，在医疗队员孩子幼小的心灵中，或许父亲这次难忘的红十字援外医疗经历，会给这个不到9岁的小男孩种下一颗种子，并对他的一生产生巨大的影响。

“医疗队在当地法曲尔小学为当地孩子进行体检采血时，孩子们都很坚强，打针的时候不哭不闹，也没有喊疼。在给孩子们做心电图的时候，孩子们都太瘦了，吸盘有时候都吸不住，我很心疼。”周金金说。队员们已经把当地人当作了自己的亲人。

“在这里我交到了很多好朋友，其中有一位在中国燕山大学留学的巴基斯坦员工 Qadir，毕业后就回到瓜达尔继续从事为当地人民服务的工作。他的中文很棒，起名“韩宇”。我们和 Qadir 一起互相学习中文及乌尔都语，DIY 自己的美食一起分享，艰苦条件下建立起更加牢靠的友谊。”副队长郭宗培

说。初到瓜达尔，由于语言不通，很难与当地民众通过英语交流。还好巴基斯坦红新月会的 Qadir 来到中心帮忙。由于区域生态因素，中心的全自动血液分析仪损坏，几经波折维修后需要重新采集血液样本进行校准。当 Qadir 得知仪器急需测试样本时，立即撸起袖子，主动提出：“Please collect my blood”。而就在此前不久，Qadir 还曾因前期工作繁忙导致贫血病倒过一次，刚好不久就主动请缨，这让医疗队员们感动不已。

恐袭发生当晚，当地安保队长 Naseem 与医疗队队长胡弘聊起这次袭击事件时表示，“我们中国和巴基斯坦永远是朋友，我们会不惜一切代价保护你们的生命安全，Don't worry, I will always be with you.” 一句简单的话语，却道出了新时代背景下，中巴友谊在红十字人道链接中正在不断发育、成长。

“我们虽然肤色不同，但我们的笑容是相通的，我们是一群为了瓜达尔美好明天而共同奋斗的一家人，中巴友谊的更加深厚将由我们



每天都有很多当地人前来治疗。截至 2018 年 2 月，中国红十字援外医疗队接收中巴病人 1000 余例，为 110 多名小学生进行了免费体检，完成了“光明行”瓜达尔白内障患者筛查救治前期工作

的共同携手见证。”副队长施华说。也正是在如此默契的中巴合作下，中心的各项工作才得以可持续性地向前推进，中巴友谊的种子正在不断生长。我们为拥有这样的好伙伴而自豪的同时，也为全队探索政府与民间互动开展援外医疗、民间外交的新模式新渠道而感到欣喜。

**DON'T WORRY I WILL  
ALWAYS BE WITH  
YOU**

## 人道无国界，中巴“一家人”

与中国国内的医疗工作相比，瓜达尔的医疗服务更趋向于全面性的基础医疗。虽然这里医疗是全民免费制，但贫穷还在很大程度上限制了民众对于基础医疗的享有。很现实的一个情况是，当地医院能提供的医疗资源有限，如果想要更好的医疗资源，就需要有一定的经济基础。鉴于当地宗教信仰和风俗习惯，有病就医的习惯也并非那么强烈。一直比较困扰的是，感觉再多的援助行动，也只是一时的，如何让援助转化为巴方自主的发展力量，才是最终的援助成果。为此，在与巴基斯坦红新月会沟通的过程中，医疗队也在不断地将目前援外医疗中心的医疗运营管理模式传递给巴方，推动可见援助行动的可持续发展。在援外的过程中，我们逐步了解到瓜达尔地区医疗水平现状，以及医疗资源与民众需求之间的巨大缺口，希望通过我们与当地医院、学校等的沟通协作，能将医疗队的力量发挥到最大，最大限度地帮助到当地有医疗需求的民众。我们可以做的其实还有很多。

“苏格拉底曾说过，世界上最快乐的事，莫过于为理想而奋斗。身为一名红十字人，为了需要的人奉献，我们感到很快乐。”副队长施华说。

援巴期间，医疗队曾在瓜达尔 Grammer 学校捐赠由上海爱心人士筹集的维他命营养品，当天学校老师邀请队员跟学前班的孩子一起上了一节自然课，面对镜头，国内大部分小朋友一般都会比较害羞，但巴基斯坦的小朋友表现非常活跃，在老师的带领下小朋友们还表演了舞蹈和诗朗诵，我们也和孩子们一起看了动画片。也许，中巴友谊已经在这些小孩子的心里生根发芽了。愿中巴友谊长存，每个巴基斯坦朋友都能过上更好的生活。

