

# RED 通讯



是每一生动的个体汇聚成时代的洪流  
2024“红气球挑战赛”（大湾区站）火热开赛  
社会应急力量骨干培训项目影像展在柳州举行



## 2024 第一期 总 249 期

主办：中国红十字基金会 [www.crcf.org.cn](http://www.crcf.org.cn)



京内资准字 1922——L0058 号  
内部资料免费交流



中国红十字会

30周年

1994-2024

TH

30

ANNIVERSARY



# EDITORIAL

## 卷首语。

### 凝·练 人道力量于山海之间

在高山悬崖间飞檐走壁，与汹涌的海浪勇敢搏击……社会应急救援队伍在山海之间凝聚人道力量，苦练专业能力，为拯救生命磨炼技能和意志，展现出无尽的果决与勇气。

在中国红十字会总会指导下，中国红十字基金会联合红十字国际学院、在上汽通用五菱汽车股份有限公司支持下于2023年起开展社会应急力量骨干培训项目。

一年来，累计培训来自27个省份的500余名社会应急救援队伍骨干成员，培训内容涵盖综合管理、地震救援、绳索和山地救援、急流与洪水救援、岸际IRB救援、院前急救、指挥推演等专业领域。

期间，近百名参训学员与其所在救援队伍，积极投身防汛抗洪、抗震救灾等救援一线，学员们学以致用，用行动践行人道主义精神，参与国家灾害应对实践。

只要接到救援呼叫，便义无反顾奔赴险地。社会救援队伍作为重要的人道力量，以勇敢、专业与担当，得到了群众的高度认可。社会应急力量骨干培训项目将努力促进社会救援队伍能力提升、规范化管理、可持续发展，积极服务于国家应急救援大局，发挥专业优势守护生命与健康。



2024/01/08

由《中国慈善家》杂志、微博共同主办的 2023 年度慈善盛典在北京举行。中国红十字基金会、红十字国际学院获评“年度榜样机构”，“我和玉米爱心基金的故事”获评“年度优秀传播案例”。中国红十字基金会理事长贝晓超受邀出席盛典。



2024/01/08

在古茗与喜茶捐赠支持下，中国红十字基金会“安全童伴”项目先后走进河北省保定市易县坡仓小学、良岗小学、南城司小学、紫荆关小学，为四所学校 1500 余名同学带来安全教育课，增强大家的安全意识和自我保护能力。



2024/01/12

正大天晴与中国红十字基金会联合发起的“晴空计划—福佑新生公益抗癌行动”授牌仪式及科普讲座在海南省人民医院举行。



2024/01/12

基金会中心网在北京举办中国基金会行业数据发布会，现场发布了中基透明指数 FTI2023 报告等，中国红十字基金会获评 2023 中基透明指数 FTI 满分。



2024/01/12

中国红十字基金会广汽丰田公益基金儿童关怀山西公益行活动在山西晋中和顺县北关示范小学举行。活动中，中国红十字基金会副秘书长周魁庆，广汽丰田汽车有限公司涉外广报科科长李莹等共同为广汽丰田在该校援建的博爱校医室揭牌，急救培训师为同学们带来安全急救课。



2024/01/15

中国红十字基金会召开 2023 年度机构述职大会，中国红十字会党组成员、副会长孙硕鹏出席会议并讲话，中国红十字基金会理事长贝晓超主持会议，全体党员干部参加会议。



2024/01/16

甘肃积石山县 6.2 级地震给当地基础设施、房屋建筑造成重大损失。为助力灾区恢复重建，帮助受灾群众尽快恢复正常生活，中国红十字基金会“以工代赈”项目于 1 月 1 日在积石山县居集镇正式启动。截至 1 月 16 日，居集镇 10 个村社 7660 人次村民参与“以工代赈”项目，共计修建破损屋顶 8825 平米、开展道路清障 124 公里、清扫道路 131 公里。



2024/01/17

中国红十字基金会玉米爱心基金先后走进湖北省英山县白石坳小学启航校区、毕昇小学雷店校区（原英山县雷家店镇五一中心小学），向两所学校发放共计 600 份“艺术梦想包”，并开展“黄房子”主题艺术课。



2024/01/17

由武田中国、中国红十字基金会共同主办的基层医生帮扶项目座谈会在上海召开，会议重点回顾了项目开展的阶段性成果，并就提升基层卫生健康服务能力，助力乡村医疗振兴进行了深入交流与展望。



2024/01/20

由中国红十字基金会、中国社会工作联合会、《公益时报》社共同发起的“红纽扣医务社工计划”在第十三届中国社工年会上正式启动。中国红十字基金会名誉会长王海京，中国社会工作联合会会长陈存根、副会长周冰、戴爱姣，《公益时报》社社长赵冠军，中国红十字基金会副秘书长郭阳等出席启动仪式。



2024/01/21

由中国红十字会总会指导，中国红十字基金会、广东省红十字会联合主办的 2024 “红气球挑战赛”（大湾区站）在广东省中山市金钟湖公园鸣笛开赛，来自广东省 21 个地市以及港澳台地区共 166 支参赛队伍，800 多名运动爱好者以脚步践行公益，在竞赛中学习应急救援技能。



2024/01/23

中国红十字基金会阿斯利康乡村振兴公益基金召开 2024 年第一次管委会，回顾总结了基金成立以来的工作情况，安排部署 2024 年重点工作。中国红十字基金会副秘书长周魁庆、阿斯利康副总裁黄彬等出席会议。



2024/01/21

由中国红十字基金会联合科赴中国、北京尤伦斯艺术基金会共同开展的“守护阳光童年——过敏性鼻炎儿童关爱”公益展览首场巡展在北京王府中環 B1 Gallery 举行。



2024/01/24

中国红十字基金会“滴滴应急救援”项目“红十字应急救援一体机捐赠活动”在河南举行。中国红十字基金会“滴滴应急救援项目”捐赠的 115 套以及 71 套应急救援一体机（含 AED），已投放至新郑国际机场、安阳机场以及洛阳轨道 1 号线、2 号线出入站点，并投入使用。新郑国际机场、安阳机场和洛阳轨道各站点实现“应急救援一体机”全覆盖，打造应急救援及时响应区，全力保障乘客春运出行安全。中国红十字基金会理事长贝晓超，河南省红十字会党组书记、专职副会长万英，河南省红十字会党组成员、秘书长刘瑞勇，滴滴公益基金会秘书长罗真真等参加活动。

2024/01/23

中国红十字基金会“卡倍多关爱行动”广东站发放活动在广州市荔湾区颐乐园举行，此次活动向广东省广州市、佛山市、清远市、肇庆市捐赠总价值 30 万余元的 600 份关爱包，关心关爱城乡老年群体。



2024/01/24

由诺华中国捐赠，中国红十字基金会主办的“健康联县”基层医生培训班开班仪式在河南开封举行。来自全省县级医疗机构的 108 名基层医生接受为期五天的专科脱产培训。



2024/01/27

由中国红十字基金会主办、北京协和医院承办的“百年协和 - 百科名医汇—血友病骨关节炎疾病义诊”活动在北京协和医院举行。此次活动通过为血友病患者开展健康教育和义诊，提高患者的骨关节健康水平和就医体验。



2024/01/25

中国红十字基金会“博爱家园”项目在四川省资阳市安岳县龙台镇滑狮村援建的多个硬件设施陆续投入使用，以防灾减灾、生计发展为主题的多场培训逐步开展，集体经济获得资金保障……村里的新变化，让村民们连连称赞。



2024/01/29

“党建引领 安心街区·红十字应急救护一体机捐赠活动”在北京市海淀区五棵松商务楼宇党群服务中心举行。在保时捷北京直营店捐赠支持下，中国红十字基金会将在北京多个街道布设共计 18 套应急救护一体机(含 AED)，并开展应急救护知识和技能培训，持续推进“安心街区”建设，增强街区突发情况下的急救响应能力，保障群众的生命健康安全。



2024/01/26

1月26日至2月4日，由中国红十字基金会联合科赴中国、北京尤伦斯艺术基金会共同开展的“守护阳光童年——过敏性鼻炎儿童关爱”公益展览巡展在江苏省无锡市喜马拉雅服务公寓举行。



2024/1/29

中国红十字基金会召开 2024 年度系列工作务虚会，旨在总结成绩经验，分析形势问题，研究谋划新一工作思路和任务举措。中国红十字基金会理事长贝晓超、副理事长长金锦萍出席会议并讲话，副理事长兼秘书长王轶凡主持会议。



2024/01/31

中国红十字基金会“博爱天山·大病救助”项目在北京儿童医院新疆医院启动，项目将在该院设立大病救助服务站，进一步聚焦大病儿童群体，提供更优质、更安全、更便捷的医疗救助服务。



2024/02/03

甘肃省临夏州积石山县 6.2 级地震发生后，为帮助群众过渡安置，安全温暖过冬，由中国红十字会总会、中国红十字基金会携手爱心企业和爱心人士向积石山县捐赠援建的 1000 套板房于 2024 年 1 月 1 日正式交付使用，大河家镇康吊村、陈家村 700 余户受灾群众住进了安置板房。近日，中国红十字基金会工作组赴康吊村、陈家村探访受灾群众在安置板房的生活情况，



进一步了解灾后恢复重建需求。

2024/02/01

由中国红十字基金会、正大天晴共同发起的“守护英雄能量 晴空关爱行动”先后走进江苏省人民医院（南京医科大学第一附属医院、江苏省妇幼保健院）广州路院区及龙江院区，通过向在院治疗的白血病等血液病患者发放英雄能量包、开展病房活动等形式，鼓励孩子们以更加积极乐观的心态对抗疾病、早日康复。



2024/02/06

中国红十字基金会理事长贝晓超与广西壮族自治区红十字会党组书记、常务副会长王雷，广西红十字基金会理事长银斌一行举行座谈，双方就 2024 年多领域公益合作进行了交流讨论。



2024/02/07

春节将至，岁寒送暖。中国红十字基金会党支部联合金宝街北社区走访慰问了社区“一老一小”困难群众，为他们送去新春祝福及慰问物品。



2024/02/07

近日，湖南多地遭遇雨雪冰冻天气。灾害发生后，中国红十字基金会向湖南省红十字会捐赠资金 80 余万元，支持当地开展灾害救援及灾后重建等工作。



2024/02/07

农历新年到来之际，中国红十字基金会联合湖南省人民医院、复旦大学附属儿科医院、中南大学湘雅二医院等 21 家“小天使基金”定点医疗机构及地方红十字会，通过入病房和入户探访的方式，在春节前后陆续为 2884 名血液病患儿发放英雄能量包，为孩子们送上新春祝福，鼓励他们勇敢战胜病痛，早日康复。



2024/02/18

中国红十字基金会奔跑天使基金“爱心天使”吴艳妮聘任仪式在上海举行。中国红十字基金会副秘书长周魁庆、奔跑天使基金管委会主任唐堂、中国田径运动员吴艳妮出席活动。



2024/02/20

中国红十字基金会副秘书长郭阳与联合国难民署亚太区域私营部门伙伴关系主管 Christian SCHAAKE 等举行会谈，就双方合作情况进行回顾、探讨与展望。



指导委员会：（按姓氏笔画排序）

王轶凡 中国红十字基金会副理事长兼秘书长  
王晨波 《中国新闻周刊》杂志社总编辑  
边晓 中国红十字会总会赈济救护部部长  
贝晓超 中国红十字基金会理事长  
米娜 中国红十字会总会联络部部长  
李丽明 上汽通用五菱汽车股份有限公司党委委员、工会主席  
李艳 高瓴投资合伙人  
李健 北京航空航天大学公共管理学院教授  
李涛 北京字节跳动公益基金会副理事长  
李敏 滴滴出行副总裁、滴滴公益基金会理事长  
张绪勤 中国红十字会总会直属机关党委常务副书记、人事部部长  
金宝杰 中国红十字报刊社社长  
金锦萍 中国红十字基金会兼职副理事长 北京大学法学院副教授、博士生导师  
敖虎山 中国心胸血管麻醉学会常务副会长兼法定代表人、秘书长  
黄彬 阿斯利康投资（中国）有限公司董事长  
梁春晓 盘古智库老龄社会研究院首席专家  
傅阳 湖南爱眼公益基金会副理事长兼秘书长  
詹余引 易方达基金管理有限公司董事长  
窦瑞刚 腾讯公益慈善基金会执行秘书长，深圳市老龄事业发展基金会理事长  
王海涛 中国红十字会总会筹资与财务部部长  
朱辉 原健合（中国）有限公司中国区公关总监  
杨光 北京紫益网络传媒有限公司总经理  
贾一鹏 北京市浩天信和律师事务所执行主任、高级合伙人  
翁团伟 联尚星盟（北京）咨询有限公司董事长



社会应急力量骨干培训项目影像展以“凝·练”为主题，以中国红十字基金会首席摄影师、红十字国际学院客座研究员付春来一年来跟拍各期培训中产生的图片影像为主体，全面展示项目执行情况和公益成果。

摄影：付春来

#### 编辑委员会：

贝晓超 王轶凡 周魁庆 郭 阳 刘金兰 苏亚南 王 硕  
胡星奇 廖 玲 曲永吉 张忻忻 贾 鑫 吴 丹 宋 平  
刘婷婷 仰卓子 张 峰

主办单位：中国红十字基金会  
发送对象：理事、监事、内部员工  
主 编：王 硕  
编辑总监：侯力新、周霖华  
摄影总监：付春来（特邀）  
设计总监：兰 兰  
地址：北京东城区东华北大街干面胡同53号  
邮编：100010  
编读往来：（010）85594823  
网址：www.crcf.org.cn  
官方微博：@中国红十字基金会

印刷单位：北京协力旁普包装制品有限公司  
印刷日期：2024年3月 印数：1500册

准印证号：京内资准字1922—L0058号  
内部资料，免费交流

# CONTENTS 目录

**12** RED 益言 | 是每一生动的个体汇聚成时代的洪流

**18** RED 益行 | 学习应急救护，感受人道情怀  
——2024“红气球挑战赛”（大湾区站）火热开赛

中国红十字会积极开展春节期间人道救援救助工作

中国红十字基金会携手滴滴公益捐赠应急救护一体机  
助力保障河南 2024 春运

**24** RED 益道 | 金锦萍：慈善法修改和实施的着眼点在于推动善治  
开启新的一年，你应该了解的社会组织“头等大事”  
德鲁克给中国社会组织的十二条建议

**34** RED 益影 | 凝聚人道力量 苦练专业能力  
——社会应急力量骨干培训项目影像展在柳州举行



**64** RED 益人 | 关键时刻挺身而出，他们是网约急救志愿者

**68** RED 益闻 | 为何由红十字会派员赴金门处理渔船事件善后事宜？  
90 万社会组织，“起名”有规矩



当地时间 2023 年 2 月 9 日，中国红十字会向叙利亚援助首批医疗物资运抵大马士革

## 是每一生动的个体汇聚成时代的洪流

很高兴参加这次述职评议会议。今天，我们 13 位部门负责人同志，以每个人 10 分钟的时间，盘点了过年一年走过的不平凡的历程。有理由相信，他们不仅代表个人以及自己所在的团队站在今天的讲坛上，他们的背后有集体的托付，有同道的期许，有伙伴的加持，更有属于红十字人的信仰、信念和信心。

从这个层面讲，今天，我们聆听 13 位部门负责人述职，其实是倾听一个机构的声音、全体员工的告白。通过 13 位同仁的讲述，我们从不同的侧面、不同的角度，可以完整地建构中国红十字基金会 2023 年的形象，也可以清晰地勾勒中国红十字基金会 2024 年的轮廓。

通过 13 位同仁的讲述，我们可以作出这样一种总结和判断：2023 年，是中国红十字基金会负重前行的一年、成色十足的一年。

这一年，我们迎来了疫散花开的温暖阳光，但是灾难并未随着病毒消散，从 2023 年开年的京沪患者



2023年3月，在中国红十字基金会“重访河南——天使之旅十年”大病患儿探访活动中，医疗专家入户看望患儿

大转运，到2023年岁末的甘肃青海地震大救援，我们在战地见证了岁月的轮回、年份的更张，青丝白首之一瞬，唯见青春之隽永，生命之永恒。

这一年，我们向公众展示了青春和运动的新面孔。我们用《这一年，一起红气球》的崭新形象，重新定义了红十字的年龄、文化、品性还有“玩法”。因此，我们迎来了更多的伙伴，红十字不再是高高悬浮在人们头上的图腾，红十字就是你我他，就是随口随性随意的快乐、美好、相聚还有珍惜。我们有理由相信，红十字作为一种精神、一面旗帜，已经内化为平凡、平静、平和的参与冲动，外化为每一个奔跑的身影，每一张青春的笑脸。我们其实用轻盈放

飞的红气球，打开了红基会的门，红十字的门。

这一年，我们继续深耕互联网人道公益，多少年执著拥抱社群、拥抱时代的播种，终于等到了收获的一天。这些年，所有的努力没有付之东流，我们已用执著和坚强，播种了全行业触网的种子，播种了千万级红十字运动粉丝，播种了直指人心、最温暖、最可亲的生命和健康产品。我们终于悟出，落子无悔，落子有声，一件正确的事做到底，必有山重水复后的风景，必有水到渠成的改变。

这一年，我们在经济艰难复苏、公益资源趋紧的形势下，取得筹资超8亿元的骄人业绩，人道资源动员主渠道的作用进一步彰显。我们相信，凌寒知梅色，日久见人心，每一笔宝贵的馈赠，都是给



2023年8月，中国红十字基金会“以工代赈”项目在河北省保定市启动



2023年8月10日，中国红十字基金会“天使之旅——先心病患儿筛查救助行动”走进西藏

予红十字的最大的信任和褒奖；每一笔宝贵的馈赠，都凝结着每一位同仁的付出与辛劳。念念不忘，必有回响，千锤百炼、玉汝于成。我们相信，没有什么比信任更加真切，没有什么比信心更加坚忍。信任与信心，将支撑我们度过艰难、艰辛，趟过烈火，抵达梦想。

这一年，我们第四次捧回了5A级基金会的桂冠，成为我国建立社会组织等级评估机制以来，一直保持最高等级的全国性公募基金会。不行船不知风浪，不登峰安识险峻，我们经历过4轮、20年的等级评估大考，每一次“5A”绝非唾手可得、信手拈来。特别是随着慈善公益事业的蓬勃发展，基金会规模和数量的增长，管理的日趋规范，社会关注度的不断提高，每一次“5A”争夺战，都成为红基会的保级战、攻坚战、生死战，势在必

得而又失不得、输不起。

所以，2023年，我们第四次获得5A级基金会，既是众望所归的胜利，更是在激荡和震荡中正名、捍卫、续写红十字荣光的胜利。我们相信，变化是表，不变是里。在所有变化中，总有一些东西地老天荒，历久弥新。我们相信，在林林总总的公益组织的海洋中，红十字就是泰山不移的品质、温暖人心的情怀，红十字就是我们不变的初心、永恒的使命，只要我们坚定“人民至上、生命至上”的理念，时刻将使命和责任扛在肩上；只要我们坚定“高效运转、公开透明”的人道公益品性，坚持“桥梁纽带”的组织定位，团结凝聚更多的人道力量，就一定会赢得更多的信任和支持。

总之，2023年，是足以名垂史册的一年，足以让我们记住甚至怀念的一年。这一年，一切都显



2023年9月15日-17日，中国红十字基金会“关爱生命 救在身边”主题展览在第十届慈展会精彩亮相，并荣获两项大奖



2023年11月5日，2023“红气球挑战赛”在苏州市金鸡湖环湖步道开赛，来自中日韩等多个国家的千余名运动爱好者参加比赛

得安然如初，但安然中时有波澜，恬静中时有困顿。我们身边的许多人，轻轻地把生活放下、把家人放下、把孩子放下，虽有牵挂却一任前驱。许多人错过了感情、错过了家庭、耽搁了健康，依然无所顾及、无所畏惧。我们用双脚亲自丈量过2023年的每一寸山河大地，用眼睛和心灵触摸过2023年的每一寸冷热寒暑。面对过去的一年，每个人都可以欣慰地表白：我们用奋斗的笔触将2023年写入自己的人生日志，这足以告慰过往，更可直面前路。我们可以自豪地说：2023年，我们走过，而且是从容、安然、成熟地走过，这是我们面对新的一年、面对已经开始的2024年的最大底气。

2024年又是一个注定不平常的年份。这一年，对于中国红十字运动而言，是极为重要的一年，

完全可以定义为“红十字之年”。这一年，我们迎来了中国红十字会120岁的生日，我们还将召开第十二次会员代表大会，庆生与换届相遇，足以点燃全体红十字同仁守望初心、接续奋斗的热情。

120年，在中国文化框架内，被定义为“双甲子”。按照中国传统立法，天干地支两两相配，构成一组纪年。天干十，地支十二，天干自甲起，地支由子始，共有六十组合，称为“六十甲子”，甲子后重新排列，这就是“轮回”。天地从甲子始，到甲子终，一轮回六十年。

我们讲了这么多中国红十字会双甲子的释义，无非强调中国红十字会的重要，红十字运动的重要。因为红十字是我们的信仰之基、文化之根、生命之魂，中国红十字会是红基会的母体，总会与基金会是母子关系，根叶关系。没有红十字运动、没有中



2023年12月1日，红气球挑战赛（校园站）暨“世界艾滋病日”燕园科普活动在北京大学举行

国红十字会，就没有红十字基金会的前世今生，也就没有红基会的存在的理由、发展的哲理。我们存在的逻辑、成长的逻辑，只因为中国特色红十字运动的需要。这就是为什么我们要恒久地问出生、问前世、问文化，为什么恒久地回望自己的初心、使命。这就是当我们讲述自己时，为什么可以更加自信、深邃而坚定。

2024年，我们需要更加有信仰、有文化、有品性、有定力，我们需要回望前120年，更需要开拓后120年。我们需要清晰地认知一个30年、90人的年轻团队，对于120年、1700万会员的母体的意义。我们需要扛起救在身边的责任、守正创新的责任、青春四溢的责任、开放共享的责任——只因为我们为红十字而生，为红十字而成长。

2024年，我们为之付出的一切，依旧是生

命和尊严，依旧要使更多的人相信人道、恪守人道、赓续人道，因为“人道主义是能够凝聚不同文明的最大共识。”当我们仰望辽阔的天空，挺立在广袤的大地，航行在时间的海洋，唯有生命能够唤起我们永恒的初心、神圣的使命、旺盛的斗志；唯有生命值得我们不舍昼夜、挺身前驱，坚持不懈地“上前线、下基层”。为了生命，我们可以谦卑地俯首任何舍弃的人们，更要谦卑地俯首任何求生、求助的人们。我们视他人生命如己，更欣然与救赎者同行，为了生命，我们可以欣然面对一切困难、挑战和艰辛。