医疗队成员有来自三甲医院医疗经验丰富的医师，也有负责日常护理工作的年轻护士，技术娴熟的检验师、护师，还有来自公益组织的资深项目工作人员。最大年龄 49 岁，最小的只有 26 岁。一群

来自不同地域、有着不同阅历、精专不同工作，有着“代沟”的“异乡人”却因红十字相聚在一起，成为了在异国他乡的“一家人”。

“记得刚来的时候，很多第一次出征的队员，都会因为环境、压力等致使心理防线变得异常敏感。有些队员甚至出现了极度焦虑、焦躁，神经高度紧绷，夜不能寐，甚至队内出现了意见分歧。”副队长施华回忆道。由于活动范围被严格限制在方圆 2 公里区域内，工作之余的孤独和寂寥称为队员们不得不面临的问题，然而这一特殊条件也让队员们逐渐开发出羽毛球、棋牌活动、室内体育锻炼、观赏电影等集体活动。有擅长厨艺的队员还会带领大家一起学包饺子、自制火锅、干锅。很多队员都表示，自己的生存能力大大提升了。不仅会包饺子了，会修理马桶了，还学会了翻土种菜，更注重人的身体健康和锻炼。先前的分歧和焦虑在大家的共同努力下，正在不断改变，一群“异乡人”团结在一起，慢慢地凝聚在一起。

“六个多月的时间不长也不短，这份历练却使我成长了不少，第一次作为队长带队来到战乱艰苦的地区，一开始的压力还是非常大的。总担心完不了任务，处理不好队员间人际关系，最担心大家的人身安全。六个月过去了，一步步走来，有各位副队长、队员们的支持，也有港控和其他各单位的关心，还有国内后方红会及院方作为后援，所有的困难都一一克服了。我最大的体会是，援外工作最重要的是团结，队员要团结，中国人要团结，中巴兄弟更要团结，团结一切力量，所有的困难都能克服。”胡弘感慨道。

就像这群 9 人为伍的“一家人”一样，国际红十字运动发展百余年至今，依靠的不就是各国红十字会与红新月会凝聚在一起，不分国界、种族、宗教，互帮互助的这种“一家人”团结的力量吗？

## 结语 THE END

除了瓜达尔港畔的一抹“红”，中国红十字的脚步已经走在了“一带一路”沿线 20 多个国家。在战火和冲突不断的阿富汗、叙利亚、伊拉克，我们将先心病患儿分批接到中国进行免费手术治疗。多功能移动医院从上海港、深圳港出发，经马六甲海峡、亚丁湾、红海、苏伊士运河运抵武装冲突地区。中东难民区已经派驻了中国红十字的项目官员，他们正在开展长期社区恢复力项目。柬埔寨、孟加拉、蒙古、缅甸等周边国家，综合性社区卫生和应急救护项目，中国红十字援建的博爱卫生站、红十字血站、血液透析中心等正在成为传播“亲诚惠容”友爱精神的驿站。非洲大地上，我们发起中国公益组织联合援非行动，携手“走出去”的中国企业、公益组织、民间志愿者，让博爱家园深入学校、社区和村落。面向全球，博爱单车志愿服务行动正在联合各国红十字组织，为百万红十字、红新月志愿者配送单车，解决志愿服务最后一公里的问题。

“我们的能力有限，但每一天都在拯救生命。”这是国际红十字与红新月运动的一句著名格言。共建人类命运体的征程任重而道远，唯有带上一颗初心和恒心不懈前行。🇨🇷







中国红十字基金会是由中国红十字会总会发起成立的全国性公募基金会，2008年、2013年和2018年三次获评“全国5A级基金会”称号。作为国际红十字与红新月运动成员，我们遵循红十字宗旨，弘扬人道、博爱、奉献的红十字精神，致力于改善人的生存与发展境况，保护人的生命与健康，促进世界和平与社会进步。根据中国红十字会的统一部署，在中国红基会丝路博爱基金的支持下，中国红十字基金会已先后在“一带一路”沿线20余个国家展开人道行动，投入人道资金数千万元，开展防灾减灾、社区发展、卫生健康等人道救助和服务项目，使红十字人道外交成为“一带一路”民心相通的重要力量。



Henry Dunant  
Founder of the Red Cross



# RED@ GWADAR PORT

WHEN YOU **SMILE**  
THE WORLD IS BEAUTIFUL

你微笑时 世界很美



 官网  
website



 微博  
weibo



 微信  
WeChat



 抖音  
Tik Tok

中国红十字基金会

北京市东城区干面胡同53号

THE CHINESE RED CROSS FOUNDATION

No.53 Ganmian Hutong, Dongcheng District, Beijing, China

Tel: +86 010 85594999 zip code:100010

[www.crcf.org.cn](http://www.crcf.org.cn)