当我们看见一条条曾被劫难折断的山川，看见远离熙攘却依然出产古老谷物的土地，看见阡陌纵横，看见繁华都市，看见无数心怀梦想的人们，我们会懂得，没有任何东西比信仰和信念更为珍贵，也从没有任何一个时代有如此之多的挑战，



2023年12月19日、20日，位于甘肃省积石山县大河家镇克新民村，青海省民和县中川乡金田村、清二村、官亭镇官东村等地的红十字安置点陆续搭建启用

更有如此之多的希望。

2024年，我们依然笃信“百事开张，人心为上”，不管我们来自何方，无论我们的学历、资历、阅历，我们的气质、秉赋、性情有多么不同，既然选择人道，就注定心相通、意相随，一日红会人，一生红会心。因缘只因信仰，因缘只认同道，汗水比泪水更有营养，起而行之比坐而论道更有份量。我们相信，红十字需要每一个生动的你，每一个真实的你，每一个不一样的个体都是英雄。因为，红十字运动本身就是万千浪花组合成的辽阔海洋，没有一个位置是多余的，没有一个人是不重要的。只有汇聚生动、真实的个体才有强大的团队，只有珍重、善待、释放每一个生动的个体，才建构起坚不可摧的集体。

2024年的大幕已经拉开，我们依旧站在百年未有之大时代的路口，我们要努力在时代与命运的年轮上刻下属于每一个人的印记，以千万个一粟聚成洪流，汇于沧海。🇨🇳

| 本文节选自中国红十字会党组成员、副会长孙硕鹏在中国红十字基金会2023年度机构述职大会上的讲话。



2024“红气球挑战赛”（大湾区站）在广东省中山市金钟湖公园开赛

## 学习应急救护，感受人道情怀

### ——2024“红气球挑战赛”（大湾区站）火热开赛

1月21日，由中国红十字会总会指导，中国红十字基金会、广东省红十字会联合主办的2024“红气球挑战赛”（大湾区站）在广东省中山市金钟湖公园鸣笛开赛，来自广东省21个地市以及港澳台地区共166支参赛队伍，800多名运动爱好者以脚步践行公益，在竞赛中学习应急救护技能。同时，作为2024年中山慈善万人行系列活动之一，此次赛事通过“运动健身+公益慈善”的有机融合，促进社会各界进一步支持公益慈善发展，鼓励参与者身体力行传递爱心善举。

中国红十字基金会理事长贝晓超，广东省红十字会党组书记、常务副会长史先东，中山市人民政府副市长、市红十字会会长刘云梅以及港澳台地区代表、广东省各地市代表、爱心企业代表等出席开幕式并为赛事鸣枪发令。



与会领导鸣笛开赛

## 学习应急救护技能 守护生命与健康

贝晓超在致辞中表示，“红气球挑战赛”是中国红十字基金会打造的国内首个以应急救护为主题的团队式定向徒步运动公益赛事，让公众在喜闻乐见、习以为常的活动中参与公益慈善，学习应急救护知识和技能，感受人道情怀。

此次赛事全程 12 公里，环绕金钟湖设置 5 个打卡点。参赛选手以 5 人为一组，从金钟湖公园门楼出发，途中完成心肺复苏 + AED 操作、气道异物梗阻、应急救护知识问答、小腿骨折固定 + 担架搬运和前臂外伤包扎 5 组任务。68 名裁判员分布在各个打卡点中，以严谨、认真的敬业精神确保比赛公平公正，并指导参赛者掌握正确的应急救护知识和技能。

“大家按照之前训练的步骤来，先检查心跳。”“从背后环抱伤者，双手握拳顶住上腹部，快速向上挤压。”“先用夹板固定伤肢，然后用担架搬运。”……比赛中，选手们沉着冷静、有条不紊地配合完成各项应急救护技能操作，展现出高度的团队凝聚力和协作精神。



选手们在徒步运动中参与公益慈善，学习应急救护知识和技能

赛道内汗水挥洒，赛道外红十字志愿精神熠熠生辉。来自社会各界的近 300 名红十字志愿者在此次活动中承担物资发放、赛事指引、起终点管理、存取包服务、补给点和打卡点保障等多方面的志愿服务，其中，沿途设置 3 个医疗补给站，并组织 10 名志愿者提供急救保障服务，确保参赛选手安全完赛。

## 多方齐助阵 唱响志愿赞歌

本次赛事还得到中国工商银行中山分行、广东熊猫体育文化产业有限公司、中山市东区工商联（商会）等爱心企业的大力支持，中国红十字报、公益时报、中山广播电视台等媒体提供传播支持。

## 聚博爱之心 扬慈善之举

“红气球挑战赛”自 2021 年启动以来，已先后在北京、贵州、西安、温州、苏州等地开展，“红



选手完成骨折固定+担架搬运任务



选手完成海姆立克急救任务



选手完成心肺复苏+AED操作任务



选手完成应急救护知识问答任务

“红气球挑战赛(校园站)”陆续走进云南、河南、北京、内蒙古等地的中小学校及高校。此次活动是“红气球挑战赛”2024年的首场赛事，首次走进大湾区，在“博爱之城”中山举行。作为2024年中山慈善万人行系列活动之一，2024“红气球挑战赛”(大湾区站)所筹得的全部善款将计入中国红十字基金会应急救护专项基金，用于中山当地的应急救护项目支出。

本次活动由广东省红十字基金会、中山市红十字会承办，中山市东区街道办事处协办，中山市教育和体育局、中山市卫生健康局、中山市城管和执

法局、共青团中山市委员会支持，中山市红会卫生培训中心提供技术支持。

“红气球挑战赛”是对生命健康的致敬和期许，也是对红十字运动初心使命的坚守。中国红十字基金会致力于将“红气球挑战赛”打造成可复制、可推广、可传播的参与式人道公益标杆品牌，共同倡导“人人学急救，急救为人人”的公益理念，持续提升社会公众的应急自救互救能力。🇨🇳

# 中国红十字会积极开展春节期间人道救援救助工作

2月6日，针对湖南、湖北两省低温雨雪冰冻灾害，中国红十字会总会启动自然灾害四级应急响应，向两省调拨防寒服、棉被、赈济家庭包等救灾物资1.5万余件，用于支持当地开展灾害救助工作。

针对我国中东部地区出现大范围持续性低温雨雪冰冻灾害，总会先后三次召开视频调度会议，贯彻落实习近平总书记重要指示精神，按照党中央、国务院部署要求，结合红十字系统实际，细化防范应对工作措施。入冬以来，总会已先后调拨防寒服、棉被、赈济家庭包等13万余件救灾救助物资，支持相关省、自治区、直辖市和新疆生产建设兵团开展受灾群众冬春救助、低温雨雪冰冻灾害救援等工作，目前相关物资已全部到位。湖北、湖南、贵州、安徽等多地红十字会积极组织红十字救援队伍、红十字志愿者走进社区、街道、景区、高速公路等，开展扫雪除冰、车辆救援、游客转移、服务行动不便老人等工作。

元旦、春节期间，全国红十字系统深入开展“红十字博爱送万家”活动，为国家乡村振兴重点帮扶县、少数民族地区、地震等受灾地区3万余户困难家庭送去人道关爱。

春运开始后，各级红十字会深入开展“救在身边·救护伴行”行动，积极提供应急救援相关服务。中国红十字基金会向河南捐赠配有自动体外除颤器（AED）的应急救援一体机186套，分别安装在新郑国际机场、安阳机场、洛阳地铁等场所，助力保障乘客春运出行安全。

浙江、江西、贵州等地红十字会在高铁站、机场、高速公路服务区等交通场站开展应急救援知识普及与应急救援保障等志愿服务。江苏、陕西等地



组织红十字救护志愿者在景区救护站加强值守，提供咨询、应急救援等志愿服务。北京市红十字会救援服务中心（999）开展救护车医疗照护转运服务3800余次，航空医疗转运服务7次，切实保障人民群众的生命健康。🇨🇳

| 本文来源：“中国红十字会”公众号



## 中国红十字基金会携手滴滴公益捐赠应急救护一体机 助力保障河南 2024 春运

随着 2024 年春节日益临近，1 月 24 日，中国红十字基金会“滴滴应急救援”项目“红十字应急救护一体机捐赠活动”分别在河南新郑国际机场和洛阳轨道 2 号线龙门高铁站举行。中国红十字基金会理事长贝晓超，河南省红十字会党组书记、专职副会长万英，河南省红十字会党组成员、秘书长刘瑞勇，滴滴公益基金会秘书长罗真真，以及河南省交通运输厅、洛阳市政府等相关部门和单位的负责同志参加活动。

中国红十字基金会“滴滴应急救援项目”分别向河南机场集团有限公司和洛阳市轨道交通集团有限责任公司捐赠 115 套以及 71 套应急救护一体机（含 AED），这批急救设备已投放至新郑国际机场、安阳机场以及洛阳轨道 1 号线、2 号线出入站点，并完成安装调试，正式投入使用。目前，新郑国际机场、安阳机场和洛阳轨道各站点实现“应急救护一体机”全覆盖，打造应急救护及时响应区，全力保障乘客春运出行安全。

贝晓超在活动致辞中表示，中国红十字基金会始终坚持人民至上、生命至上，于 2021 年起携手滴滴公益基金会，联合河南省红十字会及交通运输相关部门，在机场、地铁等交通枢纽开展红十字“救”

在身边——“应急救护一体机建设”公益项目，支持河南省公共场所应急救护设施建设，开展应急救护培训，有效提升交通运输行业保障人民安全出行的应急救护能力。

罗真真介绍，关注出行的人和出行的环境，是滴滴公益基金会的重要工作方向。滴滴公益基金会与中国红十字基金会合作设立“滴滴应急救援项目”，旨在高效、系统地应对极端自然灾害事件，未来将持续聚焦出行场景，联接多方力量，推进更多社会可持续价值实现。

万英表示，河南省红十字会将发挥好党和政府人道领域助手作用，进一步发挥红十字会应急救护工作的优势，持续与交通等相关部门紧密协作，切实做好“滴滴应急救援”项目，及时为交通行业从业人员开展应急救护技能培训，更好地服务和保障乘客生命安全和身体健康。

“应急救护一体机”是由中国红十字基金会研发设计，集合 AED、急救包、交互大屏于一体的应急救护设备。该设备通过环境营造、物联网技术应用为公众提供便捷的设备查找、导航，呼救、急救知识学习等服务，同时为设备管理人员提供 AED 巡检、耗材预警、使用监控、日志管理等远程便捷管理功能。

为贯彻落实交通运输部、中国红十字会总会等八部门联合印发的《关于推广普及交通医疗急救箱伴行计划的指导意见》，支持河南省公共场所应急救护设施建设，保障群众平安出行，2021 年以来，中国红十字基金会“滴滴应急救援项目”已为郑州市地铁所有出入站点全



覆盖配备应急救护一体机（含自动体外除颤器 AED 和急救包）454 套、应急事件提醒器 173 套、培训微单元 90 余套和“红十字应急救护学习 e 站”4 所，建设完成了国内第一个地铁数字化红十字应急救护系统；为全省交通运输系统发放配备车载便携式出行急救包 20 万只；为地铁、机场等交通运输从业人员培训持证红十字救护员 1.1 万余名，组织体验式学习 1.2 万余人，成功挽救了 2 名乘客的生命。🇨🇳

| 本文供稿：中国红十字基金会应急救护项目中心



## 金锦萍：慈善法修改和实施的着眼点在于推动善治

文 | 金锦萍

慈善法实施七年之后，十四届全国人大常委会第七次会议通过了《关于修改〈中华人民共和国慈善法〉的决定》，其修改速度和效率在我国立法史上也是很罕见的，既凸显了社会各界对于慈善事业的高度关注和殷切期待，也体现了国家对于慈善事业的高度重视。

慈善法修改的第一重目的：“不要在慈善上动歪心思”。慈善法修改的目的之一是促进慈善事业的高质量发展。现行慈善法自2016年起施行，是我国第一部慈善领域的基础性法律，确立了慈善领域的基础法律秩序，弥补了立法空白，为促进我国慈善事业的健康发展提供了良好的法律环境。当前，慈善领域也出现了一些新情况、新问题，如：假借慈善或者慈善组织的名义进行诈骗的行为时有发

生；慈善与商业之间边界不清，慈善沦为商业外衣的行为时有发生；具有公开募捐资格的慈善组织利用慈善法中合作募捐不规范开展通道业务的现象并不鲜见；慈善组织关联交易规范不健全，导致公共利益被私人化……这些新情况、新问题，都冲击着慈善领域的公信力。所以，修改的第一重目标，便是健全完善相关规范，堵住上述漏洞。例如，强化具有公开募捐资格的慈善组织在合作募捐中的义务和责任，拒绝公募慈善组织的通道化；要求慈善组织公开募捐成本，避免隐瞒有可能会影响捐赠人捐赠意愿的信息披露；法律责任编则对于慈善法中的禁止性行为的法律后果逐一进行规定，避免出现行为违法却没有法律依据追究其责任。

上述这些修改，无一不在重申慈善法的要义所

在：发展慈善事业，规范慈善活动，保护各方合法权益。慈善事业是一个社会良知和信任的底线，对于所有以慈善为名牟取不当利益的行为，都得明确慈善法的基本立场：不要在慈善上动歪心思。

慈善法修改的第二重目的：填补立法空白，顺应发展需要。慈善法修改的第二重目标是结合时代发展需要，填补原先的立法空白。本次修改令人关注的增补内容主要体现在三个方面：

其一，增设了应急慈善专章。近年来，包括自然灾害在内的突发事件发生频率增多，社会力量的参与能适时补充政府在突发事件应对中的不足。因此，慈善法此次修改增设了应急慈善专章，明确政府应建立协调机制，有序引导社会力量开展工作；国家鼓励慈善组织和慈善行业建立应急机制；慈善募捐所得款物应当及时分配或者使用，并要求慈善组织及时公开募捐情况，同时允许募捐方案备案得以延后期限办理；明确乡级人民政府、街道办事处和村民委员会、居民委员会，应当为捐赠款物分配送达、信息统计等提供力所能及的帮助。

其二，明确制定关于个人求助平台的管理办法。慈善法对于现实中因为个人求助引发的大量纠纷和质疑，附则中明确两方面的义务和责任：一方面求助人和信息发布人应当对信息真实性负责，另一方面，从事个人求助网络服务的平台应当经国务院民政部门指定，并负有查验信息真实性的义务，并且授权国务院民政部门会同网信、工业和信息化等部门另行制定具体的管理办法。

其三，社区慈善和涉外慈善进入法律视野。国家鼓励有条件的地方设立社区慈善组织，加强社区志愿者队伍建设，发展社区慈善事业。国家亦鼓励开展慈善国际交流与合作，明确慈善组织接受境外慈善捐赠、与境外组织或者个人合作开展慈善活动的，根据国家有关规定履行批准、备案程序。

慈善法修改的第三重目的：增加法律的可操作

性。慈善法明确已经设立的非营利组织都有权申请认定为慈善组织，明确登记满一年的慈善组织可以向办理其登记的民政部门申请公开募捐资格，且要求民政部门均须在受理申请之日起 20 日内作出决定。这两条修改都是对于原先规定中语焉不详或者容易发生歧义的条款的修正，以加强法律规范的可操作性。

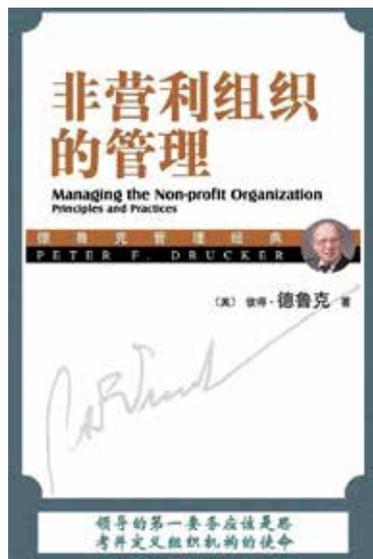
社会各界都对慈善法的修改抱有热切的期待。在前期的慈善法修正草案意见征求过程中，有不少意见是颇具价值的，例如，慈善活动的内容中明确增加动物保护、社区建设等；明确法律上的慈善的公益性要件；慈善组织设立登记的程序更为便利，以解决“登记难”问题；慈善信托税收优惠的明确与落地；增设慈善组织内部治理结构的基础性规定以强化慈善组织的自律；在法律责任编的规范上更尊重慈善组织作为非营利组织的属性等。

但是鉴于法律体系的整体考量，本次法律修改有所取舍。譬如，对于税收优惠政策，慈善法不宜越位进行细致规定，只能在表明原则性态度之后，待规范各种税种的立法予以细化落实；慈善组织的“登记难”问题，其实质是作为慈善组织基础组织形式的三类社会组织其登记方面的法律规范未进一步改革；法律上慈善的界定（包括内涵和外延、公益性要件）的基础性原理还有待学界进一步梳理清晰；慈善组织治理结构的规范，则更寄希望于社会组织法的基本规范的制定……

任何制度的实施和完善都将是一个长期过程，难以毕其功于一役。慈善法的此次修改已完成其历史使命，而法律的解释和适用依然任重而道远。慈善立法和法律实施的使命就是：发现良法、推动善治，构建良善社会。🍎

| 本文来源：《中国民政》杂志

金锦萍，北京大学法学院副教授、博士生导师、北京大学非营利组织法研究中心主任



## 开启新的一年， 你应该了解的社会组织“头等大事”

### 导语：

新的一年开启了，什么是社会组织要了解并考虑的“头等大事”呢？小编认为，确定使命并实现使命是也！

我们的使命是什么？这个问题听起来似乎非常简单，但它是任何一家伟大的机构都无法回避的，当组织在思考“延续还是改变某个决策”这一问题时，它首先必须弄清楚自己的使命。

为此，我们为大家再次推荐现代管理学之父彼得·德鲁克的《非营利组织的管理》这本书，这是德鲁克的管理学经典著作。

德鲁克毕生都在研究管理行为，写了一系列有关企业管理的经典之作。晚年的他把研究重点从企业管理转向了非营利组织的管理，他发现非营利组织面临着比企业更复杂的管理难题。所以他专门写了这本书，来帮助非营利组织的管理者面临的难题。

书中提出：非营利性组织与企业不同，它们承载着社会主流价值观和道德信仰的重任。与企业相比，非营利组织的管理者面临着一些比企业管理更特殊的挑战。比如，如何确立组织的使命，并实现组织的使命等等。

本文就回答了非营利组织如何确定使命，并如何把崇高的使命变成具体可执行的目标的问题，希望能给您带来帮助。

## 非营利组织如何确立组织使命？

### 1. 非营利组织的概念

什么是非营利组织呢？顾名思义，非营利组织是不以营利为目的，主要开展各种公益活动或者互助活动的社会组织。国际上对非营利组织的定义标准是由约翰霍普金斯大学的莱斯特·萨拉蒙教授提出的“五特征法”，“五特征法”指的是：“组织性、非政府性、非营利性、自治性、志愿性”。

不同的国家所定义的非营利组织包含的范围各有不同，在《非营利组织的管理》这本书中，德鲁克把非营利组织的范围定义得非常广，基本上是指除了企业和政府部门之外的所有社会组织，包括各种慈善机构、教会组织、博物馆、公立医院和公立学校等。

德鲁克写作《非营利组织的管理》这本书的时候是在1990年，当时，德鲁克注意到，在企业和政府部门之外，有一股新兴的社会力量在美国迅速崛起，那就是非营利组织。德鲁克说：“我们生活的社会就像一个人体，而政府、企业和组织就像社会的器官，只不过不同的器官在执行着不同的功能而已。”

企业的功能是提供商品和服务；政府的功能是提供宏观政策和法律法规；而非营利组织的功能就是改变人的生存状态。具体来说，非营利组织致力于帮助人获得更健康的身体、更自尊自爱的心理状态、更积极向上的人生。非营利组织的功能没有企业和政府那样具体，却占据着相当重要的地位。因为，非营利组织承载着实现社会主流价值观和道德信仰的重任，它和人们的生存状态密切相关。

### 2. 如何确立组织使命

德鲁克认为，非营利组织所确立的使命必须是简洁明了的。因为一个组织机构只能做有限的事，如果想同时完成100件事情，最终可能一件都做不好。

其次，使命的陈述必须是切实可行的，否则使命就只是一个没办法实现的愿望。只有简明又可行的使命，才能使非营利组织得到长足的发展。

而在我国改革开放之前，其实并不存在完全符合“五特征法”的非营利组织，我国非营利组织都是政府性质的。为了推动非营利组织的发展，中国学者认为只要是合法的、非营利性的，满足公益性和志愿性的组织，就可以称为非营利组织。如果按照这个定义，我国古代由政府创办的慈善机构就已经属于非营利组织的范畴了。

## 如何把崇高的使命变成具体可执行的目标？

### 1. 为什么要把使命变成具体目标？

一般来说，企业经营都有明确、客观的绩效标准。比如，营业额、利润指标、市场占有率等，企业经营得好不好，通过这些指标就能一目了然。但非营利组织因为不涉及营利问题，就很难有一个统一的标准来衡量组织的运营情况，所以一般来说，非营利组织会把自己的使命当作一个核心指标来进行考量。如果非营利组织不能把使命转化成清晰的目标，就无法取得真正的成效，崇高的使命也就变成了一句空谈。

很多非营利组织的使命听起来都很高大上，这些使命有一个共同的特点，就是听完之后非常振奋，

但具体该怎么做，却让人感觉没有头绪，这是因为这些使命并没有告诉我们行动的目标是什么，该怎么去做。所以，好的非营利组织的使命，应该是对当下的行动具有指导意义的。这就要求非营利组织必须把使命转化成更加具体、切实可行的行动目标。

## 2. 行动目标必须是取得成果的

把崇高的使命变成具体的行动目标，看起来非常简单，但在实践中，很多非营利组织并不知道该怎么办，它们经常会犯一些低级错误，最常见的就是什么都想做。

使命一般来说都很笼统，容易转化成多个目标，但非营利组织拥有的资源是有限的，不可能为了崇高的使命、正义的事业，就不问成本、一掷千金，这就要求非营利组织的管理者，必须对行动目标有所取舍。

德鲁克说，取舍的标准就是，行动目标必须是取得成果的，

否则就不值得去做。

德鲁克有个好朋友，是一家大型精神健康中心的主任，他们想增加一个新的行动目标，就是收治妄想症病

人，朋友向德鲁克咨询这个行动目标是否可行。

德鲁克了解到，这家精神健康中心从来没有治疗妄想症的成功病例，如果想要治愈妄想症，效果一定会非常有限。于是德鲁克建议他把目标改一下，比如把治疗妄想症患者的目标，改成帮助妄想症患者认识到自己的病情，让他们知道自己生病了，并

知道他们得的病叫妄想症，帮助他们了解妄想症是一种什么样的病症。这个看似简单的目标，其实是救治妄想症患者最重要的前提和基础，在这个目标下取得成果才是切实可见的，否则对于没有治疗妄想症能力的健康中心来说，把治疗当作目标，是看不到成果的。

## 3. 确保行动目标和组织使命是一致的

一般情况下，一个组织运营的时间长了，组织内部就会形成一套自己的模式，很多程序步骤，都会按照惯例去办，从而忘了组织最初的使命是什么。这时，组织实际上就出现了官僚主义趋势，这对非营利组织的发展会造成严重破坏。

书中举了一个例子。有两家医院，同时出现了护士短缺的问题，调查后发现，是因为护士的工作量太繁重，所以很多人选择了离职。针对这种情况，第一家医院提高了护士的福利待遇，希

望通过这种方式挽留护士。结果跳槽的更多了，护士们认为，这些福利本来就是她们应得的，发放福利并不等于工作量的减轻。

另一家医院采取了不同的处理方法。院方发现，护士们之所以感觉工作繁重，是因为她们既要照顾病人，又要处理大量的杂务和文书工作。于是医院为每一层病房配备了一名文书专员来处理杂务，让护士们可以专心护理病人。结果，护士们的效率有了很大提升，离职率也大大降低。

好的非营利组织的使命，应该是对当下的行动具有指导意义的。这就要求非营利组织必须把使命转化成更加具体、切实可行的行动目标。

这个例子说明，为了保持非营利组织的活力，组织在运行过程中，必须经常用使命来校准具体行动，让行动目标和组织使命一致。

非营利组织的行动目标必须根据新的外部环境和需求做出调整，主动变革才能让组织更好地实现自身的社会功能，获得良好的发展。

布朗大学已经成为美国东部最受欢迎的高校之一。

由此可见，非营利组织的行动目标必须根据新的外部环境和需求做出调整，主

动变革才能让组织更好地实现自身的社会功能，获得良好的发展。

#### 4. 从不断变化的外部环境中寻找机会，寻求主动变革

非营利组织越来越多，组织与组织之间形成了竞争关系，非营利组织的领导人和企业的领导人一样，必须想清楚自己在哪些地方有独特之处，能够形成差异化的竞争优势，并以此为基础制定自己的行动目标。

书里举了美国布朗大学的例子。布朗大学所在的罗德岛北有哈佛、南有耶鲁，在学校周边一个小时车程范围内，还分布着 12 所全国一流的人文学院。在这种情况下，布朗大学靠什么吸引优秀学生，就成了学校面临的重大课题。

当时是 20 世纪 70 年代，正值女性解放运动蓬勃兴起。很多院校还不允许女学生主修医学、自然科学、计算机等专业，而布朗大学已经有了自己的女子学院，这就是一个独特之处，于是，校长果断确立了新的行动目标，就是让女学生在学校享受充分的公民权，布朗大学不但率先向女学生开放了所有的主修专业，还在这些领域聘请优秀的女教师来授课。

这个消息很快传遍了美国支持女权运动的大家庭，家里有适龄女学生的家长都会想方设法把自己的女儿送到布朗大学，到了 20 世纪 80 年代，

### 非营利组织需要什么样的管理者？

#### 1. 管理者需要在短期内迅速进入角色

德鲁克认为，在大型企业里，接任领导者职务的人选，一般都经过了前期很长时间的培养，是已经物色好的接班人，甚至有不少人都是前任领导手把手带出来的。而非营利组织的继任者是不能由即将卸任的领导物色和指定的，很多人在被挑选成为管理者的时候，事先并不知道自己将走上新的领导岗位。所以非营利组织的领导者或管理者，面临的首要问题就是，如何在短期内迅速进入角色。

德鲁克给出的建议是，角色必须适合自己的个性。如果你想扮演好管理者的角色，就要明白你自己的个性是什么？你能否适应这个工作任务的要求，以及你在扮演的角色中能否符合各方的期望。

这些要求取决于管理者个人的行事风格。比如，一个在上大学时才华横溢的学生毕业后留校当了大学一年级的班主任，但第一学期就把班级管理得一塌糊涂。这是因为大一新生刚刚考上大学，从高中严苛、紧张的环境中放松下来，他们急需一个有经验的、有权威的老师来管理，这样才能震慑住这些

学生，这名班主任显然做不到这一点。

## 2. 管理者需要有团队意识

德鲁克认为，成功的领导者必须具有团队意识。这样的领导者说话时很少以“我”字开头，而是经常说“我们”，这种说话习惯来自他的思维方式，好的领导者想的不是“我”，而是“我们”，是“团队”。他们明白自己的职责是发挥团队作用，对工作任务和团队拥有高度的认同感。在团队出现问题时，把责任揽在自己身上；团队有成绩时，又归功于团队。

在非营利组织中工作的人大部分是不拿工资的志愿者，他们之所以会无私奉献自己的时间和精力，除了想要获得锻炼和成长之外，还有一个重要原因，就是他们把组织使命当作自己的信仰。要想实现信仰，一个人的力量是微不足道的，需要团队、组织中所有人的共同努力。这时，一个有团队精神的领导者，就会凝聚团队里每一个人的力量，率领团队完成很多看似不可能的任务，这样的管理者，会有很多死忠粉，这份“死忠”就来自对信仰的追求。

## 3. 以工作为重是非营利组织的领导者最重要的基本能力

除了迅速进入角色和团队精神外，德鲁克认为，非营利组织的领导者还需要一个最重要的基本能力，就是个人服从工作需要的意愿。非营利组织的领导者一定要认识到与工作相比，个人的一切都是无足轻重的，要以工作为重，公私分明。

对非营利组织来说，最糟糕的事就是当领导者离开时，组织也轰然崩塌。这种情况一旦发生，

很大程度上就意味着原来的组织领导者把组织的工作当成了自己的私利，把组织榨干了，却没有从事过组织建设。非营利组织的工作者大多是志愿者，他们用奉献推动组织前进，而非营利组织的领导者更需要用奉献精神来带动其他人的奉献。

在企业管理中，并不会过分强调个人利益服从工作需要，德鲁克自己也说：“我并不希望任何人为工作鞠躬尽瘁，只要尽最大努力就可以了。”因为，就绝大多数领导者而言，他们并没有天赋特质，也不是被谁塑造的，而是自我成就的。尤其是服从工作的意愿这一点，是需要通过自我约束去实现的。这也是非营利组织领导者和企业领导者的最大不同之处。

## 结语

以上就是《非营利组织的管理》这本书的主要内容。

在这本书中，作者德鲁克指出，非营利组织承担着实现社会主流价值观和道德信仰的重任，它们的使命往往是高大上的，这就需要管理者把使命转化为可以实现的具体目标，并带领志愿工作者，忘我工作，无私奉献，更好地实现自我价值。

彼得·德鲁克曾经不停地问自己：“你希望被人记住的是什么？”这个问题促使德鲁克成为一位伟大的、清晰地知道自己要去的方向的社会学者，也促使无数人奔走在非营利组织之间。🌹



强有力的、目标明确的治理机制以及一套明晰的治理结构。

以上这些道理是不言而喻的，每个人都不会反对。但是，非营利组织很少会听得进去，更不必说采取行动了。”

### 3. 要靠成果立足社会

社会组织是为成果存在的。社会组织的成果不是搞了多少次活动，服务了当事人。成果是服务对象的变化和收益，是在外部的。没有成果，社会组织就没有存在的价值和理由。

德鲁克指出：“多年以来，大多数非营利组织都觉得，对于他们来说只要有一个良好的意愿就可以了。可在今天，我们都清醒地意识到，由于非营利组织没有一个清晰的业绩标准，所以我们必须更加注重管理，必须将纪律的观念深深植入组织使命当中。我们必须学会充分利用手头有限的人力财力，使其能够发挥最大的效用。我们必须想清楚一个问题：我们的组织追求的成果究竟是什么。”

### 4. 社会组织要放弃昨天

创新就是要有计划的放弃。只有有计划的放弃，才能将有限的资源真正用于出成果的地方。请认真梳理机构现有的项目和业务，放弃没有需求、没有优势、没有成果的项目和服务。

德鲁克指出：“抛弃旧的东西对非营利组织尤为重要，因为它相信，而且必须相信其追求的目标的正当性。这使得创新非常困难，因为创新的第一个关键就是愿意抛弃旧的业务，以便留出空间迎接新的业务。在医学界有一句古老的谚语：如果你不能排除废物，你就会很快被淹没在你自己产生的废物中。这句话适用于所有的组织。但对一个非营利组织来说，抛弃原有的事情非常困难，特别是当你某个事业的目标坚信不疑的时候。”

### 5. 要改变思维模式

动荡时代最大的危险不是动荡本身，而是仍然沿用过去的思维逻辑做事。要抛弃过时的、错误的思想观念、思维方式。

德鲁克指出：“那么未来最大挑战来自哪里呢？我是一位年长的咨询顾问，我的回答会带有强烈的个人经历的色彩。我发现我的客户，无论是营利组织还是非营利组织，最难的就是改变他们的思维模式。最难的问题不是技术，也不是经济形势，而是改变他们的思维模式。”

### 6. 要做到资金来源多元化

社会组织要尽快改变单纯依赖政府购买服务的资金，资金来源渠道单一的局面。要下大力气拓宽资金来源的渠道，做到资金来源多元化。

德鲁克指出：“要使非营利组织的潜力变成现实，我们需要做三件事。首先，具有一般管理水平的非营利组织在自我管理上必须向管理得好的非营利组织看齐。其次，非营利组织必须学会如何筹措资金。最后，我们需要政府和政府官员转变态度。”

### 7. 要提高学习力

当今世纪竞争的实质是学习力的竞争。应对挑战的根本之道就是提高学习力。要创建学习型社会组织，提高机构和个人的学习力，以在竞争中立于不败之地。

德鲁克指出：“个人、组织、行业和国家获取并应用知识的能力将成为关键性的竞争因素，有助于个人争取到事业发展机会和挣钱的机会，有助于组织提高绩效，甚至可能关系到组织的存亡，并且有利于行业和国家。知识社会将不可避免地出现越来越激烈的竞争，激烈的程度超过我们目前所知道的任何社会，其中的原因非常简单，即知识是无所不在、唾手可得的，做不好是没有理由的。今后，只有无知

的国家，没有“贫穷”的国家。任何类型的公司、行业和组织将面临同样的情况。个人也不能置身于世外。”

## 8. 要向管理求效益

当前社会组织的一项重要而紧迫的任务就是系统学习社会组织管理知识，提高机构管理能力。向管理求绩效，向管理求生存、求发展。

德鲁克指出：“据我们预测，21世纪发达国家保持增长势头的部门将不是‘企业’，即有组织的经济活动，而很有可能是非营利性社会部门。同时，这些部门也是今天最需要管理的部门，通过实施有系统、有原则和以理论为指导的管理，这些部门可以在最短的时间里取得最大的绩效。”

## 9. 要关注机会

要把问题当机会，把痛点当起点。要在没有满足的需求，没有解决的问题中找到属于你的组织的机会。想一想后疫情时代给你的机构带来哪些机会？至少找出一个属于你的机构的机会，并转化为实际行动。

德鲁克指出：“我们社会的各种需要——世界上三分之二的贫穷地区在社会和经济方面迅速发展的需要、大城市中的各种需要、环境方面的各种需要、教育和卫生保健方面的各种需要——这些都是企业和企业的管理人员在社会创新方面的各种机会，是企业家未来所面临的各种机会，从而对管理知识、技能和绩效提出了新的挑战和要求。”

## 10. 把员工培养成创业型专家型人才

要把“使平凡的人做出不平凡的事”作为你的组织的目标。员工是社会组织最宝贵的资源。社会组织的员工是知识工作者，他们不是“下属”，而是“合作者”。要把员工培养成创业型专家型人才。德鲁克指出：“任何企业或非营利机构，如果

没有开拓创新精神，没有创业精神，很快就会被社会淘汰！

## 11. 领导人要做变革的引领者

在充满变化、动荡、不确定和复杂性的社会中，领导人的首要任务就是确保组织的生存能力，确保组织结构的坚实和稳固，确保组织有能力承受突然的打击、适应突然的改变、充分利用新机会。这就要求领导人主动求变，以引领变革为己任。创造未来的风险很高，但是不去创造未来的风险更高。

德鲁克指出：“除非组织以引导变革为己任，否则任何组织（企业、大学或医院等）都不能幸免于难。在一日千里的结构性调整浪潮中，唯一能够幸免于难的只有变革的引领者。”

## 12. 要接受“局外人”的意见和建议

社会组织的负责人要善于“借外脑”，需要找到一位称职的外部顾问或专家，听取他的建议和意见，帮助机构有效决策和有效管理，保证机构健康持续发展。

德鲁克指出：“对于自己的新企业正处于发展阶段的企业家而言，他们非常需要局外人所提供的客观见解和独特建议。创始人确实需要一个和他讨论基本决策、可以聆听意见的人。这种人在企业内部很难找的。作为企业创始人，应该就企业的未来需求和对自己的专长评估，虚心接受局外人提出的批评和挑战。局外人应该向企业创始人提出疑问，检验他所做出的决策。更重要的，他们应该不断推动创始人以市场为中心，具有财务前瞻性，建立有效的高层管理团队，以此来满足新企业的长期生存的需要。”

| 徐本亮，上海卓越公益事业评估中心理事长  
本文来源：“善达网”公众号

# 凝聚人道力量 苦练专业能力

——社会应急力量骨干培训项目影像展在柳州举行

摄影 | 付春来

## 编者按：

在中国红十字会总会和应急管理部相关业务部门指导下，中国红十字基金会与红十字国际学院联合发起主办、上汽通用五菱汽车股份有限公司支持，开展“社会应急力量骨干培训班”项目，旨在为中国社会应急救援队伍培养一批有技术、懂管理并具有坚定人道主义信念和国际化视野的骨干人才，助力健全专业高效、运转协调的红十字应急救援机制，为国家应急管理体系建设完善贡献力量。

2023年该项目已成功开展10期培训，培训来自27个省份的500余名社会应急救援队伍骨干成员，培训主题涵盖综合管理、地震救援、绳索和山地救援、急流与洪水救援、岸际IRB救援、院前急救等领域。

2023年12月21日，社会应急力量骨干培训项目影像展开幕式在柳州工业博物馆举行。





2023年9月，青岛·岸际IRB救援演练

社会应急力量骨干培训项目影像展以“凝·练”为主题，以中国红十字基金会首席摄影师、红十字国际学院客座研究员付春来一年来跟拍各期培训中产生的图片影像为主体，全面展示项目执行情况和公益成果。



“凝·练”取义于面对拯救生命的危急需求，在政府主管部门、红十字组织、爱心企业的支持下，社会应急救援队伍凝聚人道力量，苦练、精进专业能力的果决与勇气。



2023年2月，青岛·岸际IRB救援演练



2023年2月，青島·繩索救援演練



2023年2月，青島·搜救犬实战演练



2023年4月，浙江新昌·绳索技术与野外搜救演练





2023年4月，浙江新昌·绳索技术与野外搜救演练









2023年5月，云南昭通·急流与洪水救援演练





2023年6月，浙江舟山·海上救援演练





2023年6月，青岛·岸际IRB救援演练



2023年6月，青島·岸际IRB救援演练





2023年6月，青岛·岸际IRB救援演练





2023年6月，青岛·岸际IRB救援演练

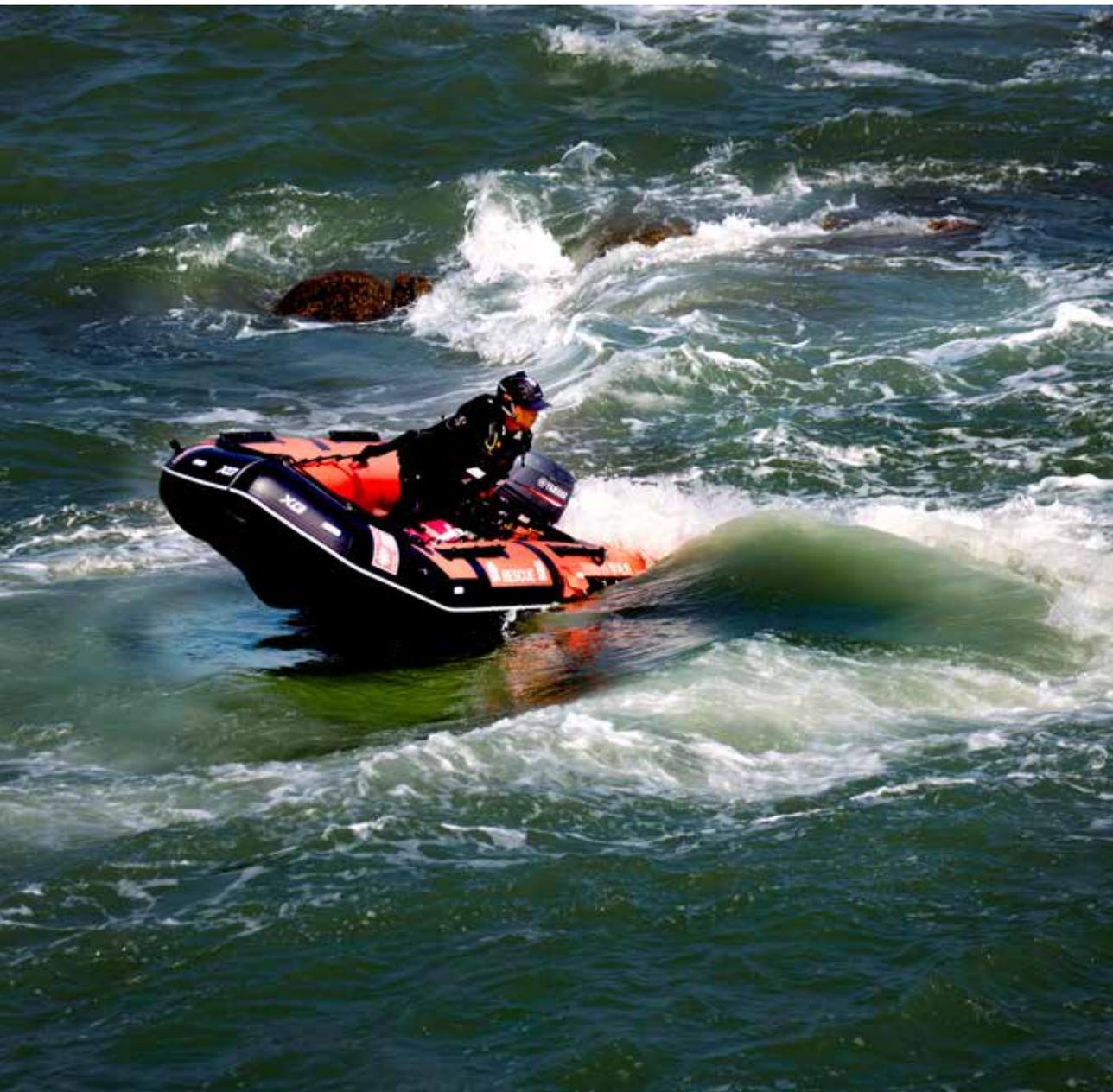






2023年6月，青島·岸際IRB救援演練





2023年9月，青岛·岸际IRB救援演练





2023年11月，江苏东台·红十字救援队搜救犬训练



2023年10月，青島·消防救援实战演练



2023年12月，新疆巴州·老兵救援队沙漠救援演练



### 【结语】

“社会应急力量骨干培训班”项目计划用3年时间，每年投入500万元公益资金，对全国约1500支社会应急救援队伍的骨干成员进行分场景、分类别、分层次的专业培训，提升社会应急救援队伍的灾害应急响应和协同救援能力、应急救援装备和救援物资保障能力、应急救援信息化调度指挥能力，助力健全专业高效、运转协调的红十字应急救援机制。

社会应急力量骨干培训项目已经成为国内社会应急力量能力建设领域的知名品牌。其培训组织方式和培训内容得到广大受训学员的好评，培训效果得到了政府有关部门、红十字国际组织、社会应急救援专业领域的充分肯定，并获评“凤凰网行动者联盟2023年度十大公益项目”。

为致敬上汽通用五菱对中国社会应急力量能力建设的支持与贡献，中国红十字基金会和红十字国际学院联合授予其“人道行动杰出伙伴”称号。🇨🇳



当收到呼救信息时，作为社会急救志愿者的海裕社区第五大道社康医生谢玉萍背上急救背包，就往事发地跑去。石岩峰 摄

## 关键时刻挺身而出，他们是网约急救志愿者

文 | 王振雅 周学津

1月20日是我国急救专家倡议的“120国家急救日”。据《中国心脏骤停与心肺复苏报告（2022年版）》，在我国，平均每分钟会有239人发生心脏骤停，而心肺复苏急救技能普及率不到1%。

心脏一旦骤停，人会陷入晕厥，若得不到及时救治，超过4-6分钟，大脑将遭受不可逆损伤，超过10分钟生存希望几乎为零。而我国城市120救护车到达现场的平均时间超12分钟，“急救空窗期”生命需要社会共同守护。

在广东深圳市宝安区，有这样一群人，忙忙碌碌是他们的日常，但是在关键时刻，他们挺身而出，

出手救人，他们就是“网约”社会急救志愿者。

### 5分钟有多久？却是生与死的距离

5分钟可以喝一杯茶；5分钟也可以听完一首歌；5分钟还可以刷几个小视频……5分钟，也可以救一个人。这样的故事每个月都会在深圳市宝安区出现。

年轻的商超物业主管赖国文从没想过自己会成为“5分钟”故事的主角。2023年10月25日16时10分，公司组织了篮球赛，身高183厘米的他正在做裁判。“主管，门岗旁边有人晕倒了，快来。”听到对讲机的呼救，赖国文立刻跑到了楼下。

从监控画面可以看到，2分半之后，赖国文的身影出现在了倒地者的身旁。他指挥其他人呼叫了120，同时对倒地者进行心肺复苏急救术。

对于心源性心脏骤停者而言，抢救时间每早1分钟，成功率将上升10%。5分钟内采取急救措施，抢救成功率约50%；6分钟内，抢救成功率约40%；8分钟内，抢救成功率约20%；超过10分钟以上，抢救成功率几乎为0。

一分钟，心肺复苏按压100次左右，患者仍然没反应，他不敢停下按压。

“救护车来了吗？”听到“还没有”的答案，他又问身边的同事，“AED来了吗？”

“AED来了！”在患者晕倒的第4分钟，赖国文用上了AED为其除颤。

自动体外除颤器（AED）被称为“救命神器”，深圳市是全国配置AED最多的城市，近5万台。据深圳市急救中心发布数据，截至2023年12月29日，深圳公众AED已助力救治82人。

持续按压3分钟后，赖国文已满头大汗、双臂开始发酸，在使用AED的间隙，双臂有所放松，持续按压超过10分钟后，患者仍然没反应，“没反应，他还能救回来吗？”旁观的路人议论着。16时13分，救护车赶到了现场，专业院前急救医生开始施救。

监控画面显示，从患者倒地到救护车到现场，“院前急救空窗期”达13分钟。

“5分钟有多久，却是生与死的距离。”从事急救事业38年，深圳市宝安区人民医院原副院长张文武说，在救护车没来之前，这就是“急救空窗期”，谁来救人，这属于社会救援体系范畴，而这在我国还存在很大的空缺。患者倒地，能在几分钟内遇到掌握急救技能的人几率小之又小。

对此，深圳市宝安区人民医院急诊科副主任医

师、深圳市宝安区红十字会急救培训导师林锦乐深有体会，“2017年前，有患者倒在医院外不到1公里的地方，人也没救活。在真实的院外心脏猝死事件中，除非倒在医护人员面前，否则救回来的可能性非常小。”

## 救护车到来前，最好的救援在身边

据《中国心脏骤停与心肺复苏报告（2022年版）》，在我国，心脏骤停患者的存活出院率仅为12%。而在深圳市宝安区，院外心脏骤停患者的存活出院率逐年上升。宝安区心脏骤停登记数据库显示，2023年已上升至52%，比全国平均数据高4个百分点。

“还有生命迹象，抓紧抢救。”送到石岩人民医院急诊8分钟后，医生为患者进行了心肌梗死介入手术，心脏恢复心跳。

在深圳宝安区，不止是赖国文，餐饮工作者曹天祥、辅警陈俊、社区医生谢玉萍、小区安保员张学军、羽毛球馆经营者张南游……他们都在5分钟内为他人博得一线生机，他们来自各行各业，但有一个共同身份：“网约”社会急救志愿者。

“宝安区作为深圳市人口大区，2017年起免费向公众开展大规模的应急救护知识与技能的普及培训，截至目前已培训居民近40万人次，远超健康中国行动对急救培训人数到2030年应达到人口数1%-3%的要求。”宝安区卫健局副局长、宝安区红十字会副会长徐海峰介绍，不仅如此，据不完全统计，宝安区急救培训过的学员出手救人已有94例。

虽然已培训近40万人次，但对于常住人口达447万的宝安区、1756万人口的深圳市，急救资源远远不够，全国更是如此。全国政协委员、阜外医院麻醉科主任医师敖虎山曾表示，中国心肺复苏技



在深圳宝安区，每天都有多场急救技能社会培训。石岩峰 摄

术普及率不到1%，粗略估计仍有10亿人需要普及急救技能。

“救护车到达前，最好的急救在身边。”张文武介绍，数十年急救工作发现，第一目击者是心脏骤停抢救的关键。急救知识普及不足是公民遇到紧急情况需要出手时“不敢救、不会救”的主要原因。

安装AED设备、培训社会急救志愿者……在不断扩充急救资源同时，如何将急救医生、AED设备、社会急救志愿者、目击者等多方高效有序连接起来，是中国社会救援体系建设思考的难题。

深圳宝安区探索者构建社会救援体系——“5分钟社会救援圈”，是由深圳宝安区委组织部、宝安区卫生健康局、红十字会与腾讯可持续社会价值事业部（SSV）联合打造的社会救援项目，并在全国率先试点探索，旨在“5分钟”内患者能得到社会公众力所能及的救援，将为专业的院前急救和入院后续治疗赢得时间与机会。

### “每一个代码，都跟生命有关”

“5分钟社会救援圈”是科技赋能社会救援体

系下的产物，如果不是在大数据、信息化的时代，这样的模式探索也许便是“空中楼阁”。张文武曾对研发“5分钟救援圈”系统的程序员说：“你们敲的每一个代码，都跟生命有关。”

在“5分钟社会救援圈”的示范点，每一个小区物业管理监控室都有呼救响应端。不仅如此，在小区每一个楼栋设定一个二维码，出现急救情况居民可扫码，物业监控室就能精准定位事发点，系统会立即通知小区附近的社会急救志愿者。

除了一级响应外，示范点的社康中心也会收到急救信息，社康中心的志愿者也会携带急救背包赶来现场，作为社会急救的二级响应。第三级响应端在区域内的医院急诊科，并会与市急救中心调度前往现场的120救护车及时联系。

“5分钟社会救援圈”示范点建立急救三级响应，通过线上急救系统实现可视化的沟通，在120救护车到达现场前，提高现场急救效率。截至2023年底，内院外心脏骤停患者存活出院率达25%，远远高于全国水平。

徐海峰介绍，目前深圳宝安区联动10个街道、8个部委办局、31个社区，初步实现第一批49个示范区内“事发现场—物业值班—就近社康—120院前急救”四方联动。宝安区已经遴选了第二批151个示范点，不断探索高质量社会救援体系。

科技向善，“通过大数据整合连接急救资源，把原来的‘偶发式’急救变为‘网约式’急救。”腾讯SSV社会应急实验室副总经理胡晗翰说，就好比网约车软件，通过软件，车辆需求人和车辆能够建立联系，打通信息壁垒，让急救资源流动起来，按实际需求进行优化。

对于第一目击者而言，即使没有学过急救技能，也不会出现手足无措的情况，可以在拨打120急救

电话后，立即打开小程序呼救社会急救志愿者。

这个急救系统每天都会保持8名志愿者“守护”。他们主要来自向社会招募的具有医学专业背景、具备专业急救技能的人员，利用业余时间线上视频协助社会志愿者现场“救人”。

这就是小程序搭建的“拉起”机制，胡晗翰介绍，更重要的是想“拉起”整个社会人人学急救、急救为人的良好风气，让大家都敢于出手救人，越来越多的普通人加入“网约”社会急救志愿者的行列。

林锦乐也是自愿成为最先执行“守护”的一名志愿者。他觉得，“通过科技技术，将急救医生的技能，第一时间延长到事发现场，不用等到患者到医院才进行诊治，尽早看到患者，提供专业建议与协助现场施救，能大大提高社会急救救治成功率。”

## 多方协同，构建更多的“5分钟社会救援圈”

应急救护是建设“人民城市”的一项“生命工程”，是国家应急救援体系的重要组成部分，直接关系到全民的切身利益。

在张文武看来，“5分钟社会救援圈”是一个可操作、可复制、可推广的社会健康治理有效模式。可让他犯愁的是，这么好的模式怎么能在全国更多城市推广，构建全国社会救援体系。

截至2024年1月10日，急救小程序已有注册志愿者270573人，认证志愿者50844人，激活急救小程序救治93例。

虽然在深圳宝安区社会救援模式探索取得阶段性成功，但更多地方推广实行仍道阻且长。因为它需要政府主导、部门协同、专业指引、科技支撑、社会参与。

在培训急救志愿者方面，如何有效招募社会公众开展培训，这考验着相关部门的支持力度与组织

能力。而在宝安区坚持党建引领。针对宝安区平均每平方公里就有约1.2个党群服务阵地这一布局优势，区委组织部、区卫健局、区红十字会统筹医疗卫生、应急救援、志愿服务、社会组织及非公企业等各方资源，对全区18个基层党工委分派为期一年培训十万人次的任务。

在政策支持方面，2021年1月1日起，《中华人民共和国民法典》其中第184条：“因自愿实施紧急救助行为造成助人损害的，救助人不承担民事责任。”“救人免责”也让更多社会公众加入急救志愿者队伍。而宝安区则将探索“5分钟社会救援圈”项目纳入《宝安区卫生健康事业发展“十四五”规划》和《宝安区加快卫生健康事业高质量发展行动方案》，通过政府立项累计安装AED4700多台，为“5分钟社会救援圈”项目提供了政策和硬件的支持。

在社会参与方面，如何有效招募社会公众开展培训，这考验着相关部门的支持力度与组织能力。2023年，宝安区区委组织部、区卫健局、红十字会联合腾讯SSV，探索形成党建赋能“五个一”构建“5分钟社会救援圈”的宝安模式，即建立一个党建引领各方参与的联动机制、拓展一批15分钟可达的党群服务暨应急救护培训阵地、建强一支专业化培训师资队伍、打造一套理论加实操的课程体系、开发一个功能丰富的应急响应科技平台。

正义感与勇气绝大多数人都有，一个小程序、一种新的社会救援模式，让再小、再弱的正义感、勇气都能尽量转化为挺身而出的行动。“5分钟社会救援圈”工作平台墙上有句话：“你的奋斗终将伟大。”如果身边有人倒下，能够“救”在身边，那么世界就会少一些离开和遗憾。📍

| 本文来源：人民日报健康客户端，健康时报  
记者：王振雅 周学津



## 为何由红十字会派员赴金门处理渔船事件善后事宜？

国务院台办发言人朱凤莲 19 日表示，2 月 14 日台湾有关方面粗暴对待大陆渔船致 2 名渔民遇难恶性事件发生后，福建省、泉州市有关方面持续与船员家属沟通，决定由泉州市红十字会等派人陪同家属于 20 日赴金门，接回 2 名生还人员并处理相关善后事宜。

朱凤莲强调，台湾有关方面应对船员家属及有关人员赴金门提供便利，做好安排，认真对待他们的正当关切，配合处理好善后事宜，避免进一步伤害两岸同胞感情。

2 月 20 日上午，泉州市红十字会等派人陪同家属，经泉金客运码头搭乘“八方”轮抵达金门。

看到此消息，有网友不禁疑惑，为何是由红十字会派人陪同家属赴金门？红十字会在两岸关系发展中又起到了什么作用？

说到这里，就不能不提到《金门协议》的签订，由此开启了两岸交流的先河。

## 《金门协议》：为两岸民众架起一座人道的桥梁

“九二共识”是两岸认可的共同政治基础。而“金门协议”应该视为“九二共识”的滥觞。

1990年9月11日至12日，海峡两岸红十字组织代表在金门举行商谈，解决违反有关规定进入对方地区的居民和刑事嫌疑犯或刑事犯的遣返问题，经充分交换意见后，达成协议，即《金门协议》。

这是1949年以来，双方分别授权的民间团体签订的第一个书面协议；是两岸民间团体第一次以事务性商谈的方式解决两岸交往中产生的法律事务；也是最早实践“正视现实，建立互信，搁置争议，追求双赢”的新尝试。

《金门协议》的签订，为两岸民众架起了一座人道的桥梁，“金门协议一小步，两岸关系一大步”。有此硕果，源于大家的一个共同认识：都是中国人，有什么不能通过商谈解决呢？

金门商谈虽然只有短短的两天，其间还遇到了不少棘手的问题，诸如组织名称、个人称谓、时间纪元等等，但因为双方在“一个中国”原则上有共识，即使出现过一些争执，也很快就得到了妥善解决和处理，从而使《金门协议》顺利签订。

### 两起惨案：金门商谈的近因

1990年7月22日凌晨，福建平潭县澳前镇光裕村渔民发现一艘搁浅渔船。登船后打开两个被密封钉死的船舱，发现25具尸体。舱中惟一的幸存者林里城，也已奄奄一息，经全力抢救后脱险。林里城讲述了这一惨案的经过。这艘渔船叫“闽

平渔5540号”，是7月中旬到台湾海域做生意时被抓扣的。7月21日下午，台湾有关方面在宜兰县澳底，将陆续渡海入台的大陆同胞用黑布蒙住双眼，强行关进船舱，用六寸长的全新圆钉将船舱顶盖钉死，并压上木头等重物。被关押的渔民挤蹲在一米来高、三米见方的船舱内，缺氧缺水，闷热异常。他们用头顶，用手砸，拼死欲打开舱盖，但无济于事，最后一个个痛苦地死去。林里城是偶然发现船舱隔板上有一个绿豆大的小孔，贴近呼吸才尚存一息。

这起命案在台湾曝光后，舆论大哗。

8月4日，中国红十字会将新华社福州8月3日电的消息稿传真给台湾红十字组织，并指出“这是一起严重违反人道主义的事件，请贵方帮助调查了解，并催促台湾有关方面追查肇事人员”。

8月6日，台湾红十字组织发来传真，承认此案“引起此间朝野之严重关切”。

8月7日，台湾红十字组织副秘书长常松茂代表秘书长陈长文打电话给中国红十字会秘书长韩长林：建议今后在台海中线交接遣返，具体问题可在第三地研究。这个电话是以后促成金门商谈的一个最初的信号。

8月8日，陈长文传真给韩长林，称“本会拟与有关单位协调，研究一套由本会参与大陆居民留置及遣返作业的方式，以昭公信，如贵会将来亦能配合派员洽借民用船只驶至海峡中线以西某一经双方联系之地点，接回为我方遣返之大陆船只，护送其返回大陆，当有助于人道精神之发挥、责任之厘清，避免误会之发生，还望从优考虑惠复”。该传真还表示，“此后我方经海上遣返大陆居民时，本会亦可能逐批提供名单，供贵会参处”。

8月10日，韩长林发传真给陈长文，告之“我们原则同意您提出的有关红十字会今后参与人员遣返的建议，具体办法待与有关部门研商后另告”。这个传真是对最初的信号表示的一个积极的态度，预示两岸红十字组织有可能合作。

然而，正在两岸为25人惨案闹得沸沸扬扬之际，又发生了另一起惨案。8月13日，台湾方面以军舰押送“闽平渔5202号”渔船驶回福建。在台湾基隆港以北13海里处，军舰与海船相撞，渔船断裂翻覆，船上被遣返的50名福建人，有21人溺毙。

46条人命含冤以歿，台湾有关方面已如千夫所指。台湾“中国统一联盟”两次发表声明，呼吁当局废弃“三不”陋规，与彼岸相关部门尽速接触会商，针对海峡两岸人民渡海往来事宜，签订明确规范，使台、闽同胞皆有法可依，彻底防杜悲剧之重演。台湾有关方面也感到事态严重，难辞其咎。在内外压力下，台湾方面开始通过各种渠道，寻求与大陆联系商谈的对象。权衡再三，最后还是找到红十字会。

### 相关链接：海峡两岸红十字组织早期往来

1987年11月，台湾当局迫于内外压力，开放台湾民众赴祖国大陆探亲。一时间，探亲的人流如堤之决口，使海峡两岸查人转信、寻根问祖信件激增。

中国红十字会遵循组织宗旨和原则，帮助海峡两岸同胞查人转信成了义不容辞的任务。由于两岸不通邮电，无法正常联系，只能通过红十字国际委员会驻东亚地区办事处（当时设在香港）中转。大量印有“红十字”的规范的查人专用信函，源源不断地流向对方。数以万计的两岸离散同胞因此取得了联系，得以团聚，被人称为“一件功德无量的事”。

在两岸关系日益发展的时候，时机已经成熟，海峡两岸红十字组织开始了彼此往来。



1988年10月12日，在厦门浯屿海面，厦门市红十字会将落水被救的国民党军队士兵许志淞转交台湾红十字组织，这是两岸红十字组织第一次直接接触。

1990年4月16日，两岸红十字组织负责人第一次互通电话。应台湾方面要求，中国红十字会救助了在宜昌发病的台胞刘凤子女士。

1990年五六月间，台湾红十字组织负责人徐亨、常松茂一行到大陆访问。中国红十字会副秘书长曲折与台湾红十字组织副秘书长常松茂进行了工作会谈，达成了五项口头协议。

1990年7月下旬，台湾红十字组织负责人陈长文、常松茂访问北京等地，并商谈了双方举办红十字冬夏令营有关事宜。

这些往来为以后两岸红十字组织有效接触商谈奠定了基础。🇺🇦

| 本文来源：中国红十字会官网、新华社、  
央视新闻客户端  
本文转自：“浙江红十字”公众号



## 90 万社会组织，“起名”有规矩

中国自古就有“名正言顺”的说法。但“正名”，从不只是起个“好”名字那么简单。

蓝天救援队、红十字会志愿者服务队、中国儿童少年基金会……这些人们熟悉的组织还有一个“大名”——社会组织。

一段时间以来，由于一些标准不统一或有的把关不严，社会组织名称中出现“打大牌”“戴高帽”等不规范现象。老百姓要想认清楚，一个字——难！

民政部最新出台的《社会组织名称管理办法》，剑指上述问题，为近 90 万家社会组织立规矩，也为各级负责社会组织登记管理工作的民政部门提供了统一标尺、权威指南。

一件“起名”小事，为啥要下力气整治？

要知道，“起名”背后，“名堂”不小。

## 社会组织未经批准 不得开展评比达标表彰活动 不得收取或者变相收取任何费用



我国的社会组织主要包括社会团体、基金会、民办非企业单位三大类。从新中国成立初期仅有全国性社会组织 40 多家，到如今有各类社会组织近 90 万家，社会组织的名号日渐响亮。

但在名称规范方面，我国此前仅对基金会、民办非企业单位的名称有一些具体规定，在社会团体名称立法方面是空白，加之已有的规定立法层级不高、约束力不强，各级部门把关尺度不一，出现社会组织名称“五花八门”的现象。

有的社会组织业务范围、活动地域仅在一省一市，却冠以“中国”“中华”；有的社

会团体钻政策空子，利用成立分支机构、内部办事机构无须向民政部门登记的规定，给自己的分支机构、办事机构起了个法人组织的名称，在对外活动时以独立身份出现，借此扩大“影响力”、谋求更多“实惠”。

若只是名字的事儿，似乎还不打紧。更严重的问题是，合法合规的社会组织名称不规范，给了未经登记许可的非法社会组织可乘之机。他们藏身于迷人眼的“乱花”之中，滥竽充数，凭借一个看似有官方背景的名称行骗捞钱，不仅败坏了社会组织名声，还扰乱了社会秩序。

比如，前两年取缔的“全国中小学生综合素质等级测评中心”，靠着像“正规军”的名字，在各地授牌成立30余家测评中心，制发带有“全国”字样的综合素质等级证书，让一些家长不小心掉入“陷阱”。

## 这次发布的办法定了哪些规矩？

**一是严防以名称“抬身价”。**办法明确，县级以上地方人民政府的登记管理机关登记的社会组织名称中间一般不得含有“中国”“全国”“中华”“国际”“世界”等字词；

**二是拒绝“以偏概全”。**办法规定，社会团体分支机构名称应当以“分会”“专业委员会”“工作委员会”等准确体现其性质和业务领域的字样结束；社会组织内部设立的办事机构名称应当以“部”“处”“室”等字样结束，让人一目了然；

**三是避免非营利性社会组织用“商业外衣”包装。**办法要求，民办学校、民办医院、

民办养老院等民办非企业单位名称应当以“学校”“大学”“学院”“医院”“中心”“院”等字样结束，名称结束字样中不得含有“总”“连锁”“集团”等……

规矩立了，如何落到实处？

这次出台的办法将自5月1日起施行，但许多工作得马上就干。

民政部表示，下一步要出台配套规定，把起名问题纳入年度检查，纠正不合规现象。

“正名”只是第一步，社会组织规范发展还需更多发力点。

近日，科技部、民政部、中国科协公开发文，开展科技类社会团体发挥学术自律自净作用专项行动，推动科技类社会团体主动承担学术自律自净的职责使命，常态化开展职业道德和学风教育。

这一专项行动透露鲜明信号：社会组织要更好发展，就必须走正路、有信用。

实践证明，只要坚持做实事，就会有好口碑。多个领域社会组织投入上千亿元助力脱贫攻坚；慈善组织、红十字会筹集捐赠资金数百亿元助力战“疫”；蓝天救援队等总是冲在抢险救灾最前线……

“起名”实实在在、干事踏踏实实、发展与时俱进，这是社会组织该有的样子，也是社会组织健康有序发展的好路子。👍

# CONTENTS

## RED · INFO

.....

Under the guidance of the Red Cross Society of China, the Chinese Red Cross Foundation, in conjunction with the International Academy of the Red Cross, and with the support of SAIC-GM-Wuling Automobile Co., Ltd., will launch a training project for social emergency response forces starting in 2023. Over the past year, more than 500 key members of social emergency rescue teams from 27 provinces have been trained. The training content covers comprehensive management, earthquake rescue, rope and mountain rescue, rapids and flood rescue, intershore IRB rescue, pre-hospital first aid, and other professional fields.

34

## RED · IMAGE

- Gather humanitarian strength and hone professional skills

Video exhibition of social emergency response training project was held in Liuzhou



24

## RED · FORUM

- Jin Jinping: *The focus of the revision and implementation of the Charity Law is to promote good governance*
- *To start the new year, you should know the “top priority” of social organizations*
- *Drucker's twelve suggestions for Chinese social organizations*

64

## RED · PEOPLE

- They come forward at critical moments, they are online first aid volunteers

12

## RED · COLUMN

- It is the torrent of the times that every vivid individual gathers into

18

## RED · ACTION

- Learn Emergency First Aid and Feel Humanity  
*2024 "Ready Go Challenge" (Greater Bay Area Station) is about to begin*
- The Red Cross Society of China actively carries out humanitarian relief work during the Spring Festival
- The Chinese Red Cross Foundation joins hands with Didi Charity to donate emergency first aid machines to help protect Henan's 2024 Spring Festival transportation

68

## RED · CULTURE

- *Why did the Red Cross send personnel to Kinmen to handle the aftermath of the fishing boat incident?*
- *There are 900,000 social organizations, and there are rules for “naming”*

# 中国红十字基金会

## 30周年

1994-2024

# 30

TH



ANNIVERSARY

NEUTRALITY 中立  
普遍 UNIVERSALITY  
VOLUNTARY SERVICE 志愿服务  
人道 HUMANITY  
IMPARTIALITY 公正  
统一 UNITY  
INDEPENDENCE 独立

中国红十字基金会

地址：北京东城区东单北大街干面胡同53号

邮编：100010

编读往来：（010）85594823

网址：[www.crcf.org.cn](http://www.crcf.org.cn)

E-mail：[bianjibu@crcf.org.cn](mailto:bianjibu@crcf.org.cn)

官方微博：[@中国红十字基金会](https://weibo.com/crcf)

印刷单位：北京协力旁普包装制品有限公司

印刷日期：2024年3月 印数：1500册

准印证号：京内资准字1922—L0058号

内部资料，免费交流



支持我们



官方微博



官方公众号



抖音号



视频号